

INFORME PRIMER SEMESTRE



PpR
Presupuesto
por Resultados



INDUSTRIA NACIONAL
DEL CEMENTO

TETÃ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente

Asunción, 15 de julio de 2022

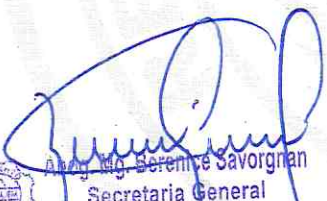
VP N° 221 /2022

Señor Ministro:

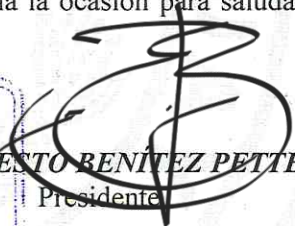
Tengo el honor de dirigirme a Su Excelencia, en mi carácter de Presidente de la Industria Nacional del Cemento (INC), a fin de poner a su conocimiento la presentación del **Informe de Gestión del Primer Semestre 2022** de nuestra Institución, en el marco del Decreto N° 6.581/2022, "Anexo A", Art. 288° "Proceso de Control y Evaluación Presupuestaria", inciso 1.a) Informe Primer Semestre, que establece: "Los OEE deberán presentar al MH un informe sobre los resultados cuantitativos y cualitativos de los programas y proyectos en ejecución al cierre del primer semestre del año 2022", como así también dando cumplimiento a la Circular DGP N° 6/2021 de la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda.-

Elevamos la presentación del Informe de Gestión del Primer Semestre 2022 en formato PDF y editable, según el formato establecido por el Ministerio de Hacienda.-

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a V.E. con mi más alta y distinguida consideración.-


Abg. Mg. Berenice Savorgnan
Secretaria General
Industria Nacional del Cemento




ABG. ERNESTO BENÍTEZ PETTERS
Presidente

A Su Excelencia
OSCAR LLAMOSAS DÍAZ, Ministro
Ministerio de Hacienda
E. S. D.

Sede Central: Av. Fernando de la Mora esq. Tte. Alcorta - Asunción

Teléfonos (595 21) 557 417/18. Casilla de Correo: 384 - web: www.inc.gov.py

Planta Industrial de Villeta: (595) 2595 2512 - Planta Industrial de Vallemí: (595) 0351 230 303 / 14



25-07

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

AÑO 2022



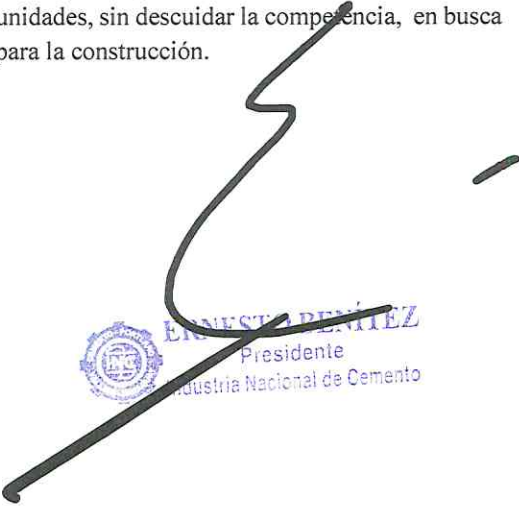
ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



PRESENTACIÓN

La autoevaluación siempre nos marca una ruta que dejamos atrás, y nos permite valorar los logros y aprender de los errores, porque a veces la rutina normaliza tanto nuestra percepción de la realidad, que a menudo perdemos la noción de los avances que vamos logrando a lo largo de cada ciclo. Es así que, poder determinar el nivel de avance a través de un balance de todo lo actuado en este semestre que paso, se constituye en una herramienta fundamental para ponernos en perspectiva sobre nuestro propio rendimiento. Con el tiempo de transitar de nuestra industria hemos podido sortear obstáculos y festejar logros en pos de cumplir con la Misión Institucional de proporcionar productos de primera calidad, satisfacer la demanda del sector de la construcción y contribuir a la economía nacional, lo que hemos logrado con el esfuerzo constante del mayor capital de nuestra industria ¡ Su gente! Y por supuesto con el fuerte y sostenido apoyo del Gobierno Nacional.

Como Institución hemos adoptado a una visión de avanzada, apuntando a fortalecer la industria tanto en lo tecnológico como en sus recursos humanos; y sin detenernos y tomando como gran desafío, se ha apostado con mucha fuerza a realizar grandes inversiones de capital direccionadas a una producción continua, sostenida y de calidad, para satisfacer las necesidades de un mercado cada vez más exigente, aprendiendo de nuestras debilidades y consolidando nuestras fortalezas, convirtiendo amenazas en oportunidades, sin descuidar la competencia, en busca de consolidar a la INC como empresa líder en el rubro de insumos para la construcción.



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



ÍNDICE

Contenido

PRESENTACIÓN 2

SIGLAS 4

GLOSARIO DE TÉRMINOS 5

LOGROS OBTENIDOS POR ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA 6

 LOGROS DE PRODUCCIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 6

 1.) Programa Central- Actividad 1.1.1 6

 2.) Programa Central- Actividad 1.1.2 6

 3.) Programa Central – Actividad 1.1.3 7

VENTAS DE CEMENTO PORTLAND 7

OTROS DATOS DE INTERÉS 8

 Logros cualitativos de la institución 8

 Adquisición de Insumos Estratégicos 9

 Recursos Humanos 9


ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



SIGLAS

CAB: Cemento Albañilería

CP: Cemento Portland

OEE: Organismos y Entidades del Estado

INC: Industria Nacional del Cemento

TON: Toneladas



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



GLOSARIO DE TÉRMINOS

Crudo de cemento: El crudo de un cemento portland es una mezcla artificial de materiales integrados por el grupo de las calizas y las arcillas, así como por el intermedio de las margas, convenientemente dosificadas, seguido por la molienda y la cocción, originando el clínker.

Clinker: El clínker es la materia prima principal del cemento portland, formado a partir de la calcinación de caliza, arcilla, y otros componentes minoritarios, a temperaturas que oscilan entre los 1200 y 1500°C, quedando en forma de gránulos o pequeñas bolas, de entre 0,5 y 25 mm.



ERNESTO BENITEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



LOGROS OBTENIDOS POR ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA

LOGROS DE PRODUCCIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

1.) Programa Central- Actividad 1.1.1

ACTIVIDAD		1	1	1	ADMINISTRACIÓN CENTRAL
Nº	MESES	PRESUPUESTO (Gs)	OBLIGADO (Gs)	% DE CUMPLIMIENTO	JUSTIFICACIÓN
1	Enero-Junio	82.349.642.697	26.562.255.382	32,26	Debido a los inconvenientes acacidos en las plantas fabriles no se pudieron cumplir con todos los compromisos financieros asumidos a la fecha.

Fuente: SIPP (Sistema Integrado de Presupuesto Público)- Reporte 06-2022 - PRIEVAZ12-Acum-1.1.1

2.) Programa Central- Actividad 1.1.2

ACTIVIDAD		1	1	2	PRODUCCIÓN DE CLINKER
Nº	MESES	META ANUAL (Toneladas)	AVANCES (Toneladas)	% DE CUMPLIMIENTO	JUSTIFICACIÓN
1	Enero-Junio	750.000	249.552	33,27	Durante el semestre se han registrado numerosos inconvenientes, que interrumpieron el proceso normal deseable de producción, como ser, incidencias mecánicas, electrónicas y eléctricas de zonas vulnerables de la planta fabril, los recurrentes cortes y/o baja tensión del suministro de energía eléctrica (ANDE), repercutieron igualmente en la continuidad de los trabajos. En consecuencia de las incidencias se han desarrollados programas de mantenimiento preventivos más rigurosos, control de stock de repuestos e insumos a fin de dar soluciones rápidas y mejores.
Nº	MESES	PRESUPUESTO (Gs)	OBLIGADO (Gs)	% DE CUMPLIMIENTO	
2	Enero-Junio	374.074.568.374	58.287.082.818	15,58	

Fuentes: SIPP (Sistema Integrado de Presupuesto Público)- Reporte 06-2022 - PRIEVAZ12 -Acum-1.1.2. Informe de Producción de Clinker- Gerencia Industrial



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



3.) Programa Central – Actividad 1.1.3

ACTIVIDAD		1	1	3	PRODUCCIÓN DE CEMENTO
Nº	MESES	META ANUAL (Toneladas)	AVANCES (Toneladas)	% DE CUMPLIMIENTO	JUSTIFICACIÓN
1	Enero-Junio	900.000	231.978	25,78	En el semestre se registraron numerosos inconvenientes, imposibilitando la producción continua deseable, dentro de estos resaltan la falta del motor de accionamiento de uno de los molinos de cemento, por otro lado incidencias mecánicas, electrónicas y eléctricas, los recurrentes cortes y/o baja tensión del suministro de energía eléctrica (ANDE), así también el bajo stock de materia prima. El equipo técnico de la planta fabril conforme a las situaciones ocurridas, han desarrollado programas de mantenimiento preventivos más rigurosos, control de stock de repuestos e insumos a fin de dar soluciones rápidas y mejores.
	MESES	PRESUPUESTO (Gs)	OBLIGADO (Gs)	% DE CUMPLIMIENTO	
	Enero-Junio	278.067.184.173	50.623.369.775	18,14	

Fuentes: SIPP (Sistema Integrado de Presupuesto Público)- Reporte 06-2022 - PRIEVAZ12 -Acum-1.1.3. Informe de Producción de Clinker- Gerencia Industrial

VENTAS DE CEMENTO PORTLAND

Nº	MESES	META ANUAL (Toneladas)	AVANCES (Toneladas)	% DE CUMPLIMIENTO	JUSTIFICACIÓN
1	Enero-Junio	900.000	207.572	23.06 %	Los indicadores de mercado observados al mes de junio/22, mantienen las expectativas adversas con relación a la recuperación de las ventas atendiendo que el mercado local sigue abarrotado de productos importados a bajo precio. En efecto, a pesar de que los niveles de importación hayan disminuido como consecuencia de la menor demanda de cemento, estas siguen teniendo una alta participación (43%) dificultando así las ventas y generando la acumulación de inventario en los silos de la empresa.

Fuentes: Informe del Primer Semestre 2022 de la Gerencia Comercial



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



OTROS DATOS DE INTERÉS

Logros cualitativos de la institución

La actual Administración de la Industria Nacional del Cemento, viene asumiendo permanentemente con empeño y responsabilidad el gran desafío que conlleva la consolidación, capitalización y optimización de grandes inversiones iniciadas durante administraciones precedentes y algunas otras lideradas por la actual, dentro del semestre se han concretado parte importante de estas, que abarcan modificaciones significativas dentro de un nuevo diseño industrial de producción que propone garantizar la provisión de cemento portland al mercado nacional, estos son citados a continuación:

Luego de 36 años de servicio, en este semestre, se realizó el cambio, montaje y puesta en marcha del nuevo ventilador tiro horno, el cual entraba en marcha en el año 1985 con la línea N° III del horno de clinker de Vallemi.

Luego de más de 50 años se realizaron los trabajos de modernización, que consistieron en la renovación de los equipos de la embolsadora, incorporando diseño y tecnología de primer nivel para mejorar la calidad en el despacho y contribuir en el mejoramiento en la calidad del ambiente laboral de los operarios, con la mitigación de la emisión de polvo de cemento.

La INC en el marco de los trabajos de mejoras y mantenimientos, ha instalado una nueva Báscula pesa camiones en la Planta industrial del CIP Villeta, con una capacidad de 80 toneladas que trabaja en rampa sobre suelo con ocho celdas de carga, la misma está integrada con la nueva Báscula de entrada ya en pleno funcionamiento, el cual fue inaugurada el año pasado.

Renovación del Parque automotor y maquinarias para el mejoramiento de los distintos trabajos que se van desarrollando en las diferentes áreas de la planta fabril, con las siguientes adquisiciones: Perforadora neumática autónoma de alto desempeño, Tractor 4X4, Excavadora hidráulica y un Camión de volquete fuera de ruta.

De la misma manera se realizó una inversión considerable para mantener la flota de vehículos activa, asegurando la fiabilidad para el uso en todo momento de cualquiera de las unidades móviles así como la seguridad de los compañeros de trabajo que viajan en ellos. 4 camionetas doble cabina 4x2, 1 camioneta SUV, 2 automóviles tipo sedán, 1 minibús para 10 pasajeros, 1 camión de 5,5 ton para transporte de insumos entre las distintas sedes.



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



Adquisición de Insumos Estratégicos

Detalle (Insumos)	Insumos Estratégicos		Inversión (Gs.)
	Cantidad proveída	Unidad de Medida	
Clinker- Importado	0	Toneladas	0
Yeso	8.575	Toneladas	5.907.909.840
Puzolana	40.645	Toneladas	3.318.706.790
Mineral de hierro	5.254	Toneladas	2.830.907.170

Recursos Humanos

1.1.1 ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	111	193	304
Recursos Humanos nombrados (a)	88	160	248
Recursos Humanos contratados (b)	23	33	56
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	63	77	140
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	12	34	46
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	5	14	19

1.1.2 PLANTA VALLEMI

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	27	346	373
Recursos Humanos nombrados (a)	24	310	334
Recursos Humanos contratados (b)	3	36	39
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	15	48	63
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	2	7	9
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	0	0	0


 **ERNESTO BENÍTEZ**
Presidente
Industria Nacional de Cemento

1.1.3 PLANTA VILLETA



Recursos Humanos

Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	32	257	289
Recursos Humanos nombrados (a)	16	152	168
Recursos Humanos contratados (b)	16	105	121
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	11	39	50
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	2	8	10
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	1	0	1


 **ERNESTO BENITEZ**
Presidente
Industria Nacional de Cemento



Contactos:

Nombre y Apellido	Lic. María Isabel Ferreira	Lic. Diego Saúl Villalba	Lic. Roque Noguera
Dependencia	Unidad de Planificación Estratégica y Programas	Unidad de Planificación Estratégica y Programas	Unidad de Planificación Estratégica y Programas
Correo Institucional	maria.ferreira@inc.gov.py	diego.villalba@inc.gov.py	roque.noguera@inc.gov.py
Nº de Teléfono	021-569-2313	021-569-2313	021-569-2307


ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento