



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
Motenondecha

Ministerio de
HACIENDA

TETĀ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente



BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA 2020



INDUSTRIA NACIONAL
DEL CEMENTO

TETĀ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente

Asunción, 25 de febrero de 2021

VP N° 084 /2021

Señor Ministro:

Tengo el honor de dirigirme a Su Excelencia, en mi carácter de Presidente de la Industria Nacional del Cemento (INC), en referencia a la Nota DGP N° 150/2020, de fecha 06 de noviembre de 2020, sobre la remisión de **Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) 2020**, y en tal sentido dar cumplimiento a vuestro requerimiento, conforme al Artículo 119 de la Ley N° 6469/2020 "*QUE APRUEBA EL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN PARA EL EJERCICIO 2020*" y su Decreto Reglamentario N° 3264/2020, Art. 277, inciso 2.b) Informe de Cierre.

La presentación contempla los logros obtenidos por la Industria Nacional del Cemento (INC), durante el Ejercicio Fiscal 2020, conforme al Formato de Informe de Gestión elaborado al efecto.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludarle con distinguida consideración y estima.


Abg. Mg. Berenice Savorgnan
Secretaria General
Industria Nacional del Cemento



ABG. ERNESTO BENITEZ PETTERS
Presidente

A Su Excelencia
ECON. OSCAR LLAMOSAS DIAZ, Ministro
Ministerio de Hacienda
E. S. D.

Sede Central: Av. Fernando de la Mora esq. Tte. Alcorta - Asunción

Teléfonos (595 21) 557 417/18. Casilla de Correo: 384 - web: www.inc.gov.py

Planta Industrial de Villeta: (595) 2595 2512 - Planta Industrial de Vallemí: (595) 0351 230 303 / 14



25-07

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

Balance Anual de Gestión Pública | BAGP

1



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional del Cemento



■ TETÁ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

Metas Comprometidas logradas

Gestión Alcanzada

Resultados

Ciudadanía

Resultados

BAGP

Transparencia

BAGP

Información Pública

BAGP

Transparencia

Información Pública

**Balance Anual de
Gestión Pública
2020**

BAGP

Principales Resultados



PpR
Presupuesto
por Resultados



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



ÍNDICE

Contenido

PRESENTACIÓN.....	3
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....	4
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....	4
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	5
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....	6
➤ Producción y Venta de Cemento.....	6
➤ Inversiones Realizadas.....	7
➤ Producción de Insumos Estratégicos.....	8
ANEXO I.....	9
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática.....	9
ANEXO II.....	10
➤ Recursos Humanos.....	10
ANEXO III.....	11
➤ Informaciones de Género.....	11
➤ Actividades o acciones realizadas en el marco del COVID -19.....	11



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



■ TETÃ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

*Paraguay
de la gente*

PRESENTACIÓN

A todas luces el año 2020 fue excepcional, debido a la Pandemia ocasionada por el Coronavirus o COVID-19, que tuvo un gran impacto negativo en la economía mundial. Así mismo, los análisis socioeconómicos han destacado la aguda sequía que ha afectado a la región, lo que trajo como consecuencia la innavegabilidad del río Paraguay, el cual registró su nivel más bajo en más de 50 años.

La Industria Nacional del Cemento no estuvo ajena a dichos impactos; enfáticamente el fenómeno climático en alusión, imposibilitó de utilizar el transporte fluvial de Clinker desde la Planta Industrial de Vallemí hasta la Planta Industrial de Villeta.

No obstante, la Administración actual ha asumido el desafío de minimizar dichos factores coyunturales, orientando acciones estratégicas de contingencia, que permitan garantizar la producción de cemento portland al mercado nacional, haciendo hincapié en las prioridades de las Metas Gubernamentales de reactivación de Obras Públicas como factor de desarrollo económico y social.

Asimismo, ha sido consecuente con los Proyectos de Construcción de Hospitales de Contingencia para pacientes con COVID-19 ejecutados por los Ministerios de Salud Pública y Bienestar Social y de Obras Públicas y Comunicaciones.


 **ERNESTO BENÍTEZ**
Presidente
Industria Nacional del Cemento



I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La Industria Nacional del Cemento (INC) es una Empresa Pública creada por la Ley N° 126/69, como una Entidad Estatal Autárquica, dedicada a la industrialización y comercialización de Cemento Portland.

Tiene por objeto potenciar y diversificar la producción de cemento y su aplicación, optimizando recursos industriales, administrativos y comerciales, ejecutando planes de mitigación de impacto ambiental, para lograr la excelencia y la satisfacción del cliente. Las acciones a ser aplicadas vinculadas con los planes, se detallan como sigue:

- Formular un Plan de Acción de acuerdo a la capacidad financiera y de equipamiento requerido por la INC, para la implementación de normas ambientales en la materia.
- Cumplir los planes de producción y comercialización; Evaluar las condiciones y funcionamiento de los equipos industriales, determinando su vida útil; Identificar equipos a sustituir en función a su vida útil.
- Mejorar la Atención al cliente; Establecer una estrategia de mercadeo adecuado; Establecer mecanismos dinámicos de comunicación, información y gestión basados en las Tics; Implementar la Carrera Administrativa; Impulsar Gestión del Cambio
- Gestionar apalancamiento financiero
- Mejorar la imagen de la INC.
- Promover la participación activa de la INC para el Abastecimiento de Cemento para Obras Públicas
- Reducir la importación de derivados de petróleo
- Contar con una Estrategia de Marketing para los productos

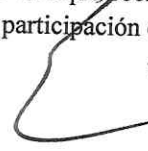
Todas las acciones estratégicas se hallan ligadas a las principales áreas de acción institucional, Explotación de Yacimientos de Yeso, Piedra y Cal, Importación y elaboración de Clinker, Producción, Embolsado, Distribución y Venta de Cemento Portland, en sintonía con los diferentes indicadores del Plan de Desarrollo Nacional.

En el ánimo de impulsar la introducción de mejoras en la estructura organizacional y por ende, en el desempeño de sus recursos humanos la INC ha contratado una Consultora de Gestión Integral, con lo cual se buscará mayor ordenamiento y eficiencia en los distintos sectores administrativos y fabriles, propiciando al efecto la elaboración de manuales de funciones y procedimiento.

En el ámbito comercial se viene intensificando un mayor acercamiento a los clientes distribuidores de los productos, con el propósito de satisfacer sus requerimientos en la búsqueda de mejores canales de distribución y una mayor presencia en el mercado.

Para el área industrial se han adquirido maquinarias pesadas, equipos industriales y lotes de repuestos para los distintos sectores del proceso productivo, en el afán de garantizar la provisión de cemento portland al mercado paraguayo.

Desde una visión de gerenciamiento con responsabilidad social y pro-desarrollo económico regional se destaca igualmente la Suscripción de Contratos de Arrendamientos de Predios con Asociaciones y Cooperativas de Canteras en las localidades de Cerro Tigre y Morado, del Distrito de San Lázaro (Dpto. de Concepción). Este enfoque social además de propiciar la explotación racional de canteras dentro de un marco legal, contribuiría en fomentar la participación comunitaria y la autoayuda entre los miembros de dichas asociaciones.


 **ERNESTO BENÍTEZ**
Presidente
Industria Nacional del Cemento



RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

La actual Administración de la Industria Nacional del Cemento viene asumiendo permanentemente con ahínco y responsabilidad el gran desafío que conlleva la consolidación, capitalización y optimización de grandes inversiones iniciadas durante administraciones precedentes, que abarcan modificaciones significativas dentro de un nuevo diseño industrial de producción que propone garantizar la provisión de cemento portland al mercado nacional con un incremento sustancial en la escala de producción. Inversiones éstas que abarcan modificaciones estructurales en la línea de producción, desde el cambio del Sistema de Combustión del Horno, Nuevos Molinos de Pet Coke y Clinker, Secador de Puzolana, Maquinarias Pesadas, entre otros.

Enfocados en dichos propósitos y en la búsqueda de mejores condiciones operativas para los próximos ejercicios, esta Administración ha gestionado y sustanciado durante el Ejercicio 2020 varios procesos licitatorios para la Adquisición de Nuevos Equipos Industriales, Maquinarias y Repuestos requeridos tanto en la Planta Industrial de Vallemí como el CIP Villeta, tales como:

- Repuestos para la Enfriadora Claudius Peters.
- Analizador de Gas de la Torre del Horno III (reemplazado después de 20 años). Este dispositivo realiza las mediciones de O₂ y CO₂ lo cual es importante para la buena operación del Horno en el proceso de producción de Clinker.
- Bomba Calorimétrica para la Planta Industrial de Vallemí, para determinar la calidad de los combustibles adquiridos.
- Mini cargadores para ambas fábricas, las cuales son de gran utilidad para la limpieza y traslado ágil de materiales en lugares de difícil acceso para las máquinas de mayor tamaño.
- Motores Eléctricos de baja y mediana tensión.
- Colectores, filtros y mangas filtrantes para los equipos adquiridos con los bonos soberanos en administraciones anteriores, cuyo fin es absorber el polvo que se genera en el proceso de producción.
- Balanza integradora de correa para pesaje de materia prima, lo que significa la posibilidad de conocer la cantidad exacta de cada tipo de piedra que es triturada y con ello lograr una harina de crudo con la dosificación exacta para obtener un Clinker de excelente y homogénea calidad.
- Pala Cargadora Frontal modelo SEM 668 de la marca SEM-CATERPILLAR, con cucharón de 4m³ a ser utilizada principalmente para el movimiento de materias primas,
- Motores de media tensión para accionamiento del Molino de Cemento y para el Ventilador del Molino.
- Compresores estacionarios eléctricos para aire mecanizado con secador de aire.
- Bomba para alimentación de combustibles líquidos (Fuel oil, Bio fuel) para el quemador del Horno y el Pre calcinador.



ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional del Cemento



II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ Producción y Venta de Cemento

Años	Cemento en (Tn)	Cemento (Bolsas)
	Producción	Venta
2016	640.091	13.202.803
2017	626.608	13.344.580
2018	651.115	11.416.420
2019	591.606	11.845.994
2020	523.726	11.427.240

 **ERNESTO BENITEZ**
Presidente
Industria Nacional del Cemento



➤ **Inversiones Realizadas**

O.G.	Descripción	Año de Adjudicación	Monto Adjudicado Guaraníes	Monto Pagado en Guaraníes	Saldo a Pagar al 31/12/2020
533	Provisión, instalación y puesta en marcha de Sistema Analizador Continuo de Gases	2020	754.400.000	754.400.000	
535	Adquisición de equipo de laboratorio industrial bomba calorimétrica	2020	168.500.000	168.500.000	
533	Adquisición de Motores Eléctricos de Baja y Media Tensión para las Fábricas de Vallemí y Villeta	2020	3.104.248.875		3.104.248.875
533	Adquisición de Compresores de Aire para el CIP Villeta	2020	1.897.304.000		1.897.304.000
589	Montaje Mecánico, Eléctrico, Electrónico y Civil para Puesta en Marcha del Ventilador Tiro Horno III de Fábrica Vallemí	2020	90.540.000	90.540.000	
521			2.176.670.000	1.519.016.800	657.653.200
533			6.109.935.000	1.059.660.394	5.050.274.606
589	Adquisición de Equipos y Accesorios para la Optimización del Sistema de Embolsado de Cemento de la Planta de Vallemí	2020	198.753.905		198.753.905
533			4.182.835.350	456.936.977	3.725.898.373
269			187.780.515		187.780.515
533	Adquisición de Alimentador Vibratorio con Piezas de Recambio para las Plantas de Vallemí y Villeta	2020	1.868.530.000	373.706.000	1.494.824.000
533	Adquisición de Equipos Generadores para la INC	2020	337.903.656		337.903.656
269			76.837.344		76.837.344
533	Adquisición de Cañón Nebulizador con Tanque de Cisterna de Agua	2020	435.000.000	435.000.000	
537	Adquisición de Mini Cargadores para las Plantas Industriales de Vallemí y Villeta	2020	624.000.000		624.000.000
533	Adquisición de Bomba Hidráulica a Engranajes de Alta Presión con Motor para el Quemador del Horno III y Pre calcinador de Vallemí	2020	105.430.000	105.430.000	
533	Provisión, Instalación y Puesta en Marcha de una Balanza Integradora de Correa para Pesaje de Materia Prima	2020	331.777.665	331.777.665	
537	Adquisición de una Pala Mecánica para la Planta Industrial de Vallemí	2020	918.300.000	918.300.000	


ERNESTO BENÍTEZ
Presidente
Industria Nacional del Cemento



➤ *Producción de Insumos Estratégicos*

Insumos estratégicos	Cantidad	Unidad de Medida
Clinker-Producido	421.205	Toneladas
Clinker-Importado	40.049	Toneladas
Yeso	25.805	Toneladas
Puzolana	49.434	Toneladas
Mineral de Hierro	6.391	Toneladas


 **ERNESTO BENÍTEZ**
Presidente
Industria Nacional del Cemento



ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática

1.1.1 – Administración Central

- Se ha adecuado contenedores de desuso de la Fábrica para ser utilizados para el Data Center de la Sede Central.
- Contratación de una Consultaría Externa para la Reingeniería de la Gestión Integral de toda la Industria Nacional del Cemento
- Elaboración de diagnósticos situacional de la Institución, a través de un análisis FODA, a fin de la revisión y actualización del Plan Estratégico Institucional los Planes Operativos Anuales y Planes de Implementación de Acciones Estratégicas, adecuando a las necesidades reales.

1.1.2 – Producción de Clinker

- Aumento significativo del envío de Clinker vía fluvial a Villeta en el primer trimestre con relación a los 5 años anteriores, el cual fue de 106.043 toneladas.

1.1.3 – Producción de Cemento

- Adquisición de dos motores de media tensión para accionamiento del molino de cemento y para el ventilador del molino.
- Adquisición de dos compresores estacionarios eléctricos para aire mecanizado con secador de aire.
- Reparación de la aislación de los techos de los silos de cemento de ambas plantas.

➤ Explicativo de los Reporte PRIEVAZ12 “Avance de Ejecución Resumido”, y PRIINDZ01 “Informe de Indicadores por Estructura Presupuestaria”

1.1.2 – Producción de Clinker.

- En esta actividad no se alcanzaron las metas por problemas técnicos, como ser: desprendimiento de placas de la enfriadora por desgaste de soporte, atranque en la salida de la enfriadora, avería de la bomba de fuel oil, atranque en la caja de humos, desprendimiento del hormigón en el pre calcinador. Así mismo se registró una incidencia por caídas de tensión regulares, lo cual imposibilitó alcanzar la producción nominal del Horno de Clinker III.

1.1.3 – Producción de Cemento.

- En esta actividad no se alcanzaron las metas fijadas, dado que en base a las medidas implementadas por el Gobierno Nacional en el marco de la lucha contra el COVID -19, se dispuso mantener la cantidad mínima de funcionarios a fin de evitar la propagación del virus, lo cual incidió en el proceso productivo normal de las Plantas Fabriles. Así mismo, la pandemia del coronavirus tuvo un impacto negativo en la economía nacional, lo cual también ocasionó una merma en el rubro de la construcción y en la demanda de cemento. A su vez, la bajante pronunciada del río Paraguay, generó una imposibilidad de transporte de materia prima desde la Planta Fabril de Vallemí al CIP Villeta, por dicha vía.



ERNESTO BENITEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



ANEXO II

➤ Recursos Humanos

Se deben presentar datos de Recursos Humanos Activos (Nombrados y Contratados), discriminados por sexo, según el siguiente detalle:

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos	190	858	1.048
Recursos Humanos Activos Nombrados	128	555	683
Recursos Humanos Contratados	62	303	365
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	96	152	248
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	12	43	55
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones.	7	15	22

➤ Funcionarios Comisionados a otras Instituciones

Nº	Funcionario	Sexo	Institución donde prestan servicio
1	Cynthia Judith Páez	F	Municipalidad de Limpio
2	Syrley Marlene Arrúa	F	Municipalidad de Ypacarai
3	María Lucy Medina	F	Municipalidad de Asunción
4	Ana María Galeano	F	Honorable Cámara de Diputados
5	Fatme María Urbieto	F	Secretaría Nacional de Cultura
6	Ana Karina Yaluk	F	Ministerio de Justicia
7	Leticia Jara Jara	F	Municipalidad de Presidente Franco
8	Carlos Krussel	M	Municipalidad de Mariano Roque Alonso
9	Jorge Martínez Jaharí	M	Consejo Nacional de Deportes
10	Lorenzo Carlos Ojeda	M	Municipalidad de Pilar
11	Blas Gustavo Rehnfeldt	M	Municipalidad de Mariano Roque Alonso
12	Ricardo Medina	M	Comisión Nacional de Telecomunicaciones
13	Eduardo Cano	M	Municipalidad de Mariano Roque Alonso
14	Alexis Pastor Gómez	M	Municipalidad de Emboscada
15	Ignacio Benítez Ortiz	M	Municipalidad de Mariano Roque Alonso
16	Marciano Coronel	M	Municipalidad de Mariano Roque Alonso
17	Diego Fernández	M	Ministerio del Ambiente y Desarrollo Social
18	Manuel Zarate	M	Dirección Nacional de Contrataciones Públicas
19	Luis Alberto Ayala	M	Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat
20	Cesar Diésel	M	Dirección Nacional de Contrataciones Públicas
21	Ricardo Maidana	M	Secretaría de Emergencia Nacional
22	Ulises Rene Solís	M	Municipalidad de Tebicuarymi


ERNESTO BENITEZ
Presidente
Industria Nacional de Cemento



ANEXO III

➤ **Informaciones de Género**

La Industria Nacional del Cemento se encuentra abocada a fomentar la participación femenina en la toma de decisiones dentro de la Industria. Esto se evidencia con la designación de un alto porcentaje de mujeres dentro del Gabinete de la Presidencia y de ambas plantas fabriles.

ANEXO IV

➤ **Actividades o acciones realizadas en el marco del COVID -19**

En el marco del COVID-19, la Industria Nacional del Cemento emitió las siguientes Resoluciones:

- **Resolución PR N° 148** de fecha **12/03/2020**, POR LA QUE SE DISPONE LA APLICACIÓN DE MEDIDAS PREVENTIVAS PARA EVITAR LA EXPANSIÓN DEL CORONAVIRUS (COVID-19) EN LOS ORGANISMOS Y ENTIDADES DEL ESTADO.
- **Resolución PR N° 193/2020** de fecha **03/04/2020**, POR LA QUE SE APRUEBA EL INSTRUCTIVO PARA TODO EL PERSONAL DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (I.N.C.) ANTE EL RIESGO DE EXPANSIÓN DEL CORONAVIRUS (COVID-19) AL TERRITORIO NACIONAL.

Nombre y Apellido	Lic. Ma. Isabel Ferreira	Lic. Emilio Espínola	Wilian Benitez
Dependencia	Dpto. de Presupuesto	Dpto. de Presupuesto	Dpto. de Presupuesto
Correo Institucional	maria.ferreira@inc.gov.py	emilio.espinola@inc.gov.py	wilian.benitez@inc.gov.py
N° de Teléfono	021-569-2215	021-569-2215	021-569-2215


 **ERNESTO BENITEZ**
Presidente
Industria Nacional de Cemento