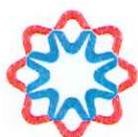


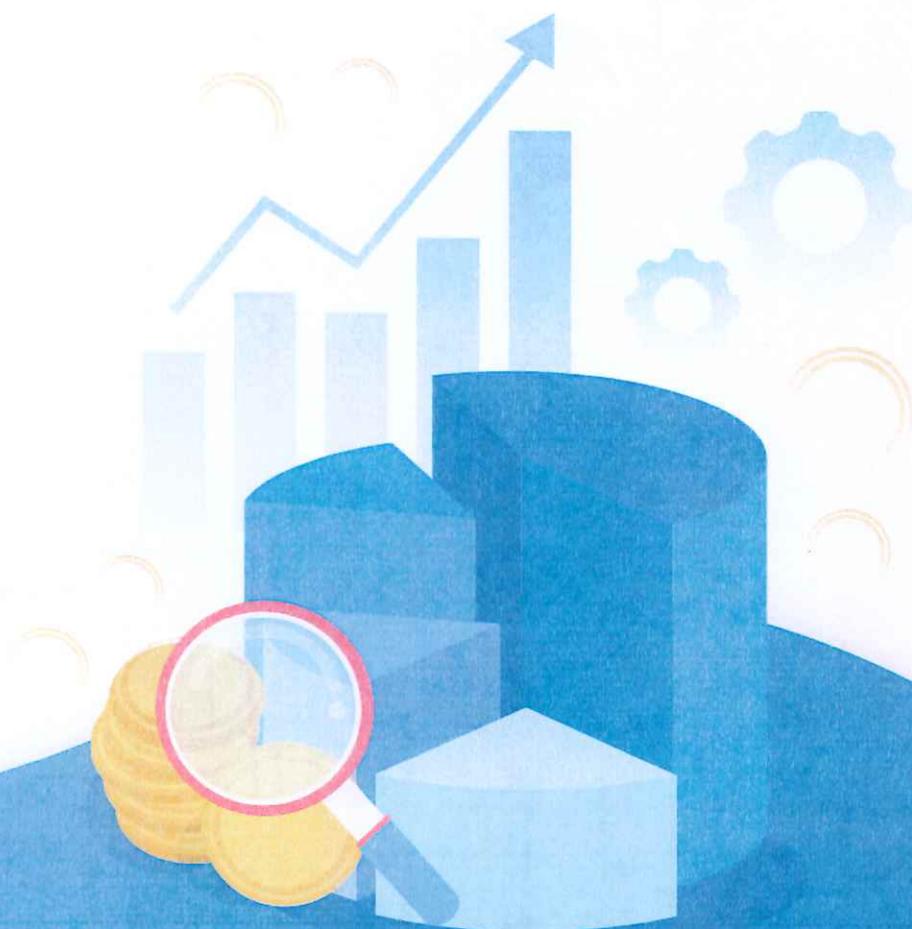
# Balance Anual de Gestión Pública

Banco Nacional de Fomento

2024



**PpR**  
Presupuesto  
por Resultados



*Presidencia*

BNF-P N° 048/2025

Asunción, 12 de febrero de 2025

**EXCELENTISIMO SEÑOR:**

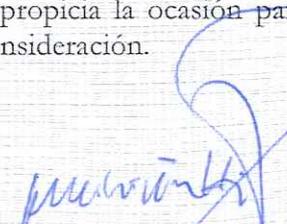
Tenemos el honor de dirigirnos a Su Excelencia, con el objeto de hacer referencia al proceso de Control y Evaluación Presupuestaria establecido en conformidad a la Ley N° 7.228/2023 “Que Aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2024”, y su Decreto Reglamentario N° 1.092/2024, Art. 296 por el cual se establece:

*b) Informe de Cierre: Los OEE deberán elaborar y presentar en forma anual, un único informe, denominado Balance Anual de Gestión Pública (BAGP), según formato establecido por el MEF.*

Al respecto, se remite adjunto a la presente, en medio impreso y magnético, el Balance Anual de Gestión Pública del Banco Nacional de Fomento, correspondiente al cierre del Ejercicio Financiero 2024.

Sin otro particular, hacemos propicia la ocasión para reiterar a Su Excelencia las expresiones de nuestra más alta y distinguida consideración.

  
CÉSAR AUGUSTO VARGAS MORA  
*Gerente General*

  
MANUEL OCHIPINTTI DALLA FONTANA  
*Presidente*

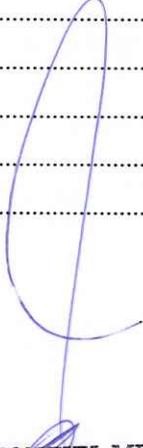


A SU EXCELENCIA  
Dr. CARLOS FERNANDEZ VALDOVINOS, Ministro  
*Ministerio de Economía y Finanzas*  
E. S. D.

## Contenido

SIGLAS.....	2
GLOSARIO DE TÉRMINOS.....	3
PRESENTACIÓN.....	4
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....	6
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....	6
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	8
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	8
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....	9
➤ Actividades Estratégicas.....	9
➤ Clientes.....	9
➤ Préstamos (En cantidad).....	10
III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO.....	10
III.1 DESAFIO FUTURO.....	10
III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2023.....	11
ANEXO I.....	12
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria.....	12
ANEXO II.....	14
➤ Asistencia Monetaria (Transferencias).....	14
➤ Obras.....	15
ANEXO III.....	16
➤ Recursos Humanos.....	16
ANEXO IV.....	17
➤ Informaciones de Género.....	17

  
Clemente María Martínez García  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Dptal. de Planificación

  
JOAQUÍN MONTEL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación





## SIGLAS

BNF: Banco Nacional de Fomento.

Mipymes: Micro, pequeñas y medianas empresas.

AFD: Agencia Financiera de Desarrollo.

Clemente María Martínez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Dptal. de Planificación

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación

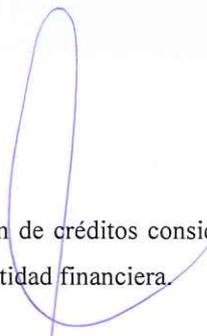




## GLOSARIO DE TÉRMINOS

**Índice de Morosidad:** mide el volumen de créditos considerados morosos sobre el total de operaciones de préstamo y crédito concebido por una entidad financiera.

  
Clemente María Martínez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Dptal. de Planificación

  
JOAQUÍN MONTIEL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación



## PRESENTACIÓN

La banca pública desempeña un rol fundamental en el desarrollo económico, actuando como un agente catalizador del crecimiento sostenible e inclusivo. A diferencia de la banca privada, cuyo foco principal es la rentabilidad, los bancos públicos combinan eficiencia financiera con un mandato social, impulsando sectores estratégicos como la vivienda, la agricultura, las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) y la infraestructura. Su capacidad de ofrecer financiamiento accesible y a largo plazo permite reducir brechas estructurales y promover el acceso equitativo a los recursos financieros en todo el país.

En Paraguay, el BNF ha consolidado su posición como un motor clave para la expansión económica, ofreciendo productos y servicios que fortalecen la competitividad de diversos sectores productivos. A través de sus líneas de crédito para inversión, capital operativo y financiamiento agrícola, la entidad ha contribuido al crecimiento de empresas y emprendedores, facilitando el acceso al crédito con condiciones favorables. Asimismo, su rol en la inclusión financiera ha sido determinante, permitiendo que segmentos históricamente excluidos, como comunidades rurales e indígenas, accedan al sistema financiero formal.

El impacto de la banca pública se amplifica en momentos de crisis, cuando su flexibilidad y capacidad de respuesta ayudan a sostener la economía y mitigar efectos adversos. En este sentido, el BNF no solo actúa como un intermediario financiero, sino como un actor estratégico en la planificación del desarrollo nacional. Su compromiso con la sostenibilidad, la digitalización y la innovación refuerzan su papel como un banco moderno y competitivo, alineado con las necesidades de un Paraguay en crecimiento.

- Crecimiento del 20,3% en la cartera total, alcanzando G. 16,7 billones (USD 2.133 millones).
- Expansión significativa en financiamiento a sectores clave: sectores agrícolas, vivienda y microempresa crecieron +30%.
- Sector productivo + vivienda representan 55,1% del total de la cartera.
- En el 2024 se logró un desembolso récord de G. 12,08 billones, 12% más de lo desembolsado en el 2023.
- Otorgamos 1.297.605 créditos a los distintos segmentos de la economía, con especial foco en sectores estratégicos, lo que refleja el compromiso con el desarrollo económico y el acceso al crédito.

### Financiamiento para el crecimiento: herramientas y estrategias

El acceso al financiamiento es un factor determinante para el crecimiento de las empresas y el fortalecimiento de los sectores productivos. En este sentido, el BNF ha desarrollado un portafolio de productos financieros diseñados para impulsar la inversión, mejorar la competitividad y generar empleo en Paraguay. A través de sus principales líneas de crédito, el BNF atiende las necesidades de distintos sectores, ofreciendo financiamiento para **capital operativo, adquisición de bienes de capital, infraestructura, comercio exterior y vivienda**, entre otros.

Uno de los pilares estratégicos del BNF es el **apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas** (Mipymes), entendiendo que representan una parte esencial del tejido productivo nacional. Con herramientas financieras diseñadas para facilitar su acceso al crédito, el banco ha contribuido a la formalización y expansión de este segmento, permitiendo que más emprendedores accedan a financiamiento con tasas competitivas y plazos adecuados. Asimismo, el BNF juega un rol clave en la **inversión productiva**, impulsando sectores estratégicos como la agroindustria, la manufactura y los servicios, promoviendo el desarrollo sostenible y la generación de valor agregado en la economía.

El impacto del financiamiento del BNF se refleja en múltiples casos de éxito, donde empresas y emprendedores han logrado expandirse, modernizarse y generar empleo gracias al respaldo financiero del banco. Desde proyectos agrícolas que han incrementado su capacidad productiva, hasta industrias que han adquirido maquinaria de última tecnología o Mipymes que han fortalecido su capital de trabajo, el BNF ha sido un socio clave en su crecimiento. Estas experiencias reafirman el compromiso del banco con el desarrollo del país, asegurando que el financiamiento llegue a quienes realmente lo necesitan y contribuyendo activamente al progreso económico de Paraguay.

  
Clemente María Martínez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Deptal. de Planificación

BAGP| Balance Anual de Gestión Pública

JOAQUÍN MONTELL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación



- En el 2024, el BNF desembolsó 7.718 créditos destinados a las mipymes, por valor de G. 284.858.226.254.
- Fortalecimiento del apoyo a las Mipymes 2023: i) reestructuración de las líneas Kuña Katupyry y Ñande Chokokuépe Guarã;) lanzamiento de la línea Ñamba'apo Porãve; iii) Compra de deuda para mipymes; iv) reducción de tasas y extensión de plazos para capital operativo; v) flexibilización de la documentación requerida.
- **Líneas de crédito disponibles – Banca Corporativa:**
  - Financiamiento para medianas y grandes empresas: financiamiento para inversiones fijas, capital operativo, comercio exterior y otras modalidades.
  - Línea de Financiamiento del comercio exterior – Fondos Propios
  - Financiamiento para micro emprendedores (entre ellos, *Kuña Katupyry*, *Ñande Chokokuépe Guarã*), microempresas y pequeñas empresas: financiamiento para inversiones fijas, capital operativo.
  - Línea de crédito para forestación con fines comerciales, con fondos de la AFD.
  - Línea para Inversiones Sistemas de Regadío, con fondos de la AFD.
  - Crédito PROPYMES, con fondos de la AFD.
  - Línea de crédito PROCRECER, con fondos de la AFD

  
Clemente Maria Martinez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Dptal. de Planificación

  
JOAQUÍN MONTEL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación



## I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

### I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

El Plan Estratégico Institucional 2024 - 2028, refleja un conjunto de objetivos y metas, sino que también representa nuestro firme compromiso con el progreso sostenible y equitativo de nuestro país.

El PEI 2024-2028 se erige sobre cuatro pilares fundamentales que constituyen las dimensiones clave para el crecimiento y la consolidación del BNF como banco público de desarrollo: clientes y mercados, procesos y tecnología, talento humano, y gestión y estructura. Estas dimensiones no solo reflejan nuestra dedicación a mejorar continuamente nuestros servicios, sino también nuestra adaptación proactiva a un entorno en constante evolución.

Es importante destacar que el PEI 2024-2028 del BNF no solo se centra en el crecimiento económico, sino también en la sostenibilidad y la responsabilidad social. Estamos comprometidos en promover prácticas financieras responsables y en contribuir activamente a la construcción de un futuro más justo y próspero para todos los ciudadanos de nuestro país.

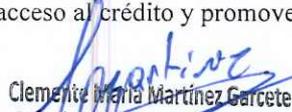
Este nuevo Plan Estratégico también contempla la modernización y la optimización de nuestro core bancario, así como la continua inversión en tecnología y procesos innovadores que nos permitan ofrecer soluciones financieras ágiles y adaptadas a las necesidades cambiantes de nuestros clientes.

El PEI 2024-2028 representa un hito crucial en nuestro camino hacia la excelencia institucional y el cumplimiento de nuestra misión como banco público de desarrollo. Confiamos en que, con el compromiso y la dedicación de todo el equipo del Banco, lograremos alcanzar los objetivos trazados y seguiremos siendo un pilar fundamental para el progreso de nuestra nación.

El PEI 2024-2028 del BNF tiene como finalidad principal orientar y alinear todas nuestras actividades hacia la consecución de nuestra misión, visión y valores institucionales. En este sentido, reafirmamos nuestro compromiso con el fortalecimiento del tejido empresarial, el impulso al segmento de vivienda y el apoyo a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas, como pilares fundamentales para el desarrollo sostenible y equitativo del Paraguay.

En resumen, el Plan Estratégico Institucional "Ñande Banco Marbete" del BNF refleja nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y equitativo de Paraguay, y establece los pilares fundamentales que guiarán nuestras acciones en los próximos años. Estamos convencidos de que, con el compromiso y la colaboración de todos, lograremos alcanzar nuestros objetivos y seguiremos siendo un motor de progreso y bienestar para la sociedad.

Como Banco Público de desarrollo, el BNF se dedica principalmente a financiar proyectos y emprendimientos que generen un impacto positivo en la economía y la sociedad paraguaya. Sus actividades abarcan una amplia gama de sectores, incluyendo agricultura, ganadería, industria, comercio, servicios y vivienda, entre otros. A través de una variedad de productos financieros y programas de asistencia técnica, el BNF busca facilitar el acceso al crédito y promover el crecimiento y la competitividad de estos sectores.

  
Clemente María Martínez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Deptal. de Planificación

  
JOAQUÍN MONTEL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación



Banca Personal	Banca Corporativa
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Línea de crédito para la Vivienda - Hipotecario, con fondos propios</li> <li>- Línea <i>Ñande Róga Pyahura</i>, con fondos propios y a sola firma</li> <li>- Con fondos de la AFD: Mi Primera Vivienda y Mi Casa</li> <li>- Compra de vehículo 0 Km</li> <li>- Compra de vehículo eléctrico 0km</li> <li>- Compra de vehículo híbrido 0km</li> <li>- Préstamos personales con tarjetas de débito y pago en ventanilla</li> <li>- Línea de crédito para Estudios de Posgrados y Pasantías</li> <li>- Compra de deuda – convenio de cooperación interinstitucional entre entidades y BNF</li> <li>- Avance de salario</li> <li>- Tarjetas de crédito Visa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Financiamiento de Inversiones Fijas en el Sector Agropecuario, Comercial, Industrial y Servicios</li> <li>- Línea de crédito para Empresas Exportadoras</li> <li>- Línea de crédito para forestación con fines comerciales, con fondos de la AFD</li> <li>- Línea para Inversiones Sistemas de Regadío, con fondos de la AFD</li> <li>- Líneas de crédito para capital operativo para sectores económicos</li> <li>- <i>Kuña Katupyry</i></li> <li>- <i>Ñande Chokokuépe Guarã</i></li> <li>- Línea de crédito para micro emprendedores, micro y pequeñas empresas (activos fijos y capital operativo)</li> <li>- Línea de crédito revolvente excepcional para empresas agroexportadoras de productos frutihortícolas</li> <li>- Crédito PROPYMES, con fondos de la AFD</li> </ul>

Operaciones
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Depósitos               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuenta Corriente (Guaraníes y Dólares)</li> <li>- Caja de Ahorro (Guaraníes, Dólares y Euros)</li> <li>- Cuenta Básica de Ahorro (Guaraníes)</li> <li>- Certificado de Depósito de Ahorros (Guaraníes y Dólares)</li> </ul> </li> <li>• Cuentas Judiciales               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuenta de Ahorro de Asistencia Alimenticia (Guaraníes y Dólares)</li> <li>- Cuenta Corriente de Juicios Varios (Guaraníes y Dólares)</li> </ul> </li> <li>• Cajas de seguridad</li> <li>• Operaciones internacionales               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Transferencias USD/EUR/CHF/GBP/JPY/CNY</li> <li>- Sistema de pagos en moneda local (SML)</li> <li>- Cartas de Créditos</li> <li>- Cartas de Créditos Stand By</li> </ul> </li> <li>- Cobranzas</li> </ul>

El BNF no solo se destaca por sus servicios financieros, sino que también desempeña un papel crucial en el ámbito social. Impulsa activamente la inclusión financiera y el progreso comunitario mediante diversas iniciativas, entre las cuales se pueden mencionar: educación financiera, apertura de cuentas básicas, asistencia técnica, apoyo en ferias comunitarias, etc. Además, el Banco facilita el acceso a servicios financieros para segmentos vulnerables mediante líneas especiales, y juega un papel fundamental en la gestión de pagos de programas sociales estatales, entre otras actividades clave.

En términos de su estructura organizacional, el BNF cuenta con una amplia red de sucursales, corresponsales no bancarios y red de pagos en todo el territorio nacional, lo que le permite llegar a una amplia base de clientes y atender sus necesidades financieras de manera eficiente y oportuna. Además, el banco se caracteriza por su equipo altamente capacitado y comprometido, que trabaja en estrecha colaboración para ofrecer soluciones financieras personalizadas y de alta calidad.

  
 Clemente María Martínez Garcete  
 Jefe de Sección Programación  
 Gerencia Dptal. de Planificación

**JOAQUÍN MONTIEL MEDINA**  
 Gerente Departamental  
 Gerencia Departamental de Planificación

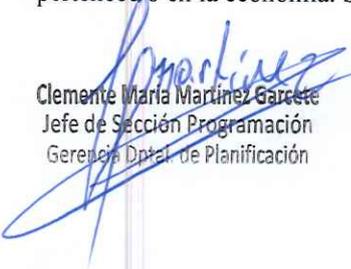
Balance Anual de Gestión Pública B.A. 2017

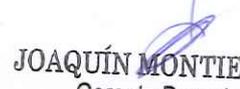


## II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

### II.1 Logros alcanzados por la Entidad

- ✓ El saldo total de los **Depósitos del Público**, aumentó de un año a otro en Q 1.228.891 millones (7,66%).
- ✓ La mayor proporción de los depósitos del público fueron en Moneda Nacional (76,7%) y, de entre éstos, el 65% estuvo constituido por depósitos en Cuentas Corrientes y Ahorros a la Vista. De entre los depósitos en Moneda Extranjera, aproximadamente, el 73% corresponde en conjunto a CDA.
- ✓ El crecimiento de la **Cartera Vigente** de Préstamos fue de Q 2.732.355 millones (21,08%) comparativamente con la registrada al cierre del mismo periodo del año anterior, en cuyo comportamiento casi todos los sectores crecieron menos el sector Ganadero, siendo el de mayor crecimiento el Sector Consumo (18,90%); Q 1.150.651 millones.
- ✓ La Cartera Vigente estuvo compuesta por el Sector Consumo, que cuenta con 46% de participación, el Sector Agropecuario 30% (Agrícola 27% y Ganadero 3%), Comercial 9%, Industrial 8% y Vivienda 7%.
- ✓ El incremento de la **Cartera Vencida** de Préstamos fue de Q 60.420 millones (8,15%) comparativamente con la registrada al cierre del mismo periodo del año anterior; este comportamiento fue explicado principalmente por el aumento de la cartera vencida del Agrícola (83,81%); Q 39.310 millones.
- ✓ La Cartera Vencida estuvo compuesta por el Sector Comercial con 35%, Consumo con 31%, Agropecuario con 15% (Agrícola con 11% y Ganadero con 4%), Industrial con 15% y Vivienda con 4%.
- ✓ La participación de las Sucursales tanto en la Cartera Vigente como en la Cartera Vencida, sigue siendo mayor con alrededor del 77% y del 74%, respectivamente.
- ✓ La Relación Cartera Total de Préstamos/Depósitos fue del 97%; 11 p.p. más que el año anterior, lo que constituye un indicador aproximado interesante y evolución positiva relacionado a la eficiencia en la colocación de los fondos captados del público.
- ✓ El **Índice de Morosidad**, ha llegado a 4,86% a diciembre de 2024, inferior en 0,55 p.p. al nivel del mismo periodo del año anterior (5,41%), inferior en 1,11 p.p. al de hace tres meses (5,97%) y menor en 0,49 p.p. respecto al mes anterior (5,35%).
- ✓ El **Patrimonio Neto** de la Institución (Q 3.696.737 millones) evidencia una evolución auspiciosa, cerrando diciembre de 2024 con un incremento de 12,11% comparativamente con el monto registrado al cierre de diciembre de 2023.
- ✓ El nivel de **Utilidad** a 31 de diciembre de 2024 (Q 511.498 millones), es superior a la utilidad registrada en el mismo mes del año anterior en 6,72%.
- ✓ El **Índice de Liquidez** (0,911) refleja que el nivel del Activo Corriente es menor al nivel del Pasivo Corriente a fecha de corte.
- ✓ La elevada **Solvencia Patrimonial** 19,58%; es mayor en 7,58 p.p. al porcentaje mínimo legal actualmente exigido a los Bancos del Sistema Financiero Nacional (12%), lo cual significa que, actualmente, el BNF posee una solvencia patrimonial que representa 1,63 veces el porcentaje mínimo legalmente exigido a los Bancos.
- ✓ El BNF cuenta con 1.646 funcionarios, 80 dependencias sin incluir Casa Matriz (70 Sucursales y 10 C.A.C).
- ✓ La buena **calificación de riesgo registrada por el Banco**, la cual subió con respecto a la calificación del año anterior, conforme se desprende del último informe presentado por la firma Solventa & Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos, siendo la misma ubicada en categoría “AA+py” y tendencia “Fuerte (+)” lo cual significa que el BNF cumple con políticas de administración del riesgo y cuenta con una alta capacidad de pago, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía. Su tendencia indica que la calificación puede subir.

  
Clemente María Martínez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Deptal. de Planificación

  
JOAQUÍN MONTIEL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación



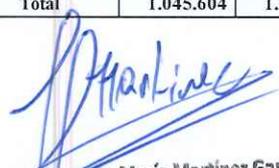
## II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

### ➤ Actividades Estratégicas

Actividades estratégicas	Unidad de Medida	Meta Institucional del Ejercicio Fiscal	<sup>1/</sup> Logrado del Ejercicio Fiscal	<sup>2/</sup> Motivo de los desvíos	Ejecución Financiera
ASISTENCIA CREDITICIA	CREDITOS	1.045.604	1.261.335	Los desvíos observados en el avance de las metas se debe a un incremento significativo en los desembolsos de créditos de consumo y en especial el uso de tarjetas de crédito	9.346.114.884.679

### ➤ Clientes

<sup>1/</sup> Sectores	Metas de Clientes del Ejercicio Fiscal	Cantidad de Clientes Atendidos del Ejercicio Fiscal	<sup>2/</sup> Motivo de los desvíos	Meta de Nuevos Clientes del Ejercicio Fiscal	Cantidad de Nuevos Clientes Obtenidos del Ejercicio Fiscal	<sup>2/</sup> Motivo de los desvíos
Agrícola	4.281	4.271	N/A	4.281	4.271	N/A
Ganadería	731	739	N/A	731	739	N/A
Comercial	3.978	3.868	N/A	3.978	3.868	N/A
Industrial	153	190	N/A	153	190	N/A
Microempresa	7.423	7.664	N/A	7.423	7.664	N/A
Vivienda	2.067	2.550	N/A	2.067	2.550	N/A
Consumo	1.026.971	1.242.053	Los desvíos observados en el avance de las metas se debe a un	1.026.971	1.242.053	Los desvíos observados en el avance de las metas se debe a un
<b>Total</b>	<b>1.045.604</b>	<b>1.261.335</b>		<b>1.045.604</b>	<b>1.261.335</b>	

  
**Clemente María Martínez Garcete**  
 Jefe de Sección Programación  
 Gerencia Dptal. de Planificación

  
**JOAQUÍN MONTIEL MEDINA**  
 Gerente Departamental  
 Gerencia Departamental de Planificación



➤ **Préstamos (En cantidad)**

<sup>1/</sup> Sectores	Metas de Préstamos (En cantidad)	Préstamos otorgados (En cantidad)	<sup>2/</sup> Motivo de los desvíos
Agrícola	4.281	4.271	
Ganadería	731	739	
Comercial	3.978	3.868	
Industrial	153	190	
Microempresa	7.423	7.664	
Vivienda	2.067	2.550	
Consumo	1.026.971	1.242.053	Los desvíos observados en el avance de las metas se debe a un incremento significativo en los desembolsos de créditos de consumo y en especial el uso de tarjetas de crédito
<b>Total</b>	<b>1.045.604</b>	<b>1.261.335</b>	

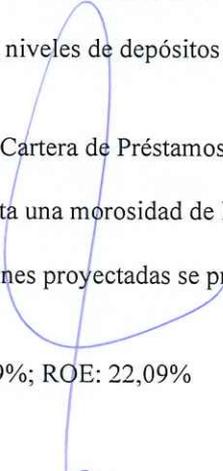
### III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

#### III.1 DESAFIO FUTURO

Las principales metas a lograr y acciones a ser desarrolladas en el ejercicio 2025 son las siguientes:

- Captación - Se proyecta incrementar los niveles de depósitos del público en, en un importe total de G. 1.457.640 millones y USD 40.733.785.
- Cartera - Se estima un incremento de la Cartera de Préstamos de G. 2.581.950 millones.
- Seguimiento y recuperación - Se proyecta una morosidad de la cartera de préstamos de 4,69%.
- Resultado - Como resultado de las acciones proyectadas se prevé una utilidad después de impuestos de G. 647.828.
- Ratios financieras deseados - ROA: 2,69%; ROE: 22,09%

  
**Clemente María Martínez Garcete**  
 Jefe de Sección Programación  
 Gerencia Dptal. de Planificación

  
**JOAQUÍN MONTEI MEDINA**  
 Gerente Departamental  
 Gerencia Departamental de Planificación



#### Justificación de desviaciones en metas proyectadas

Durante el ejercicio 2024, si bien se lograron avances significativos en varios indicadores financieros, algunos objetivos no fueron alcanzados en su totalidad debido a diversos factores internos y externos.

1. **Captación de depósitos**

- Se proyectaba un incremento de **G. 2.384.217 millones**, pero se logró un aumento de **G. 1.178.859 millones**, lo que representa un **cumplimiento del 49,44%**.  
Este resultado se vio afectado por una mayor competencia en el sector financiero, donde las tasas de interés ofrecidas por otras entidades resultaron más atractivas para los ahorristas. Asimismo, la desaceleración del crecimiento económico limitó la capacidad de ahorro de los clientes, reduciendo el flujo de nuevos depósitos.

2. **Morosidad de la cartera de préstamos**

- Se proyectaba alcanzar una morosidad del **4,69%**, pero el indicador final fue del **5,04%**, lo que implica una diferencia de **0,35 puntos porcentuales** con relación a la meta.  
Este leve aumento se atribuye a factores macroeconómicos adversos, como un menor dinamismo en sectores clave de la economía que impactó la capacidad de pago de algunos clientes.

3. **Utilidad después de impuestos**

- La utilidad neta proyectada era de **G. 628.671 millones**, pero se logró un total de **G. 514.186 millones**, alcanzando un **81,81% de la meta**.  
Este resultado estuvo influenciado por los gastos operativos y las constituciones de provisiones.

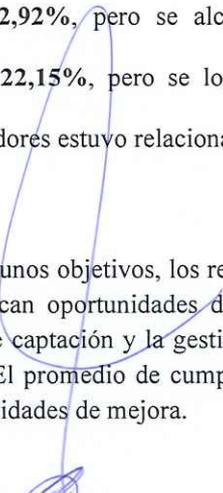
4. **Ratios Financieros (ROA y ROE)**

- Se esperaba un **ROA de 2,92%**, pero se alcanzó un **2,42%**, lo que equivale a un **cumplimiento del 82,88%**.
- Para el **ROE**, la meta era **22,15%**, pero se logró **17,86%**, alcanzando un **80,67% de cumplimiento**.  
La reducción en estos indicadores estuvo relacionada con el menor nivel de utilidades.

#### Conclusión

A pesar de no haber alcanzado plenamente algunos objetivos, los resultados obtenidos reflejan un desempeño sólido en un contexto desafiante. Se identifican oportunidades de mejora en la optimización del margen financiero, el fortalecimiento de estrategias de captación y la gestión de la cartera en mora para mejorar los indicadores clave en los próximos períodos. El promedio de cumplimiento de las metas fue elevado lo que refleja un alto nivel de desempeño con oportunidades de mejora.

  
Clemente María Martínez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Dptal. de Planificación

  
JOAQUÍN MONTIEL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación



## ANEXO I

### ➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria

El Banco Nacional de Fomento en su carácter de propulsor del desarrollo económico del país a través de productos y servicios financieros, tiene por estructura presupuestaria un Programa Central, que incluyen 2 (dos) Actividades enfocadas en la Gestión Administrativa Institucional y Asistencia Crediticia, y un Programa de partidas no asignables a programas – Actividades del Servicio de la Deuda.

En cuanto a la ejecución financiera acumulada, al cierre del ejercicio fiscal 2023 y conforme a las partidas presupuestarias asignadas a cada actividad, podemos mencionar lo siguiente:

Nivel: 27 ENTIDADES FINANCIERAS OFICIALES  
 Entidad: 1 BANCO NACIONAL DE FOMENTO  
 Clase Prog.: 1 PROGRAMA CENTRAL  
 Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
 Proy./Act.: 1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL

Nº	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2024						
		Metas				Ejecución Financiera		
		Actividad/Obra	Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
1	GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL	ADM	0	0	0,00	1.677.364.246.280	1.001.858.259.810	59,73
<b>Total Proyecto/Actividad</b>						<b>1.677.364.246.280</b>	<b>1.001.858.259.810</b>	<b>59,73</b>

Proy./Act.: 2 ASISTENCIA CREDITICIA  
 Resultado Inmediato: CLIENTES RECIBEN ASISTENCIA CREDITICIA PARA FINANCIAR SUS ACTIVIDADES Y SERVICIOS FINANCIEROS

Nº	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2024						
		Metas				Ejecución Financiera		
		Actividad/Obra	Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
1	ASISTENCIA CREDITICIA	CREDITOS	1.045.604	1.265.200	121,29	10.774.191.399.538	9.346.114.884.879	86,73
<b>Total Proyecto/Actividad</b>						<b>10.774.191.399.538</b>	<b>9.346.114.884.879</b>	<b>86,73</b>

Clase Prog.: 3 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
 Programa: 1 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
 Proy./Act.: 1 SERVICIO DE LA DEUDA

Nº	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2024						
		Metas				Ejecución Financiera		
		Actividad/Obra	Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
1	SERVICIO DE LA DEUDA	ADM	0	0	0,00	67.758.131.812	36.170.017.944	53,38
<b>Total Proyecto/Actividad</b>						<b>67.758.131.812</b>	<b>36.170.017.944</b>	<b>53,38</b>

Los gastos corrientes y de capital al mes de diciembre 2024 registran una ejecución de G. 10.596.344 millones equivalente al 84.51 % del presupuesto aprobado por Ley N° 7.228/2023.

De la comparación de la ejecución presupuestaria al mes de diciembre/2024 con lo ejecutado en el mismo periodo de tiempo del año 2023 se observa una mayor ejecución presupuestaria del orden de 7,41% equivalente a G 730.769 millones.

Entre los subgrupos del gasto que registran una mayor ejecución con relación al mismo periodo del año 2023 se encuentran los Servicios Personales G. 13.939 millones, Servicios No Personales G. 47.167 millones, lo correspondiente a transferencias G. 127.176 millones, Inversión Financiera G. 480.294 el rubro 900 correspondiente al cumplimiento de las obligaciones tributarias, gastos judiciales y otros G. 112.061 millones. Los niveles del Gasto como los de Bienes de Consumo, Inversión Física, y Servicio de la Deuda han tenido una disminución de G. 3.346, 24.590 y 21.933 respectivamente.

Desde el punto de vista de la composición del Gasto del BNF se destaca que al mes de diciembre 2024 el 82,69% de la ejecución presupuestaria se concentra en el grupo de gasto misional, Inversión Financiera, representando los Desembolsos de Préstamos G. 8.762.228 millones.

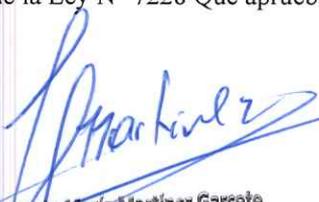
12 BAGP | Balance Anual de Gestión Pública  
 Clemente María Martínez Garcete  
 Jefe de Sección Programación  
 Gerencia Dptal. de Planificación

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA  
 Gerente Departamental  
 Gerencia Departamental de Planificación





Dentro del Nivel del Gasto 800 "Transferencias" incluye el importe de G. 112.053. millones correspondiente del 30% de utilidades no capitalizadas del BNF al Ministerio de Economía y Finanzas prevista en el artículo N° 272 de la Ley N° 7228 Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Bienio Fiscal 2024.

  
Clemente María Martínez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Dptal. de Planificación



## ANEXO II

### ➤ Asistencia Monetaria (Transferencias)

Asistencia Monetaria							
O.G.	TP	Prog	Sub.	Institución Beneficiada o receptora de fondos	Destino del aporte	Distrito	Monto (en Guaraníes)
841	1	1	0	INABANC	Becas, Cursos, Talleres y Otros		38.972.448
841	1	1	0	UNIVERSIDAD COLUMBIA DEL PARAGUAY	Becas, Cursos, Talleres y Otros		1.075.864.800
841	1	1	0	Emprendimientos Nora Ruoti	Becas, Cursos, Talleres y Otros		14.740.000
841	1	1	0	Universidad Americana	Becas, Cursos, Talleres y Otros		22.578.838
841	1	1	0	Sociedad de Enseñanza Superior	Becas, Cursos, Talleres y Otros		788.630.072
841	1	1	0	Universidad Iberoamericana	Becas, Cursos, Talleres y Otros		19.500.000
841	1	1	0	Universidad Nacional de Concepción	Becas, Cursos, Talleres y Otros		16.100.000
841	1	1	0	EAE BUSINESS SCHOOL	Becas, Cursos, Talleres y Otros		90.922.680
841	1	1	0	Universidad Autonoma de Asunción	Becas, Cursos, Talleres y Otros		23.750.000
841	1	1	0	Universidad Autonoma de Encarnación	Becas, Cursos, Talleres y Otros		4.970.000
841	1	1	0	Facultad de Ciencias Económicas	Becas, Cursos, Talleres y Otros		18.000.000
841	1	1	0	Incade S.A.	Becas, Cursos, Talleres y Otros		175.815.714
841	1	1	0	Desarrollo Instituto de Capacitación	Becas, Cursos, Talleres y Otros		55.562.400
841	1	1	0	EALDE BUSINESS SCHOOL	Becas, Cursos, Talleres y Otros		24.969.000
<b>Total 841</b>							<b>2.370.375.952</b>
842	1	1	0	TICEI	Aporte a la Entidad		600.000.000
<b>Total 842</b>							<b>600.000.000</b>
849	1	1	0	Mesa de Finanzas Sostenible	Plan Operativo Anual 2024		36.000.000
849	1	1	0	Luis Alberto Valdez Avalos (+)	Subsidio y reposición de gastos de sepelio		69.355.000
849	1	1	0	Antonio Ismael Viera Medina (+)	Subsidio y reposición de gastos de sepelio		35.855.000
849	1	1	0	Pedro Julian Alcaraz Servin (+)	Subsidio y reposición de gastos de sepelio		17.416.450
<b>Total 849</b>							<b>158.626.450</b>
851	1	1	0	ALIDE	Cuota Socio Anual - Ejercicio 2024		62.475.000
	2	1	0	CEDEP	Membresía - ICC Empresarial 2024		8.432.734
<b>Total 851</b>							<b>70.907.734</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>							<b>3.199.910.136</b>

*Clemente María Martínez Garcete*  
**Clemente María Martínez Garcete**  
 Jefe de Sección Programación  
 Gerencia Dptal. de Planificación

*Joaquín Montiel Medina*  
**JOAQUÍN MONTEL MEDINA**  
 Gerente Departamental  
 Gerencia Departamental de Planificación



Obras						
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Costo total de la obra	Distrito	Dirección/Departamento o Institución Beneficiada	Estado del Avance de la Obra
Construcción de Edificios	2	Unidad	772.650.574		Dirección de Planificación/Departamento de RRHH/ CNV	
Mejoramiento de las condiciones estéticas y adecuación para personas discapacitadas	3		2.000.000.000			
Construcción y remodelación de sucursales	1		41.938.351.920		BNF-Sucursal Limpio	

OBS.: Para el OG 520

*Clemente María Martínez Garcete*  
**Clemente María Martínez Garcete**  
 Jefe de Sección Programación  
 Gerencia Dptal. de Planificación

**JOAQUÍN MONTIEL MEDINA**  
 Gerente Departamental  
 Gerencia Departamental de Planificación



### ANEXO III

#### ➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	672	958	1630
Recursos Humanos Activos Nombrados <sup>(a)</sup>	595	854	1449
Recursos Humanos Contratados <sup>(b)</sup>	77	104	181
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	526	654	1180
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	21	42	63
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	4	3	7

*Clemente María Martínez Garcete*  
 Jefe de Sección Programación  
 Gerencia Deptal. de Planificación

**JOAQUÍN MONTIEL MEDINA**  
 Gerente Departamental  
 Gerencia Departamental de Planificación



## ANEXO IV

### ➤ Informaciones de Género

Recursos Humanos y Financieros destinados a actividades relacionadas a Género.			
Cantidad de Funcionarios/as	En Guaraníes		
	Total Ejecutado por la Entidad (a)	*Ejecución destinada a Género (b)	% Participación del gasto en género con respecto al total Ejecutado por la Entidad $c = b/a * 100$
N/A	N/A	N/A	N/A
Breve descripción de las acciones realizadas relacionadas a Género			
<p><b>Breve descripción de las acciones realizadas durante el año 2024, relacionadas a Género:</b></p> <p>Programas de Capacitación y Asistencia Financiera para Mujeres:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se realizaron talleres en distritos priorizados por el Gabinete Social de la Presidencia de la República enfocados en mujeres rurales, impactando a más de 200 beneficiarias.</li> <li>• En alianza con Ciudad Mujer - Villa Elisa y Ciudad Mujer Móvil, se atendió a 699 mujeres en distintos departamentos del territorio nacional, brindando acceso a educación financiera y herramientas para sus emprendimientos.</li> <li>• Con el proyecto Mujeres Transformadoras en alianza con la Fundación Capital se participó en el acompañamiento y formación de más de 40 mujeres en los departamentos de Caazapá y Guairá.</li> </ul> <p>Participación en Ferias y Eventos de Inclusión Financiera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A través de la participación en eventos como EXPO MRA 2024 / BNF Verde, EXPO FORO MUJERES QUE HACEN y la Feria Palmear, se promovió la inclusión financiera y se sensibilizó a la población sobre la importancia del acceso a servicios financieros para mujeres.</li> </ul> <p>Apoyo a Comunidades Indígenas y Mujeres Emprendedoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En colaboración con WWF - Chaco y comunidades indígenas como la Aché Puerto Barra, se brindó asistencia a mujeres indígenas, fomentando su acceso a financiamiento y oportunidades de desarrollo económico.</li> </ul> <p>Impacto General de los Programas Enfocados en Género:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El Programa BNF Emprende atendió a 1.064 personas, de las cuales 1.006 fueron mujeres, reflejando un fuerte enfoque en la equidad de género y el empoderamiento económico femenino.</li> </ul> <p>Concesión de Créditos y Acceso al Financiamiento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Durante el 2024, se desembolsaron 4.885 préstamos para mujeres emprendedoras mediante la línea de crédito Kuña Katupyry, con un desembolso total de más de ₡ 57.000.000.000 (equivalente a más de USD 7,5 millones), con el fin de potenciar sus negocios.</li> <li>• Asimismo, durante el 2024, fueron beneficiadas 275 mujeres productoras con el crédito Ñande Chokokué Peguara, arrojando un total desembolsado de Gs. 11.500.000.000 (equivalente a más de USD. 1,5 millones), con el objetivo de fortalecer sus emprendimientos.</li> </ul> <p>Bancarización</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Al 2024, el BNF habilitó más de 72 mil cuentas básicas, facilitando la inclusión financiera de mujeres y sectores vulnerables.</li> </ul>			

*Clemente María Martínez García*  
 Jefe de Sección Programación  
 Gerencia Deptal. de Planificación

**JOAQUÍN MONTEI MEDINA**  
 Gerente Departamental  
 Gerencia Departamental de Planificación

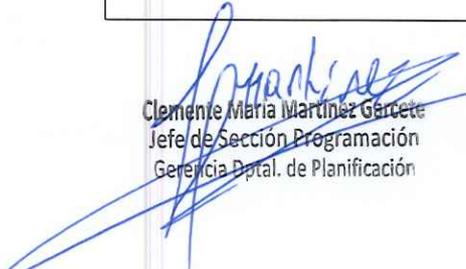


### Contactos:

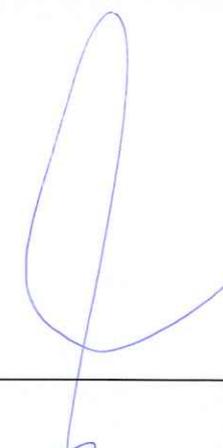
Incluir informaciones de las personas que elaboraron el informe.

- ✓ Nombre y Apellido: Joaquin Montiel Medina
- ✓ Dependencia: Gerencia Departamental de Planificación
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: joaquinmontiel@bnf.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 0214191702
  
- ✓ Nombre y Apellido: Walter David Ferreira Achucarro
- ✓ Dependencia: Gerencia Departamental de Planificación – División Programación Presupuestaria
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: walterferreira@bnf.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 0214191706
  
- ✓ Nombre y Apellido: Clemente Maria Martínez Garcete
- ✓ Dependencia: Gerencia Departamental de Planificación – División Programación Presupuestaria
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: clementemartinez@bnf.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 0214191790

**Nota:** Dependencia se refiere a la dirección, departamento o unidad a la cual pertenece las personas quienes elaboraron el informe.



Clemente Maria Martínez Garcete  
Jefe de Sección Programación  
Gerencia Dptal. de Planificación



JOAQUÍN MONTIEL MEDINA  
Gerente Departamental  
Gerencia Departamental de Planificación

