



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
Motenondcha
Ministerio de
HACIENDA

TETĀ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Metas Comprometidas logradas

Gestión Alcanzada

Resultados

Ciudadanía

Resultados

BAGP

BAGP

BAGP

Transparencia

Información Pública

Ciudadanía

Transparencia

Información Pública



Balance Anual de Gestión Pública

BAGP

Principales Resultados



PpR

Presupuesto
por Resultados



INDUSTRIA NACIONAL
DEL CEMENTO

TETÁ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente

Asunción, 23 de febrero de 2022

VP N° 051/2022

Señor Ministro:

Tengo el honor de dirigirme a Su Excelencia, en mi carácter de Presidente de la Industria Nacional del Cemento (I.N.C.), a fin de poner a su conocimiento la presentación del **Balance Anual de Gestión Pública (BAGP)** de nuestra Institución, correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021, de conformidad al art. 114° de la Ley N° 6.672/2021 "*Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2021*" y su Decreto Reglamentario N° 4.780/2021, Capítulo 09 – Sistema de Control y Evaluación, Art. 274° inciso 1.b); como así también dando cumplimiento a la Circular DGP N° 06/2021 de la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda.

Que, se adjunta a la presente, el **Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) 2021**, según formato establecido por el Ministerio de Hacienda.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a Vuestra Excelencia con distinguida consideración y estima.



Abog. Mg. Berénice Savignani
Secretaría General
Industria Nacional del Cemento

A Su Excelencia
OSCAR LLAMOSAS DÍAZ, Ministro
Ministerio de Hacienda
E. S. D.



ABC. ERNESTO BENÍTEZ PETTERS
Presidente

Sede Central: Av. Fernando de la Mora esq. Tte. Alcorta - Asunción

Teléfonos (595 21) 557 417/18. Casilla de Correo: 384 - web: www.inc.gov.py

Planta Industrial de Villeta: (595) 2595 2512 - Planta Industrial de Vallemí: (595) 0351 230 303 / 14



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

AÑO 2021



ÍNDICE

Contenido	
SIGLAS	3
GLOSARIO DE TÉRMINOS	4
PRESENTACIÓN	5
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD	6
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes	6
Gestión Institucional y su vinculación a la Planificación de Largo Plazo	6
Áreas de Acción Institucional	6
Plan de Largo Plazo	6
Denominación del Plan	6
Eje	6
Estrategia	6
Objetivos	6
Vinculación ODS	6
Acciones	6
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	7
II.1 Logros alcanzados por la Entidad	7
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad	8
➤ Producción y Venta de Cemento	8
➤ Inversiones Realizadas	8
➤ Producción de Insumos Estratégicos	10
ANEXO I	11
Logros Obtenidos por Estructura Programática	11
➤ Programa Central-1.1.1 - Administración Central	11
➤ Programa Central- Actividad 1.1.2 – Producción de Clinker	11
➤ Programa Central – Actividad 1.1.3 – Producción de Cemento	11
ANEXO II	12
➤ Recursos Humanos	12
➤ Funcionarios comisionados a otras instituciones	13
ANEXO III	14
➤ Informaciones de Género	14



Lic. Roque A. Noguera
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



SIGLAS

OEE: Organismos y Entidades del Estado

INC: Industria Nacional del Cemento

CAB: Cemento Albañilería

CP: Cemento Portland



3 July
Lic. Roque A. Noguera C.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ERNESTO BENITEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



GLOSARIO DE TÉRMINOS

Crudo de cemento: El crudo de un cemento portland es una mezcla artificial de materiales integrados por el grupo de las calizas y las arcillas, así como por el intermedio de las margas, convenientemente dosificadas, seguido por la molienda y la cocción, originando el clinker.

Clinker: El clinker es la materia prima principal del cemento portland, formado a partir de la calcinación de caliza, arcilla, y otros componentes minoritarios, a temperaturas que oscilan entre los 1200 y 1500°C, quedando en forma de gránulos o pequeñas bolas, de entre 0,5 y 25 mm.



Lic. Roque A. Noguera Q.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



PRESENTACIÓN

La realidad, siempre es positiva. La rutina normaliza tanto nuestra percepción de la realidad, que a menudo perdemos la noción de los avances que vamos logrando a lo largo de cada ciclo. Es así que la elaboración de este balance se constituye en una herramienta fundamental para ponernos en perspectiva sobre nuestro propio rendimiento. Como cada año en esta compleja industria, hemos transitado por un sinnúmero de situaciones de diversa índole y más allá de que estas hayan sido buenas o no, no existe duda de que la fortaleza y la experiencia al servicio del sector de la construcción siga empujando con más fuerza para adelante, con el fin de satisfacer la demanda que procura el desarrollo del país.

Todos estos logros fueron producto de la visión de vanguardia que ha tenido esta administración, apuntando y apostando con mucha fuerza a realizar grandes inversiones de capital direccionadas a una producción continua sostenida y de calidad, para satisfacer las necesidades de un mercado cada vez más exigente, considerando los desafíos por enfrentar y en busca de consolidar a la INC como empresa líder en el rubro de insumos para la construcción.



[Handwritten signature]
Lic. Roque A. Noguera Q.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



[Handwritten signature]
ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



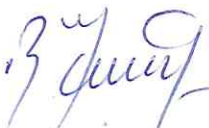
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

Visión: Ser la industria cementera líder en el mercado nacional, sustentable, innovadora y competitiva; clave para el desarrollo económico y social del país

Misión: Proporcionar productos de primera calidad, satisfacer la demanda del sector de la construcción y contribuir a la economía nacional

Gestión Institucional y su vinculación a la Planificación de Largo Plazo.					
Áreas de Acción Institucional	Plan de Largo Plazo				
	Denominación del Plan				
	Eje	Estrategia	Objetivos	Vinculación ODS	Acciones
Explotación de yacimientos de Piedra caliza, magra, etc. Importación y Elaboración de Clinker. Producción, Embolsado, Distribución y Venta de Cemento Portland	2. Crecimiento económico inclusivo.	2.2. Propiciar la competitividad y la innovación	2.2.5. Lograr un crecimiento promedio de la economía, que propicie el desarrollo sostenible e inclusivo	ODS 8. TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO METAS: 8.2. Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra 8.5. De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor 8.8. Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios ODS 9. INDUSTRIA INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA METAS: 9.4. De aquí a 2030, modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas	Asegurar el funcionamiento continuo de las Instalaciones de Producción y el aprovisionamiento de materias primas. Diversificar la oferta de productos e incrementar el volumen global de ventas, para mayor participación en desarrollo del mercado de la construcción. Mejorar las condiciones de formación, bienestar y responsabilidad social del personal y la adecuación de los perfiles de puesto de trabajo. Fortalecer de nuevas Tecnologías de la información y comunicación, Modernización de la Infraestructura Contar con una Planificación y Programación Financiera estable con estrategias claras de contingencia, que mejore la ejecución Institucional con enfoque de racionalidad Cumplimiento de Normativas Ambientales y mejora continua en el desempeño de calidad de la Gestión Ambiental Promover la mejora continua de los procesos de la Institución y coadyuven al cumplimiento de los objetivos, la Misión y la Visión de nuestra Empresa Potenciar la comunicación interna y externa para lograr una comunicación interactiva con los clientes la ciudadanía en general

**Llc. Roque A. Noguera Q.**
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos

**ERNESTO BENÍTEZ**
Presidente
Industria Nacional de Cemento



II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

La producción de cemento alcanzó un volumen total de **458.501** toneladas en el Año 2021, con un promedio mensual de 38.208 toneladas por mes.

Así mismo del total producido en el año, **25%** de la molienda se llevó a cabo con el Molino de Cemento N° 1 de Villeta, mientras que **53%** se produjo con el Molino de Cemento N° 2 de Villeta; y un **22%** con el Molino de Cemento de Vallemi.

El pico más alto de producción se dio en el mes de Noviembre de 2021 donde se alcanzó **48.678** toneladas de cemento.

Respecto a las inversiones, se ha culminado la instalación de las nuevas básculas de entrada y salida, del sistema de pesaje de camiones. La misma cuenta con una capacidad de 80 ton enlazada al Sistema SAP de manera a registrar los datos en línea.

En cuanto a la Planta Industrial de Vallemi, se han recibido maquinarias de gran porte buscando la renovación del Parque automotor y el mejoramiento de los distintos trabajos que se van desarrollando en las diferentes áreas de la planta fabril, con una Inversión total de USD. 1.184.101.

La primera adquisición fue una nueva máquina **Perforadora neumática autónoma** de alto desempeño de procedencia japonesa marca Furukawa, con el objetivo de aumentar la capacidad de extracción de materiales de la cantera, optimizando recursos y para la alimentación del Horno de Clinker.

Otra adquisición importante, un **Tractor 4x4 CASE FARMAL 100**, destinado a la asistencia en cantera y otros sectores de fábrica, para el traslado de compresores de aire móviles, tanques de agua, de combustible, accesorios para perforación y otros trabajos de apoyo.

A finales del año se recibieron dos máquinas de gran importancia para la planta industrial, una **Excavadora Hidráulica** Caterpillar 345GC, y, un **Camión Volquete** Muller 430 fuera de ruta, con capacidad de carga de 30 ton destinados al cargamento y transporte de materias primas desde los distintos frentes de extracción de la Cantera de la INC hasta la tolva de la Trituradora II.

Otros de los logros más resaltantes en esta planta fueron en cuanto a los avances de los proyectos liderados por la administración actual, es la del **Montaje Mecánico, Eléctrico/Electrónico y civil para la Puesta en Marcha del Ventilador Tiro Horno III de Vallemi**, con una inversión de aproximadamente USD 1.205.000, destacando que con el mismo se culmina la implementación del proyecto de inversión de Cambio de Combustible, cuya ejecución en mayor medida se dio entre los años 2014 a 2017, por otro lado, la **Adquisición de Equipos y Accesorios para la Optimización del sistema de embolsado de cemento**, con una inversión inicial de USD 960.000, dentro del proyecto de Optimización y modernización del sistema de embolsado de cemento de la Planta Industrial de Vallemi, el cual se llevará a cabo luego de 53 años, mejorando no solamente el servicio y la capacidad de embolsado, sino también la seguridad y confort de los funcionarios.

En la sede administrativa, siendo una empresa con el dinamismo de las industrias cementeras, con 2 plantas fabriles y con actividades durante las 24 hs, se realizó una inversión considerable para mantener la flota de vehículos activa, adquiriendo cuatro camionetas doble cabina 4x2, una camioneta SUV, dos automóviles sedan, un minibús para 10 pasajeros y un camión de 5,5 toneladas para el traslado de insumos entre las plantas de Vallemi y Villeta. De esta manera aseguramos la fiabilidad para el uso en todo momento de cualquiera de las unidades móviles así como la seguridad de los compañeros de trabajo que viajan en ellos.



Lic. Roque A. Noguera Q.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ **Producción y Venta de Cemento**

Años	Cemento en (Tn)	Cemento (Bolsas)
	Producción	Venta
2017	626.608	13.344.580
2018	651.115	11.416.420
2019	591.606	11.845.994
2020	523.726	11.427.240
2021	458.501	8.674.500

➤ **Inversiones Realizadas**

O.G.	DESCRIPCION	AÑO DE ADJUDICACION	MONTO ADJUDICADO GUARANIES	MONTO PAGADO EN GUARANIES	SALDO A PAGAR AL 31/12/2021
533	Adquisición de Equipos Generadores para la INC	2021	414.741.000	414.741.000	-
531	Adquisición de tractor 124 HP	2021	336.500.000	336.500.000	-
531	Adquisición de Excavadora Hidráulica	2021	3.000.000.000	1.595.918.000	1.404.082.000
533	Adquisición de motores y turbinas para los captadores de polvo	2021	152.656.500	-	152.656.500
533	Adquisición de máquina-herramienta torno mecánico paralelo universal	2020	400.000.000	320.000.000	80.000.000
533	Adquisición de Sensor de Oxígeno y Modulo Analizador para Gases para entrada del Horno III.	2020	264.850.000	264.850.000	-
533	Adquisición de Insumos y Herramientas Menores para Servicios Generales	2020	68.219.660	68.219.660	-
533	Adquisición de Repuestos para el Sistema de Protección de equipos	2020	516.064.580	516.064.580	-
533	Adquisición de motores eléctricos de baja y media tensión	2020	3.104.248.875	3.104.248.875	-
533	Adquisición de Mini Cargadores	2020	624.000.000	624.000.000	-
533	Montaje Mecánico, Eléctrico, Electrónico y Civil para puesta en marcha del ventilador tiro horno III	2020	8.377.145.000	7.318.059.099	1.059.085.901
269	Adquisición de Equipo y Accesorios para la Optimización del sistema de embolsado de cemento	2020	187.780.515	-	187.780.515
533		2020	3.913.678.888	3.575.531.845	338.147.043
589		2020	198.753.905	79.963.971	118.789.934
533	Adquisición de Insumos y Herramientas	2021	219.951.600	219.951.600	-
533	Adquisición de Insumos y Herramientas menores	2020	232.644.815	232.644.815	-
533	Adquisición de montacargas	2021	340.000.000		340.000.000
533	Adquisición de Carro Perforador Hidráulico	2021	2.072.000.000	350.000.000	1.722.000.000
533	Adquisición de motores eléctricos de baja y media tensión	2020	3.104.248.875	3.104.248.875	-
533	Adquisición de motores eléctricos y Arrancadores suaves de baja tensión	2021	451.160.000	20.929.586	430.230.414
533	Adquisición de Equipos para la Parada de Horno III	2021	109.639.275	109.639.275	-
533	Servicio de Provisión y Montaje de bascula pesa camiones	2021	519.020.450	13.650.000	505.370.450



Lic. Roque A. Noguera Q.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ERNESTO BENITEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



533	Adquisición de Bomba de Engranaje	2021	150.000.000	5.350.000	144.650.000
533	Adquisición de motor asincrónico trifásico de media tensión de 3,500 kW con equipo rotorico y banco de compensación	2021	6.100.000.000	266.695.000	5.833.305.000
533	Adquisición de Equipo y Accesorios para Reparación de Mangueras Hidráulicas	2021	88.947.000	88.947.000	-
535	Adquisición de Cilindro para Compuestos Químicos	2021	85.117.500	85.117.500	-
535	Adquisición de Equipos de laboratorio	2021	81.117.000	81.117.000	-
535	Adquisición de Destilador de Agua para Laboratorio	2021	18.480.000	18.480.000	-
536	Adquisición de equipos de comunicación Walkie y baterías	2021	86.982.000	86.982.000	-
537	Adquisición de Camión Volquete Fuera de Ruta	2021	2.385.000.000	1.200.000.000	1.185.000.000
537	Adquisición de Unidades Móviles para la INC	2021	1.890.000.000	910.000.000	980.000.000
538	Adquisición de Insumos y Materiales Varios para la Optimización de la embolsadora	2021	714.227.928	58.894.250	655.333.678
538	Adquisición de alimentador vibratorio con piezas de recambio	2021	1.868.530.000	1.868.530.000	-
538	Adquisición de repuestos para el sistema de fuel oil (caudalímetro)	2021	322.970.000	322.970.000	-
538	Adquisición de Insumos, Herramientas y Consumibles para Parada de Horno III	2021	117.556.855	117.556.855	-
538	Adquisición de Equipos para la Parada de Horno III	2021	109.639.275	109.639.275	-
538	Adquisición de controladores Lógicos Programables PLCs y Módulos Electrónicos del Sistema de control de proceso de Fabricación de Clinker	2021	1.355.000.000	271.000.000	1.084.000.000
538	Adquisición de insumos, reactivos y equipos de laboratorio	2021	172.938.350		172.938.350
533	Adquisición de Repuestos y Ventiladores para los captadores de polvo	2020	83.531.800	83.531.800	-
533	Adquisición de Insumos y Herramientas Menores	2020	61.148.815	61.148.815	-
533	Adquisición de Repuestos para el Sistema de Protección de Equipos	2020	516.064.580	516.064.580	-
533	Provisión e Instalación de aletas para el Ventilador de Tiro	2020	228.650.000	228.650.000	-
533	Adquisición de Bomba Sumergible y Centrífuga para Captador e impulsor de agua	2021	74.215.000	74.215.000	-
533	Adquisición de Compresores de Aire	2021	1.897.304.000	1.897.304.000	-
533	Adquisición de Equipos e Insumos para taller mecánico	2021	31.367.427	31.367.427	-
533	Adquisición de celdas de media tensión para secadora de puzolana	2021	54.150.000	54.150.000	-
533	Adquisición de Equipo Arrancador Suave electrónico	2021	51.500.000		51.500.000
533	Provisión de reductores de velocidad	2021	148.538.000		148.538.000
533	Provisión, Instalación y Puesta en Servicio de un Sistema de Filtrado, automatización de agua cruda.	2021	2.847.160.000	229.600.000	2.617.560.000
535	Adquisición de Equipos varios para laboratorios	2021	653.209.000		653.209.000
535	Adquisición de Equipos de Seguridad	2021	567.791.718	243.948.000	323.843.718



Roque A. Noguera Q.
Llc. Roque A. Noguera Q.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



Ernesto Benítez
ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



➤ *Producción de Insumos Estratégicos*

Producción de Insumos Estratégicos			
Detalle (Insumos)	Cantidad	Unidad de Medida	Inversión (Gs.)
Clinker	315.939	Toneladas	149.803.424.667
Clinker- Importado	61.111	Toneladas	55.157.077.492
Yeso	14.698	Toneladas	9.125.253.300
Puzolana	80.739	Toneladas	5.991.964.146
Mineral de hierro	5.254	Toneladas	2.593.763.196



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



Lic. Roque A. Noguera Q.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ANEXO I

Logros Obtenidos por Estructura Programática

➤ Programa Central-1.1.1 - Administración Central

ACTIVIDAD		1	1	1	ADMINISTRACIÓN CENTRAL
Nº	MESES	PRESUPUESTO (Gs)	OBLIGADO (Gs)	% DE CUMPLIMIENTO	JUSTIFICACIÓN
1	Enero- Diciembre	73.138.231.021	60.346.447.234	82.51	Con la paulatina recuperación del sistema financiero del país afectado por la pandemia, se ha dado un salto importante en cuanto a los cumplimientos financieros de la institución, llegando así a una ejecución considerable.

Fuente: SICO (Sistema de Integrado de Contabilidad) - Dpto. de Presupuesto- Reporte: PRIEVAZ12 - Acum-1.1.1

➤ Programa Central- Actividad 1.1.2 – Producción de Clinker

ACTIVIDAD		1	1	2	PRODUCCIÓN DE CLINKER
Nº	MESES	METAS (Toneladas)	AVANCES (Toneladas)	% DE CUMPLIMIENTO	JUSTIFICACIÓN
1	Enero- Diciembre	549.942	319.387	58.08	En el transcurso del año, se tuvieron inconvenientes industriales en sectores sensibles de la línea de producción, ocasionando varias paradas no programadas. En cambio, con el esfuerzo de todos y los proyectos de modernización y actualización se ha podido lograr una mejora sustancial a mediados del segundo semestre.
Nº	MESES	PRESUPUESTO (Gs)	OBLIGADO (Gs)	% DE CUMPLIMIENTO	
2	Enero- Diciembre	307.352.471.755	231.966.708.886	75.47	

Fuentes: SICO (Sistema de Integrado de Contabilidad)- Dpto. de Presupuesto- Reporte: PRIEVAZ12 -Acum-1.1.2. Informe de Producción de Clinker- Gerencia Industrial.

➤ Programa Central – Actividad 1.1.3 – Producción de Cemento

ACTIVIDAD		1	1	3	PRODUCCIÓN DE CEMENTO
Nº	MESES	METAS (Toneladas)	AVANCES (Toneladas)	% DE CUMPLIMIENTO	JUSTIFICACIÓN
1	Enero- Diciembre	874.908	458.501	52.41	La condicionante principal de los resultados del año, tuvieron que ver principalmente con la puesta en planta de clinker, afectada por la bajante del Río Paraguay y los múltiples inconvenientes del transporte vía terrestre, como así también, el traslado del motor de accionamiento del molino N° 1 cedido a la planta de Vallemi por la avería del motor del molino de crudo de dicha planta, quedando la producción de cemento con un solo molino.
	MESES	PRESUPUESTO (Gs)	OBLIGADO (Gs)	% DE CUMPLIMIENTO	
2	Enero- Diciembre	273.757.350.525	159.378.973.950	58.22	

Fuentes: SICO (Sistema de Integrado de Contabilidad)- Dpto. de Presupuesto- Reporte: PRIEVAZ12 -Acum-1.1.3. Informe de Producción de Clinker- Gerencia Industrial



Lic. Roque A. Noguera Q.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



ANEXO II

➤ Recursos Humanos

1.1.1 ADMINISTRACIÓN CENTRAL			
Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	111	195	306
Recursos Humanos nombrados (a)	88	161	249
Recursos Humanos contratados (b)	23	34	57
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	60	75	135
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	11	34	45
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	3	9	12

1.1.2 PLANTA VALLEMI			
Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	27	354	381
Recursos Humanos nombrados (a)	13	191	204
Recursos Humanos contratados (b)	14	163	177
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	16	52	68
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	2	7	9
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	0	0	0

1.1.3 PLANTA VILLETÁ			
Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	36	287	323
Recursos Humanos nombrados (a)	16	161	177
Recursos Humanos contratados (b)	15	111	126
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	40	11	51
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	2	6	8
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	0	0	0



Lic. Roque A. Noguera
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



➤ **Funcionarios comisionados a otras instituciones**

Nº	Funcionario	Sexo	Institución donde prestan servicio
1	María Lucy Medina Vázquez	F	Municipalidad de Asunción
2	Fatme María Urbieto Pavón	F	Secretaría Nacional de Cultura
3	Ana Karina Yaluk	F	Ministerio de Justicia
4	Carlos Krussel	M	Municipalidad de Mariano Roque Alonso
5	Jorge Martínez Jahari	M	Secretaría Nacional de Deportes
6	Lorenzo Carlos Ojeda	M	Municipalidad de Pilar
7	Blas Gustavo Rehnfeldt	M	Municipalidad de Mariano Roque Alonso
8	Ricardo Medina	M	Municipalidad de Asunción
9	Marciano Coronel	M	Junta Municipal de Limpio
10	Diego Darío Fernández	M	Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible
11	Luis Alberto Ayala	M	Ministerio de Justicia
12	Cesar Emilio Diéssel Marín	M	Jurado de Enjuiciamiento de Magistrados


 **Lic. Roque A. Noguera Q.**
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos


 **ERNESTO BENÍTEZ**
Presidente
Industria Nacional de Cemento



ANEXO III

➤ Informaciones de Género

La Industria Nacional del Cemento no cuenta con Recursos Humanos ni Financieros destinados a actividades relacionadas a Género.

 **Lic. Roque A. Noguera Q.**
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos




ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



Contactos:

Nombre y Apellido	Lic. María Isabel Ferreira	Lic. Diego Saúl Villalba	Lic. Roque Noguera
Dependencia	Unidad de Planificación Estratégica y Programas	Unidad de Planificación Estratégica y Programas	Unidad de Planificación Estratégica y Programas
Correo Institucional	maria.ferreira@inc.gov.py	diego.villalba@inc.gov.py	roque.noguera@inc.gov.py
N° de Teléfono	021-569-2313	021-569-2313	021-569-2307



Lic. Roque A. Noguera Q.
Jefe Unidad de Planificación Estratégica
Programación y Proyectos



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento