



TETĀ VIRU  
MOHENDAPY  
MOTENONDEHA  
MINISTERIO DE  
HACIENDA

TETĀ REKUĀI  
GOBIERNO NACIONAL  
Jajapo hante raperà ko'aga guive  
construyendo el futuro hoy



# Balance Anual de Gestión Pública

# 2016

Presidencia

BNF-P N°062/2017.-

Asunción, 22 de febrero de 2017

**EXCELENTÍSIMO SEÑOR MINISTRO:**

Tenemos el honor de dirigirnos a Su Excelencia, con el objeto de hacer referencia al proceso de Control y Evaluación Presupuestaria establecido en conformidad a la Ley N° 5554/2016 **“Que Aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2016”** y su decreto Reglamentario N° 4774/2016, Art. 241 por el cual se establece:

*b.) Informe de Cierre: Los Organismos y Entidades del Estado (Administración Central y Entidades Descentralizadas), citados en el Artículo 2 de la Ley N° 5554/2016, deberán elaborar y presentar a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, un único informe denominado Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) en forma anual, debidamente firmado y acompañado por una nota firmada por la máxima Autoridad de la Institución o por delegación de funcionario directivo designado para el efecto según formato establecido por el MH.*

Al respecto, se remite adjunto a la presente, en medios impreso y magnético el Balance Anual de Gestión Pública del Banco Nacional de Fomento correspondiente al cierre del Ejercicio Financiero 2016.

Sin otro particular, hacemos propicia la ocasión para reiterar a Su Excelencia las expresiones de nuestra más alta y distinguida consideración.

  
**VIRGILIO RAMON BENITEZ**  
Director  
Dirección de Finanzas



  
**CARLOS ALBERTO PEREIRA OLMEDO**  
Presidente

A SU EXCELENCIA  
**ECON. SANTIAGO PEÑA PALACIOS, Ministro**  
Ministerio de Hacienda  
E. S. D.

# BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA



## Presupuesto por Resultados

# BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA

BANCO NACIONAL DE  
FOMENTO

Año 2016

## ÍNDICE

### Contenido

SIGLAS .....	2
PRESENTACIÓN .....	3
I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD .....	4
I.1 Rol Estratégico de la Entidad .....	4
I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad.....	4
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL .....	5
II.1 Logros alcanzados por la Entidad .....	5
II.2 Recursos Humanos.....	17
II.3 Principales Indicadores de la Entidad .....	17
➤ Prestamos (En cantidad y en G.).....	17
➤ Préstamos por mes .....	18
➤ Transferencias realizadas por estructuras presupuestarias .....	18
➤ Servicios de la Deuda Pública .....	19
ANEXO I .....	21
➤ Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria .....	21

## SIGLAS

**AFD:** Agencia Financiera de Desarrollo.

**CDA:** Certificado de Ahorro.

**MIPYMES:** Micros, Pequeñas y Medianas Empresas.

**POA:** Plan Operativo Anual.

**ROA:** Rentabilidad Económica.

**ROE:** Rentabilidad Financiera.

## PRESENTACIÓN

### **Banco Nacional de Fomento**

El Banco Nacional de Fomento es una Institución autárquica con personería jurídica, cuyo patrimonio se considera jurídicamente separado de los bienes del Estado.

El Banco tiene por objeto principal el desarrollo intensivo de la economía paraguaya, para cuyo efecto promueve y financia programas generales y proyectos específicos de fomento de la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la industria y el comercio de materias y productos originarios del país.

El presente Informe de Gestión muestra los logros y avances obtenidos en el año 2016 en el marco del desarrollo de las actividades del Banco Nacional de Fomento, el cual tendrá un enfoque de negocios y ofrecerá a sus clientes servicios financieros eficientes y competitivos. Impulsará el desarrollo de las unidades productivas para que evolucionen como participantes dinámicos de la economía nacional, con sustento en su propia capacidad empresarial y competitiva.

El Banco Nacional de Fomento apunta a lograr un claro posicionamiento de solidez, cercanía de las personas, bajo costo de servicios y credibilidad.

Este posicionamiento debe resumir el compromiso Institucional y de todos los integrantes de la organización, para responder a la demanda de los clientes y propender a un continuo, positivo y consistente cambio en la percepción pública respecto a nuestra Entidad.

Históricamente el Banco Nacional de Fomento ha estado cerca de sus clientes, en especial en el interior del país, a través de su red de sucursales distribuidos en todo el territorio nacional, ayudando a iniciar y desarrollar los proyectos de personas, microempresas y empresas, con el aval y respaldo del Estado Paraguayo, que garantiza el ciento por ciento las operaciones del Banco.

Por ello se apunta a implantar un notorio posicionamiento de solidez, cercanía con las personas, bajo costo de servicios y credibilidad.

No obstante y, en definitiva, los logros en mejoras del posicionamiento deben estar apoyados, en el fortalecimiento de la imagen corporativa y en la mejor presencia publicitaria del banco, que contribuyan decididamente al mejoramiento de la imagen de marca de nuestra Entidad.

## I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

### I.1 Rol Estratégico de la Entidad

El Banco Nacional de Fomento, en concordancia con su carta orgánica y fundacional, está orientado básicamente a la promoción y financiamiento de los sectores productivos del país, es decir acrecentar su presencia en dichos sectores, con productos y servicios bancarios competitivos y de calidad, en pro de un desarrollo económico más armónico, traducido en más y mejores oportunidades para todos; Dicho plan está vinculado con los lineamientos Estratégicos del Gobierno Nacional, específicamente con la política económica y la política institucional.

#### **Política Económica**

Impulsará el crecimiento económico, con mayor generación de empleo y con mejor distribución de ingresos, diversificando las exportaciones para una más estable inserción internacional de la economía, manteniendo los equilibrios macroeconómicos fundamentales; alentará la diversificación de la estructura productiva, preservando el medio ambiente y mejorando el aprovechamiento de los recursos energéticos y humanos disponibles en el país; promoverá la participación de la sociedad civil y del sector privado en la economía; apoyará el fortalecimiento de las micro y pequeñas empresas aumentando su capacidad competitiva y desarrollando la investigación e innovación.

#### **Política Institucional**

Apuntará a fortalecer las instituciones del Estado, para mejorar la articulación de las políticas públicas y promoverá una gestión de calidad, para mejorar la entrega de servicios públicos con eficiencia, eficacia y transparencia.

Con este norte, el Banco Nacional de Fomento trabajará fundamentalmente en la modernización de sus procesos, con fuerte inversión en tecnología, la capacitación, entrenamiento y formación del talento humano y la mejora sustantiva de la imagen corporativa, teniendo como eje central al cliente, con productos y servicios bancarios de calidad, orientados a los sectores productivos, de servicios y de consumo.

### I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad

Una característica tradicional del sistema financiero paraguayo es la escasez en las fuentes de financiamiento de mediano y largo plazo, para sectores comúnmente excluidos dentro de la economía nacional o bien, sectores no alcanzados por las demás entidades crediticias del país, debido principalmente al reducido plazo en la estructura de fondeo de dichas entidades, particularmente por los depósitos del público, o simplemente por falta de oportunidades en el otorgamiento de créditos a tasas y plazos razonables por la cual puedan cumplir con su finalidad de producir bienes o servicios competitivos, generando empleo y desarrollo económico al país y finalmente contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las personas.

El Gobierno Nacional busca un sistema financiero incluyente, con énfasis en las MIPYMES, y demás sectores excluidos de la economía Paraguaya, creando empresas publicas eficientes para mejorar el bienestar y la competitividad.

## II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

### II.1 Logros alcanzados por la Entidad

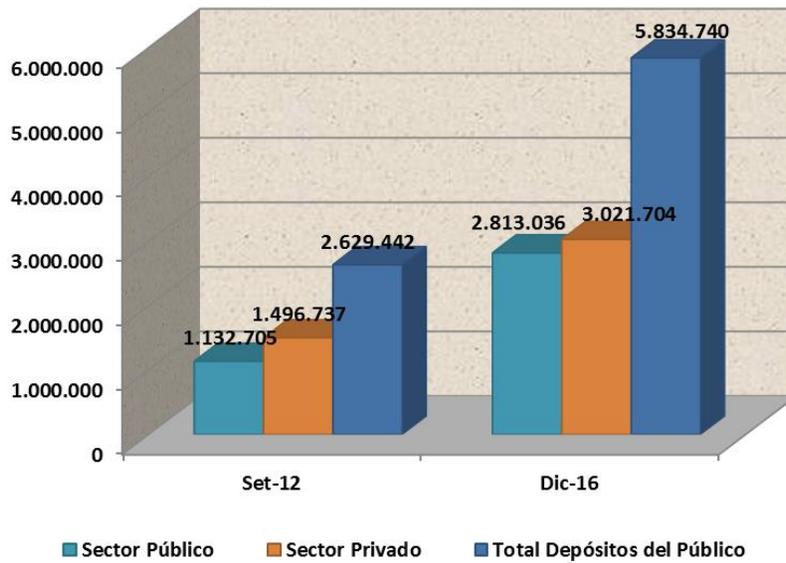
En el año 2016, conforme se desprende del Plan Operativo, el Banco apunta durante el ejercicio a continuar con las tareas tendientes hacia una mayor competitividad, mejorar la conducta organizacional y gestión corporativa a fin de lograr la eficiencia, así como la consecuente satisfacción de los clientes a través de la calidad de los servicios prestados, mediante procesos controlables, modernización tecnológica y valoración del talento humano; los que indefectiblemente desembocarían en la mejora de los índices de gestión y de resultados económicos.

En este contexto, al cierre del año 2016, se destaca la continuidad de la posición favorable de los principales indicadores del banco: depósitos del público, cartera de préstamos, utilidad, liquidez y patrimonio. Al mismo tiempo, es de destacar el apoyo de la Institución a la bancarización de sectores no atendidos, acorde a su papel de banca de desarrollo, a través de los servicios de pago a funcionarios públicos, beneficiarios de programas sociales del Estado y cuentas judiciales, así como con la apertura de cuentas básicas de ahorro, aprovechando a su vez la importante red de dependencias y cajeros automáticos en todo el país.

El buen posicionamiento de sus indicadores es producto de la ejecución de las siguientes acciones principales:

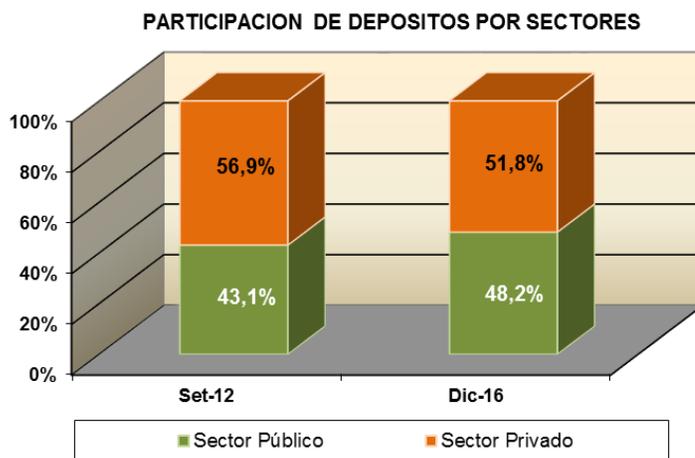
- ✓ El gerenciamiento basado en la planificación estratégica y operativa, así como la adopción y cumplimiento irrestricto de normas y políticas acordes con sanas prácticas bancarias.
- ✓ La observancia de criterios técnicos para la concesión de nuevos créditos.
- ✓ La ampliación y diversificación de su oferta de financiamiento a plazos y tasas acordes a los requeridos por las diferentes actividades de los sectores económicos y, sobre todo, en cumplimiento al objetivo que dio origen al Banco Nacional de Fomento de apoyar al sector productivo nacional.

## 1. DEPÓSITOS DEL PÚBLICO



Al 31 de diciembre de 2016, el saldo total de los depósitos del público radicados en el BNF registró un ascenso en términos absolutos de ₡ 3.205.298 millones con respecto al saldo consolidado registrado al cierre del mes de setiembre de 2012, lo que representa un aumento del 121,90% en términos relativos. En cuanto a la composición de estos depósitos por sectores, el Sector Público registró un incremento de ₡ 1.680.331 millones, lo que representa 148,35% por encima del saldo a setiembre de 2012; por su parte, el Sector Privado creció en un 101,89%, es decir, por ₡ 1.524.967 millones en términos absolutos, con respecto al saldo de cierre del mes de setiembre de 2012.

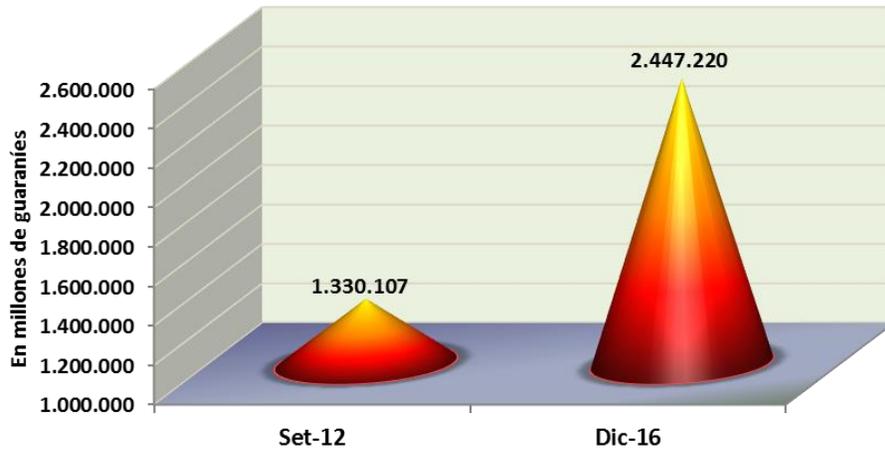
La evolución de la proporción de participación de los depósitos por sectores en el periodo considerado se aprecia en el siguiente gráfico:



Según se observa, al 31 de diciembre de 2016, la participación del Sector Público fue del 51,8% en el total de depósitos, frente al 48,2% del Sector Privado. Conforme a estos datos, el Sector Público aumentó su participación en 5,1 p.p. con respecto a setiembre de 2012, mientras que el Sector Privado disminuyó su participación en la misma proporción.

## 2. CARTERA VIGENTE DE PRÉSTAMOS

El siguiente gráfico expone la evolución del saldo de la cartera de préstamos vigente desde el cierre del mes de setiembre del año 2012 hasta el cierre del mes de diciembre de 2016.



Al 31 de diciembre de 2016, el saldo de la cartera vigente<sup>1</sup> se incrementó en un 83,99% con relación al registrado al 30 de setiembre del 2012, lo que representa un aumento de ₡ 1.117.113 millones en términos absolutos.

El detalle de los préstamos desembolsados por sectores al cierre del mes de diciembre del 2016, es el siguiente:

### TOTAL DE PRESTAMOS DESEMBOLSADOS POR SECTORES

Enero a Diciembre de 2016

Sector	Cant.(*)	Monto En millones de Gs.
Agropecuario	6.777	723.319
Comercial	3.583	123.645
Industrial	1.547	179.916
Consumo (**)	51.504	901.594
Vivienda	247	112.125
<b>TOTAL</b>	<b>63.658</b>	<b>2.040.499</b>

(\*) Fuente: Dirección de Negocios

<sup>1</sup> Saldo de capital, sin incluir intereses devengados.

(\*\*) Incluye asistencia de Bienestar Familiar, compra de deudas, etc.

La asistencia financiera al sector agrícola contribuye al cultivo de rubros tradicionales (soja, trigo, maíz, arroz, caña de azúcar), así como de otros rubros de diversificación agrícola. En cuanto al sector pecuario, la asistencia se dirige principalmente a rubros de sostenimiento ganadero, granja y tambo, exposición y ferias ganaderas, etc. La asistencia al sector agropecuario también se da a través de la financiación a importantes Cooperativas de Producción.

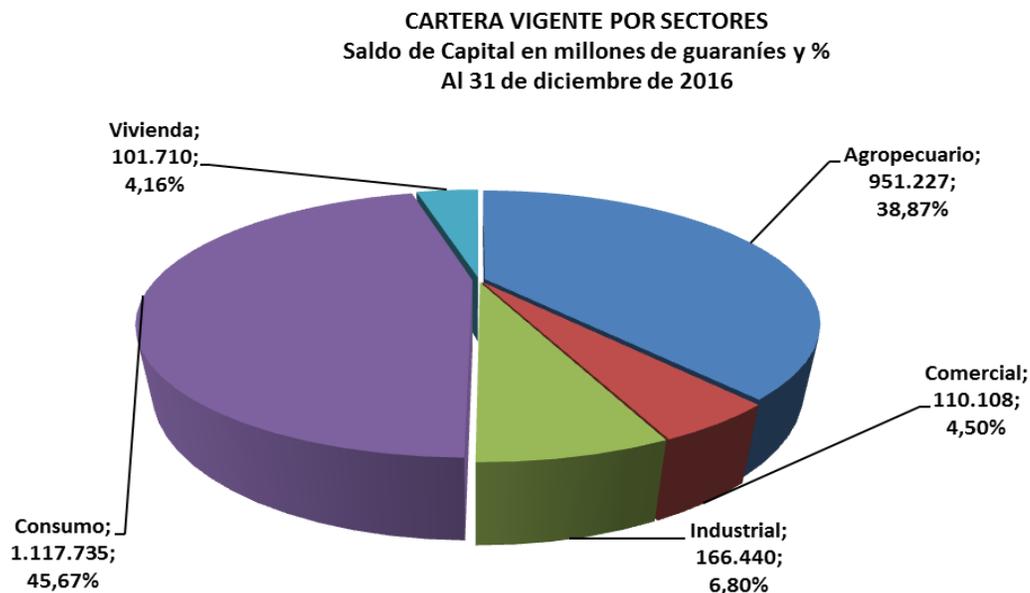
Por su parte, la asistencia al sector Vivienda está dada por el financiamiento concedido tanto con fondos de la AFD como con los propios para la compra, construcción y/o refacción de viviendas.

Asimismo, acorde a su papel de banca de desarrollo, el BNF ha habilitado líneas de crédito destinadas a sectores excluidos del sistema financiero como la dirigida a los Microempresarios de los mercados municipales, con la finalidad de lograr su inclusión financiera y su formalización, considerando que estos trabajadores históricamente se encuentran expuestos a la usura, por sus operaciones de menor cuantía.

La asistencia al sector Consumo está constituida, en su mayor parte, por el financiamiento para el bienestar familiar dirigido a funcionarios públicos que perciben sus haberes a través de nuestra Institución, así como para la implementación de importantes convenios con el objetivo del mejoramiento de sus condiciones de trabajo, compras de deudas, etc.

Estos y otros programas de financiamiento contribuyen a la bancarización de sectores que, tradicionalmente, no eran sujetos del sistema bancario.

La composición actual de la Cartera Vigente del BNF se observa a continuación:



El apoyo del Banco Nacional de Fomento al financiamiento de distintos sectores de la economía se ve plasmado en la composición de su cartera de préstamos vigente, la cual señala que los préstamos están invertidos, por un lado, en el sector agropecuario (38,87%), y por otro, en los sectores industrial, comercial y vivienda (15,46%).

Otro segmento poblacional que recibe un fuerte apoyo a sus necesidades financieras está constituido por los funcionarios públicos que perciben sus haberes a través del Banco Nacional de Fomento, cuya asistencia junto con otros préstamos personales, compras de deudas y tarjetas de crédito constituyen el 45,67% de la cartera vigente al 31 de diciembre de 2016.

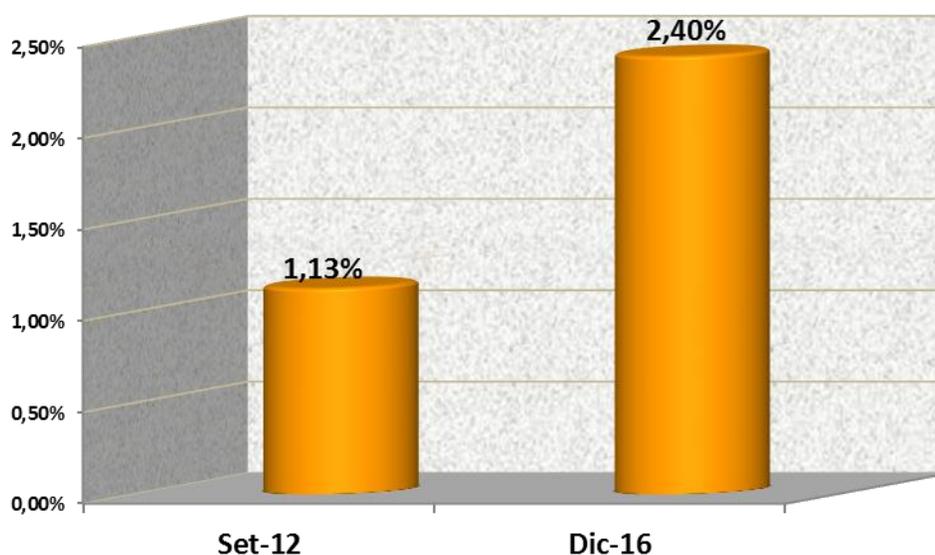
### 3. ÍNDICE DE MOROSIDAD Y CARTERA VENCIDA DE PRÉSTAMOS

El índice de morosidad al cierre del mes de octubre de 2016 se sitúa en 2,40%, superior al registrado al cierre del mes de setiembre de 2012 (1,13%).

No obstante, se puede aseverar que los reducidos índices registrados en los últimos tiempos, juntamente con el aumento paulatino de la Cartera de Préstamos, es producto de la continuidad de la política de la Institución en materia de máxima recuperación efectiva de los créditos, reactivación de préstamos y regularización contable por las provisiones constituidas de aquellos que reúnen los requisitos establecidos por la normativa, además de la observancia de criterios técnicos en la evaluación para la concesión de nuevos préstamos, lo que permite reducir al máximo el riesgo en estas operaciones.

Se observa un incremento de la Cartera Vencida en términos absolutos por ₡ 45.046 millones con respecto a setiembre de 2012, lo que aún con el aumento de la Cartera Vigente por ₡ 1.117.113 millones derivó en un índice de morosidad más elevado en este periodo.

La variación del índice de morosidad, así como su composición, se presentan a continuación:

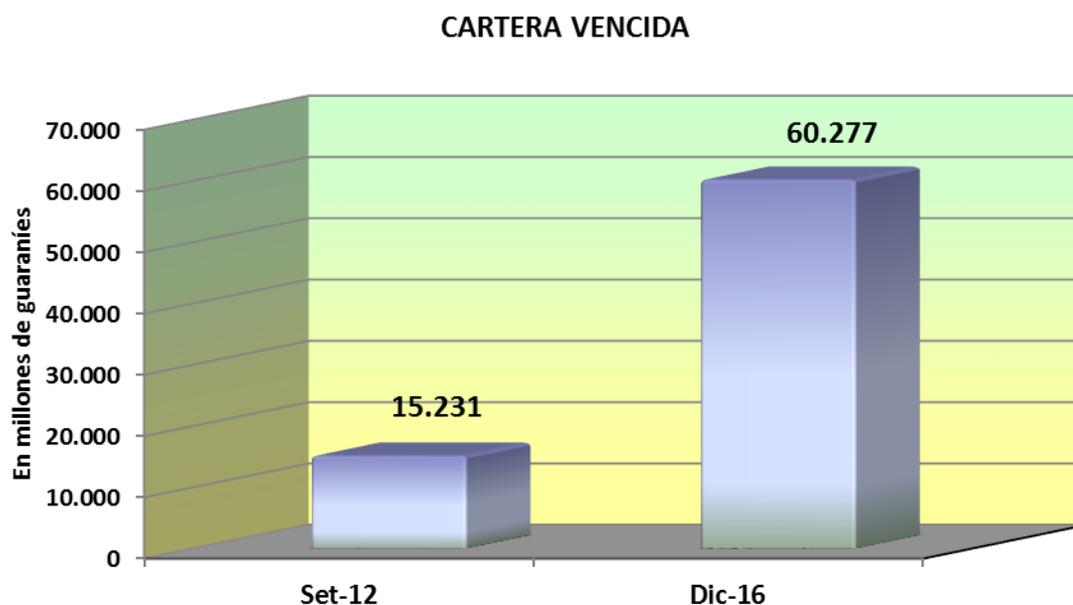


### Composición del Índice de Morosidad

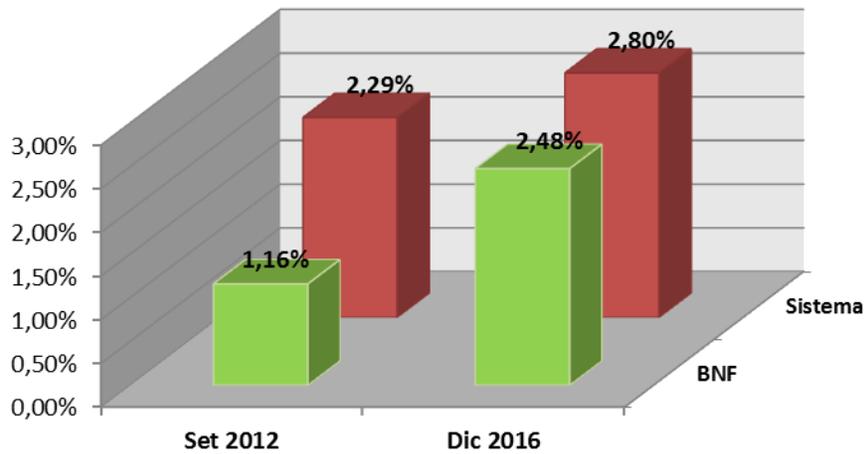
Comparativo: Set/2012- Dic/2016

SECTOR	30/09/2012	31/12/2016
Agropecuario	0,44%	1,01%
Comercial	0,30%	0,32%
Industrial y Microempresas	0,05%	0,23%
Consumo	0,33%	0,76%
Vivienda	0,01%	0,08%
TOTAL ÍNDICE DE MOROSIDAD	1,13%	2,40%

El siguiente gráfico expone la evolución del saldo de la cartera de préstamos vencidos:



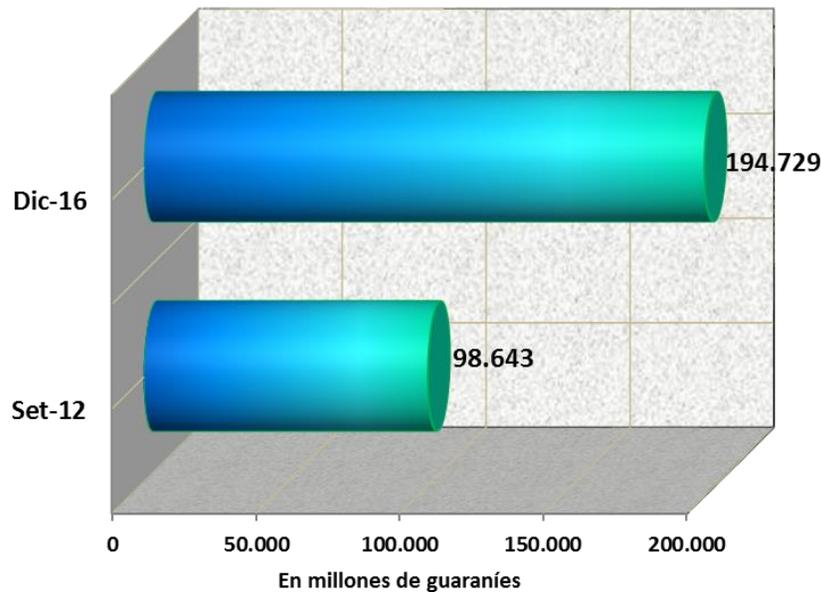
## COMPARATIVO DE INDICES DE MOROSIDAD PUBLICADOS POR EL BCP<sup>2</sup>



Fuente: www.bcp.gov.py supervisión financiera. Boletín estadístico. Bancos.

Conforme a la última publicación realizada por la Superintendencia de Bancos con fecha de corte 31/12/2016, el índice de morosidad del BNF se situó en 2,48%, superior al del mes de setiembre de 2012 (1,16%) en 1,32 p.p. Esta situación se corresponde a lo experimentado por otros 13 bancos de los 17 que componen el sistema bancario nacional, que han registrado también incrementos en sus índices de morosidad durante el periodo consignado.

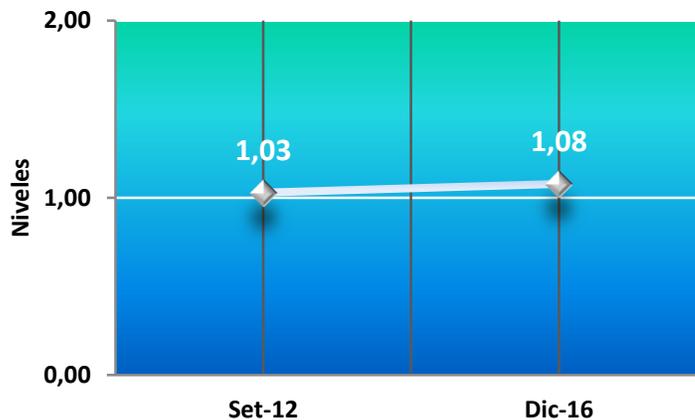
### 4. RESULTADO DEL EJERCICIO



<sup>2</sup> En los cálculos del BCP se incluyen los intereses devengados de la Cartera de Préstamos, no así en la morosidad calculada en el BNF.

Al 31 de diciembre de 2016 se obtuvo una utilidad que representa el 197,41% de la registrada al cierre del mes de setiembre del año 2012. En este sentido, se debe considerar que la mejor calidad de los activos y el aumento en los saldos de los activos productivos, así como los servicios bancarios prestados permiten que el Banco registre un muy buen nivel de utilidades en lo que va del año y, de mantenerse las condiciones actuales, con muy buenas perspectivas para el cierre del presente ejercicio.

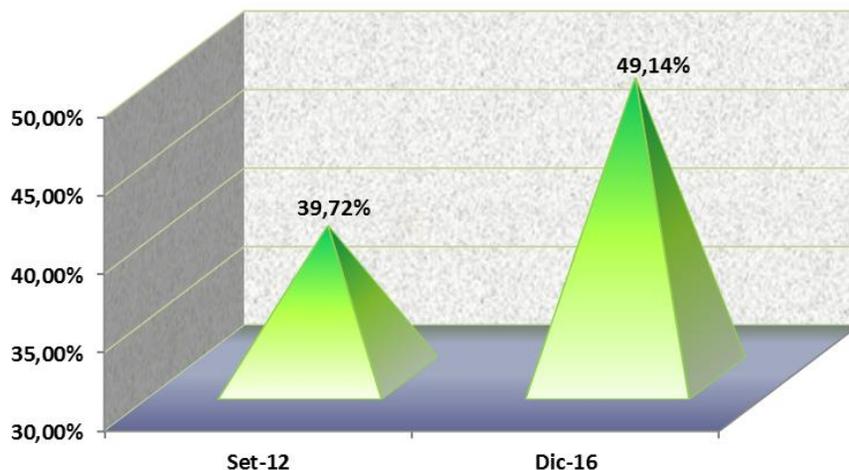
## 5. ÍNDICE DE LIQUIDEZ



Este indicador se ubica en un nivel superior por 0,05 p.p. al registrado al cierre del mes de setiembre del año 2012. De hecho, la relación superior al 1/1 evidencia la buena posición de liquidez institucional.

Esta relación significa que las obligaciones de corto plazo del Banco se hallan cubiertas en más del 100% por activos de corto plazo (hasta un año), por lo que se infiere que, ceteris paribus, el Banco no tendría inconvenientes para cumplir sus obligaciones corrientes.

## 6. ÍNDICE DE SOLVENCIA PATRIMONIAL

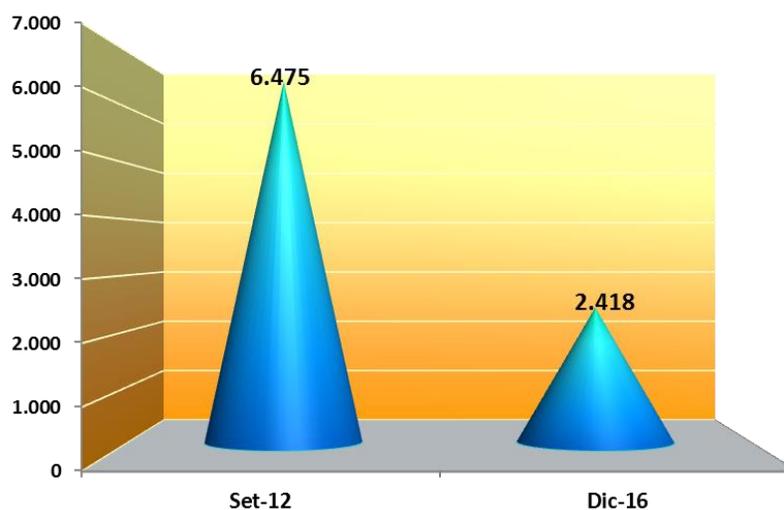


El índice se sitúa al 31 de diciembre de 2016 en 49,14% superior en 9,42 p.p. al registrado al cierre del mes de setiembre de 2012. Es de destacar que el índice a diciembre/2016 es superior en 37,14 p.p. al porcentaje mínimo legal actualmente exigido a los Bancos del Sistema Financiero Nacional, lo cual significa que, actualmente, el BNF posee una solvencia patrimonial que supera el triple del porcentaje mínimo legalmente exigido a los Bancos.

## 7. VENTA DE BIENES ADJUDICADOS

En el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2016 se formalizaron ventas de bienes adjudicados según el siguiente detalle:

Concepto	Fincas	Muebles o Máquinas	Totales
Cantidad	18	2	20
Monto de Ventas (millones de G.)	2.393	25	2.418



## 8. CONTRIBUCIÓN AL FISCO

Al cierre del décimo mes del año 2016, la contribución del Banco Nacional de Fomento al fisco en concepto de pago del IVA, impuesto a los actos y documentos, transferencias de retenciones impositivas e Impuesto a la Renta (Anticipos) totalizó la suma de G 49.119 millones. La contribución del Banco a esta fecha de corte en relación a la registrada al cierre del mes de setiembre del año 2012 se aprecia en el siguiente cuadro:

**En millones de Guaraníes**

CONCEPTO	CONTRIBUCION AL FISCO	
	Set-2012	Dic-2016
IVA	8.164	32.648
ACTOS Y DOCUMENTOS - IMAGRO	194	51
RETENCIONES	2.071	5.815
IMP. A LA RENTA	5.266	10.605
<b>TOTAL</b>	<b>15.695</b>	<b>49.119</b>

## 9. CUENTAS JUDICIALES

DEPOSITOS JUDICIALES	Diciembre de 2016	
	Cant. Ctas.	En millones de G.
Asistencia Alimenticia	119.420	22.474
Juicios Varios	575.707	567.756
<b>TOTALES</b>	<b>695.127</b>	<b>590.230</b>

El número total de cuentas judiciales actualmente administradas por el Banco asciende a 695.127 (Asistencia Alimenticia y Juicios Varios), siendo el saldo asociado a estos depósitos G 590.230 millones. Del total del saldo de este tipo de depósitos al mes de diciembre de 2016, un 96,19% corresponde a juicios varios, señalando éstos una relativa estabilidad, aun siendo exigibles a la vista, pues su extracción está supeditada al avance de los juicios; el resto corresponde a prestación alimenticia.

El servicio prestado permite que 119.420 madres perciban la Asistencia Alimenticia para sus respectivos hijos a través de los locales del Banco más cercanos, evitando que estas personas incurran en gastos de traslado a la capital.

## 10. ASISTENCIA SOCIAL

Al 31 de diciembre de 2016 se dio continuidad a la prestación del servicio de pago de subsidios y servicios especiales para beneficiarios de programas coordinados por distintas entidades del Estado. Los montos acumulados en el año, así como el número promedio de beneficiarios, se resumen en el siguiente cuadro:

SERVICIOS ESPECIALES Y PROGRAMAS DE GOBIERNO			
ENTIDAD	PROGRAMA	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	
		BENEF.	En millones de G.
Sria. Niñez	Abrazo	2.336	7.470
Sria. Acción Social	Tekoporá	191.406	280.909
	Pescadores	2.554	6.337
	Tenonderá	1.500	13.227
M. Hacienda	Excombatientes	236	1.206
	Veteranos de la Guerra del Chaco	379	4.080
	Pago a Herederos	5	284
	Pago a Lisiados	82	414
	Pensiones no Contributivas	146.849	934.090
M.E.C.	Becas Universitarias	9.309	6.862
	Becas Nivel Medio	2.164	3.782
ANDE	Jubilados y Pensionados	92	1.766
IPS	Reposo	3.179	16.632
M.A.G.	Pagos a Agricultura	2.918	1.459
Sria. Tec. de Planif.y Desarrollo	Proy. Piloto Sembrando Oportunidades	776	2.519
<b>TOTALES</b>		<b>363.785</b>	<b>1.281.037</b>

Cabe destacar que a fecha de corte, en el marco del programa de inclusión financiera impulsado por el Gobierno, un total de 65.101 clientes fueron beneficiados con la apertura de Cuentas Básicas instrumentadas con tarjetas de débito, distribuidas de la siguiente manera: Tekoporá 61.792, Abrazo 2.202, Sembrando oportunidades 473 y Clientes varios 634 beneficiarios.

## 11. CALIFICACIÓN DE RIESGO DEL BNF

La calificación de riesgo del BNF realizada por la firma SOLVENTA S.A. Calificadora de Riesgos, con fechas de corte 31/12/2011 y su actualización al 30/09/2012, así como al 31/12/2015 y su actualización al 30/09/2016, en cumplimiento a lo establecido en la Ley 3899/09 y reglamentaciones vigentes, dio como resultado lo siguiente:

Entidad	Calificación Local	
	30/09/12	30/09/16
Banco Nacional de Fomento	A+ py	AA- py
	Tendencia: Fuerte (+)	Tendencia: Estable

NOTA: La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión y su emisor.

Conforme a la normativa, la presente calificación “corresponde a aquellas entidades que cumplen con políticas de administración del riesgo y cuentan con una alta capacidad de pago, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía”.

## 12. OTROS DATOS SOBRE LAS OPERACIONES DEL BNF

A continuación se expone un resumen de datos que refleja el volumen de operaciones realizadas por el Banco, así como el papel estratégico que cumple teniendo en cuenta los montos movilizados mensualmente a fin de cumplir con obligaciones de carácter social del gobierno nacional, lo cual es realizado mediante la amplia cobertura geográfica de la Institución a través de su red de sucursales en todo el país.

Al 31 de diciembre de 2016

CONCEPTO	Cant.
Cuentas corrientes	477.658
Cajas de ahorro y CDA	883.546
Clientes Cartera de Préstamos	107.649
Beneficiarios de subsidios y servicios especiales	363.785
Beneficiarios de pagos de salarios	198.211
Beneficiarios de prestación alimenticia	119.420

MONTO MOVILIZADO - Diciembre/2016	Millones de G.
Pago de subsidios y servicios especiales (promedio mensual)	106.753
Pago de prestación alimenticia (saldo en ctas. a fecha de corte)	22.474
Pago de salarios a funcionarios públicos y privados (monto movilizado del mes)	641.964

## II.2 Recursos Humanos

Recursos Humanos al 31-12-2016			
Descripción	Femenino	Masculino	Total
<b>Total Recursos Humanos Activos (a+b)</b>	<b>405</b>	<b>972</b>	<b>1377</b>
Recursos Humanos Activos Nombrados <sup>(a)</sup>	295	852	1147
Recursos Humanos Contratados <sup>(b)</sup>	110	120	230
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	210	492	702
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	166	461	627

## II.3 Principales Indicadores de la Entidad

### ➤ *Prestamos (En cantidad y en G.)*

Sectores	Metas de Prestamos 2016 (En cantidad)	Préstamos otorgados (En cantidad)	<sup>1/</sup> Motivo de los desvíos	Metas de Prestamos 2016 (En G.)	Prestamos desembolsados (En G.)	<sup>1/</sup> Motivo de los desvíos
Agrícola	/*	4.742	No aplica	835.390.000.000	627.553.772.000	Baja en los precios de los Commodities
Ganadería	/*	2.038	No aplica	188.423.000.000	174.120.869.000	Factores climatológicos
Comercial	/*	3.687	No aplica	99.986.000.000	115.639.946.400	
Industrial	/*	305	No aplica	70.851.000.000	88.765.241.000	
Microempresa	/*	1.480	No aplica	25.902.000.000	28.051.120.000	
Vivienda	/*	236	No aplica	29.610.000.000	32.685.375.000	
Consumo	/*	51.506	No aplica	849.838.000.000	910.823.494.000	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>63.994</b>		<b>2.100.000.000.000</b>	<b>1.977.639.817.400</b>	

<sup>1/</sup> No se cuantifica la cantidad de préstamos a ser desembolsados debido a la variedad de productos financieros con que cuenta el BNF.

➤ **Préstamos por mes**

Mes	Metas de Prestamos 2016 (*)	Préstamos otorgados	<sup>1/</sup> Motivo de los desvíos
Enero	123.900.000.000	103.241.118.144	Baja en precios de Commodities /Factores climatológicos
Febrero	138.600.000.000	105.687.267.777	Baja en precios de Commodities /Factores climatológicos
Marzo	144.900.000.000	118.295.213.837	Baja en precios de Commodities /Factores climatológicos
Abril	176.400.000.000	169.044.048.286	Baja en precios de Commodities /Factores climatológicos
Mayo	203.700.000.000	207.077.977.740	
Junio	247.800.000.000	237.282.302.446	Baja en precios de Commodities /Factores climatológicos
Julio	186.900.000.000	223.801.572.550	
Agosto	174.300.000.000	182.267.675.025	
Septiembre	186.900.000.000	141.991.355.138	Baja en precios de Commodities /Factores climatológicos
Octubre	174.300.000.000	127.418.190.524	Baja en precios de Commodities /Factores climatológicos
Noviembre	176.400.000.000	164.281.168.681	Baja en precios de Commodities /Factores climatológicos
Diciembre	165.900.000.000	197.251.927.252	
<b>Total</b>	<b>2.100.000.000.000</b>	<b>1.977.639.817.400</b>	

(\*) **Plan Operativo Anual - POA 2016 BNF**

➤ **Transferencias realizadas por estructuras presupuestarias**

Asistencia Monetaria							
O.G.	TP	Prog	Sub.	Institución Beneficiada o receptora de fondos	Destino del aporte	Distrito	Monto (en Guaraníes)
831	1	1	0	Taller de Integración, Crecimiento y Expresión Infantil (TICEL)	Cuidado asistencial y educación temprana para hijos de funcionarios del BNF		<b>168.000.000</b>
<b>Total 831</b>							<b>168.000.000</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>							<b>168.000.000</b>

➤ **Servicios de la Deuda Pública**

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 4 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago de Préstamos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		22-ene-16	158.653.364
	- Intereses	Guaraníes		22-ene-16	258.076.216
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		16-feb-16	155.230.635
	- Intereses	Guaraníes		16-feb-16	748.509
Préstamo PG-P14 (Japonés)	- Capital	Guaraníes		18-feb-16	1.314.920.190
	- Intereses	Guaraníes		18-feb-16	967.781.260
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		23-feb-16	159.843.433
	- Intereses	Guaraníes		23-feb-16	279.849.559
Préstamo BID N° 582/SF-PR	- Intereses	Guaraníes		03-mar-16	1.077.728
	- Riesgo de Cambio	Guaraníes		03-mar-16	673.580
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		21-mar-16	158.975.126
	- Intereses	Guaraníes		21-mar-16	238.494.406
Préstamo BID N° 2592/OC-PR	- Intereses	Guaraníes		12-abr-16	19.936.860
	- Comisión de Crédi	Guaraníes		12-abr-16	96.767.122
Préstamo BID N° 615/SF-PR	- Capital	Guaraníes		19-abr-16	9.870.000
	- Intereses	Guaraníes		19-abr-16	1.793.866
	- Riesgo de Cambio	Guaraníes		19-abr-16	148.050
Préstamo BID N° 655/SF-PR	- Capital	Guaraníes		19-abr-16	20.448.949
	- Intereses	Guaraníes		19-abr-16	2.453.874
	- Riesgo de Cambio	Guaraníes		19-abr-16	1.840.405
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		21-abr-16	166.065.442
	- Intereses	Guaraníes		21-abr-16	260.684.068
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		23-may-16	270.025.467
	- Intereses	Guaraníes		23-may-16	395.807.975
Fondo Conservac. Bosques Tropicales (Ex Prést. AID N° 526-T-027)	- Capital	Guaraníes		03-jun-16	9.222.668
	- Intereses	Guaraníes		03-jun-16	278.755
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		21-jun-16	381.020.762
	- Intereses	Guaraníes		21-jun-16	2.469.020
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		23-jun-16	177.656.667
	- Intereses	Guaraníes		23-jun-16	315.749.943
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		18-jul-16	179.824.223
	- Intereses	Guaraníes		18-jul-16	277.553.466
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		27-jul-16	357.501.645
	- Intereses	Guaraníes		27-jul-16	156.713

Préstamo PG-P14 (Japonés)	- Capital	Guaraníes		19-ago-16	1.314.920.190
	- Intereses	Guaraníes		19-ago-16	897.433.030
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		23-ago-16	196.529.909
	- Intereses	Guaraníes		23-ago-16	339.783.287
Préstamo BID N° 582/SF-PR	- Intereses	Guaraníes		06-sep-16	949.628
	- Riesgo de Cambio	Guaraníes		06-sep-16	593.518
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		09-sep-16	101.081.572
	- Intereses	Guaraníes		09-sep-16	394.634
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		22-sep-16	201.087.149
	- Intereses	Guaraníes		22-sep-16	326.599.099
Préstamo BID N° 2592/OC-PR	- Intereses	Guaraníes		11-oct-16	40.006.929
	- Comisión de Crédi	Guaraníes		11-oct-16	69.271.389
Préstamo BID N° 615/SF-PR	- Capital	Guaraníes		20-oct-16	9.870.000
	- Intereses	Guaraníes		20-oct-16	1.695.166
	- Riesgo de Cambio	Guaraníes		20-oct-16	148.050
Préstamo BID N° 655/SF-PR	- Capital	Guaraníes		20-oct-16	20.448.949
	- Intereses	Guaraníes		20-oct-16	2.249.384
	- Riesgo de Cambio	Guaraníes		20-oct-16	1.687.038
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		19-oct-16	62.775.737
	- Intereses	Guaraníes		19-oct-16	330.218
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		21-oct-16	204.627.619
	- Intereses	Guaraníes		21-oct-16	316.291.690
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		23-nov-16	321.848.573
	- Intereses	Guaraníes		23-nov-16	411.490.025
Fondo Conservac. Bosques Tropicales (Ex Prést. AID N° 526-T-027)	- Capital	Guaraníes		05-dic-16	9.360.974
	- Intereses	Guaraníes		05-dic-16	140.415
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		21-dic-16	244.651.178
	- Intereses	Guaraníes		21-dic-16	471.257.250
Préstamo Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) - Fondo "Mi Casa"	- Capital	Guaraníes		22-dic-16	227.049
	- Intereses	Guaraníes		22-dic-16	58.591
<b>Total</b>					<b>12.209.408.186</b>

## ANEXO I

### ➤ Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria

MINISTERIO DE HACIENDA  
S.S.E.A.F.  
PRIEVA12

**Informe de Control y Evaluación Resumido - Año 2016**  
MES: 12

Página: 1  
Fecha: 21/02/2017  
Hora: 11:57:21

**Nivel:** 27 ENTIDADES FINANCIERAS OFICIALES  
**Entidad:** 1 BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)  
**Tipo:** 1 PROGRAMAS DE ADMINISTRACION  
**Programa:** 1 ADMINISTRACIÓN GENERAL  
**SubProg:** 0 0  
**Proyecto:** 0 0  
**Resultado:** EFECTIVIDAD EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA, A TRAVÉS DE RECURSOS HUMANOS CALIFICADOS Y CAPACITADOS Y MEJORA EN EL TIEMPO DE TRAMITES ADMINISTRATIVOS.

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
1	GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA GENERACION DE VALOR PÚBLICO	%	100	0	0,00	0	0	0,00
1213	GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA GENERACION DE VALOR PÚBLICO	%	100	77	77,17	417.867.725.254	301.991.462.873	72,27
<b>Total Proyecto</b>						<b>417.867.725.254</b>	<b>301.991.462.873</b>	<b>72,27</b>

**Tipo:** 2 PROGRAMAS DE ACCIÓN  
**Programa:** 1 COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN  
**SubProg:** 0 0  
**Proyecto:** 0 0  
**Resultado:** INCREMENTO DE UNIDADES PRODUCTIVAS MEDIANTE EL DESEMBOLSO EN LOS SIGUIENTES SECTORES: AGRÍCOLA G.713.482.000.000, SECTOR GANADERÍA G. 452.184.000.000, SECTOR COMERCIAL G.62.305.000.000, MICROEMPRESAS Y SECTOR INDUSTRIAL G.51.819.000.000, SECTOR CONSUMO G. 734.251.000.000, INVERSIONES PRODUCTIVAS G. 250.888.000.000, FONDO AFD G. 65.201.000.000

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
457	DESEMBOLSO DE PRESTAMOS	GUARANIE S	*****	1.723.076.776.943	67,41	2.556.175.748.192	1.723.076.776.943	67,41
<b>Total Proyecto</b>						<b>2.556.175.748.192</b>	<b>1.723.076.776.943</b>	<b>67,41</b>

**Tipo:** 3 PROGRAMAS DE INVERSIÓN

BIAF

Programa: 1 COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN

SubProg.: 0 \*

Proyecto: 1 SP PROG.DE APOYO A LA MODERN. DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO

Resultado: DESARROLLO DE LAS MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS REALIZADO.  
ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BNF FORTALECIDA.  
IMAGEN CORPORATIVA MEJORADA.  
TECNOLOGÍA DE ÚLTIMA GENERACIÓN INCORPORADA.  
FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DESARROLLADA.  
NUEVOS PRODUCTOS FINANCIEROS DESTINADOS AL SECTOR PRODUCTIVO Y VIVIENDA IMPULSADOS.

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
1116	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	%	100	4	4,05	29.171.494.874	1.361.717.854	4,67
<b>Total Proyecto</b>						<b>29.171.494.874</b>	<b>1.361.717.854</b>	<b>4,67</b>

Tipo: 4 PROGRAMAS DEL SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA

Programa: 4 SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA

SubProg.: 0 \*

Proyecto: 0 0

Resultado: PAGO OPORTUNO DE LA DEUDA

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
1125	PAGO DE SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	%	100	20	20,08	56.308.612.151	12.352.227.228	21,94
<b>Total Proyecto</b>						<b>56.308.612.151</b>	<b>12.352.227.228</b>	<b>21,94</b>
<b>Total Entidad</b>						<b>3.059.523.580.471</b>	<b>2.038.782.184.898</b>	<b>66,64</b>