



TETĀ VIRU
MOHENDĀPY
Motenondcha

Ministerio de
HACIENDA

TETĀ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente



BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA 2020



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

FG.P N°87/2021

Asunción, 22 de febrero de 2021

SEÑOR MINISTRO:

Tengo el honor de dirigirme a V.E., con el objeto de dar cumplimiento al pedido de informes establecidos en el Art. 277 del Decreto Reglamentario N° 3264/2020 de la Ley N° 6469/2020 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el ejercicio fiscal 2020, por la cual se elabora y se presenta a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP).

Al respecto, se remite el Formulario de Informe de Control y Evaluación Resumido del año 2020 (PRIEVA012).

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a V.E. con mi mayor consideración y respeto.



Frederic Estigarribia
Dr. FREDERIC ESTIGARRIBIA
Presidente del Comité de Administración
Fondo Ganadero

A SU EXCELENCIA
DON OSCAR LLAMOSAS. Ministro
MINISTERIO DE HACIENDA
E. S. D.



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
Motenondeha
Ministerio de
HACIENDA

■ TETĀ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

Metas Comprometidas logradas

Gestión Alcanzada

Resultados

Ciudadanía

Resultados

BAGP

BAGP

BAGP

Transparencia

Información Pública

Ciudadanía

Transparencia

Información Pública

Balance Anual de Gestión Pública

2020

BAGP

Principales Resultados



PpR
Presupuesto
por Resultados



Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor”.

FONDO GANADERO

ÍNDICE

Contenido	
SIGLAS.....	3
GLOSARIO DE TÉRMINOS.....	4-5
PRESENTACIÓN.....	6
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....	7
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....	7
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	8
III.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	8
III.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....	9-12
➤ Préstamos Otorgados.....	12
➤ Actividades Crediticias.....	13
ANEXO I.....	14
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática.....	14
➤ Informe de Indicadores por Estructura Presupuestaria.....	15
ANEXO III.....	16
➤ Recursos Humanos.....	16



L. R. J. H.
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor”.

SIGLAS

AFD: Agencia Financiera de Desarrollo

BCP: Banco Central del Paraguay

Cab.: Cabeza

FG: Fondo Ganadero

Ha.: Hectárea

IFI: Instituciones Financiera Reguladas por Ley

KM.: Kilómetros

M2: Metros Cuadrado

MH: Ministerio de Hacienda

PND: Plan Nacional de Desarrollo

Pymes: Pequeñas y Medianas Empresas

SIB: Súper Intendencia de Bancos

Un.: Unidad

FONPLATA: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata

R.P.: Recursos Propios

C.C.: Crédito Complementario

RRR: Refinanciación, Reestructuración, Renovación

RRR EME COVID 19: Refinanciación emergencia COVID 19



LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Proyecto de inversión	Actividad de inversión en la cual se utilizan recursos para crear bienes de capital que producirán beneficios durante un determinado período de tiempo y que se basa en la planificación, financiamiento y ejecución como una unidad.
Técnico ganadero	Personal con conocimientos específicos del ámbito agropecuario
Asistencia Técnica	Preparación que reciben los campesinos o productores ya sea en forma gratuita, por instituciones oficiales o pagada por los productores a empresas comerciales o particulares relacionadas con el campo, con el propósito de orientarlos en el manejo y utilización de nuevos procedimientos que les permitan mejorar la producción de los bienes agropecuarios, por ejemplo, el uso de fertilizantes, semillas mejoradas, vacunas para el ganado, así como métodos para detectar plagas y enfermedades.
Unidad pecuaria	Se denomina así al establecimiento ganadero aprovechado total o parcialmente para la producción pecuaria y explotado por una persona natural o jurídica o con ayuda de otra, sin consideración de forma de tenencia, condición jurídica, tamaño o ubicación.
Ganadería	Conjunto de actividades que realiza el hombre para llevar a cabo la reproducción, cría, mejoramiento y explotación de los animales domésticos o ganado y para aprovechar los productos que de ellos se obtienen. La ganadería extensiva es la que permite al ganado estar libremente en los potreros o agostaderos. La ganadería intensiva es la que se lleva a cabo confinando al ganado en corrales, establos y jaulas
Ganado	Conjunto de animales domésticos que aprovecha el hombre para obtener leche, carne, piel, lana, etc., para que lo ayude a realizar trabajos fuertes o para que lo traslade de un lugar a otro. Existen diferentes especies: bovino o vacuno, bravo o de lidia, caprino o cabrío, equino o caballo, ovino o lanar y porcino
Pastizal	Vegetación donde predominan las gramíneas. Terreno donde abundan pastos que sirven de alimento al ganado
Pasturas naturales	Son extensiones de tierras que se ocupan para pastoreo directo, aprovechando la vegetación natural (pasto) propia de cada región, sin que se haya efectuado ningún tipo de labor cultural de siembra. Existe una gran variedad de especies de pasto.
Pasturas cultivadas	Son todas las tierras donde se han realizado la implantación de gramíneas que se utilizan como forraje para alimentación animal, y producen mayor cantidad de masa forrajera de óptima calidad, en comparación con las pasturas naturales.



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Ensilaje	Técnica de conservación de forrajes verdes, tubérculos, raíces y algunos residuos industriales destinados a la alimentación del ganado.-
Aguadas naturales	Recursos hídricos existentes en la naturaleza, utilizados para la provisión de agua al establecimiento.
Aguadas construidas	Fuentes de provisión de agua erigidas por acción del hombre, por ejemplo, pozos, tajamares, represas, tanque de agua, australiano, etc.
Tanques	Depósitos de agua potable del establecimiento.-
Reservorios	Estanques de agua.-
Alambrado perimetral	Cerco de limitante de la totalidad de la unidad pecuaria.
Alambrado interno	Cerco de limitante de potreros dentro de la unidad pecuaria.
Potrero	Determinada superficie de tierra delimitadas por alambrados eléctricos o convencionales dentro de un establecimiento agropecuario.-
Corrales	Sitio cerrado generalmente hecho de madera, cabos de acero, palmas, etc. donde se aloja transitoriamente el ganado, para su manejo
Bretes	Pasadizo corto entre dos estacadas, con atajadizos en ambos extremos para enfilear el ganado.
Cepos	Artefacto de distintas formas y mecanismos que sirve para atrapar animales mediante un dispositivo que se cierra aprisionando al animal.
Embarcaderos	Lugar acondicionado para embarcar animales en un medio de transporte.-
Básculas	Aparatos para medir el peso de uno o más animales por vez.-
Baños para ganado	Infraestructura que contiene antiparasitario diluido donde son sumergidos los animales a ser desparasitados.
Tajamares	Reservorio aguadas construidas para abrebaje de animales.-
Represas	Lugar donde las aguas están detenidas o almacenadas, natural o artificialmente.
Pozos	Perforación que se hace en la tierra para buscar una vena de agua.
Bebederos	Fuente fija o paraje donde acude a beber el ganado.-
Hato Ganadero	Rebaño a cargo del productor pecuario. Conjunto de animales, ya sea de ganado mayor o de menor.-



Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

PRESENTACIÓN

El Fondo Ganadero es un ente autárquico, de carácter financiero público de reconocida trayectoria en el sector ganadero, siendo la primera IFI en el otorgamiento de crédito a largo plazo acompañado de un factor importante que marca una de las fortalezas más importantes del Fondo Ganadero, “La Asistencia Técnica a las Pymes Ganaderas”.

El Fondo Ganadero, tiene el desafío de orientar su accionar poniendo especial énfasis en la atención a los sectores de micro, pequeños y medianos productores, así como en la cadena de valor ganadera.

El gran reto está en lograr la formalización de sectores no atendidos, gracias al financiamiento de las actividades ganaderas del micro productor, lo que implica el acceso masivo a dichos sectores con diferentes alternativas de negocios que resultarían rentables en la ganadería de pequeños establecimientos.

Asimismo, se ha trabajado en la colocación de créditos con los recursos que disponía la Institución que consistían en: una línea con Recursos Propios para la colocación de productos del Fondo Ganadero y la colocación de los productos Pro-Pymes y Pro-Campo de la Agencia Financiera de Desarrollo.

De manera a alcanzar esos objetivos la Gerencia de Créditos y Asistencia Técnica se ha enfocado en la planificación para la colocación de los recursos disponibles.

En el ejercicio fiscal al 2020 a partir del primer trimestre se caracterizó por la pandemia COVID-19 que afectó a todos los sectores económicos del país y nuestra institución no estuvo ajeno a esta situación y formuló estrategias para seguir apoyando a los pequeños y medianos productores, creando una línea de crédito denominada RRR EME COVID-19, que consistió en otorgar mejores tasas y mejores plazos.

Con esta nueva línea de crédito fueron beneficiados muchos productores e indirectamente fueron favorecidos varios ciudadanos, se deben mencionar también que fueron beneficiados productores con la línea de crédito RRR, resultando estas líneas un alivio financiero para este segmento de la producción.

Estos proyectos han financiado las actividades de familias rurales localizadas en distintas zonas del país, para que las mismas pudieran invertir en:

- Infraestructura, como ser, la provisión de alambrados, tajamares, corrales, bretes, potreros;
- Reproductores de buena genética, selección de animales de acuerdo a las características del clima y del pasto.

Ese objetivo general se ha alcanzado mediante el cumplimiento de objetivos específicos, tales como, la Asistencia Técnica sin costo adicional para el productor, absorbiendo la Institución dichos gastos, pese a las limitaciones sanitarias impuestas por el gobierno.

Con las citadas inversiones las familias trabajadoras han elevado la rentabilidad de sus actividades pecuarias, así como el nivel de sus ingresos.




LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor”.

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

Misión: “Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejoras prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores”.

La Área de Acción Institucional es la ejecución de planes, programas y/o proyectos en materia de asistencia crediticia y técnica al sector pecuario, con la finalidad de promover su desarrollo, así mismo facilitar su industrialización, comercialización y otras actividades afines.

La denominación del Plan es el crecimiento Económico Inclusivo y la Estrategia es la Competitividad e Innovación

Los objetivos a largo plazo:

- a. Alcanzar el 90% de la formalización de la actividad económica en los principales sectores, logrando así mismo un incremento en recaudaciones fiscales que permitan una presión tributaria de aproximadamente del 18% del PIB.
- b. Asegurar la transparencia y el gasto público en los tres niveles de gobierno y en los tres poderes del estado (índice de transparencia, corrupción y uso de los sistemas de información pública)

Las acciones a tomar en cuenta es:

2.2.1 Estabilidad Macroeconómica:

- Mantener la racionalidad en el uso de recursos públicos con un manejo transparente y eficiente.

2.2.5 Fomento de la Producción:

- Maximizar las potencialidades del sector exportador.
- Promoción de actividades compartidas entre sector privado y estado.

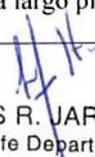
2.2.6 Políticas Agropecuarias

- Desarrollar el sector forestal y la producción de servicios ambientales.
- Desarrollar el sector pecuario y granjero: Productividad y Competitividad en producción de carne de distintas especies, de lácteos y otros, que incluya a la agricultura familiar
- Gestionar la integración social, empleabilidad y emprendimiento rural: capacitación y formación general que permita disponer de una población más educada y más eficiente en el trabajo.

2.2.7 Política Industrial:

- Establecer líneas de financiamientos a largo plazo para el desarrollo del sector.
- Establecer líneas de financiamiento a largo plazo para las micro y medianas empresas.




LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

III.1 Logros alcanzados por la Entidad

Para el ejercicio 2020 se ha establecido como meta la colocación de 180 créditos, no llegando a la meta por los siguientes factores:

Los factores por lo que no se ha podido alcanzar las metas fueron:

1. La situación Pandemia que afecta el país
2. La falta de Recursos Financieros
3. La limitación de la línea de la AFD
4. La morosidad por efecto de la pandemia

Entre los logros cualitativos se puede destacar la nueva línea de Refinanciación que se puso a disposición de los micros, pequeños y medianos productores, así como también la asistencia técnica.

El no logro de las metas se debió a factores externos a la Institución como el caso de la pandemia y sobre todo la falta de fondeo.

Ante esta situación se ha llevado a cabo mecanismo de fondeo como ser:

1. Proyectos ventas de activos fijos
2. Presentación de proyectos de capitalización ante las autoridades nacionales
3. Proyectos empréstitos
4. Proyectos de la modificación de la carta orgánica

Todas estas medidas llevadas a cabo por la Institución tuvieron como objetivos mejorar los resultados en los próximos ejercicios.




LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

III.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

Al cierre del ejercicio 2020, la Institución cuyo objetivo principal es contribuir al aumento de la producción pecuaria de los micro, pequeños y medianos productores en cantidad y calidad.

Colocación de préstamos por destinos, en el período 2020.

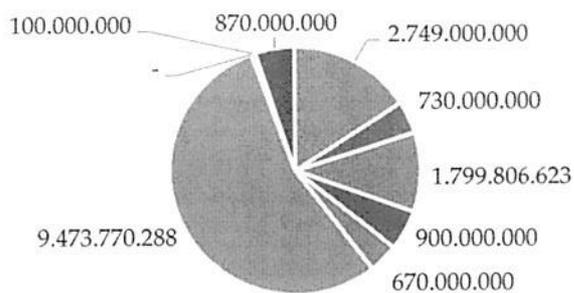
DESTINO	CANTIDAD	MONTO
CAPITAL OPE	39	2.749.000.000
ENGORDE	3	730.000.000
RRR	21	1.799.806.623
REPRODUCTORES	4	900.000.000
INFRA Y REPRO	1	670.000.000
RRR COVID 19	165	9.473.770.288
RRR COVID ME	2	-
AFD PR	1	100.000.000
INFRAESTRUCTURA	2	870.000.000
	238	17.292.576.911

➤ Durante el año se colocaron 3 créditos RRR en \$ (Cotización BCP al 27/08/2020 1\$ = 6986)



LH
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

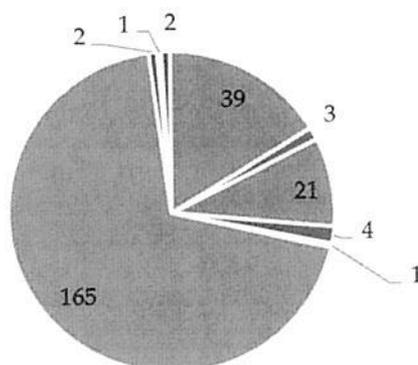
Montos Concedidos, según su Destino de la Línea



- CAPITAL OPE
- ENGORDE
- RRR
- REPRODUCTORES
- INFRA Y REPRO
- RRR COVID 19
- RRR COVID ME
- AFD PR
- INFRAESTRUCTURA

- Durante el año se colocaron 3 créditos RRR en \$ (Cotización BCP al 27/08/2020 1\$ = 6986)

Cantidad de Créditos Concedidos, según su Destino



- CAPITAL OPE
- ENGORDE
- RRR
- REPRODUCTORES
- INFRA Y REPRO
- RRR COVID 19
- RRR COVID ME
- AFD PR
- INFRAESTRUCTURA



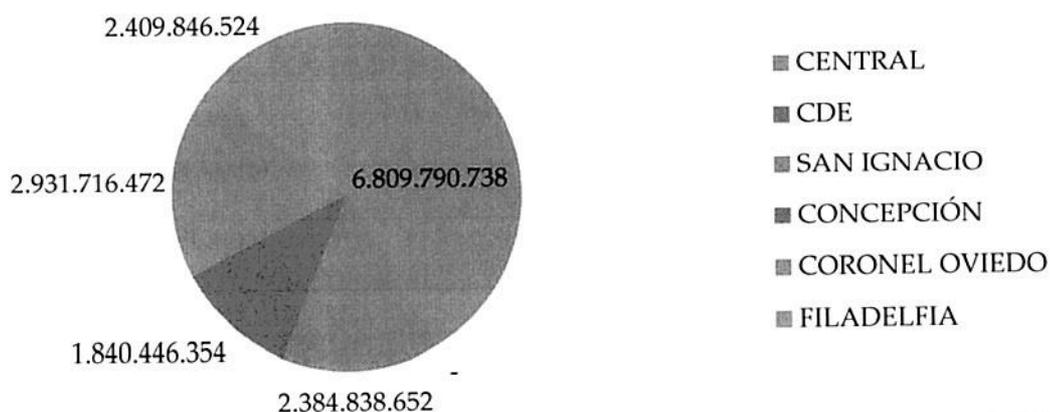
[Firma]
LUIS R. JARA HEYN
 Jefe Departamento
 Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Colocación de préstamos, correspondientes al ejercicio 2020, por Oficinas Regionales.

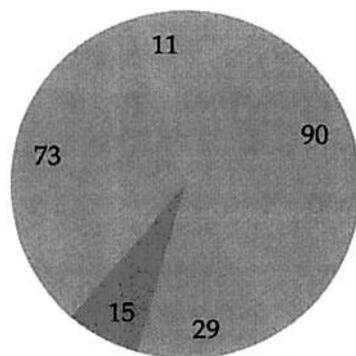
	CANTIDAD	MONTO
CENTRAL	90	6.809.790.738
CDE	-	-
SAN IGNACIO	29	2.384.838.652
CONCEPCIÓN	15	1.840.446.354
CORONEL OVIEDO	73	2.931.716.472
FILADELFIA	11	2.409.846.524
	218	16.376.638.740

Monto de préstamos colocados por Regionales en el año 2020



L.H.
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Cantidad de préstamos colocados por Regionales en el año 2020



- CENTRAL
- CDE
- SAN IGNACIO
- CONCEPCIÓN
- CORONEL OVIEDO
- FILADELFIA



L. R. J. H.
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor”.

Actividades Crediticias

Mes	Cantidad de Préstamos otorgados por mes	Cantidad total de clientes con créditos en mora	Cantidad total de clientes judicializados
Enero	20	93	140
Febrero	10	96	173
Marzo	1	105	172
Abril	2	113	173
Mayo	4	137	174
Junio	5	142	195
Julio	7	156	194
Agosto	7	182	191
Setiembre	12	193	191
Octubre	0	196	188
Noviembre	1	172	206
Diciembre	0	154	209



[Handwritten signature]
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

ANEXO III

➤ Recursos Humanos

Se deben presentar datos de Recursos Humanos Activos (Nombrados y Contratados), discriminados por sexo, según el siguiente detalle:

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	42	77	119
Recursos Humanos Activos Nombrados	38	74	112
Recursos Humanos Contratados	4	3	7
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	31	49	80
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	14	24	38

Si existe funcionarios Comisionados, describir la cantidad y la Institución a la cual presta servicios.

Comisionados

1 (Uno) Senavico

1 (Uno) M J T

1 (Uno) Facultad de Ciencias Económicas

2 (Dos) M A G

1 (Uno) Municipalidad de Fernando de la Mora

1 (Uno) Facultad de Taiwan - Paraguay

1 (Uno) Ministerio de Hacienda

1 (Uno) INDI



LUIS R. JARA HEYN
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor”.

Contactos:

Nombre y Apellido : Lic. Luis Jara Heyn
Cargo : Jefe Departamento Planificación
Email : ljara@fondogan.gov.py

Nombre y Apellido : Lic. Mara Casco
Cargo : Jefe Departamento Presupuesto
Email : mcasco@fondogan.gov.py

Nombre y Apellido : Rosana Guggiari
Cargo : Jefe División Gestión Presupuestaria
Email : rguggiari@fondogan.gov.py

Nombre y Apellido : Ing. Agr. María del Pilar Acosta
Cargo : Jefe Departamento de Asistencia Técnica
Email : mpacosta@fondogan.gov.py




LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación