



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
MOTENONDEHA
MINISTERIO DE
HACIENDA

TETĀ REKUĀI
GOBIERNO NACIONAL
Jajapo hante raperà ko'aga guive
construyendo el futuro hoy



Balance Anual de Gestión Pública

2016



**FONDO
GANADERO**
Creciendo Juntos

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

PRESIDENCIA

TETÄ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL
Jajapo ñande raperã ko'ãga guive
Construyendo el futuro hoy

q. (Luzero)

*17
diecisiete*

FG-P N° 46/2016

Asunción, 16 de febrero de 2017

SEÑOR MINISTRO:

Tengo el honor de dirigirme a V.E. con el objeto de dar cumplimiento al pedido de informes establecidos en el Art. 247 del Decreto Reglamentario N° 4.774/2016 de la Ley N° 5.554/2016 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el ejercicio fiscal 2016, por la cual se elabora y se presenta a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP).

Al respecto, se remite el Formulario de Informe de Control y Evaluación Resumido del año 2016 (PRIEVA012) del Primer y Segundo Semestre, en forma impresa y medio magnético.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a V.E. con mi consideración más distinguida.



Martin Maciel
Martin Maciel
Presidente

A SU EXCELENCIA

Econ. Santiago Peña, Ministro
MINISTERIO DE HACIENDA
E. S. D.

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores".

Direc: Avda. Meal. López N°1699 esq. Rea. Dominicana

(+595 21) .227 288

www.fondogan.gov.py

Balance Anual de Gestión Pública

2016



**FONDO
GANADERO**

Creciendo Juntos

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

SIGLAS

AFD: Agencia Financiera de Desarrollo

BCP: Banco Central del Paraguay

Cab.: Cabeza

FG: Fondo Ganadero

Ha.: Hectárea

IFI: Instituciones Financiera Reguladas por Ley

KM.: Kilómetros

M2: Metros Cuadrado

MH: Ministerio de Hacienda

PND: Plan Nacional de Desarrollo

Pymes: Pequeñas y Medianas Empresas

SIB: Súper Intendencia de Bancos

Un.: Unidad

FONPLATA: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

PRESENTACIÓN

El Fondo Ganadero es un ente autárquico, de carácter financiero público de reconocida trayectoria en el sector ganadero, siendo la primera IFI en el otorgamiento de crédito a largo plazo acompañado de un factor importante que marca una de las fortalezas más importantes del Fondo Ganadero, "La Asistencia Técnica a las Pymes Ganaderas".

El Fondo Ganadero asume un perfil de intermediario financiero con autonomía y gestión con recursos institucionales (fuente 30).

Las principales acciones son la asistencia técnica y la asistencia crediticia para el desarrollo de la producción ganadera. Esto abarca la financiación de infraestructura, equipos, cría de animales, etc y así como toda la cadena de la producción cárnica.

VISION

"Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera con énfasis en el pequeño y mediano productor"

MISION

"Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella cumpliendo con las mejores prácticas financieras priorizando los pequeños y medianos productores"

PRODUCTOS FINANCIEROS

1- Programa de Financiamiento para el Incremento de la Producción Ganadera:

- Retención de Vientres
- Recría y Engorde
- Genética
- Insumos y Capital Operativo
- Mejoras Fijas e Instalaciones
- Sistemas de Agua e Irrigación
- Maquinarias y Vehículos Utilitarios
- Descuentos de Documentos a Terceros

2- Programa de Desarrollo de la Cadena de Valor:

- Capital de Giro
- Refacción / Construcción
- Equipos e Instalaciones
- Maquinarias y Vehículos

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

I CONTEXTO ESTRATEGICO DE LA ENTIDAD

I.1 ROL ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

El 2 de marzo de 2016 se firmó un contrato de préstamo PAR 21/2015 hasta la suma de U\$S 15.000.000.- suscrito entre la República del Paraguay y el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA). Las partes convienen que la ejecución del proyecto y la utilización de los recursos del financiamiento serán llevadas a cabo en su totalidad por el Fondo Ganadero.

Mediante el proyecto de "Mejoramiento de la Producción y Comercialización de los Pequeños y Medianos Productores a Nivel Nacional", aprobado por Ley N° 5748/16, el gobierno impulsa una serie de reformas estructurales que pretenden fortalecer los fundamentos de la economía nacional e impactar positivamente en el desarrollo económico y social del Paraguay.

Este proyecto tiene como objetivo general contribuir al aumento de la Producción Pecuaria de los micro, pequeños y medianos productores en cantidad y calidad.

Los objetivos específicos planteados son:

- Proveer créditos al micro, pequeño y mediano productor para contribuir al incremento de su producción.
- Proveer créditos a la micro, pequeña y mediana empresa para su integración en las cadenas de valor cárnica y láctea.

Se establecieron dos líneas estratégicas de financiamiento:

- a) Incremento de la Producción Ganadera de calidad, diseñada para atender las necesidades del productor primario, en el primer eslabón de la cadena productiva carne y leche (utilización de un 70% de los recursos).
- b) Desarrollo de la cadena de valor, que apunta a contribuir a la integración de Pymes en las cadenas de valor cárnica y láctea (utilización de un 30% de los recursos).

El proyecto cuenta con un único componente que es el "Componente de Crédito". Se ha programado que al menos 500 productores serán beneficiados con los productos financieros del proyecto, en un periodo de 3 años y se ofrecerá asistencia técnica junto con el crédito potenciando al productor en cadenas integradas de producción que aseguran la continuidad y colocación de sus productos en los mercados.

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

I.2 ANÁLISIS DEL CONTEXTO DEL SECTOR DONDE INTERVIENE LA ENTIDAD

La escasez de recursos es una de las principales dificultades con la que tropieza el Fondo Ganadero (FG) para que su función a favor de los pequeños y medianos productores sea más eficiente.

La demanda insatisfecha de créditos llega a los G. 20.000 millones al año.

La capacidad que tiene la institución para asistir a los pequeños y medianos productores hoy esta rebasada. La cartera actual de créditos del FG ronda los G. 60.000 millones en asistencia financiera, que es muy limitada frente a lo que manejan los bancos.

Pese a las limitaciones, la entidad logro mejorar la capacidad de asistencia, mediante alianza estratégica con la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), con lo que se pretende seguir dando dinámica a la cartera de crédito.

Varios de ellos con experiencias exitosas, ya que han mejorado su infraestructura y aumentaron su hato ganadero, que es lo que busca la entidad, "el fomento y desarrollo de los productores".

Acompañamiento de asistencia técnica por parte de oficiales de la Institución, podrá elevar la rentabilidad y el nivel de ingresos que generen los productores en sus fincas pecuarias.

I.3 IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA DE LA ENTIDAD

Identificación de la Población Potencial

Intervención Estratégica	Identificación de la Población	Cantidad	Total
Asistencia técnica y crediticia para el desarrollo del sector pecuario nacional.	Pequeños, medianos y micro productores.	860	860

- A nivel País la Población Potencial es de aproximadamente 147.320 productores de ganado bovino según estadística emitidas por SENACSA.

Identificación de la Población Objetiva

Intervención Estratégica	Identificación de la Población	Cantidad	Tiempo
Asistencia técnica y crediticia para el desarrollo del sector pecuario nacional.	Asistencia técnica y crediticia, a pequeños, medianos y micro productores, que se tiene previsto asistir, mediante la ejecución de proyectos de inversión.	500	3 años

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

II RESULTADOS DE LA GESTION INSTITUCIONAL

II.1 LOGROS ALCANZADOS POR LA ENTIDAD

Los créditos aprobados en el ejercicio financiero 2016, asciende a la suma de G. 6.307 millones, monto concedidos muy por debajo de ejercicios anteriores, ya que en el ejercicio 2015 fue de G. 31.062 millones, representando considerablemente una disminución en nuestra cartera de crédito, como así también en la cantidad de beneficiarios (97 beneficiarios), contra (242 beneficiados) del año 2015, conforme al siguiente resumen:

Cantidad y Monto Total de Crédito en el ejercicio 2016

Cantidad de Préstamos	Monto en millones de Guaraníes
97	6.307

Datos Comparativos	Ejercicio 2015 Ejercicio 2016		
	Gs. (Millones)	Gs. (Millones)	Variación
<u>Destino de los Préstamos</u>			
Infraestructura y Reproductores	14.114	960	-93%
Engorde	3.270	1.670	-49%
Retención de Animales	2.940	0	-0%
Capital Operativo	6.573	807	-88%
Refinanciaciones y Reestructuraciones	4.165	2.870	-31%
Total	31.062	6.307	-80%

La falta de fondeo restringió la capacidad de la institución para la colocación de créditos al sector pecuario. No obstante, la meta principal en el corto y mediano plazo es incrementar considerablemente su nivel de crédito y recuperar el protagonismo que tuvo en el pasado en la asistencia al productor del sector ganadero.

II.2 BENEFICIARIOS DE LA ENTIDAD

BENEFICIARIOS EFECTIVOS

Productos Estratégicos	Identificación del Beneficiario	Meta 2016 (*)	Avance 2016
Infraestructura, Capital Operativo, Reproductores, Engorde, Retención de Animales	Dedicada a los productores de pequeños, medianos y grandes establecimientos	483	97

(*) Las metas establecidas en el año 2016, no se alcanzaron por falta de fondeo.

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ASISTENCIA TECNICA 2016

Oficina	Sup. Previa	Sup.Inv.	Visita técnica	Otros(*)	Total
CENTRAL	77	10	10	136	233
REGIONAL	44	29	3	113	189
TOTAL	121	39	13	249	422

(*) Aviso de vencimiento de préstamos, visita de situación, visita de desembolso, gestión de recuperación, entrega de documentos, entrega de préstamos, reunión con productores, promociones, expos, ferias.

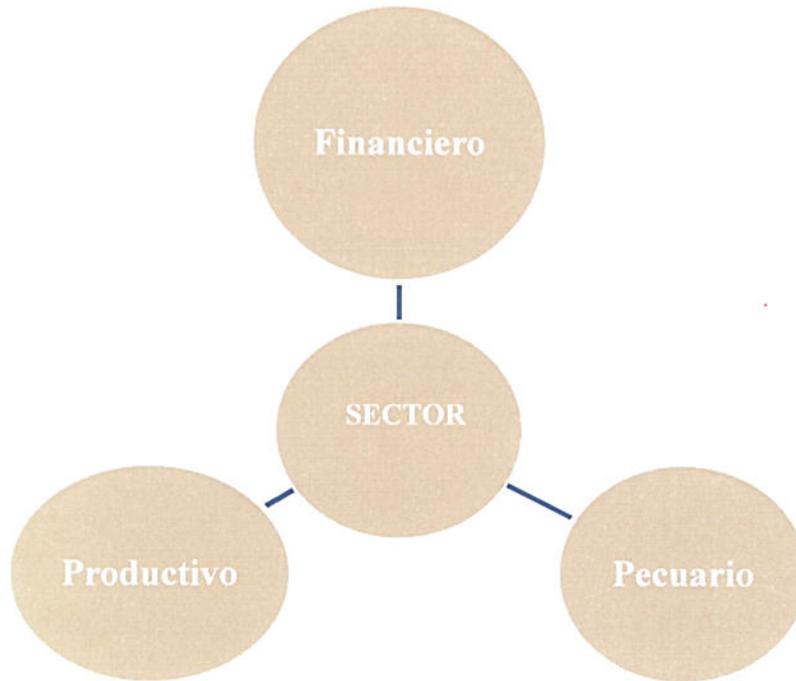
II.3 INDICADORES DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

RECURSOS HUMANOS

Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Numerador	Denominador	%	Avance en %
Porcentaje de Profesionales de la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	(Número de profesionales/Total de recursos humanos)*100	89	135	100	66
Porcentaje del Personal Femenino que trabaja en la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	(Número total de personal femenino/Total de recursos humanos)*100	47	135	100	35
Porcentaje de Personal Femenino Capacitado en relación al Total de Recursos Humanos	(Número total de personal femenino capacitado/Total de recursos humanos)*100	38	135	100	28
Porcentaje de Personal Femenino en Cargos Gerenciales en relación al Total de Recursos Humanos	(Número total de personal femenino que ocupa cargo gerencial/Total de recursos humanos)*100	5	135	100	4

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

II.4 PRINCIPALES INDICADORES DEL SECTOR AL CUAL SE ABOCA LA ENTIDAD



PRINCIPALES INDICADORES DEL SECTOR

i) SECTOR PRODUCTIVO

Asistencia Técnica

Tipo de Asisten.	Bien o servicio entregado	Departam.	Beneficiarios				
			Tipo de beneficiarios	Cantidad de Benef.	Femenino y Persona Jurídica	Masculino	Total
Asistencia técnica y crediticia	Prestamos pecuarios y en la cadena de valor de la carne	Todos los Departamentos de la Región Oriental y Occidental	Productores pecuarios y agroindustriales	97 Prestatarios directos - Física y/o jurídica	19	78	97 Prést.

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ii) SECTOR FINANCIERO

Préstamos Otorgados

Tipo de Préstamo	Condiciones	Criterios de Elegibilidad	Cantidad de Préstamos Otorgados	Departamento
Corto y largo plazo	Hipotecarias, prendarias y a sola firma	Destinados a pequeños, medianos y grandes productores	97	Todos los Departamentos de la Región Oriental y Occidental

ACTIVIDAD CREDITICIA

Actividad Crediticia

Mes	Cantidad de Préstamos otorgados por mes	Cantidad Total de Préstamos	Cantidad total de clientes con créditos en mora	Cantidad total de clientes judicializados
Enero	4	502	21	45
Febrero	2	475	26	43
Marzo	17	469	22	46
Abril	5	462	26	45
Mayo	6	456	27	44
Junio	6	446	26	49
Julio	16	448	32	49
Agosto	12	448	38	49
Setiembre	7	432	33	49
Octubre	9	407	40	49
Noviembre	17	400	44	49
Diciembre	20	381	43	48

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

III DESAFIOS FUTUROS

PLAN DE REALIZACION DEL PROYECTO

	Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Responsables
Componentes	Componente de asistencia crediticia	Aproximadamente el 60% de los recursos en créditos a micro y pequeños productores	Resolución de Créditos. Informes periódicos del FG	Gerencia de Crédito y Asis. Técnica
		Aproximadamente el 40% de los recursos en créditos a medianos productores		
Actividades: Otorgamiento y desembolso de crédito a micro, pequeño y mediano productor	Elaboración de proyectos de inversión	Al menos 500 proyectos de inversión realizadas	Documentos de Proyecto de Inversión aprobados	Gerencia de Crédito y Financiera
	Formalización del desembolso	Al menos 500 desembolsos formalizados en 3 años	Resolución de Créditos formalizados/Liquidación del desembolso	Gerencia de Crédito y Financiera

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ANEXO I

Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
	Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
426	FINANCIAMIENTO DE PRODUCTOS PECUARIOS	PROYECTOS	483	97	20,08	97.261.195.931	27.965.150.256	28,75

Total
Proyecto 97.261.195.931 27.965.150.256 28,75

Metas de Producción: La meta de producción establecida en el año 2016 no se alcanzaron por falta de fondeo.

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2016						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
	Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
426	PROYECTOS PECUARIOS FINANCIADOS	PROYECTOS	0	0	0,00	30.000.000.000	0	0,00

Total
Proyecto 30.000.000.000 0 0,00

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

	Producto	Metas de Producción			Ejecución Financiera			
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
629	PAGO DEL SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	CUOTAS	89	101	113,48	13.743.378.519	11.141.197.568	81,07

Total Proyecto 13.743.378.519 11.141.197.568 81,07

Metas de Producción: Fue superada la meta inicial debido a las cancelaciones anticipadas de los préstamos obtenidos de la AFD, habiéndose previsto el crédito presupuestario para el efecto.

Total Entidad 141.004.574.450 39.106.347.824 27,73

ANEXO II

CANTIDAD Y MONTOS DE CREDITOS POR MES

Con relación a los créditos y montos acordados en el ejercicio del año 2016, de acuerdo a la carga de datos en nuestro sistema hasta la fecha podemos constatar los siguientes:

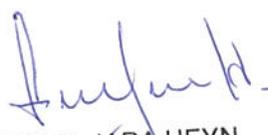
MESES	FUENTE 30		FUENTE 20		TOTAL	
	Cant.	Monto	Cant.	Monto	Cant.	Monto
ENERO	1	180.000.000			1	180.000.000
FEBRERO						0
MARZO	2	148.000.000			2	148.000.000
ABRIL	6	656.045.000			6	656.045.000
MAYO	5	95.500.000			5	95.500.000
JUNIO	2	96.000.000			2	96.000.000
JULIO	10	492.471.000	6	570.000.000	16	1.062.471.000
AGOSTO	2	277.000.000	8	585.283.400	10	862.283.400
SETIEMBRE	7	275.925.000			7	275.925.000
OCTUBRE	8	371.549.000			8	371.549.000
NOVIEMBRE	11	350.090.500	9	1.130.000.000	20	1.480.090.500
DICIEMBRE	19	729.358.359	1	350.000.000	20	1.079.358.359
TOTAL	73	3.671.938.859	24	2.635.283.400	97	6.307.222.259

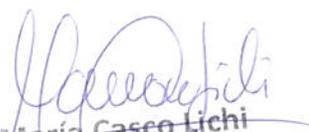
Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ASISTENCIA TECNICA 2016

OFICINA	SUP. PREVIA	SUP. INV.	VISITA TÉCNICA	VISITA DESEMB.	GESTION RECUP.	ENTREG A DOC.	OTROS(*)	TOT.
CENTRAL	77	10	10	10	50	-	76	233
REGIONAL	44	29	3	-	58	10	45	189
TOTAL	121	39	13	10	108	10	121	422

(*) Aviso de vencimiento de préstamos, visita de situación, reunión con productores, promociones, expos, ferias.


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


María Casco Lichi
Gerente
Gestión Institucional