



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
MOTENONDEHA
MINISTERIO DE
HACIENDA

TETĀ REKUĀI
GOBIERNO NACIONAL
Jajapo hante raperà ko'aga guive
construyendo el futuro hoy



Balance Anual de Gestión Pública

2016



SECRETARÍA
NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT

Misión: Somos la institución pública responsable de establecer, regir e implementar la política habitacional del país con énfasis en los sectores de escasos recursos.



Asunción, 30 de enero de 2017.

SNVH/MS60097-17

SEÑOR MINISTRO:

Tengo el honor de dirigirme a Usted, con el fin de remitir el Balance Anual de Gestión Pública de la Institución 23-23 Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat – SENAVITAT correspondiente al Ejercicio Fiscal 2016, en atención a lo dispuesto en el Decreto N° 4774/2016 por el cual se reglamenta la Ley N° 5554/2016 “Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2016”.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a S.E. con mi mayor respeto y estima.



TENDAGUÁ
HA OGA APO
SÁMBYHYHA
SECRETARÍA
NACIONAL DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT

SOLEDAD NÚÑEZ MÉNDEZ
Ministra- Secretaria Ejecutiva

A Su Excelencia
Don **SANTIAGO PEÑA**, Ministro
Ministerio de Hacienda

E. _____ S. _____ D. _____

BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA



Presupuesto por Resultados

TETÄ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL
Jajapo ñande raperä ko äga guive
Construyendo el futuro hoy

BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA

SECRETARIA NACIONAL
DE LA VIVIENDA Y EL
HÁBITAT

Año 2016

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS.....	2
PRESENTACIÓN.....	3
I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD.....	4
I.1 Rol Estratégico de la Entidad.....	4
I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad.....	5
I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad.....	7
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	8
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	8
II.2 Recursos Humanos.....	12
II.3 Principales Indicadores de la Entidad.....	13
Situación de las obras encaradas por la SENAVITAT.....	13
➤ Viviendas Económicas y Departamentos.....	13
➤ Pueblos Originarios.....	14
➤ Préstamos para Viviendas Cooperativas - FONCOOP.....	15
➤ Subsidios adjudicados por el Fondo Nacional de la Vivienda Social.....	16
➤ Construcción de Viviendas Sociales en Municipios del Py.....	19
➤ Proyecto Mercosur Roga.....	19
➤ Construcción de 4.500 Soluciones Habitacionales en el Py.....	20
➤ Construcción de 5.800 Soluciones Habitacionales en Áreas Rurales del Py.....	21
II.4 Seguimiento del Desafío declarado en el BAGP 2015.....	22
III DESAFÍOS FUTUROS.....	23
ANEXO I.....	24
➤ Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria.....	24

SIGLAS

- AFD: Agencia Financiera de Desarrollo
- BID: Banco Interamericano de Desarrollo
- CEPRA: Coordinadora Ejecutiva para la Reforma Agraria
- CONAVI: Consejo Nacional de la Vivienda
- DGEEC: Dirección General de Estadísticas, Encuestas y Censo
- FOCEM: Fondos Estructurales del Mercosur
- FONAVIS: Fondo Nacional de Vivienda Social
- FONCOOP: Fondo de Créditos para Cooperativas
- INDERT: Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra
- PEI: Plan Estratégico Institucional
- PLANHAVI: Plan Nacional de Hábitat y Vivienda del Paraguay
- PND: Plan Nacional de Desarrollo
- PRAM: Programa de Regularización de Asentamientos en Área Metropolitana
- SAS: Secretaría de Acción Social
- SENAVITAT: Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat
- STP: Secretaría Técnica de Planificación
- SVS.: Subsidio de Vivienda Social

mp *del*

PRESENTACIÓN

La SENAVITAT, creada por Ley N° 3.909/10 como única institución rectora de la política habitacional, presenta los principales logros alcanzados en el año 2016, en el marco de los procesos de transparencia y rendición de cuentas impulsados desde el Gobierno Nacional. Se trata de una etapa importante y referencial para cerca de 20.000 familias paraguayas, que desde agosto de 2013 hasta ahora, tienen acceso a viviendas y hábitats adecuados, fundamentalmente para aquellas en situación de vulnerabilidad e históricamente postergadas y por el impacto que estas obras tienen en la dinamización de la economía nacional y la generación de empleos.

Para la consecución de los resultados alcanzados, la SENAVITAT promovió fuertemente el desarrollo organizacional, la operatividad bajo la gestión por resultados, la optimización de los recursos asignados y la articulación con otras instituciones públicas en sus diferentes niveles. La SENAVITAT ha trabajado además en institucionalizar los mecanismos de control interno establecidos en el Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay - MECIP. Este trabajo permitió que la Institución se posicione con una elevada valoración comparativa, ubicándose en el tercer lugar en el cumplimiento de los estándares de control.

Desde un innovador enfoque en programas y proyectos habitacionales resultan especialmente relevantes los trabajos en torno al proyecto San Francisco encarado en forma conjunta con la Entidad Binacional Itaipú como modelo de intervención integral, el programa Che Tapyi con fondos recibidos de la República de China-Taiwán para población urbana, sub-urbana y comunidades indígenas carentes de vivienda, y el programa Sembrando Oportunidades de atención a territorios vulnerables en el ámbito rural con mejoras tipológicas y constructivas importantes. A esto se suman avances en la gestión urbanística y habitacional para el bañado norte y sur con el Instituto coreano de investigación de asentamientos humanos-KRIHS, en el complejo habitacional de Mariano Roque Alonso y para el Mejoramiento de la Chacarita Alta en el Centro Histórico de Asunción mediante un crédito del BID.

Se resaltan así mismo los trabajos de posicionamiento de Paraguay en el mundo y de cooperación internacional con fuerte protagonismo de la SENAVITAT desde la Presidencia Pro t mpore del MINURVI y en la Conferencia HÁBITAT III realizada en Quito- Ecuador donde el país asumió compromisos en torno a un desarrollo urbano sostenible.

Este informe presenta así, además de los avances en cada uno de los programas, una selección de acciones impulsadas y concretadas durante el ejercicio fiscal 2016, al tiempo de ratificar el firme compromiso de la SENAVITAT de construir un Paraguay inclusivo y equitativo para todos.

Se incluyen las dificultades presentadas durante el periodo, que est n fundamentalmente relacionadas a:

- Problemas legales para la reactivación de obras iniciadas en ejercicios anteriores
- Adjudicación de viviendas construidas en zona de baja demanda en administraciones anteriores
- Escasa mano de obra capacitada en las comunidades al servicio de los Servicios de Asistencia Técnica
- Baja postulación de profesionales de arquitectura e ingeniería a los concursos públicos de méritos
- Mejoras de procedimientos para atención a comunidades rurales con alta movilidad y problemas con la regularización tenencia de tierra
- Infraestructura vial para llegar a zonas remotas
- Falta de marco legal que permita inversión integral en comunidades

mf cel

I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

L1 Rol Estratégico de la Entidad

SENAVITAT tiene amplias funciones y atribuciones para gestionar e implementar la política del sector habitacional. Según el art. 2do. de su ley de creación, “la SENAVITAT tiene como objetivo la gestión e implementación de la política del sector habitacional y su correspondiente infraestructura de servicios básicos, viales y transporte que permita el acceso universal a la vivienda digna a través de planes y programas que favorezcan especialmente a las familias de escasos recursos en el marco de las políticas socio económicas del Gobierno Nacional, con el fin de disminuir el déficit habitacional; para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la República del Paraguay”.

Según el artículo 3, pertenece al ámbito de competencia de la SENAVITAT, entre otros, los siguientes:

- a) Asumir la representación como máxima y exclusiva autoridad en cuestiones de políticas y acciones del sector habitacional;
- b) Elevar al Poder Ejecutivo la propuesta de creación o modificación de leyes, decretos o normativas necesarias al ejercicio de su competencia;
- c) Diseñar, coordinar, supervisar e implementar las políticas habitacionales y regular en materia de urbanismo para los programas y proyectos de la Secretaría, de acuerdo con las normativas vigentes y en coordinación con los municipios y gobernaciones afectados;
- d) Diseñar las estrategias y acuerdos necesarios para el desarrollo de trabajos participativos con las organizaciones civiles;
- e) Obtener y administrar recursos asignados para los fines específicos de su Ley de creación y los fondos creados en beneficio del sector habitacional;
- f) Suscribir convenios, acuerdos y otras formas de cooperación en materia de temas habitacionales y del hábitat, que propicie la investigación e intercambio de conocimientos y experiencias y movilice los recursos nacionales y externos para la ejecución de planes y programas relacionados al sector habitacional y del hábitat;
- g) Administrar los fondos destinados al sector habitacional, así como los previstos en la Ley N° 2329/03 “que establece el marco de administración de las cooperativas de vivienda y el fondo para viviendas cooperativas”;
- h) Propiciar y realizar todo tipo de investigaciones y reglamentaciones referidas a la vivienda y el hábitat.

Los programas, proyectos y acciones impulsados se enmarcan a su vez en los objetivos establecidos en las Políticas Públicas del Gobierno Nacional y los diferentes compromisos internacionales asumidos por el país, en especial el Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: “Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.” Así, la acción de SENAVITAT contribuye, en particular con el siguiente eje y objetivo estratégico, contemplado en los lineamientos del “Plan Nacional de Desarrollo 2013-2030 (PND)”, Eje 1.- Reducción de la pobreza y desarrollo social, en el subobjetivo 1.4. Hábitat Adecuado y Sostenible. Contribuye además con el Eje 2: Crecimiento económico inclusivo.

Todas las acciones de SENAVITAT se hallan alineadas al “Programa Nacional de Reducción de la Pobreza Extrema” y al Decreto N° 291/2013 del Poder Ejecutivo, que declara como prioridad nacional del Gobierno la meta “Reducción de la Pobreza”. Así mismo, las acciones de la Secretaría son enmarcadas en los lineamientos establecidos en el Plan Nacional de Hábitat y Vivienda del Paraguay – PLANHAVI.

Es importante destacar que la SENAVITAT en su rol de rectora de la política habitacional, enfocó sus acciones en facilitar el acceso a viviendas dignas a través de la construcción y financiación de las mismas utilizando fondos estatales. La carta orgánica de la SENAVITAT también establece que estos esfuerzos sean para todos los paraguayos/as con énfasis en las personas más vulnerables. Sin embargo, recién en los últimos dos años se vienen impulsando tareas de mayor articulación con el sector privado, en especial con instituciones financieras y desarrolladores inmobiliarios para asegurar un incremento continuo en la oferta habitacionales para los sectores de ingresos medios. Sigue siendo un desafío a nivel país la generación de productos financieros con plazos y porcentaje de interés accesibles, en especial para personas con ingresos por debajo de 2 unidades de salarios mínimos. Por ende, SENAVITAT cumple un rol estratégico en la articulación con otros sectores, en especial con el sector financiero y el inmobiliario, para asegurar

la creación de productos financieros accesibles y oferta de viviendas económicas para los sectores de ingresos medios.

Por otro lado, SENAVITAT también cumple un rol estratégico con respecto a regular las acciones relacionadas al urbanismo. En el 2016, la SENAVITAT avanzó en la ejecución de ciertos proyectos estratégicos y la articulación de proyectos de cooperación internacional, que asistirán en generar acciones integrales en el acompañamiento del crecimiento urbano.

La Institución también sigue ejecutando sus acciones en base a su Plan Estratégico Institucional, que establecen el objetivo de instalar un modelo de gestión transparente en base a procesos e impulsando el desarrollo organizacional para transformar la oferta habitacional a nivel país.

La SENAVITAT tiene como principales programas:

- 1) Subsidio Directo. Los programas de subsidios directos utilizan una ayuda estatal para construir y mejorar viviendas tanto en territorios urbanos, rurales y también en comunidades indígenas. Los impulsados en 2016 fueron:
 - FONAVIS.
 - Mercosur Roga.
 - Pueblos Originarios.
 - Construcción de viviendas sociales en municipios del Py (Ex - Vy'a renda).
 - Construcción de 4.500 soluciones habitacionales en el Paraguay (Che Tapyi).
 - Construcción de 5.800 soluciones habitacionales en áreas rurales Py (Sembrando Oportunidades).
- 2) Créditos Hipotecarios. Se impulsaron soluciones habitacionales mediante créditos al sector privado a través de Préstamos:
 - Para Cooperativas mediante Préstamos al Fondo para Viviendas Cooperativas (FONCOOP).
- 3) Construcción de Viviendas Económicas. Soluciones habitacionales, construidas para personas de nivel medio, con necesidad de vivienda.
 - Construcción de Viviendas Económicas y Duplex
 - Construcción de Departamentos en propiedad horizontal

1.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad

En el Paraguay los problemas relacionados al hábitat y la vivienda son manifestaciones de un sistema más amplio que trasciende el ámbito habitacional, donde una de las causas más significativa es la pobreza, y la desconexión entre las políticas de gobierno central con las de los gobiernos locales.

Por otra parte, aunque fuertemente vinculado a lo anterior, la falta de planificación territorial da lugar a un crecimiento urbano desordenado, con inserciones espontáneas en las afueras de las ciudades y terrenos comunales. Otro aspecto deficitario relacionado al hábitat es la falta de acceso a los servicios básicos de infraestructura y equipamientos, a los que se suman problemas vinculados como las situaciones de riesgo y vulnerabilidad física y ambiental de asentamientos precarios.

Proyecciones realizadas por la SENAVITAT en el marco de la elaboración del Plan Nacional de Hábitat y Vivienda-PLANHAVI y estimaciones sobre la base de datos censales del 2012 de la Dirección General de Estadísticas Encuestas y Censo (DGEEC), dan cuenta que para superar el déficit habitacional cualitativo y cuantitativo en Paraguay faltaban generar aproximadamente 1.000.000 de soluciones habitacionales, para algún tipo de problema relacionado a la vivienda y el hábitat. El déficit crítico correspondiente a la suma de la demanda de nuevas viviendas (déficit cuantitativo) y las que requieren mejora y ampliación se calcula en unas 185.000 viviendas, según estimaciones realizadas sobre datos censales 2012 de la DGEEC.

mf *del*

Haciendo frente a esta situación, según datos del Mapa de Viviendas de la SENAVITAT, se ha impulsado un conjunto de intervenciones para la superación de las condiciones habitacionales deficitarias totalizando aproximadamente unas 25.000 soluciones habitacionales, entre culminadas, en ejecución, en licitación desde el año 2013.

En el 2016, la SENAVITAT fortaleció su rol como única rectora de la política habitacional y actúa como la articuladora de esfuerzos entre todas las instituciones públicas con respecto a proyectos de viviendas y desarrollo urbano. Se continuó el trabajo de coordinación para una mejor focalización en territorio con la Secretaría de Acción Social (SAS), el Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT), y el Instituto Nacional del Indígena (INDI). Así mismo, ANDE, ESSAP, SENASA, SEAM, entre otras, por sus competencias institucionales se encuentran directa e indirectamente involucradas en la cadena de producción de viviendas en hábitats adecuados.

Respecto a la mayoría de las gobernaciones y municipios, si bien tienen un rol preponderante en la problemática habitacional, los mismos no disponen de una estructura mínima indispensable ni de recursos técnicos, humanos y administrativos para llevar adelante las acciones que demanda la población, en términos de planificación territorial para un hábitat adecuado.

Actores del ámbito privado (empresas vinculadas a la construcción de viviendas y materiales, cooperativas etc.) y la sociedad civil, son otros agentes que participan en la cadena de producción de viviendas. Ampliar la participación de estos sectores en la solución de la problemática habitacional es todavía un desafío pendiente en el país. En este contexto, en el 2016 se instaló una mesa intersectorial denominada Finanzas y Vivienda, en la cual la SENAVITAT buscará dialogar y articular acciones para involucrar a este sector en el acompañamiento de la implementación de la política habitacional nacional. También se trabajó con la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) la reglamentación de la Ley 5638/16 de Fomento a la Vivienda Económica y Desarrollo Urbano, mediante la concesión de créditos a instituciones financieras que operan con población fundamentalmente de clase media.

mf. al

1.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad

Datos de la Población del Sector			
Indicador	Población Potencial ①	Población Objetivo ②	Beneficiario Efectivo ③
Soluciones Habitacionales a través del Subsidio Habitacional Directo, Créditos Hipotecarios y Acciones con Binacionales	856.055	61.146	39.055

① Estimación en base a datos de proyección de déficit habitacional cuantitativo con números del PLANHAVI p.19

② Valor estimado de personas que deberían ser atendidas anualmente hasta el 2030 por todos los sectores, no solo SENAVITAT para cubrir la población potencial.

③ Al mes 12 del año 2016, en base a datos del Mapa de Viviendas se tienen 7.811 viviendas. Para el cálculo se han considerado 5 personas por vivienda entregada. Esto no incluye acciones del sector privado.

POBLACIÓN							
Principales Programas/Subprogramas	Denominación	Población Objeto ①			Beneficiario Efectivo ②		
		Femenino	Masculino	Total	Femenino	Masculino	Total
Créditos Hipotecarios	Créditos			130			
Viviendas Económicas	Viviendas			890			150
Subsidio Directos - FONAVIS	Subsidios			24.645			21.780
Mercosur Roga	Viviendas			925			
Pueblos Originarios	Viviendas			830			770
Const. Viviendas Sociales en Municipios del Py	Viviendas			2.550			2.195
Const. 4500 Soluciones Habitacionales en el Py	Viviendas			5.570			3.285
Const. 5800 Soluc. Habitac. en Areas Rurales del Py	Viviendas			16.745			9.450
TOTAL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL				52.285			37.630
Proyecto con Entidad Binacional Yacyreta							1.425

① En relación al Total de Metas correspondiente al ejercicio fiscal 2016

② Total de individuos que se beneficiaron de reciben directamente los bienes de los distintos programas y subprogramas.

*No se cuenta con información desagregada sobre género de la población potencial y efectiva debido a limitaciones del sistema informático institucional.

mf. del

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

- En el 2016 llegamos a una ejecución presupuestaria de gastos al 70% gracias al compromiso de los colaboradores internos que trabajaron arduamente para aplicar un sentido de austeridad, eficiencia y control en las gestiones administrativas y financieras de la institución.
- Trabajamos en institucionalizar los mecanismos establecidos en el Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay - MECIP y logramos en menos de dos años, que la Institución se posicione con una elevada valoración comparativa, incrementando su puntuación de 1.96 en el 2014 a 4.84 en el 2016, ubicándose en el 3er. lugar en el cumplimiento de los estándares de control.
- Lideramos la ejecución de la construcción de un nuevo modelo de Barrio – el Complejo Barrio San Francisco, coordinando el diseño urbanístico del proyecto y el proceso social con las familias afectadas, gracias al financiamiento de la Itaipú Binacional. Unas 1.000 soluciones habitacionales están siendo construidas en un sitio de 23 hectáreas, emplazadas en base a un concepto de intervención integral e inclusivo. Se destaca un modelo de Desarrollo Urbano Sostenible, teniendo en cuenta lo ambiental, social, y técnico desde su concepción.
- Trabajamos para desarrollar respuestas al déficit cualitativo habitacional con la negociación y otorgamiento de un crédito de USD 30 millones por parte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). USD 14 millones serán destinados al Mejoramiento del Barrio de Chacarita Alta, otros USD 14 millones irán a un Programa de Mejoramiento y Ampliación de Viviendas Precarias en el Área Metropolitana de Asunción, mientras que USD 2 millones serán utilizados para la implementación de un nuevo Sistema Informático de Gestión de Proyectos Habitacionales para acompañar al proceso de fortalecimiento institucional de SENAVITAT.
- Gracias a una cooperación técnica no reembolsable del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por el monto de USD 300.000 que se ejecuta desde el 2015, ya avanzamos con el diseño del nuevo Sistema Integrado de Gestión de Proyectos Habitacionales en base a un Reglamento Operativo de Programas que simplifica los procesos necesarios para la evaluación de proyectos y beneficiarios, y adjudicación de viviendas. El nuevo Sistema Integrado de Gestión de Proyectos Habitacionales nos permitirá:
 - El control automatizado y digital del ciclo de los proyectos desde el inicio hasta su conclusión.
 - La reducción de los tiempos de tramitación de proyectos.
 - La reducción en el uso de papel y costos de transporte de los solicitantes.
 - La liberación de tiempo de los técnicos de SENAVITAT para dedicarse a funciones de verificación de beneficiarios y supervisión de las soluciones habitacionales.
- Concretamos cooperaciones técnicas no reembolsables por el valor estimado de USD 4.885.000, cuya administración de recursos queda a cargo de cada entidad cooperante.

Acciones de Cooperación Internacional durante el año 2016				
Proyecto	Organismo Cooperante	Tipo de Cooperación	Aporte Cooperantes	Aporte SENAVITAT
Proyecto para la actualización de la Política Nacional de la Vivienda y el Hábitat, y el desarrollo de estrategias y planes institucionales.	CITIES ALLIANCE	Asistencia Técnica No Reembolsable	75.000 USD	No requiere.
Proyecto de desarrollo urbano: Confección de un Plan Maestro del Bañado Sur.	Korea International Cooperation Agency (KOICA)	Asistencia Técnica No Reembolsable	Etapas 1: 560.000 USD	No requiere.
			Etapas 2: 3.500.000 USD	

Concurso de Ideas para un anteproyecto de Plan Maestro del Bañado Norte	Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)	Asistencia Técnica No Reembolsable	110.000 USD	No requiere.
Metodología para la Intervención en asentamientos precarios de los sectores ribereños de Asunción.	Cooperación Triangular: Agencia Alemana de Cooperación al Desarrollo (GIZ) y la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCID)	Asistencia Técnica No Reembolsable	GIZ:	Contrapartida no financiera: 150.000 €
			300.000 €	
			AGCID:	
300.000 €				

- En el marco de la línea transversal de “Gestión pública transparente y eficiente” propuesta en el Plan Nacional de Desarrollo 2030, trabajamos con una firme intención de construir una modalidad de intervención intersectorial, participativa y transparente, que permita articular esfuerzos entre los distintos niveles gubernamentales y con las organizaciones de base. En el 2016, recibimos un reconocimiento por los trabajos en materia de rendición de cuenta por parte de la Secretaría Nacional Anticorrupción (SENAC) otorgado en el marco del Concurso de Buenas Prácticas en Transparencia e Integridad.
- La Ministra Soledad Núñez ejerció la Presidencia de la XXVI Asamblea de Ministros y Autoridades Máximas de Vivienda y Desarrollo Urbano de América Latina y el Caribe. La reunión de la asamblea tuvo lugar en Asunción con la presencia de 17 delegaciones de la región y el Caribe.

PROGRAMAS FINANCIADOS POR EL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACION

Principales Programas Subprogramas	Denominación	Viviendas terminadas
Créditos Hipotecarios	Créditos	0
Viviendas Económicas	Viviendas	30
Subsidio p/Vivienda Social - FONAVIS	Subsidios	4.238
Pueblos Originarios	Viviendas	154
Const.Viviendas Sociales en Municipios del Py	Viviendas	439
Const. 4500 Soluciones Habitacionales en el Py	Viviendas	657
Const. 5800 Soluc. Habitac. en Areas Rurales del Py	Viviendas	1.890
TOTAL		7.408

Al cierre del informe reportado al PRIEVA, se continuaron procesando los informes de supervisores de obras, con lo cual se detectó la culminación de al menos las siguientes obras:

Principales Programas/Subprogramas	Denominación	Viviendas terminadas
Créditos Hipotecarios	Créditos	-
Viviendas Económicas	Viviendas	-
Subsidio p/Vivienda Social - FONAVIS	Subsidios	118
Pueblos Originarios	Viviendas	-
Const. Viviendas Sociales en Municipios del Py	Viviendas	-
Const. 4500 Soluciones Habitacionales en el Py	Viviendas	-
Const. 5800 Soluc. Habitac. en Areas Rurales del Py	Viviendas	-
TOTAL		118

PROGRAMAS FINANCIADOS A TRAVÉS DE PROYECTOS ESPECIALES

Existen otras acciones habitacionales que la SENAVITAT gerencia en el marco de convenios específicos de cooperación con las Entidades Binacionales. Estas entidades financian la construcción de viviendas, y la SENAVITAT gerencia los aspectos técnicos constructivos, ambientales y sociales de cada obra. Han sido culminadas en el marco de estos convenios 285 viviendas.

TOTAL FINANCIADO POR PROYECTOS ESPECIALES	285
--	------------

Las viviendas restantes de lo definido como Meta para el 2016, se encuentran en ejecución y con una proyección de culminar en los primeros 2 meses del año, con avances de obra superiores a 70%.

TOTAL VIVIENDAS CULMINADAS 2016	7.811
--	--------------

SOLUCIONES INTEGRALES

En el marco de la implementación de una política habitacional que no sólo contribuya la construcción de viviendas de interés social pero que también contribuya al mejoramiento del hábitat y a una planificación urbana eficiente, la SENAVITAT dió grandes avances en la ejecución de proyectos estratégicos.

Los proyectos estratégicos de la Institución se caracterizan por su centralización en el área metropolitana de Asunción. Esto se debe a que existen grandes obras de infraestructura vial que se encuentran en desarrollo a lo largo de la zona ribereña de la Ciudad, resultando en la urgente necesidad de reordenamiento del territorio y provisión de un entorno que sea salubre y conlleve a una inclusión de los barrios asentados en zonas inundables.

SENAVITAT asume su liderazgo en materia de urbanismo y vivienda, y articula los esfuerzos de más de 50 entidades públicas, privadas y de la sociedad civil para asegurar que todo desarrollo habitacional tenga

acceso y este conectado, a fuentes de empleo, infraestructura urbana de calidad, servicios públicos, y por sobre todo que la ciudad formal incluya a los asentamientos humanos que a lo largo de la historia de nuestra Ciudad Capital fueron instalándose en condiciones precarias de habitabilidad.

Proyectos Urbanos con Asistencia del BID

Uno de los mayores logros del año es la negociación y otorgamiento de un crédito de \$30 millones por parte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Con este crédito estaremos interviniendo en uno de los barrios más emblemáticos de la Ciudad de Asunción con proyectos de mejoramiento de la infraestructura urbana básica que conectará a ciento de familias a un sistema de alcantarillado, se construirán parques lineales en los tres ejes principales que desembocan en el barrio, y se abrirán calles para asegurar el libre tránsito por las arterias principales de la comunidad dando espacio a vehículos de seguridad y emergencia que hasta ahora no tienen manera de ingresar al barrio. Se prevé la construcción de 190 viviendas para las personas que se encuentran hoy viviendo en situación de vulnerabilidad extrema.

Así también, implementaremos un programa piloto para asistir en el mejoramiento y ampliación de vivienda precarias en toda el área metropolitana de Asunción. Unas 4.000 viviendas podrán ser mejoradas en el marco de este programa, que permitirá a potenciales beneficiarios acceder al subsidio de mejora y/o ampliación a través de una entidad financiera registrada con SENAVITAT, que a la vez otorgará un microcrédito complementario y trabajará de cerca con una organización que sirva de asesora técnica a las familias beneficiadas. Para la implementación de este programa se trabajó con la Agencia Financiera de Desarrollo, quien gerenciará los USD 14 millones destinados a esta modalidad a través de un fideicomiso.

Solución Integral para Familias Vulnerables a Inundaciones

El Barrio San Francisco es uno de los grandes proyectos emprendidos por el Gobierno Nacional. La SENAVITAT e ITAIPÚ Binacional trabajan conjuntamente en este proyecto que plantea 1.000 soluciones habitacionales en el marco de una intervención integral en el predio del RC4 para pobladores de la Chacarita Baja y del barrio Zeballos Cué, buscando la integración social de ambas comunidades.

El proyecto plantea aspectos innovadores respecto a lo que hoy en día cuenta nuestro país y pretende ser considerado como un modelo replicable en otros complejos. El Barrio contará con todos los servicios de infraestructura: sistema de agua potable, planta de tratamiento de efluentes cloacales, alcantarillado sanitario, desagüe pluvial, instalaciones eléctricas subterráneas con iluminación led, y acceso a internet gratuito (WIFI) en espacios públicos. El barrio contará también con 48 salones comerciales, que además de proveer de productos, servicios y fuentes de trabajo, servirá para lograr y potenciar el desarrollo económico del lugar.

La selección de beneficiarios se da como resultado del Plan de Desarrollo Social, documento que fue elaborado específicamente para el trabajo con las comunidades afectadas por el proyecto. La ejecución del Plan de Desarrollo Social está a cargo de Organización Hábitat para la Humanidad, quienes fueron contratados por la Itaipú Binacional para apoyar al equipo social de la SENAVITAT.

Se prevé la culminación de las viviendas para finales de marzo 2017.

En forma simultánea, se encuentra en proceso de ejecución una Cooperación Triangular con la Agencia de Cooperación Alemana al Desarrollo (GIZ) y la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCID), que se materializa a través del proyecto "Metodología para la Intervención en asentamientos precarios de los sectores ribereños de Asunción", cuya contraparte técnica se ejecuta a través del Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile (MINVU) y la SENAVITAT. Este proyecto de cooperación y tiene por objetivo desarrollar y probar una metodología de intervención socio-territorial en asentamientos precarios, promoviendo una mejora en el trabajo con las comunidades beneficiadas con los proyectos habitacionales de SENAVITAT. Se proyecta que la aplicación piloto de este Modelo elaborado conjuntamente sea aplicado en Octubre de 2017.

Primer Complejo de Departamentos para Clase Media

El Complejo Habitacional Mariano Roque Alonso, es un proyecto en el cual se prevé la construcción de 3.000 soluciones habitacionales integrales. El mismo tiene como fin, en la fracción de 17,8 hectáreas que se ha adquirido del IPS. Con este proyecto se busca generar los incentivos necesarios para que el sector

privado invierta en la generacion de oferta para hogares con ingresos medios, ya que se plantea la inversión del Estado en el desarrollo de infraestructura del proyecto y la venta de macrolotes a distintas empresas del sector privado, a través de un negocio fiduciario, para que a través de ellas se realice la construcción y comercialización de las viviendas.

Actualmente se trabaja en base a un acuerdo de cooperación técnica y financiera con la ITAIPÚ BINACIONAL para la ejecución del proyecto ejecutivo de la infraestructura básica del predio y la demolición de estructuras existentes que no cumplen con las condiciones de restauración y ampliación. Se ha avanzado, además, en la definición del esquema general de venta de los macro lotes y se prevé el próximo cierre del loteamiento definitivo del predio para el inicio de los trámites ante el municipio de Mariano Roque Alonso.

II.2 Recursos Humanos

Composición de Recursos Humanos			
Descripción	Femenino	Masculino	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	388	352	740
Recursos Humanos Comisionados	13	10	23
Recursos Humanos Activos Nombrados ^(a)	161	172	333
Recursos Humanos Contratados ^(b)	209	159	368
Recursos Humanos Contratados a Destajo	5	11	16
<i>Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)</i>	<i>209</i>	<i>128</i>	<i>337</i>
<i>Personal en Cargos Gerenciales (a partir de Jefe de Departamento)</i>	<i>108</i>	<i>74</i>	<i>182</i>

En Recursos Humanos Activos Nombrados incluir personal comisionado a otras entidades

mf. def

II.3 Principales Indicadores de la Entidad

Situación de las obras encaradas por la SENAVITAT

➤ Viviendas Económicas y Departamentos

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016							
Nombre del Proyecto: Viviendas Económicas							
N°	Departamento	Distrito	Viviendas				
			No Iniciadas	En ejecución	Culminadas	Paralizada	Rescindida
2	San Pedro	San Pedro del Ycuá					60
4	Guairá	Villarica					100
		Iturbe				50	
		M.J. Troche					50
5	Caaguazú	Coronel Oviedo				84	
7	Itapúa	Encarnación					24
9	Paraguari	Yaguarón					75
10	Alto Paraná	Ciudad del Este					150
		Presidente Franco		100			
11	Central	Mariano Roque Alonso				60	30
		Itá				22	
		Capiatá	24				
		Ñemby			30		
		Luque	24			14	
		Limpio	16			60	
12	Ñeembucú	Pilar					50
		Alberdi					32
TOTALES			64	100	30	290	571

mf del

➤ **Pueblos Originarios**

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016							
Nombre del Proyecto: Construcción de Viviendas en Asentamientos Indígenas							
N°	Departamento	Distrito	Viviendas				
			No Iniciadas	En ejecución	Culminadas	Paralizada	Rescindida
1	Concepción	Concepción					20
		Yby yaú				20	
2	San Pedro	San Pedro del Ycua Mandiyu				36	
		Yrybucua			22		
5	Caaguazú	Dr. J.Eulogio Estigarribia					23
		Yacy Kañy					20
		Curuguaty					18
		San Joaquín					52
		Caaguazú				25	
6	Caazapá	San Joaquín					36
		Caazapá					14
10	Alto Paraná	Minga Porá					20
		Yguazú					25
		Mbaracayú					20
		Presidente Franco					20
11	Central	Mariano Roque Alonso				65	
14	Canindeyú	Yasy Kañy	32		92		
		Curuguaty			40		17
		Corpus Christi					7
15	Presidente Hayes	Puerto Pinasco					163
		Benjamín Aceval					77
		Villa Hayes					164
		Tte. Esteban Martínez					30
16	Boquerón	Mcal. Estigarribia				20	
		Tte. Esteban Martínez				12	
		Tte. 1° Manuel Irala Fernández				30	
17	Alto Paraguay	Bahía Negra				46	
		Fuerte Olimpo				20	
TOTALES			32	0	154	274	726

mp. *alf*

➤ **Préstamos para Viviendas Cooperativas - FONCOOP**

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016								
Nombre del Proyecto: Préstamos para Viviendas Cooperativas								
Nº	Departamento	Distrito	Cooperativa	Viviendas				
				A Iniciar	En ejecución	Culminadas	Paralizada	Rescindida
5	Caaguazú	Coronel Oviedo	Coopafiol Ltda.	37				
11	Central	Luque	Cooperativa 8 de Marzo Ltda.	26				
		Itauguá	Cooperativa Ña Puahaguá					38
		J. Augusto Saldívar	Cooperativa del Pueblo Ltda.	40				
		Ñemby	Cooperativa Oga Reká Ltda.	40				
		Capiatá	Cooperativa Toledo Cañada	40				
		Ypané	Cooperativa Ntra.Sra. De Luján		40			
		Limpio	Cooperativa Tava Rory Ltda.		35			
12	Ñeembucú	Pilar	Cooperativa Desmochados				20	
TOTALES				183	75	0	20	38

mf. del

➤ **Subsidios adjudicados por el Fondo Nacional de la Vivienda Social**

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016							
Nombre del Proyecto: Fondo Nacional de Vivienda Social (FONAVIS)							
N°	Departamento	Distrito	Viviendas				
			A Iniciar	En ejecución	Culminadas	En Proceso	A Licitar
1	Concepción	Yby Yaú		49			
		Azotey	45		20		
		Horqueta	120	139	225		
		Paso Barreto			15		
2	San Pedro	Capiibary		61	23		
		Guayaibí	6	70	49		
		Santa Rosa del Aguaray	135		78		
		Tacuati		176			
		San Estanislao	41		47		
		Nueva Germania	2	105			
3	Cordillera	Santa Elena			39		
		Iacurubi del Rosario			102		
		Tobati			33		
		Emboscada		39			
		Caacupé	117	1	70		
		Atyrá			39		
		Itacurubi	17				
4	Guairá	Villarrica	28		43		
		Yataity		1	39		
		Paso Yobai	50		66		
5	Caaguazú	Coronel Oviedo	69	134	551		
		Repatriación			24		
		Juan Manuel Frutos			7		
		Caaguazú	1	109	63		
		Simón Bolívar	51				
		Raúl Oviedo			119		
		Nueva Toledo			20		
		Yhú	61		14		
6	Caazapá	Cecilio Báez			27		
		San Juan Nepomuceno	3	105	210		
		Tava-í		71			
		Abai	2	159	92		
		3 de mayo	43		65		
		Buena Vista		26			
7	Itapúa	Yuty	43				
		Tomás Romero Pereira	25		71		
		San Pedro del Paraná			116		
		Coronel Bogado	1		43		

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016							
Nombre del Proyecto: Fondo Nacional de Vivienda Social (FONAVIS)							
N°	Departamento	Distrito	Viviendas				
			A Iniciar	En ejecución	Culminadas	En Proceso	A Licitar
8	Misiones	Santa Rosa			60		
		San Patricio			41		
		Yabebyry		37	30		
		San Ignacio	60				
9	Paraguari	Paraguari	4				
		Mbuyapey	2	49	75		
		Ybycuí	40				
		Yaguarón	49				
10	Alto Paraná	Presidente Franco	70				
		Hernandarias	71		30		
		Itakyry	133	32	68		
		Ciudad del Este			34		
		Mbaracayú	97				
		Naranjal	36				
		Juan E. O'Leary	67				
11	Central	Mariano Roque Alonso	1		49		
		Ypacaraí	1		68		
		Itauguá	2		118		
		San Antonio		4	19		
		Villeta	2	42	28		
		Areguá	185	53	79		
		Ypané	4	42	78		
		Limpio	150	24	141		
		J. Augusto Saldivar	162	80	120		
		Capiatá	77	26	143		
		Villa Elisa	23		35		
		Luque	381		100		
		Ñemby			102		
		San Lorenzo			37		
14	Canindeyú	Itá	10	23	45		
		Lambaré	1	52			
		Yasy Kañy	40				
		Curuguaty	109		124		
		Ybyrarobana	44				
		Villa Ygatymi	124				
		Salto del Guairá		41			
		Azotey	45				
15	Presidente Hayes	Villa Hayes	169		32		
		Tte 1° Manuel Irala Fenandez	201	144			
		Puerto Pinasco	93				

➤ **Construcción de Viviendas Sociales en Municipios del Py**

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016							
Nombre del Proyecto: Construcción de Viviendas Sociales en Municipios del Py - Vy'a Rendá							
Nº	Departamento	Distrito	Viviendas				
			No Iniciadas	En ejecución	Culminadas	Paralizada	Rescindida
0	Asunción	Capital				101	
1	Concepción	San Carlos del Apa		50			
		Horqueta				40	
2	San Pedro	25 de Diciembre				30	
		General Resquín				30	
		Naranjito				20	
		Santa Rosa del Aguaray			99		
3	Cordillera	San Bernardino				20	
4	Guairá	Itapé		40			
5	Caaguazú	Santa Rosa del Mbutuy	58				4
6	Caazapá	Caazapá			100		
7	Itapúa	Mayor Otaño		50			
8	Misiones	Villa Florida				41	
9	Paraguarí	Mbuyapey	50				
11	Central	San Antonio			10	20	
		Areguá		90			
		Capiatá				100	
		Ñemby	28				
		Limpio				12	
12	Ñeembucú	Humaitá				32	
		Villalbín				25	
		San Juan del Ñeembucú				35	
13	Amambay	Pedro Juan Caballero		50			
15	Presidente Hayes	Villa Hayes			230		
TOTALES			136	280	439	506	4

Además de las viviendas informadas como culminadas en el 2016, es importante mencionar que a la fecha, 90 viviendas ubicadas en los distritos de Areguá se encuentran con porcentajes de avance de obra por encima del 91%. Se prevé la terminación para Febrero 2016.

➤ **Proyecto Mercosur Roga**

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016							
Nombre del Proyecto: Mercosur Roga							
Nº	Departamento	Distrito	Viviendas				
			No Iniciadas	En ejecución	Culminadas	Paralizada	Rescindida
7	Itapúa	Encarnación				185	
TOTALES			0	0	0	185	0

➤ **Construcción de 4.500 Soluciones Habitacionales en el Py**

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016							
Nombre del Proyecto: Construcción de 4500 Soluciones Habitacionales en el Py (Che Tapy'i)							
Nº	Departamento	Distrito	Viviendas				
			No Iniciadas	En ejecución	Culminadas	Paralizada	Rescindida
1	Concepción	Horqueta		130			
4	Guairá	Mbocayaty			100		
7	Itapúa	Cambyretá			141		
		Carlos Antonio López					100
10	Alto Paraná	Hernandarias		130			
		Mínga Guazú		125			
11	Central	Luque		120			
		Guarambaré		80			
		Capitá		100			
13	Amambay	Capitán Bado		100			
		Bella Vista			75		
14	Canindeyú	Villa Ygatimi			141		
		Curuguaty			100		
		Francisco Caballero Alvarez			100		
15	Presidente Hayes	Puerto Falcón		125			
16	Boquerón	Mcal. Estigarribia	75				
TOTALES			75	910	657	0	100

Además de las viviendas informadas como culminadas en el 2016, es importante mencionar que a la fecha, 255 viviendas ubicadas en los distritos de Horqueta y Puerto Falcón, se encuentran con porcentajes de avance de obra por encima del 75%. Se prevé la terminación para Marzo 2016.

mp. al

➤ **Construcción de 5.800 Soluciones Habitacionales en Áreas Rurales del Py**

Situación de obras por Programas y/o Proyectos - Ejercicio Fiscal 2016							
Nombre del Proyecto: Construcción de 5800 Soluciones Habitacionales en Áreas Rurales del Py (Sembrando Oportunidades)							
Nº	Departamento	Distrito	Viviendas				
			A Iniciar	En ejecución	Culminadas	Paralizada	A Licitar
1	Concepción	Sgt. José Félix López		77			
		Azotey		153			
		Horqueta	277		80		
2	San Pedro	Liberación	68	120	52		
		Yrybucua	133	103	150		
		Guayaibí			90		33
		Santa Rosa del Aguaray	118	150	150		120
		Tacuati		40	133		
		Pya'guapy					
		General Reaquin	19		139		
		San Estanislao	67				
		Choré	59				
		Capiibary	78				
3	Cordillera	Juan de Mena	97				
4	Guairá	Paso Yobai	65				
5	Caaguazú	Yhú	28		270		
		Cecilio Báez		15	104		
		Carayao	66				
6	Caazapá	Moises Bertoni	99				
		Tavai			120		
		Abai	58				
7	Itapúa	Carlos A. López			47		
		Yatytay			40		
8	Misiones	Santa Rosa	40				
10	Alto Paraná	Minga Porá		98			77
		San Cristobal	80				
		Itakyry		116			
		Minga Guazú		81			
		Tavapy		214			
13	Amambay	Bella Vista		45			
		Pedro Juan Caballero		114			
		Karapai	114				
14	Canindeyú	Yasy Kañy			265		
		Curuguay	126	180	250		
		Ybypytá	16	180			
		Villa Ygatymi		191			
TOTALES			1,608	1,877	1,890	0	230

Además de las viviendas informadas como culminadas en el 2016, es importante mencionar que a la fecha, 627 viviendas ubicadas en los distritos de Cecilio Baéz, Tacuati, Itakyry, Minga Porã, Minga Guazú, Tavapy, y Pedro Juan Caballero se encuentran con porcentajes de avance de obra por encima del 95%. Se prevé la terminación para Febrero 2016.

II.4 Seguimiento del Desafío declarado en el BAGP 2015.

Desafíos Declarados BAGP 2015			Logros al Cierre 2016		
Productos Estratégicos a ser entregados	Unidad de Medida	Meta planificada	Meta modificada	Absoluto	Relativo %
Préstamos para Vivienda	Créditos	26		0	0,00%
Construcción de Viviendas	Viviendas	178		30	16,85%
Construc. de Viv. en Asent Indígenas	Viviendas	0	166	154	92,77%
Subsidio Habitacional	Subsidios	4.929		4.238	85,98%
Construcción de Viviendas	Viviendas	510		439	86,08%
Construcción de Viviendas	Viviendas	185		0	0,00%
Construcción de Viviendas	Viviendas	1.114		657	58,98%
Construcción de Viviendas	Viviendas	3.349		1.890	56,43%
TOTALES		10.291	166	7.408	70,84%

^{1/} Desafíos declarados en el BAGP 2015 para el Ejercicio Fiscal 2016

mf. al

III DESAFÍOS FUTUROS

Desafíos a Futuro			
Productos estratégicos a ser entregados	Proyecto/Programa	Unidad de Medida	Meta planificada
Préstamo para Viviendas	Créditos Hipotecarios	Créditos	259
Construcción de Viviendas	Viviendas Económicas y Dptos.	Viviendas	556
Subsidio Habitacional	FONAVIS	Subsidios	6.708
Construcción de Viviendas	Construcción de Viviendas Sociales en Municipios del Py	Viviendas	506
Construcción de Viviendas	Mercosur Roga	Viviendas	185
Construcción de Viviendas	Construcción de 4.500 Soluciones Habitacionales en el Py	Viviendas	1.770
Construcción de Viviendas	Construcción de 5.800 Soluciones Habitacionales en Áreas Rurales	Viviendas	1.339
Construcción de Viviendas	Pueblos Originarios	Viviendas	105
Total			11.428

mf. *af*

ANEXO I

➤ Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria

Tipo de Presupuesto 1

Programa 1 “Programa de Administración”

El Programa tiene como objetivo lograr el buen funcionamiento de la Institución, brindando el aporte necesario a través de la Gestiones Administrativas eficientes, en apoyo a las directivas emanadas por la Ministra-Secretaria Ejecutiva, orientadas a la concreción de metas y objetivos generales.

Acciones del 2016:

- Se implementó el uso de tecnología de monitoreo satelital – GPS registrando también velocidad máxima en ruta, que contribuye a exigir el uso razonable de combustible.
- Se mantienen revisiones de precio de combustible para ajustes, manteniendo austeridad en la compra de cupos de combustible
- Se realizó concursos de méritos para incorporación de personal calificado a la institución.
- En el 2016, recibimos un reconocimiento por los trabajos en materia de rendición de cuenta por parte de la Secretaría Nacional Anticorrupción (SENAC) otorgado en el marco del Concurso de Buenas Prácticas en Transparencia e Integridad.
- Trabajamos para institucionalizar los mecanismos establecidos en el MECIP y logramos en menos de dos años, que la Institución se posicione con una elevada valoración comparativa, incrementando su puntuación de 1.96 en el 2014 a 4.84 en el 2016, ubicándose en el 3er. Lugar en el cumplimiento de los estándares de control.

Tipo de Presupuesto 2

Programa 1 “Soluciones Habitacionales”.

Sub Programa 1 “Soluciones Habitacionales

El Programa tiene como propósito facilitar el acceso a la vivienda a las familias con necesidad demostrada de techo propio, con ingreso económico superior al mínimo y mayor capacidad de pago (familias de nivel medio).

En pos de este objetivo la Institución ofrece Productos como la Construcción de Viviendas Económicas y Duplex, Departamentos y el acceso a Créditos para las viviendas.

Construcción de Viviendas y Departamentos: Las viviendas construidas para este segmento económico son de tipología UBH+2, consistente en una vivienda básica habitacional con dos dormitorios; Tipo Dúplex, consistente en viviendas unifamiliares con dos dormitorios y también la construcción de Departamentos, viviendas construidas en edificios, bloques de departamentos con dos o tres dormitorios.

Préstamo para la Vivienda: Créditos Hipotecarios para la compra de viviendas nuevas o usadas y construcción de viviendas en lote propio, dirigido a grupos organizados de personas, como ser cooperativas, asociaciones, sindicatos y otros, para adjudicación a sus asociados.

Sub Programa 2 “FONAVIS”

mf. alf

Programa destinado a cubrir las necesidades de Viviendas de los estratos socioeconómicos, que no tienen condiciones para el acceso a crédito de mercado para la vivienda.

Subsidio de Vivienda Social: Recursos destinados para subsidiar compra o construcción de Vivienda Social, dirigido a estratos socio-económicos que necesitan de la intervención especial del estado para el acceso a la vivienda. El financiamiento de la solución habitacional contempla tres componentes: El Subsidio (otorgado por el Estado Paraguayo), el Ahorro (aporte del beneficiario) y el Crédito Complementario (solo en caso de ser necesario) de una entidad financiera adherida al Programa.

En los casos de construcción de viviendas a beneficiarios del subsidio, en la modalidad de grupos organizados, se requiere de la participación los Servicios de Asistencia Técnica (SAT), acreditados por la SENAVIDAT, quienes trabajan como nexos entre los beneficiarios del SVS (organizados en grupos) y las empresas constructoras, también habilitadas por la SENAVIDAT, para la construcción y posterior entrega de las viviendas a los beneficiarios finales.

Acciones de mejora en el 2016:

- Desarrollo de un nuevo reglamento para los Servicios de Asistencia Técnica, y se inició un proceso de evaluación de estos prestadores de servicios con mayores exigencias.
- Desarrollo de un registro para empresas constructoras, que establece estándares para una mayor exigencia en calidad de gestión de las empresas que se vinculan a los varios proyectos habitacionales. Con esto, se pretende certificar que las empresas constructoras tengan la solvencia financiera, el capital humano requerido y la experiencia comprobada para la ejecución de obras con fondos del estado.
- Desarrollo de una herramienta que permite la visualización de varios indicadores en un mismo territorio, dando lugar a la identificación de zonas con necesidad de atención prioritaria. Este Índice de Focalización fue utilizado en la planificación presupuestaria para el Ejercicio 2017, pero ya asiste en los procesos internos desde su etapa de construcción.
- Avances en el diseño de nuevo un Sistema Integrado de Gestión de Proyectos Habitacionales gracias a una cooperación técnica no reembolsable del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por el monto de USD 300.000 que se ejecuta desde el 2015. Con un Reglamento Operativo de Programas que simplifica los procesos necesarios para la evaluación de proyectos y beneficiarios, y adjudicación de viviendas. El nuevo Sistema Integrado de Gestión de Proyectos Habitacionales nos permitirá:
 - El control automatizado y digital del ciclo de los proyectos desde el inicio hasta su conclusión.
 - La reducción de los tiempos de tramitación de proyectos.
 - La reducción en el uso de papel y costos de transporte de los solicitantes.
 - La liberación de tiempo de los técnicos de SENAVIDAT para dedicarse a funciones de verificación de beneficiarios y supervisión de las soluciones habitacionales.

Proyecto 4: “Pueblos Originarios”

El Programa tiene como propósito, la construcción de viviendas para mejorar las condiciones de vida de las comunidades de Pueblos Originarios.

El Proyecto tiene como propósito, la construcción de viviendas en las comunidades de Pueblos Originarios, de tal forma mejorar las condiciones de vida y el hábitat de sus habitantes.

Construcción de Viviendas en Asentamientos Indígenas: La primera Tipología de Viviendas construidas, eran del tipo Culata Jobai, cubriendo un área de 43 m², más Letrina Sanitaria, techo de estructura metálica (chapas galvanizadas), con cielo raso de madera terciada, piso de cerámica, puertas y ventanas metálicas de chapa doblada, instalación eléctrica y tanque de agua para 1.000 litros.

Posteriormente pasaron a utilizarse otro modelo de vivienda, denominada Estar Reunida, compuesta de dos dormitorios (ER+2D), con cocina y letrina sanitaria. La construcción tiene techo de estructura

metálica (chapas galvanizadas), con sobre techo de paja atada, piso de cerámica, puertas y ventanas metálicas de chapa doblada e instalación eléctrica.

La SENAVITAT inició así un proceso administrativo de traspaso del Programa Pueblos Originarios, financiado por fondos del Tesoro Nacional, al Programa de Subsidio Directo, financiado por el Fondo Nacional de la Vivienda Social (FONAVIS). Este proceso implica que las familias indígenas ya no tendrán que esperar el resultado de licitaciones para la construcción de sus viviendas, y por otro lado, se inicia un proceso de mayor participación en la selección de las tipologías de acuerdo a la cosmovisión de cada etnia en particular.

Proyecto 5: “Construcción de Viviendas Sociales en Municipios de Py.” (Ex - Vy’a Renda)

Programa destinado a paliar el déficit habitacional existente y satisfacer la demanda de familias en situación de pobreza que viven en condiciones precarias y no pueden acceder a créditos para vivienda de entidades privadas de mercado.

Construcción de Viviendas: La tipología de vivienda utilizada para este proyecto, consiste en Unidad Básica Habitacional con un dormitorio (UBH+1) y los mismos se construyen por toda la geografía del Paraguay.

En el 2016, se reactivaron viviendas paralizadas de administraciones anteriores en este programa y se dieron por concluidas unas 439 viviendas. Para el 2017, este programa se reglamentará para darle un nuevo enfoque.

Tipo de Presupuesto 3

Proyecto 2: “Mercosur Roga”

Proyecto financiado con los recursos del Fondo para la Convergencia Estructural del MERCOSUR (FOCEM) y su correspondiente contrapartida local (ayuda estatal), proveniente del Ministerio de Hacienda, para la construcción de Viviendas unifamiliares de Interés Social a favor de familias de escasos recursos y en extrema pobreza, principalmente en zonas fronterizas.

Construcción de Viviendas: La tipología de las viviendas del Programa MERCOSUR ROGA incluyen una Unidad Básica Habitacional con dos dormitorios (UBH+2), consistente en viviendas unifamiliares, construidas en lotes individuales.

Las intervenciones en este programa se encuentran paradas debido a procedimientos legales y administrativos con la institución donante.

Proyecto 7: “Construcción de 4500 Soluciones Habitacionales en el Py” (Che Tapii)

Proyecto destinado a la construcción de soluciones habitacionales, con recursos provenientes de la donación recibida del Gobierno de China –Taiwan, dando atención a varios Departamentos del País, según requerimiento, tanto en áreas urbanas como suburbanas, para familias comprendidas dentro de las franjas de pobreza y extrema pobreza. Para la elección de los terrenos y grupos meta, se cuenta con la participación de las Gobernaciones y Municipios.

Conforme a la demanda existente, se realiza una preselección de las comunidades, como grupos organizados y con terrenos legalizados por la Secretaría de Acción Social (SAS), priorizándose en un principio, comunidades con mayores necesidades de viviendas.

Construcción de Viviendas: La tipología de viviendas construidas en este proyecto, son del tipo Unidad Básica Habitacional con dos Dormitorios (UBH+2D) y la otra tipología de viviendas implementada, son las denominadas Estar Reunida, con dos Dormitorios (ER+2D), cocina y letrina sanitaria. El proyecto

incluye 44 metros cuadrados para cada familia, obras complementarias como arreglos de calles, mejoramiento de locales escolares, consultorio ambulatorio y un salón comunitario para eventos.

Proyecto 8: “Construcción de 5.800 Soluciones Habitacionales en Áreas Rurales” (Sembrando Oportunidades)

Nuestro trabajo se enmarca en el Plan Nacional de Reducción de la Pobreza Extrema que integra las acciones/programas/proyectos de las instituciones públicas integrantes del Gabinete Social articuladas a su vez con los gobiernos sub-nacionales para trabajar por el cumplimiento de los derechos de las familias y comunidades más vulnerables del país. En el 2016, 1.890 viviendas fueron entregadas.

Desde SENAVITAT contribuimos a la ejecución del mencionado Plan con la construcción de 5.800 viviendas en territorios regularizados por el Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT).

Respuesta rápida y de calidad en zonas remotas

Las comunidades intervenidas, en su gran mayoría, se encuentran en sitios alejados e inaccesibles, con falta de caminos de todo tiempo y puentes de resistencia para el paso de camiones que proveen materiales.

Estas dificultades pueden extender los plazos de construcción al doble de lo esperado, por ende las empresas constructoras, adjudicadas vía licitación pública, deben presentar además de su cronograma de avance de obra, buena capacidad de organización y logística para emprender el trabajo, formando frentes de ejecución con mano de obra local y punteros que dirijan el grupo de trabajo, aparte de tener por asentamiento un profesional residente de obra. Así también la ubicación para el obrador y depósito de materiales debe ser estratégica.

Este contexto genera la necesidad de identificar mecanismos de construcción que permitan la combinación de materiales tradicionales y prefabricados. La tecnología prefabricada ha contribuido a que se acorten los plazos de ejecución, ha mejorado y estandarizado la calidad de la obra en sitios donde no se encuentra mano de obra calificada, y el transporte de materiales se ha visto facilitado por su peso liviano. La mayoría de las obras construidas con material prefabricado, fueron construidas con Termopanel, pero ya se encuentra habilitada también la tecnología de Isopanel., La tipología de la vivienda a construir fue mejorada a lo largo de la implementación del Programa, en base a las experiencias de los beneficiarios. Hoy las viviendas tienen un diseño amplio adecuado al emplazamiento rural, 44,50 m2.


Lic. Mirian Leonor Navarro de Aquino
Dirección General de Administración y Finanzas
SENAVITAT


Ing. Soledad Nuñez M.
Ministra - Secretaria Ejecutiva
SENAVITAT



SECRETARÍA
NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT

Misión: Somos la institución pública responsable de establecer, regir e implementar la política habitacional del país con énfasis en los sectores de escasos recursos.



Asunción, 30 de enero de 2017.

SNVH/RS 60097-17

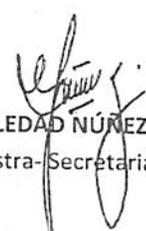
SEÑOR MINISTRO:

Tengo el honor de dirigirme a Usted, con el fin de remitirle el Balance Anual de Gestión Pública de la Institución 23-23 Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat – SENAVITAT correspondiente al Ejercicio Fiscal 2016, en atención a lo dispuesto en el Decreto N° 4774/2016 por el cual se reglamenta la Ley N° 5554/2016 "Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2016".

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a S.E. con mi mayor respeto y estima.



TENDAGUÁ
HA OGA APO
SÁMBYHYHA
SECRETARÍA
NACIONAL DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT


SOLEDAD NÚÑEZ MÉNDEZ
Ministra-Secretaría Ejecutiva

A Su Excelencia
Don SANTIAGO PEÑA, Ministro
Ministerio de Hacienda

E. _____ S. _____ D. _____

Nivel: 23 ENTES AUTÓNOMOS Y AUTARQUICOS
 Entidad: 23 SECRETARIA NACIONAL DE LA VIVIENDA Y EL HABITAT
 Tipo: 1 PROGRAMAS DE ADMINISTRACION
 Programa: 1 ADMINISTRACION GENERAL
 SubProg.: 0
 Proyecto: 0
 Resultado: MANEJO ADMINISTRATIVO DE LOS BIENES PÚBLICOS REALIZADOS EFICIENTEMENTE

Nº	Denominación	Metas de Producción			Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Inicial	Avance	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1213	GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA GENERACION DE VALOR PÚBLICO	%	100	77	55.017.807.132	42.197.226.394	76,70
Total Proyecto					55.017.807.132	42.197.226.394	76,70

Tipo: 2 PROGRAMAS DE ACCIÓN
 Programa: 1 HÁBITAT ADECUADO Y SOSTENIBLE
 SubProg.: 1 SOLUCIONES HABITACIONALES
 Proyecto: 0
 Resultado: ACCESO A VIVIENDAS DIGNAS PARA FAMILIAS DE NIVEL MEDIO

Nº	Denominación	Metas de Producción			Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Inicial	Avance	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
153	TIERRAS ADQUIRIDAS	HECTÁREA	0	0	0	0	0,00
456	PRÉSTAMOS PARA VIVIENDAS OTORGADOS	CREDITOS	26	0	20.239.361.647	225.862.818	1,12
611	VIVIENDAS CONSTRUIDAS	VIVIENDAS	178	30	29.796.756.028	10.808.997.367	36,28
612	CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS EN ASENTAMIENTOS INDÍGENAS	VIVIENDAS	166	154	8.643.916.401	5.141.365.292	59,48

Lucio Colón
 Lic. Martha Gohonenka
 Dirección de Planificación y Presupuesto
 SENAVITAT

Miguel Federico
 Lic. Miriam Leonor Navarro de Aquino
 Dirección General de Administración y Finanzas
 SENAVITAT

Soledad
 Ing. Soledad Muñoz M.
 Ministra - Secretaría Ejecutiva
 SENAVITAT

SubProg.: 2 FONAVIS

Total Proyecto

58.680.034.076

16.176.225.477

27,57

Proyecto: 0

ACCESO A VIVIENDAS DIGNAS PARA FAMILIAS PREFERENTEMENTE EN SITUACIÓN DE POBREZA EXTREMA.

Resultado:

Nº	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016				Ejecución Financiera			
		Metas de Producción		%		Plan Financiero Anual		Ejecución Acumulada	
	Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%	
249	SUBSIDIO HABITACIONAL PARA COMPRA DE VIVIENDAS	SUBSIDIOS	4.929	4.238	85,98	364.409.200.607	292.398.366.371	80,24	
		Total Proyecto		364.409.200.607	292.398.366.371	80,24			

SubProg.: 3 CONSTRUCCION DE VIVIENDAS SOCIALES EN MUNICIPIOS DEL PY

Proyecto: 0

ACCESO A VIVIENDAS DIGNAS PARA FAMILIAS EN SITUACIÓN DE POBREZA EXTREMA

Resultado:

Nº	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016				Ejecución Financiera			
		Metas de Producción		%		Plan Financiero Anual		Ejecución Acumulada	
	Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%	
611	VIVIENDAS CONSTRUIDAS	VIVIENDAS	510	439	86,08	30.103.757.251	12.413.984.017	41,24	
		Total Proyecto		30.103.757.251	12.413.984.017	41,24			

Tipo: 3 PROGRAMAS DE INVERSION

Programa: 1 HABITAT ADECUADO Y SOSTENIBLE

SubProg.: 0

Proyecto: 2 SP MERCOSUR ROGA

[Firma]

Miguel Federico...
Lic. Miriam Leonor Navarro de Aquino
Dirección General de Administración y Finanzas
SENNAVITAT

Ing. *[Firma]* Núñez M.
Ministra - Secretaría Ejecutiva
SENNAVITAT

SIAF
Sra. *[Firma]* *[Firma]*
Dirección de Planificación y Presupuestos:
SENNAVITAT

Resultado: ACCESO A VIVIENDAS DIGNAS PARA FAMILIAS EN SITUACIÓN DE POBREZA EXTREMA

Nº	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016				Ejecución Financiera			
		Metas de Producción		Ejecución Financiera		Ejecución Financiera		Ejecución Financiera	
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Anual	Ejecución Acumulada	%
611	VIVIENDAS CONSTRUIDAS	VIVIENDAS	185	0	0,00	10.457.079.173	775.209.900	775.209.900	7,41
		Total Proyecto		10.457.079.173	775.209.900	7,41			

Proyecto: 7 CONSTRUCCIÓN DE 4500 SOLUCIONES HABITACIONALES EN EL PY
Resultado: VIVIENDAS CON INFRAESTRUCTURA BÁSICA ENTREGADAS

Nº	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016				Ejecución Financiera			
		Metas de Producción		Ejecución Financiera		Ejecución Financiera		Ejecución Financiera	
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Anual	Ejecución Acumulada	%
611	VIVIENDAS CONSTRUIDAS	VIVIENDAS	1.114	657	58,98	75.498.715.632	57.255.283.357	57.255.283.357	75,84
		Total Proyecto		75.498.715.632	57.255.283.357	75,84			

Proyecto: 8 CONSTRUCCIÓN DE 5800 SOLUCIONES HABITAC. EN AREAS RURALES PY
Resultado: ACCESO A VIVIENDAS DIGNAS PARA FAMILIAS EN ÁREAS RURALES EN TERRENOS DEL INDERT

Nº	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016				Ejecución Financiera			
		Metas de Producción		Ejecución Financiera		Ejecución Financiera		Ejecución Financiera	
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Anual	Ejecución Acumulada	%
611	VIVIENDAS CONSTRUIDAS	VIVIENDAS	3.349	1.890	56,43	223.253.224.656	166.610.619.978	166.610.619.978	74,63
1316	VIVIENDAS MEJORADAS	VIVIENDAS	0	0	0,00	0	0	0	0,00

Walter Celis
Dir. Oficina Ejecutiva de
Dirección de Planificación y Presupuesto

Walter Celis
Dir. Oficina Ejecutiva de
Dirección General de Administración y Finanzas

Ing. Soledad Juárez M.
Ministra - Secretaría Ejecutiva

Proyecto: 9 MEJORAMIENTO DE LAS CONDIC. DE HABITAB. DE CHACARITA ALTA
Resultado: 60 FAMILIAS DEL BARRIO CHACARITA ALTA MEJORAN SU CONDICIÓN DE HABITABILIDAD.

Nº	Denominación	Metas de Producción				Ejecución Financiera			
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%	
1360	OBRAS DE RECONVERSIÓN URBANA CONSTRUIDAS	M2	0	0	0,00	0	0	0,00	
Total Proyecto						0		0,00	

Proyecto: 10 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE VIVIENDAS DEL AMA
Resultado: 700 FAMILIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE ASUNCIÓN MEJORAN SU CONDICIÓN HABITACIONAL.

Nº	Denominación	Metas de Producción				Ejecución Financiera			
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%	
1316	VIVIENDAS MEJORADAS	VIVIENDAS	0	0	0,00	23.563.031.507	0	0,00	
Total Proyecto						23.563.031.507		0,00	

Tipo: 4 PROGRAMAS DEL SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA
Programa: 1 SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA
SubProg.: 0
Proyecto: 0
Resultado: 0 DEUDA PÚBLICA HONRADA.

[Firma]

Lic. Miriam Gabriela Cordero
 Dirección de Planificación y Presupuesto
 SENAVITAT

[Firma]

Lic. Miriam Leonor Navarro de Aquino
 Dirección General de Administración y Finanzas
 SENAVITAT

Ing. Soledad Rodríguez Juárez M.
 Ministra - Secretaría Ejecutiva
 SENAVITAT

Nº	Denominación	Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1125	PAGO DE SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	%	100	0	0,00	1.643.448	0	0,00
		Total Proyecto			1.643.448	0	0,00	
		Total Entidad			840.984.493.482	587.826.915.494	69,90	

[Signature]

Lic. Mirtha Cabrería
Dirección de Planificación y Presupuestos
SENAVITAT

[Signature]

Lic. Miriam Leonor Navarro de Aquino
Dirección General de Administración y Finanzas
SENAVITAT

[Signature]

Ing. Soledad Núñez M.
Ministra - Secretaría Ejecutiva
SENAVITAT