



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
Motenondecha

Ministerio de
HACIENDA

TETĀ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente



BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA 2020



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
Motenondcha

Ministerio de
HACIENDA

■ TETĀ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

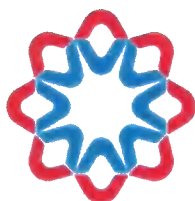
Ciudadanía

BAGP

BAGP

BAGP

BAGP



PpR

Presupuesto
por Resultados

Asunción, 22 de febrero de 2021

Nota AFD N° 135 /2021

SEÑOR MINISTRO:

Referencia: Balance de Gestión Pública 2020 (BAGP).

De nuestra consideración:

Nos dirigimos a V.E., a efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 119 de la Ley N° 6.469/2020 "QUE APRUEBA EL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020"; y, en el artículo 277 de su Decreto Reglamentario N°3.264/2020.

Al respecto, conforme a las disposiciones establecidas en las mencionadas normativas, se remite adjunto el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP), el cual contiene información del Ejercicio Fiscal 2020; el reporte PRIEVA012 "Avance de Control y Evaluación Resumido"; y, el "Informe de Indicadores por Estructura Presupuestaria".

Sin otro particular, hacemos propicia la oportunidad para saludar a V.E. con nuestra mayor consideración y respeto.


JOSÉ MACIEL
Miembro del Directorio


MARÍA FERNANDA CARRÓN
Presidenta

A su Excelencia,
DON OSCAR LLAMOSAS, Ministro
Ministerio de Hacienda
E. _____ S. _____ D. _____

AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO

ÍNDICE

Contenido	
SIGLAS	3
PRESENTACIÓN	4
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD	5
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes	5
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	6
II.1 Logros alcanzados por la Entidad	6
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad	10
➤ Servicio de la Deuda Pública	11
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática	13
ANEXO II	17
➤ Asistencia Monetaria (Transferencias)	17
ANEXO III	18
➤ Recursos Humanos	18
ANEXO IV	19
➤ Informaciones de Género	19

SIGLAS

AFD:	Agencia Financiera de Desarrollo
BCP:	Banco Central del Paraguay
BID:	Banco Interamericano de Desarrollo
FGD:	Fondo de Garantía de Depósito
FONACIDE:	Fondo Nacional de Inversión Pública y Desarrollo
FOGAPY:	Fondo de Garantía del Paraguay
IFIs:	Instituciones Financieras Intermediarias
INCOOP:	Instituto Nacional de Cooperativismo
IPS:	Instituto de Previsión Social
MH:	Ministerio de Hacienda
MIC:	Ministerio de Industria y Comercio
MIPYMES:	Micros, Pequeñas y Medianas Empresas
PIB:	Producto Interno Bruto
PND:	Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030
PYMES:	Pequeñas y Medianas Empresas
BVPASA:	Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
STF:	Sistema de Transferencia Fiduciaria Electrónica

PRESENTACIÓN

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), con personería jurídica de derecho público, autónoma y autárquica, desempeña las funciones de:

- a) única banca pública de segundo piso;
- b) único organismo ejecutor de los convenios de préstamos o donaciones para la financiación de proyectos y programas de desarrollo a través de la actividad de intermediación financiera del Estado, que cuenten con la garantía del Estado paraguayo; y,
- c) único canal de préstamos del sector público a las entidades de intermediación financiera de primer piso públicas y privadas, cooperativas supervisadas y reguladas por el Instituto Nacional de Cooperativismo del Paraguay (INCOOP) y otras entidades creadas por Ley.

La AFD se relaciona con el Poder Ejecutivo por medio del Ministerio de Hacienda y está regida por su Ley de creación, la 2.640/05, la Ley 3.330/07 que modifica los artículos de creación de la AFD y el Decreto N° 7.395/06 que reglamenta la Ley N° 2.640/05. Su misión principal, como banca pública de segundo piso, es impulsar el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados al sector privado, a través de Bancos, Financieras y Cooperativas (Instituciones Financieras Intermediarias o IFIs).

El presente Informe de Gestión muestra los logros y avances obtenidos en el año 2020 en el marco de las Políticas que la actual gestión viene impulsando, entre otras ofrecer productos innovadores, acordes a los objetivos institucionales y a la demanda del mercado; consolidar a la AFD como principal banca pública orientada al desarrollo económico del país, y asegurar la sostenibilidad económica y financiera de la institución con fondos competitivos y diversificados, y una administración adecuada de los riesgos.

No obstante, las consecuencias de la pandemia del COVID-19 plantearon nuevos desafíos sin descuidar aquellos ya asumidos y es gratamente satisfactorio compartir en el presente informe los resultados del esfuerzo y compromiso de la institución que contribuyó a que el país y la sociedad en su conjunto pueda superar las dificultades del momento.

Entre los logros más destacables se encuentran la innovación en productos tras la pandemia que fueron destinados para el pago de salario y capital operativo de cientos de empresas por USD 154 millones, récord de aprobación de créditos en el 2020 por USD 337 millones, reducción de tasa de interés de ciertos productos, la administración de un fideicomiso destinado a apoyar a los sectores afectados por la pandemia incorporando 64 entidades con un nivel de ejecución del 87% de los fondos disponibles que representó un desembolso por USD 375 millones, el dinamismo de garantías otorgadas a través del FOGAPY con más de USD 353 millones garantías emitidas que representaron más de 120.000 empleos generados y mantenidos.

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La AFD como banca pública de segundo piso, que impulsa el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados plantea contribuir con el Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 (PND Paraguay 2030), en lo que respecta al eje “Crecimiento económico inclusivo” consolidándose como banca de desarrollo con autonomía real, con una buena calificación de riesgo emitida por Calificadoras de Riesgo Internacional, con procesos optimizados y tecnología de avanzada, con énfasis en las PYMES, y en la instalación de infraestructura en los sectores industrial y agro-ganadero-forestal, captando recursos diversificados, para seguir contribuyendo a la generación de empleo, la inclusión financiera y al desarrollo sostenible del país.

En otros términos, la AFD, a través de sus diferentes dependencias, canaliza fondos externos o internos provenientes de préstamos internacionales contratados con garantía del Estado paraguayo, dotaciones presupuestarias, capital propio y recursos financieros obtenidos con la emisión de bonos; a través del otorgamiento de créditos para complementar la estructura de fondeo de las entidades de intermediación financiera de primer piso, cooperativas y otras entidades creadas por Ley; las que a su vez posibilitan la ejecución de programas de desarrollo de corto, mediano y largo plazo.

En ese sentido, la AFD en su rol de única banca de segundo piso seguirá asistiendo a las Instituciones Financieras Intermediarias en la financiación de créditos a mediano y largo plazo, canalizando los recursos a través de diferentes productos crediticios diseñados para atender a los diferentes sectores, complementando la estructura de fondeo de las mismas, colaborando con estas para la gestión más efectiva de la financiación

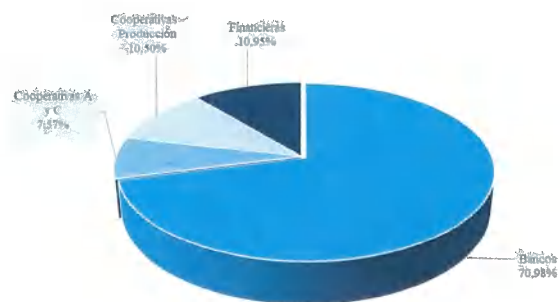
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

En el año 2020 la AFD ha aprobado créditos por el equivalente aproximado de USD 337,65 millones, alcanzando así el 98% de la meta de aprobación prevista para el año (USD 345 millones). En el año 2019, las aprobaciones de crédito habían alcanzado USD 226,86 millones por lo que se puede apreciar que las mismas se han incrementado en el orden del 48,76% pudiendo considerar este incremento como un logro importante para destacar.

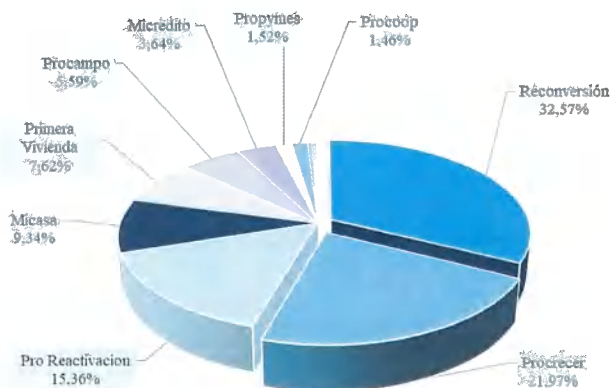
El 70,98% (USD 239,55 Millones) de estos recursos ha sido canalizado a través de los Bancos, el 10,95% (USD 36,94 Millones) a través de Financieras, el 10,50% (USD 35,45 Millones) a través de Cooperativas tipo A y C; y el 7,57% (USD 25,54 millones) a través de Cooperativas de Producción.

Tipo de IFTs	Importe (USD)
Bancos	239.551.120
Cooperativas A y C	25.540.544
Cooperativas - Producción	35.451.639
Financieras	36.948.960
TOTAL	337.492.263



En cuanto a la distribución de aprobaciones de créditos por producto la misma se encuentra distribuida de la siguiente manera:

Productos	Importe (USD)
Reconversión	109.912.924
Procrecer	74.161.375
Pro Reactivación	51.837.503
Micasa	31.523.868
Primera Vivienda	25.727.196
Procampo	18.867.962
Micredito	12.294.006
Propymes	5.130.262
Procoop	4.932.093
Fimagro	1.288.800
Proinfra	675.701
Proforestal	660.485
Proeduc	352.261
Renegociación Agropecuaria	127.828
TOTAL	337.492.263



Los desembolsos de créditos realizados a las IFIs alcanzaron la suma de \$ 1.826.314.879.998 (USD 264 millones), esto representó una ejecución del 88,7% de los recursos presupuestados para el efecto (660-Inversión Financiera). Comparado con el año anterior, la AFD ha desembolsado créditos a las IFIS en un 50% más que en el año 2019, donde los desembolsos alcanzaron \$ 1.223.876.650.280 (USD 190 millones).

Para estos desembolsos se han utilizado recursos propios (29%); recursos provenientes de la Emisión de Bonos (58%), recursos provenientes de Contratos de Préstamos con Organismos Multilaterales-BID (6%) y recursos asignados por la Ley N°6.524/2020 (7%).

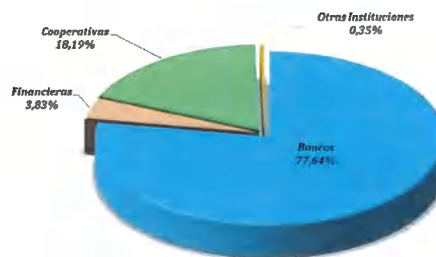
MES	RECURSOS							TOTAL
	BONOS	PROPIO	BID 3354	Bono-BNF	Ley N° 6524	BID 3616	BID 3853	
ENERO	19.917.243.498	26.259.037.841	5.901.628.889					52.077.910.228
FEBRERO	27.516.509.060	43.194.426.615	2.920.093.503					73.631.029.178
MARZO	56.081.089.244	55.214.778.677	3.442.909.040					114.738.776.961
ABRIL	14.425.346.020	9.448.414.693	634.141.613					24.507.902.326
MAYO	156.146.008.192	34.409.649.140	1.283.292.467	27.855.500.000	6.986.777.342			226.681.227.141
JUNIO	193.103.052.572	12.226.893.628	-	53.730.083.805	41.738.902.478	1.970.000.000	3.409.728.947	306.178.661.430
JULIO	10.411.391.127	105.219.031.326	179.053.428	67.362.079.193	14.341.782.386	9.785.023.512	9.212.668.584	216.511.029.556
AGOSTO	7.876.381.799	14.249.546.145	1.308.129.796	14.536.709.936	8.137.913.977	4.876.092.573	12.422.387.308	63.407.161.534
SEPTIEMBRE	8.938.934.949	64.468.669.808	2.816.180.099	33.194.000.000	37.886.104.614	11.732.998.356	10.226.163.962	169.263.051.788
OCTUBRE	25.402.669.020	51.637.534.531	-	1.150.000.000	7.913.053.850	315.624.600	-	86.418.882.001
NOVIEMBRE	46.449.062.160	849.720.650	771.302.046	1.314.565.282	2.995.465.353	-	-	52.380.115.491
DICIEMBRE	298.065.272.551	110.823.715.592	3.356.319.460	857.061.784	-	27.416.762.977	-	440.519.132.364
TOTAL	864.332.960.192	528.001.418.646	22.613.050.341	200.000.000.000	120.000.000.000	56.096.502.018	35.270.948.801	1.826.314.879.998

La cartera de créditos de la AFD se ha incrementado en 12,9% en el año 2020 (¢ 664.304 millones), alcanzando al 31 de diciembre ¢ 5.821.040.538.047.

Al observar la distribución de la cartera de créditos por tipo de IFI, se observa que los bancos concentran el 77,64% de la cartera de créditos, las cooperativas el 18,19%, las financieras el 3,83% y el Fondo Ganadero el 0,35%, según se observa en el siguiente detalle:

Tipo de IFI	dic-19	dic-20	Var. %
Bancos	4.261.813.056.654	4.519.206.433.167	6,0%
Financieras	107.199.505.907	222.655.725.762	107,7%
Cooperativas	771.496.541.346	1.058.816.576.479	37,2%
Otras Instituciones	16.227.430.389	20.361.802.639	25,5%
Total	5.156.736.534.296	5.821.040.538.047	12,9%

Fuente: Balance General elaborado por el Departamento de Contabilidad de la GADHT al 31 de diciembre de 2020



Emisión de Bonos AFD

En materia financiera, en el año 2020 se destaca la emisión y colocación de Bonos desmaterializados de la AFD por ¢ 800.000 millones, realizados a través de la Bolsa de Valores de Asunción S.A. (BVPASA) y la Depositaria de Valores del Banco Central del Paraguay.

Al cierre del ejercicio fiscal 2020, los Bonos emitidos y en Circulación de la AFD totalizan ¢ 4.250.000 millones, siendo los inversores la Caja de Jubilaciones y Pensiones del Ministerio de Hacienda (45,9%), Instituto de Previsión Social-IPS (21,2%), Fondo de Garantía de Depósitos (28,2%) y BNF (4,7%).

Ejecución de Préstamos con Organismos Multilaterales

En cuanto a nuevos préstamos externos, se destaca la remisión al Congreso Nacional de un préstamo de USD 30 millones otorgado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para el financiamiento de inversiones para el sector agropecuario. Asimismo, se ha realizado el monitoreo del préstamo concesional de USD 20 millones otorgado por el Global Climate Fund (GCF) de Corea destinado a proyectos de Eficiencia Energética, el mismo ya presentado al Congreso Nacional en el año 2019 y se encuentra pendiente de aprobación.

Por otra parte, se ha continuado con la ejecución del contrato de préstamo del BID 3354/OC-PR. En ese sentido se ha recibido en el periodo 2020 el ultimo desembolso de USD 3.500.000 para la AFD, con ello se ha recibido en total el importe total de préstamo de USD 20 millones cuyo plazo de ejecución según el contrato finaliza en el año 2021.

Con relación al Contrato de Préstamo BID 3616/OC-PR se ha recibido un desembolso por USD 8 millones durante el ejercicio 2020. Este proyecto tiene por objetivo financiar inversiones productivas que utilicen recursos en actividades que incluyan adquisición de tecnología, infraestructura, riego, equipamiento, transporte, almacenamiento, acopio, compra de semovientes y cualquier otro propósito relacionado con el mejoramiento de la productividad agropecuaria.

Adicionalmente se recibió el desembolso por USD 5,5 millones correspondiente al Contrato de Préstamo BID 3853/OC-PR destinado al financiamiento de viviendas y a desarrolladores Inmobiliarios.

Calificación de Riesgo

Otro hecho relevante que mencionar es haber mantenido en setiembre 2020 la calificación de riesgos por las calificadoras internacionales Moody's y S&P, obteniendo la AFD la misma calificación de la República del Paraguay en ambas entidades (Ba1 y BB Estable respectivamente) en un año marcado por la pandemia del Covid-19. La obtención de una calificación internacional es un prerequisite para realizar una emisión internacional de bonos a mediano plazo.

Asimismo, la calificadora de riesgos local, Solventa SA, ha mantenido la calificación del nivel de solvencia de la AFD en AA+py con tendencia "Fuerte", según la revisión realizada al 30/06/2020. La calificación asignada a la AFD "Corresponde a aquellas entidades que cumplen con políticas de administración del riesgo y cuentan con una alta capacidad de pago, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía".

Negocios Fiduciarios

La Gerencia de Fiducias es un área que se encuentra abocada a cumplir con los servicios especializados de la AFD mediante proyectos de alto impacto económico y social, buscando siempre la permanentemente innovación.

En ese sentido, es importante destacar que en el periodo 2020 se ha implementado el "Sistema del Fideicomiso de Administración para el Apoyo Financiero a las Mipymes y Otras Empresas". Asimismo, se han automatizado los procesos de desembolsos a las entidades participantes del citado fideicomiso, así como también se ha beneficiado al ahorro de papelería y a la disminución de margen de error por procesos manuales

Por otra parte, el área de Fiducias ha administrado cinco negocios fiduciarios por G. 283.842.498.581 y USD 48.222.280. En su calidad de fiduciario ha recibido la remuneración estipulada en los contratos fiduciarios por G 1.187.309.121 y USD 600.000.

Como el logro más destacado de la Gerencia de Fiducias, se puede mencionar, la constitución del "Fideicomiso de Administración para el Apoyo Financiero a las Mipymes y Otras Empresas", cuyo objetivo es la canalización de recursos financieros a las Mipymes, cuentapropistas y profesionales independientes a través de Cooperativas, Casas de Créditos, Centrales Cooperativas y el Crédito Agrícola de Habilitación (CAH). En ese sentido, este fideicomiso se encuentra trabajando con 45 Cooperativas, 13 Casas de Créditos, 5 Centrales cooperativas y el CAH, totalizando así 64 Instituciones Intermediarias participantes del producto

“Financiamiento para Pago de Salarios y/o Capital Operativo a las MIPYMES, Cuentapropistas y Profesionales Independientes”. En el periodo 2020 se ha transferido G\$ 443.239.987.548 en cumplimiento de la finalidad de este negocio fiduciario.

Fondo de Garantía

En relación al Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY), creado por Ley N° 5.628/2016 que establece como Órgano Administrador a la AFD, tiene como objetivo otorgar garantías principales y/o complementarias a MIPYMES y NO MIPYMES, cuando las que éstas ofrecen son insuficientes, a criterio de las Intermediarias Financieras (IFIs), generando externalidades positivas para el fomento del acceso a crédito del sector, mejorando las tecnologías crediticias, mitigando riesgos de las instituciones y las fallas de mercado. En otros términos, el Fondo articula entre la oferta y demanda de financiamiento a través de colaterales que contrarrestan los riesgos inherentes a la relación entre la banca y el empresariado MIPYME y No MIPYME, incrementando la oferta crediticia, generando adicionalidad y promoviendo un eficiente y efectivo financiamiento a los sectores productivos.

El FOGAPY, herramienta financiera innovadora, eminentemente tecnológica de activa participación en la actual coyuntura, puede emitir Garantías hasta 5 veces su capital de G\$ 943.219.205.554 (recientemente incrementado en G\$ 203.960.990.181 en el marco del Decreto N° 4.114/2020 “Por el cual se dispone la reducción del aporte realizado al patrimonio autónomo del fideicomiso de administración para el apoyo financiero a las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) y otras empresas conforme al Decreto N° 3.531/2020, “Por el cual se reglamenta el Artículo 18 de la Ley N° 6.524/2020, que establece la constitución de un fideicomiso a ser administrado por AFD y se autoriza al MH la asignación de recursos adicionales al referido fideicomiso”, y se establece la reasignación de recursos al FOGAPY”).

Por otra parte, es dable mencionar la incorporación al FOGAPY de 29 (veintinueve) Instituciones Financieras Participantes (IFPs) que operan con la AFD. Con esta acción, se logró potenciar al FOGAPY sumando 39 (treinta y nueve) el total de entidades financieras habilitadas para el otorgamiento de garantías.

Al cierre del año 2020 el Fondo ha registrado 20.687 operaciones garantizadas a través de 39 Instituciones Participantes (IFPs) con lo que se ha facilitado el acceso a financiamiento por importe de G\$ 3.439.241.511.326. En cuanto al destino de las garantías, el 47,3% fueron destinadas a las MICROEMPRESAS, mientras que las PEQUEÑAS EMPRESAS recibieron el 34,5% de las garantías. Estos sectores concentraron el 81,8% de las garantías y el 54,8% del financiamiento.

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ Préstamos

Producto	Metas de Préstamos 2020 (En cantidad)	Préstamos Otorgados (En cantidad)	1/ Justificación	Metas de Préstamos 2020 (En G.)	Préstamos desembolsados 2020 (En G.)	2/ Justificación
Finagro	180	12	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermedias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero. Los desvíos (609% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda donde el promedio de las operaciones desembolsadas fue menor al histórico de operaciones por productos. Cabe resaltar en el año 2020 se han diseñado 2 productos para mitigar los efectos económicos negativos ocasionados por la pandemia del COVID-19 cuyas metas no estaban previstas inicialmente.	120.000.000.000	8.285.938.214	La meta de los importes totales por productos otorgados esta directamente relacionado a las metas de aprobaciones establecidas al inicio del año y se sustenta en la línea presupuestaria asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermedias". Los desvíos (-11% en terminos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda el cual responde a factores exógenos a la AFD.
Mi Casa	935	548		390.000.000.000	147.880.559.635	
Mi Crédito	25	23		75.000.000.000	72.779.296.129	
Primera Vivienda	818	518		230.000.000.000	104.290.276.076	
Pro Campo	41	31		175.000.000.000	131.313.716.589	
Pro Coop	150	96		60.000.000.000	39.015.684.303	
Pro Crecer	50	15		600.000.000.000	215.062.038.868	
Pro Educ	90	14		19.000.000.000	2.027.358.904	
Pro Infra	4	0		19.000.000.000	0	
Pro Pymes	189	44		165.000.000.000	29.875.372.719	
Pro Regadio	1	0		1.345.856.400	0	
Pro Forestal	11	3		20.000.000.000	8.315.000.000	
Pro desi	5	0		65.000.000.000	0	
Renegociación agropecuaria	0	5		0	1.781.141.988	
Pro reactivacion	200	833		30.000.000.000	359.966.303.208	
Reconvenion	1.400	26.897		90.000.000.000	705.722.193.365	
Total	4.899	29.039		2.059.345.856.400	1.826.314.879.998	

➤ Actividades Crediticias por Mes

Mes	Metas de Prestamos 2020	Préstamos Otorgados 2020	1/ Motivo de los desvíos
Enero	120	120	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermedias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero.
Febrero	331	93	
Marzo	341	132	
Abril	424	66	
Mayo	1.006	24.069	
Junio	938	1.313	Los desvíos (609% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda donde el promedio de las operaciones desembolsadas fue menor al histórico de operaciones por productos. Cabe resaltar en el año 2020 se han diseñado 2 productos para mitigar los efectos económicos negativos ocasionados por la pandemia del COVID-19 cuyas metas no estaban previstas inicialmente.
Julio	450	1.154	
Agosto	258	179	
Septiembre	65	1.031	
Octubre	65	243	
Noviembre	65	267	
Diciembre	36	372	
Total	4.099	29.039	

➤ **Servicio de la Deuda Pública**

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago de Préstamos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BID 1968/BL-PR	Intereses	Dólares Americanos	6.515,61	06/02/2020	4.702.998.274
BID 1968/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	6.515,61	06/02/2020	5.523.387.235
BID 3616/OC-PR	Intereses	Dólares Americanos	6.581,04	11/03/2020	1.701.175.909
BID 3616/OC-PR	Comisiones	Dólares Americanos	6.581,04	11/03/2020	196.607.598
BID 2150/BL-PR	Intereses	Dólares Americanos	6.485,54	07/04/2020	4.621.555.467
BID 2150/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	6.485,54	07/04/2020	5.566.280.852
BID 3354/OC-PR-1	Intereses	Dólares Americanos	6.544,95	06/05/2020	1.552.795.605
BID 3354/OC-PR-1	Comisiones	Dólares Americanos	6.544,95	06/05/2020	40.409.765
BID 3853/OC-PR	Comisiones	Dólares Americanos	6.544,95	06/05/2020	252.409.335
BID 3853/OC-PR	Intereses	Dólares Americanos	6.544,95	06/05/2020	1.284.412.731
BID 2639/BL-PR	Intereses	Dólares Americanos	6.544,95	06/05/2020	3.441.985.736
BID 2639/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	6.544,95	06/05/2020	3.561.344.026
BID 2640/OC-PR	Capital	Dólares Americanos	6.544,95	06/05/2020	4.203.260.417
BID 2640/OC-PR	Intereses	Dólares Americanos	6.544,95	06/05/2020	1.361.330.816
KREDITANSTALT FW(KFW)	Intereses	Euros	7.515,91	08/06/2020	350.660.213
KREDITANSTALT FW(KFW)	Capital	Euros	7.515,91	08/06/2020	943.125.000
BID 1968/BL-PR	Intereses	Dólares Americanos	6.939,86	11/08/2020	4.823.117.913
BID 1968/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	6.939,86	11/08/2020	5.902.263.831
BID 3616/OC-PR	Intereses	Dólares Americanos	6.998,67	04/09/2020	1.284.672.786
BID 3616/OC-PR	Comisiones	Dólares Americanos	6.998,67	04/09/2020	160.242.808
BID 2150/BL-PR	Intereses	Dólares Americanos	7.024,61	14/10/2020	4.820.559.969
BID 2150/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	7.024,61	14/10/2020	5.964.000.001
BID 3354/OC-PR-1	Intereses	Dólares Americanos	7.026,76	09/11/2020	883.107.112
BID 3853/OC-PR	Intereses	Dólares Americanos	7.026,76	09/11/2020	917.307.225
BID 3853/OC-PR	Comisiones	Dólares Americanos	7.026,76	09/11/2020	175.618.989
BID 2639/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	7.026,76	09/11/2020	3.824.515.484
BID 2639/BL-PR	Intereses	Dólares Americanos	7.026,76	09/11/2020	3.648.441.042
BID 2640/OC-PR	Intereses	Dólares Americanos	7.026,76	09/11/2020	646.660.790
BID 2640/OC-PR	Capital	Dólares Americanos	7.026,76	09/11/2020	4.513.867.359
KREDITANSTALT FW(KFW)	Intereses	Euros	8.509,43	09/12/2020	386.383.798
KREDITANSTALT FW(KFW)	Capital	Euros	8.509,43	09/12/2020	1.067.928.750
TOTALES					78.322.426.836

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	27/01/2020	6.317.260.274
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	05/02/2020	3.100.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	25/02/2020	9.124.931.507
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/02/2020	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	03/03/2020	1.830.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	11/03/2020	5.530.500.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	26/03/2020	5.978.142.076
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	07/04/2020	3.050.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	16/04/2020	6.183.013.699
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	24/04/2020	9.325.479.452
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	28/04/2020	7.821.369.863
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	06/05/2020	3.100.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	22/05/2020	6.183.013.699
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/05/2020	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	11/06/2020	3.091.506.849
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	11/06/2020	3.100.000.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	17/06/2020	10.820.273.973
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	19/06/2020	12.565.479.452
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	19/06/2020	390.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	19/06/2020	1.456.557.370
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Dólares Americanos	6.801,28	29/06/2020	49.640.026
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	17/07/2020	2.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	28/07/2020	6.386.301.370
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	05/08/2020	3.100.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	25/08/2020	8.376.986.301
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/08/2020	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	31/08/2020	1.830.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	11/09/2020	5.530.500.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	28/09/2020	5.831.693.988
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	09/10/2020	3.050.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	16/10/2020	6.183.013.699
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	20/10/2020	2.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	26/10/2020	9.427.397.260
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	28/10/2020	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	28/10/2020	7.219.726.027
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	05/11/2020	3.100.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	23/11/2020	6.183.013.699
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/11/2020	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	11/12/2020	3.108.493.151
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	14/12/2020	3.100.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	16/12/2020	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	17/12/2020	12.565.479.452
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	17/12/2020	390.000.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Capital	Guaraníes	N/A	17/12/2020	5.000.000.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Capital	Guaraníes	N/A	21/12/2020	10.000.000.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	21/12/2020	1.450.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	21/12/2020	10.998.630.137
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones	Guaraníes	N/A	23/12/2020	140.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Dólares Americanos	6.762,82	28/12/2020	48.628.594
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Capital	Dólares Americanos	6.762,82	28/12/2020	2.167.209.600
TOTAL PAGOS POR EMISIÓN DE BONOS					231.124.241.518
TOTAL PAGOS POR DEUDA PUBLICA					309.446.668.354

ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática

Tipo de Presupuesto 1 – Programa Central

Programa 1 – Programa Central

Actividad: 1 – Actividades Administrativas

En el año 2020 se han realizado 36 llamados, a través de la **Unidad Operativa de Contrataciones (UOC)** dependiente del Departamento de Servicios Administrativos de la Gerencia de Administración, Desarrollo Humano y Tecnología. De estos llamados, 9 corresponden a la modalidad de Licitación por Concurso de Ofertas (LCO), 20 a Contrataciones Directas (CD), 1 a Licitación Pública Internacional (LPI), 1 a Convenio Marco (CM), 1 a Locación (LC) y 4 Licitación Pública Nacional (LPN). El monto total del PAC afectado a los 36 llamados asciende a la suma de \$ 13.050.500.000, siendo el monto total adjudicado al cierre del mes de diciembre \$ 10.162.240.380.-

En el marco de la actualización de la estructura del organigrama de la AFD, el área de **Recursos Humanos** ha desarrollado e implementado los lineamientos para la realización de los llamados a Concurso Público de Oposición (CPO), así como llamados Internos y de Promoción, de manera a contar con el personal con el perfil requerido por las diferentes áreas de la Institución. Es así que en el año 2020 se realizaron 1 Concurso Públicos de Oposición y 2 Concursos Internos Institucionales, arrojando como resultado 2 incorporaciones y 9 funcionarios promocionados. Así también cabe resaltar que se ha actualizado la estructura organizacional funcional de todas las áreas de la Institución.

Por otra parte, esta área ha acompañado las tareas realizadas a consecuencia de la pandemia del COVID-19 siendo responsable de elaborar procedimientos en base a las recomendaciones del MSPyBS y la SFP. Es así que se ha establecido un protocolo interno para casos confirmados, sospechosos como así también un reglamento de teletrabajo. Asimismo, el área de RRHH se ha encargado de acompañar a todos los funcionarios afectados por la enfermedad COVID-19.

El área de **Tecnología de la Información (TI)** durante el ejercicio 2020, ha acompañado el proceso de la compra de Servidores para la institución que permitirá un crecimiento del 100% en la capacidad de almacenamiento y procesamiento de datos. Por otra parte, se ha implementado el producto PRTG para el monitoreo de servicios como así también los sistemas AFD on line (Consulta para IFIS) y FAF (Fideicomiso de apoyo financiero).

En el marco de las medidas adoptadas por la pandemia del COVID-19 el área de TI ha realizado la configuración de los equipos de los funcionarios de modo a dar continuidad al negocio bajo la modalidad de home office o teletrabajo.

Asimismo, el área de TI ha dictado cursos y talleres sobre las herramientas tecnológicas actuales como ser el uso de One Drive, Excel Básico, Microsoft Word, Power Point y la herramienta de conferencia virtual teams. Todas estas capacitaciones fueron llevadas de manera virtual, donde participó el 50% del plantel de funcionarios.

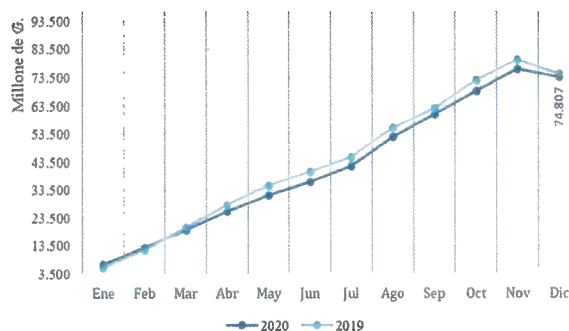
El área de **Gestión de Procesos** dependiente de la Gerencia de Planificación y Finanzas estableció su plan Operativo Anual alineado a las Normas Internas de Planificación Estratégica (NIPE) de la AFD y para este ejercicio se previó la aprobación de varias Normas internas en coordinación con los dueños de Procesos. En

ese contexto, se emitieron un total de 24 documentos normativos, de los cuales 9 fueron nuevas normativas, mientras 15 de ellos corresponden a actualizaciones.

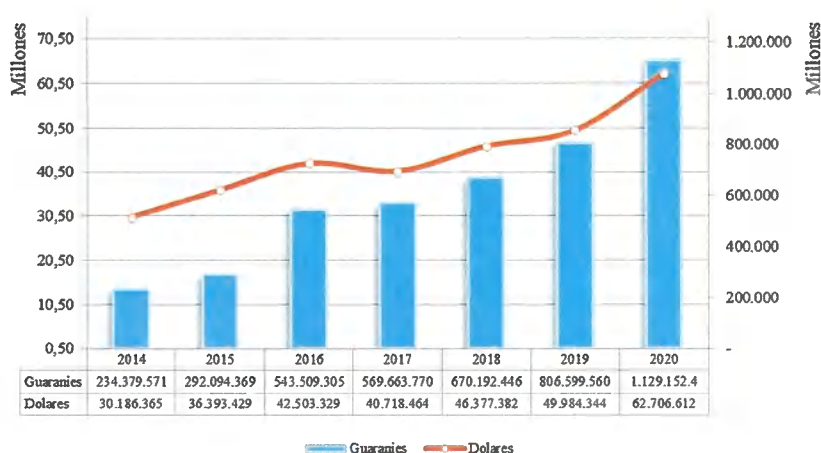
Así también, se prosiguió con la actualización de la estructura orgánica de las áreas iniciada en el año 2019 en la cual se procedió a actualización de la estructura de 3 Gerencias, y los respectivos perfiles y funciones de cada uno de los puestos que la componen. En lo que corresponde al Ejercicio Fiscal 2020, se actualizaron 6 estructuras orgánicas y 52 perfiles y funciones de cada cargo.

La utilidad del ejercicio fue de \$ 73.619 millones, alcanzando así un nivel similar a la obtenida en el ejercicio fiscal 2019, registrando una variación del -1,6%.

Mes	2019	2020	Var. %**
	Acumulado	Acumulado	
Ene	5.762.789.456	6.727.431.534	16,7%
Feb	12.069.913.596	12.742.588.454	5,6%
Mar	20.074.251.939	19.259.671.432	-4,1%
Abr	28.251.661.931	25.787.559.988	-8,7%
May	35.087.289.872	31.611.270.512	-9,9%
Jun	39.964.709.087	36.643.962.381	-8,3%
Jul	45.294.851.459	42.086.356.207	-7,1%
Ago	55.679.289.305	52.508.107.409	-5,7%
Sep	62.582.258.970	60.495.834.421	-3,3%
Oct	72.499.154.838	68.563.247.175	-5,4%
Nov	79.649.557.627	76.614.003.665	-3,8%
Dic	74.806.980.683	73.619.249.943	-1,6%



Con relación a la recuperación de capital e interés por los créditos otorgados a las IFIs se ha registrado en dicho concepto un total de \$ 1.129.152.424.285 y USD 62.706.612 que se han incrementado en 40,0% y 25,5% con respecto al 2019.



La ejecución financiera de la presente actividad ha sido del 64,85% del total presupuestado, dicha ejecución asciende a \$ 37.460.430.527. Este nivel de ejecución es explicado por la situación originada por la pandemia declarada en el mes de marzo motivo por el cual no se pudieron llevar a cabo todas las actividades previstas como ser principalmente llamados licitatorios, eventos de capacitación y la contratación del personal previsto para el ejercicio fiscal 2020.

Indicadores de Desempeño

El indicador 387 que mide la participación de la cartera de créditos de la AFD con relación a la Cartera de Créditos del Sistema Financiero (Reguladas por el BCP) se posicionó en 5,5%, siendo la meta establecida del mismo 5,30% para el año 2020. La Cartera de Créditos de la AFD ha alcanzado 5.821 millones mientras que según los reportes económicos del BCP la Cartera de Créditos del Sistema Financiero cerró el año 2020 en Q 106.556 millones.

El indicador 388 que mide el nivel de ejecución de recursos financieros totales otorgados a las IFIS, se posicionó en 88,68%, siendo la meta establecida 90%.

El indicador 388 que mide el nivel de ejecución de recursos financieros totales otorgados a las IFIS destinados al Sector Vivienda, se posicionó en 34,99%, siendo la meta establecida 70%. Esta notoria desviación podría explicarse por disminución de la demanda de créditos de la población en general para compra, construcción y/o refacción de la vivienda propia a consecuencia de la pandemia del COVID-19.

El indicador 388 que mide el nivel de ejecución de recursos financieros totales otorgados a las IFIS destinados al Sector Productivo, se posicionó en 125,39%, siendo la meta establecida 90%. Esta notoria desviación podría explicarse por el aumento de la demanda de créditos de las Mipymes en especial, para la reestructuración de sus deudas y capital operativo a consecuencia de los efectos económicos ocasionados por la pandemia del COVID-19.

En cuanto al indicador 686 que mide la Eficiencia Operativa (Costos Operativos/Margen Bruto) la AFD ha cerrado en 23,31%. La institución tiene como objetivo situarse por debajo del 35% de este ratio en cada ejercicio fiscal.

Actividad: 2 – Actividades de Financiamiento a través de IFI's

Se lograron otorgar 23.625 préstamos, de los 2.292 planificados inicialmente. Esta importante variación se debe a que la institución ha diseñado 2 productos nuevos, “Reconversión de Operaciones Crediticias” y “Proreactivación”, destinados a mitigar los efectos económicos ocasionados por la pandemia del COVID-19, los mismos no fueron contemplados en las metas fijadas inicialmente. De todos los créditos otorgados a través de la presente actividad, 21.732 créditos corresponden al producto “Reconversión”, es decir el 91% de los créditos otorgados se concentraron en dicho producto.

La ejecución financiera de la presente actividad ha sido del 91,63% del total asignado, equivalente a Q 1.592334.378.838.

Proyecto: 3 – Mejoramiento De La Product. De Las Mipymes A Nivel Nacional

Para el presente proyecto se realizaron los desembolsos a las IFIS del producto PROPYMES con los recursos provenientes del préstamo BID N°3354 y se lograron otorgar en el año 35 préstamos de los 30 planificados inicialmente, logrando un avance del 116,67%.

La ejecución financiera del presente proyecto ha sido del 99,40% del total asignado, equivalente a Q 22.613.050.341

Proyecto: 4 – Mejoramiento Ampliac. De Productos Financ. Al Sect. Prod.

Para el presente proyecto se realizaron los desembolsos a las IFIS de los productos PROCOOP, MI CREDITO, PROCAMPO y PROPYMES con los recursos provenientes del préstamo BID N°3616 dirigido al Sector Productivo. Se lograron otorgar en el año 81 préstamos de los 62 planificados inicialmente, logrando un avance del 130,65%.

La ejecución financiera del presente proyecto ha sido del 99,40% del total asignado, equivalente a Q 22.613.050.341

La demanda de la cantidad de créditos fue superior a la planificada, sin embargo, fueron por importes menores a lo esperado, motivo por el cual se ha logrado un avance optimo en las metas físicas, pero no así en la ejecución financiera del proyecto.

Proyecto: 5 – Mejoramiento Y Desarrollo Del Financ. De La Vivienda En Py

El presente proyecto financiado con recursos del préstamo BID N°3853 consta de 2 componentes, ambos destinados a sector vivienda.

Con relación al componente 1 (C1) “Soluciones Crediticias para Desarrolladores inmobiliarios” no existen logros que informar. Durante el año 2020 no se ha ejecutado lo previsto en dicho componente debido a la nula demanda del producto PRODESI, producto que ha sido diseñado específicamente para los proyectos de desarrollos inmobiliarios.

Por otra parte, el componente 2 (C2) “Soluciones Crediticias para la Vivienda” ha sido ejecutado bajo los productos MI CASA y PRIMERA VIVIENDA logrando otorgar en el año 121 préstamos de los 110 planificados inicialmente, logrando un avance del 110%. La ejecución financiera del C2 ha sido del 98,66% del total asignado, equivalente a Q 35.270.948.801.

En términos generales, el presente proyecto alcanzó una ejecución financiera del 35,01% debido al comportamiento de la demanda del C1 el cual responde a factores exógenos de la institución.

Tipo de Presupuesto 2 – Programas Sustantivos

Programa 1 – Emergencia Sanitaria ante Pandemia COVID-19

Actividad: 1 – Asistencia Financiera a MIPYMES

En el marco de la ley 6.524/2020 “*QUE DECLARA ESTADO DE EMERGENCIA EN TODO EL TERRITORIO DE LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY ANTE LA PANDEMIA DECLARADA POR LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD A CAUSA DEL COVID-19 O CORONAVIRUS Y SE ESTABLECEN MEDIDAS ADMINISTRATIVAS, FISCALES Y FINANCIERAS*” se ha recibido la capitalización de Q 120.000.0000.000 para el financiamiento de las medidas de mitigación de los efectos económicos del COVID-19.

En ese sentido la institución ha diseñado 2 productos de modo a apoyar a través de las IFIS a los sectores económicos más golpeados por la pandemia del COVID-19. En el mes de mayo se ha iniciado con los desembolsos de los productos “Reconversión de operaciones crediticias” y “Prorreactivación” a las IFIS logrando la ejecución del 100% de los recursos recibidos a través de la Ley de Emergencia y llegando a 5.177 beneficiarios.

ANEXO II

➤ Asistencia Monetaria (Transferencias)

Asistencia Monetaria							
O.G.	Clase	Prog	Proy./ Act.	Institución Beneficiada o receptora de fondos	Destino del aporte	Distrito	Monto (en Guaraníes)
841	1	1	1	VARIOS	BECAS	ASUNCION	71.100.000
Total 841							71.100.000
851	1	1	1	ALIDE/UNIAPRA VI	PAGO CUOTA ANUAL - ENTIDAD MIEMBRO	N/A	69.091.576
Total 851							69.091.576
852	1	1	1	VARIOS	PAGO POR CALIFICADORAS DE RIESGOS	N/A	588.798.930
Total 852							588.798.930
TOTAL GENERAL							728.990.506

ANEXO III

➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	39	41	80
Recursos Humanos Activos Nombrados ^(a)	39	40	79
Recursos Humanos Contratados ^(b)	0	1	1
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	36	37	73
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	16	24	40
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	0	0	0

ANEXO IV

➤ Informaciones de Género

N/A para la Institución.

Contactos:

Lic. Fernando Ortiz

Gerente de Administración, Desarrollo Humano y Tecnología

Email: fortiz@afd.gov.py Tel: (021) 606-020 Int: 9248

CP. Osvaldo Villalba

Coordinador de Presupuesto

Email: ovillalba@afd.gov.py Tel: (021) 606-020 Int: 9359