



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
Motenondcha

Ministerio de
HACIENDA

 GOBIERNO
NACIONAL



BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA

2019



Presidencia

BNF-P N° 38/2020

Asunción, 17 de febrero de 2020

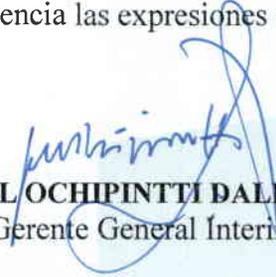
EXCELENTISIMO SEÑOR:

Tenemos el honor de dirigimos a Su Excelencia, con el objeto de hacer referencia al proceso de Control y Evaluación Presupuestaria establecido en conformidad a la Ley N° 6258/2019 “**Que Aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2019**”, y su Decreto Reglamentario N° 1145/2019, Artículo 286°, inc. 2.b) por el cual se establece:

c) Informe de Cierre: Los OEE deberán elaborar y presentar en forma anual a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, un único informe según formato establecido por el MH, denominado Balance Anual de Gestión Pública (BAGP), debidamente firmado y acompañado por una nota firmada por la Máxima Autoridad de la Institución o por delegación de funcionario directivo designado para el efecto.

Al respecto, se remite adjunto a la presente, en medios impreso y magnético el Balance Anual de Gestión Pública del Banco Nacional de Fomento correspondiente al cierre del Ejercicio Financiero 2019.

Sin otro particular, hacemos propicia la ocasión para reiterar a Su Excelencia las expresiones de nuestra más alta y distinguida consideración.


MANUEL OCHIPINTTI DALLA FONTANA
Gerente General Interino




JUAN MANUEL GUSTALE CARDONI
Encargado de Despacho
Presidencia

A SU EXCELENCIA
BENIGNO MARÍA LÓPEZ BENÍTEZ, Ministro
Ministerio de Hacienda
E. S. D.



TETÄ VIRU
MOHENDAPY
Mocovöchéta
Ministerio de
HACIENDA

■ TETÄ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

Metas Comprometidas logradas

Gestión Alcanzada

Resultados

Ciudadanía

Resultados

BAGP

BAGP

Ciudadanía

Transparencia

Información Pública

BAGP

Transparencia

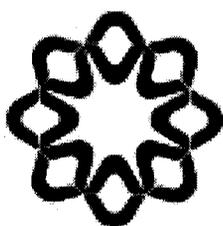
Información Pública

Balance Anual de Gestión Pública

2019

BAGP

Principales Resultados



PpR

Presupuesto
por Resultados



BANCO NACIONAL DE FOMENTO

ÍNDICE

Contenido

PRESENTACIÓN.....3

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....4

 I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....4

II SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DEL COMPROMISO INSTITUCIONAL 2013.....7

III RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....6

 III.1 Logros alcanzados por la Entidad.....6

 III.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....7

 ➤ Préstamos (En cantidad y en Gs.).....7

 ➤ Clientes.....7

 ➤ Préstamos por mes.....8

ANEXO I.....9

 ➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática.....9

ANEXO II.....10

 ➤ Asistencia Monetaria (Transferencias).....10

 ➤ Obras.....11

ANEXO III.....12

 ➤ Recursos Humanos.....12

ANEXO IV.....13

 ➤ Cuadro Resumen de Principales Indicadores.....13

Juan Carlos Abdala Avila
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Virgilio Ramon Benitez
VIRGILIO RAMON BENITEZ
 Gerente
 Gerencia Departamental de Planificación

Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional



PRESENTACIÓN

El Banco Nacional de Fomento es una persona jurídica, pública, jerárquica y con autonomía, en los términos de su Carta Orgánica, de duración indefinida y sometida al marco regulatorio del Banco Central del Paraguay, a la Ley General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito, al Código Civil Paraguayo, a la fiscalización de la Superintendencia de Bancos y la Contraloría General de la República.

Esta Institución se regirá por las disposiciones de su Carta Orgánica y, en lo que no está previsto en ella, por la legislación aplicable a las entidades financieras intermediarias reguladas. Su patrimonio se encuentra jurídicamente separado de los bienes del Estado.

El Banco tendrá por objeto promover el desarrollo económico y social del país, brindando servicios bancarios y financieros dentro de las modalidades previstas en la Ley General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito, con el fin de promover el desarrollo social de los sectores más vulnerables y priorizando los proyectos de fomento de la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la industria y el comercio de materias y productos originarios del país.

Juan Carlos Abdala Avila
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Virgilio Ramon Benitez
VIRGILIO RAMON BENITEZ
 Gerente
 Gerencia Departamental de Planificación

Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

El Banco tendrá por objeto promover el desarrollo económico y social del país, brindando servicios bancarios y financieros dentro de las modalidades previstas en la Ley General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito, con el fin de promover el desarrollo social de los sectores más vulnerables y priorizando los proyectos de fomento de la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la industria y el comercio de materias y productos originarios del país.

En Banco Nacional de Fomento tiene como Misión Promover el desarrollo económico y social del país a través de servicios bancarios y financieros, priorizando los proyectos de fomento estratégicos e inclusivos.

Alineados al Plan Nacional de Desarrollo 2030 (Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social - Crecimiento Económico Inclusivo).

Al cierre de diciembre de 2019, se destaca la continuidad de la posición favorable de los principales indicadores del banco: depósitos del público, cartera de préstamos, utilidad, liquidez y patrimonio.

El buen posicionamiento de dichos indicadores es producto de la ejecución de las siguientes acciones principales:

- ✓ El gerenciamiento basado en la planificación estratégica, así como la adopción y cumplimiento irrestricto de normas y políticas acordes con sanas prácticas bancarias.
- ✓ La estricta observancia de criterios técnicos para la concesión de nuevos créditos.

La ampliación y diversificación de su oferta de financiamiento a plazos y tasas acordes a los requeridos por las diferentes actividades de los sectores económicos y, sobre todo, en cumplimiento al objetivo que dio origen al Banco Nacional de Fomento de apoyar al sector productivo nacional.

Juan Carlos Abdala Avila
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Virgilio Ramon Benitez
VIRGILIO RAMON BENITEZ
 Gerente
 Gerencia Departamental de Planificación

Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional



II SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DEL COMPROMISO INSTITUCIONAL 2019

En el siguiente cuadro, la entidad deberá consignar los avances y logros respecto a las metas declaradas en los Compromisos Institucionales correspondiente al Ejercicio Fiscal 2019¹.

Indicador	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta	Descripción del Indicador	Avances al Cierre 2019		Detalle del avance
					Absoluto	Relativo %	
Optimizar Utilidad	Utilidad en millones de guaraníes	millones de G.	347.983	Se hará un seguimiento mensual de la utilidad a los efectos de lograr los resultados proyectados.	401.536	15,39	
Optimizar Rentabilidad	ROA (Resultado del ejercicio/Activos)	%	3,16	Buscar medir el beneficio obtenido por la empresa antes de intereses e impuestos sobre el total de Activos.	3,94	24,68	
Optimizar Rentabilidad	ROE (Resultado del Ejercicio/Patrimonio)	%	25,38	Buscar medir los beneficios económicos conseguidos a partir del Patrimonio Neto.	25,25	-0,51	
Crecer en Cartera	Aumentar la Cartera de Préstamos en millones de guaraníes	millones de G.	1.325.614	Se hará un seguimiento mensual del crecimiento de la cartera en forma general y por sectores. Este indicador se adaptará a las modificaciones que hubiere en el nuevo macro modelo comercial.	1.328.986	0,25	
	Aumento de Cartera Sector Agropecuario	millones de G.	227.160		77.555	34,14	
	Aumento de Cartera Sector Industrial	millones de G.	126.770		78.299	61,76	
	Aumento de Cartera Sector Comercial	millones de G.	106.087		45.551	42,94	
	Aumento de Cartera Sector Vivienda	millones de G.	92.359		144.548	156,51	
	Aumento de Cartera Sector Consumo	millones de G.	773.238		983.033	127,13	
Crecer en Depósito del Público	Aumento de Captaciones en millones de guaraníes	millones de G.	1.009.377	Se hará un seguimiento mensual de los depósitos al Público.	340.303	33,71	
Mantener un bajo nivel de morosidad de la Cartera de Préstamos	% morosidad cartera de préstamos, = 0,5% del Sistema Bancario	%	0,5	Se hará un seguimiento mensual de la morosidad a fin de que el mismo no supere el 0,5% al del Promedio Sistema Bancario.	-	3,63	
Aumentar número de clientes	Aumento clientes depósitos del público	Clientes	720	Se hará un seguimiento mensual de la cantidad de clientes por sector. Este indicador se adaptará a las modificaciones que hubiere en el nuevo macro modelo comercial.	3.431	476,53	
	Aumento clientes préstamo sector productivo	Clientes	1.920		3.491	181,82	
	Aumento clientes préstamo vivienda	Clientes	495		1.121	226,46	
	Aumento clientes préstamos de consumo	Clientes	5.180		19.433	375,15	
	Aumento clientes tarjetas de crédito	Clientes	5.000		25.585	511,70	
Aumentar cuota de mercado (Market Share)	Cartera Préstamo BNF / Cartera Préstamo Sistema Bancario	%	6,3	Se hará un seguimiento trimestral de la cuota del mercado que el BNF ocupa.	6,52	103,49	
Aumentar cuota de mercado del Sector productivo	Sector Productivo Cartera Préstamo BNF / Cartera Préstamo Sistema Bancario	%	4,3	Se hará un seguimiento trimestral de la cuota del mercado que el BNF ocupa en el sector productivo (industrial, pecuario, agrícola).	4,06	94,42	
Optimizar gestión de Sucursales	Avance promedio de ejecución plan de Sucursales	%	90	Se hará un seguimiento mensual del cumplimiento de las metas del POA por parte de las sucursales.	42,00	46,67	
Potenciar canales de atención y alternativos	% de transacciones en canal alternativo - Internet (Transacciones por Home Banking Aplicación/Total transacciones en depósitos y extracciones)	%	28	Se hará un seguimiento mensual del % de transacciones realizadas por canales alternativos (Transacciones por Home Banking).	42,20	150,71	
Optimizar - Gestión Clientes y Mercados	Número de iniciativas estratégicas implementadas	Proyectos Ejecutados	12	El objetivo de esta dimensión de proyectos es mejorar nuestra competitividad en el mercado y promover la excelencia en la calidad de atención a nuestros clientes.	14,00	116,67	
Optimizar - Gestión Procesos y Tecnología	Número de iniciativas estratégicas implementadas	Proyectos Ejecutados	11	El objetivo de esta dimensión de proyectos es innovar, modernizar y automatizar los procesos y el soporte tecnológico a las actuales requerimientos de negocios.	5,00	45,45	
Optimizar - Gestión Talento Humano	Número de iniciativas estratégicas implementadas	Proyectos Ejecutados	7	El objetivo de esta dimensión de proyectos es potenciar la gestión integral del área de Talento Humano, a través de la implementación de un modelo de competencia, el fortalecimiento de la comunicación interna y de un adecuado acompañamiento al proceso de cambio.	6,00	85,71	
Optimizar - Gestión y Estructura	Número de iniciativas estratégicas implementadas	Proyectos Ejecutados	4	El objetivo de esta dimensión de proyectos es optimizar los resultados económicos, mejorar la eficiencia de recursos financieros, garantizar la adecuada implementación de los proyectos, contar con indicadores de medición de la gestión y reestructurar la estructura edilicia.	7,00	175,00	

Fuente: Estadística SIME N° 37.563, con fecha de ingreso 13/05/2019.

JUAN CARLOS ABDALA AVILA
Jefe de División
Planificación Presupuestaria



VIRGILIO RAMON BENITEZ
Gerente
Gerencia Departamental de Planificación

LOURDES M. QUINTANA
Encargada de Despacho
Gerencia de Área de Planificación
y Desarrollo Institucional

¹ En cumplimiento al art. 286° inciso 1) Anexo A del Decreto Reglamentario N° 1.145/2019.

7 (siete)

III RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

III.1 Logros alcanzados por la Entidad

Al finalizar el ejercicio 2019, los índices financieros más relevantes que registraron mejoras con respecto al año anterior son:

Índice de Liquidez, Activos Productivos, Rendimiento de la Cartera Bruta de Préstamos, Rentabilidad sobre Activos (ROA) y Rentabilidad sobre el Patrimonio (ROE).

Por otro lado, se registraron leves desmejoras en la Morosidad, Crecimiento Neto de Depósitos del Público y Costo Promedio Pasivo Financiero (Fondos Propios).

Los principales componentes patrimoniales expusieron las siguientes variaciones:

El rubro Efectivo y Bancos registra a diciembre/19 un incremento del saldo en Q 153.306 millones, en comparación a diciembre/18, como producto del aumento del saldo de las Disponibilidades (Efectivo, Bancos y otros) por Q 127.285 millones y del saldo de los Corresponsales en el Exterior por Q 26.021 millones.

Por otro lado, las rentas generadas por las Inversiones en Facilidad Permanente de Depósito (Overnight y a Plazo 7 días) administradas por el BCP, registra un saldo de Q 11.731 millones superior en Q 1.663 millones al logrado al cierre del ejercicio anterior.

Las inversiones en overnight y a plazo (7 días) realizadas al cierre de diciembre/2019, poseen un rendimiento del 3,75% y 4,05% anual respectivamente.

El saldo de los Valores Públicos y Privados incluido sus intereses ascienden a Q 1.087.114 millones, inferior en Q 543.825 millones al volumen de diciembre/18. El citado saldo se compone de inversiones en LRM por Q 1.028.278 millones (Valor Actual), Bonos Públicos por Q 30.000 millones, y sus correspondientes intereses devengados por Q 28.836 millones.

La Cartera Total de Préstamos expone un saldo al cierre de diciembre/19 de Q 6.032.739 millones, correspondiente a un aumento anual de Q 1.328.987 millones, lo cual representa un incremento del 28,25%.

La Cartera de Préstamos Vigente aumentó en Q 1.240.420 millones, y la Cartera de Préstamos Vencida se incrementó por importe de Q 88.567 millones. Las mencionadas variaciones anuales impactaron en el Índice de Morosidad, el cual cerró el mes de diciembre/19 con un índice de 3,63%, por encima del registro del mes de diciembre/18 que fue de 2,78%.

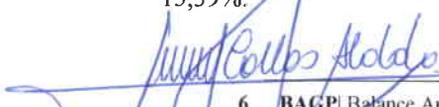
Los Depósitos del Público, culminaron con un saldo de Q 8.561.328 millones, superior en Q 340.303 millones al nivel del cierre del año 2018. El aumento mencionado fue producto del incremento de las captaciones en M.N. por Q 332.745 millones, pese a la reducción del saldo de las captaciones en M.E. por USD 24.735.554.

En el Estado de Resultados al cierre de diciembre/19, las Ganancias Financieras netas (excluyendo las Ganancias por Valuación) tuvieron un saldo de Q 1.113.388 millones, superior en Q 261.522 millones al saldo neto de diciembre/18.

Las Pérdidas Financieras netas (sin incluir las Pérdidas por Valuación) culminan diciembre/19 con un saldo acumulado de Q 283.687 millones, superior en Q 105.716 millones con respecto al cierre del año anterior.

Finalmente, al cierre del mes de diciembre/19, la Utilidad neta del ejercicio es de Q 401.536 millones, superior en Q 140.351 millones al de diciembre/18, cuyo registro fue de Q 261.185 millones.

Asimismo, se destaca que la meta establecida en el POA 2019 de Q 347.983 millones, fue sobrepasada en 15,39%.


6 BAGP Balance Anual de Gestión Pública
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
Jefe de División
Planificación Presupuestaria


VIRGLIO RAMON BENITEZ
Gerente
Gerencia Departamental de Planificación


LOURDES M. QUINTANA
Encargada de Despacho
Gerencia de Área de Planificación
y Desarrollo Institucional



III.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ Préstamos (En cantidad y en Gs.)

Sectores	Metas de Préstamos 2019 (En cantidad)	Préstamos otorgados (En cantidad)	^{1/} Motivo de los desvíos	Metas de Préstamos 2019 (En G.)	Préstamos desembolsados (En G.)	^{1/} Motivo de los desvíos
Agrícola	3.409	3.409		1.155.816.482.062	1.155.816.482.062	
Ganadería	1.797	1.797		139.354.284.005	139.354.284.005	
Comercial	4.707	4.707		227.801.674.42	227.801.674.42	
Industrial	117	117		258.279.229.74	258.279.229.74	
Microempresa	4.733	4.733		79.313.528.18	79.313.528.18	
Vivienda	1.254	1.254		166.235.185.010	166.235.185.010	
Consumo	1.256.328	1.256.328		2.791.578.360.36	2.791.578.360.436	
Total	1.272.345	1.272.345		4.818.378.744.047	4.818.378.744.047	

^{1/} Explicar las causas de las desviaciones entre metas y logro del producto

(*) El Plan Operativo Anual del BNF establece como meta el crecimiento de Cartera Crediticia de Cada sucursal y casa matriz.

➤ Clientes

Sectores	Metas de Clientes 2019	Cantidad de Clientes activos logrados	^{1/} Motivo de los desvíos	Plan de Nuevos Clientes 2019 ^{1/}	Cantidad de Nuevos Clientes Obtenidos	^{1/} Motivo de los desvíos
Clientes (*)	237412	250727		3315	1891	
Total	237412	250727		1.315	1891	

^{1/} Explicar las causas de las desviaciones entre metas y logro del producto

(*) El Plan Operativo Anual del BNF establece como meta cantidad de clientes.

Juan Carlos Abdala Avila
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Virgilio Ramon Benitez
VIRGLIO RAMON BENITEZ
 Gerente
 Gerencia Departamental de Planificación

Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional

➤ **Préstamos por mes**

Mes	Metas de Prestamos 2019	Préstamos efectuados	1/ Motivo de los desvíos
Enero	300.871.409.977	300.871.409.977	
Febrero	312.422.105.545	312.422.105.545	
Marzo	285.164.008.616	285.164.008.616	
Abril	445.949.806.566	445.949.806.566	
Mayo	463.343.879.311	463.343.879.311	
Junio	459.496.357.668	459.496.357.668	
Julio	478.702.640.901	478.702.640.901	
Agosto	423.638.157.178	423.638.157.178	
Septiembre	441.818.159.812	441.818.159.812	
Octubre	394.858.706.824	394.858.706.824	
Noviembre	434.631.281.129	434.631.281.129	
Diciembre	377.482.230.520	377.482.230.520	
Total	4.818.378.744.047	4.818.378.744.047	

Explicar las causas de las desviaciones entre metas y logro del producto

Juan Carlos Abdala
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional



ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática

Resultado: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y TRANSPARENTE DE RECURSOS Y BIENES PÚBLICOS

N°	Denominación	Datos a: Mes 12 del Año 2019						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1213	GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA GENERACION DE VALOR PUBLICO	%	100	56	54,71	681.749.205.327	373.032.311.041	54,72

Resultado: PERSONAS ATENDIDAS FINANCIERAMENTE

N°	Denominación	Datos a: Mes 12 del Año 2019						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
454	PRESTAMOS OTORGADOS	CREDITOS	89.220	1.72	45	4.708.124.263.853	4.364.579.944.074	92,70

Resultado: COMPROMISOS FINANCIEROS POR LAS DEUDAS CONTRAIDAS CUMPLIDOS EN TIEMPO Y FORMA

N°	Denominación	Datos a: Mes 12 del Año 2019						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1125	PAGO DE SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	%	100	46	45,67	54.721.208.318	24.990.165.965	45,67

El presupuesto total del Banco Nacional de Fomento refleja un nivel de ejecución del 87,47%, en cual se destaca principalmente los desembolsos de préstamos contemplados en el Programa de Acción en el cual se ha logrado el 92,70% del presupuesto asignado.

Asimismo, el Programa de Administración General refleja una ejecución del 54,72% del presupuesto asignado, y el Programa del Servicio a la Deuda Pública ejecutado conforme al calendario del vencimiento de las obligaciones.

Juan Carlos Abdala Avila
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional

ANEXO II

Asistencia Monetaria (Transferencias)

Asistencia Monetaria							
O.G.	TP	Prog	Sub.	Institución Beneficiaria o receptora de fondos	Destino del aporte	Distrito	Monto (en Guaraníes)
841	1	1	0	INABANC			34.100.000
841	1	1	0	VICTOR FEDERICO CUEVAS DECOUD			13.996.620
841	1	1	0	SOCIEDAD DE ENSEÑANZA SUPERIOR			148.719.872
841	1	1	0	VIA PRO DESARROLLO			5.520.000
841	1	1	0	EMPRENDIMIENTOS NORA RUOTI			10.000.000
841	1	1	0	EDAN			20.120.000
841	1	1	0	INCADE S.A.			247.732.168
841	1	1	0	INSTITUTO TECNICO SUPERIOR			19.197.000
841	1	1	0	UNIVERSIDAD LA PAZ			57.838.500
841	1	1	0	UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION			99.132.000
841	1	1	0	UNIV. CATOLICA NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCION			13.440.000
Total 841							669.787.138
842	1	1	0	TICEI	Aporte a la Entidad		260.000.000
				Fundación Paraguay Posible	Convenio Marco de Cooperación		99.912.960
Total 842							359.912.960
849	1	1	0	UNITED NATIONS - UNEP FI	MEMBRESIA ANUAL		8.436.640
				MESA DE FINANZAS SOSTENIBLES	IMPLEMENTACION DEL PLAN OPERATIVO ANUAL		25.000.000
Total 849							33.436.640
851	1	1	0	ALIDE	PAGO CUOTA SOCIAL ANUAL		51.365.500
				UNITED NATIONS - UNEP FI	CONTRIBUCIÓN ANUAL COMO MIEMBRO		26.092.960
				UNITED NATIONS - UNEP FI	CONTRIBUCIÓN ANUAL COMO MIEMBRO		26.126.625
	2	1	0				
Total 851							103.585.085
TOTAL GENERAL							1.166.721.843

Ots: Incluye todo el Grupo 800, el total general debe coincidir con la ejecución del SIAF

Juan Carlos Abdala Avila
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Virgilio Ramon Benitez
VIRGILIO RAMON BENITEZ
 Gerente
 Gerencia Departamental de Planificación

Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional



Obras

Obras						
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Costo total de la obra	Distrito	Dirección/Departamento o Institución Beneficiada	Estado del Avance de la Obra
Construcción de Edificios						
Mejoramiento de las condiciones estéticas y adecuación para personas discapacitadas						
Construcción y remodelación de sucursales	2	Unidad	127.457.235	Carapegua San Estanislao	BNF-Sucursal Carapegua BNF - Sucursal San Estanislao	Terminada

OBS.: Para el OG 520

Juan Carlos Abdala
JUAN CARLOS ABDALA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Virgilio Ramon Benitez
VIRGILIO RAMON BENITEZ
 Gerente
 Gerencia Departamental de Planificación

Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional

ANEXO III

➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Femenino	Masculino	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	407	935	1402
(*) Recursos Humanos Activos Nombrados ^(a)	325	784	1109
Recursos Humanos Contratados ^(b)	1-2	151	293
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	259	552	851
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	53	171	224

(*) Sumar Funcionarios Comisionados si existe

Juan Carlos Abdala Avila
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Margarilo Ramon Benitez
MARGILIO RAMON BENITEZ
 Gerente
 Gerencia Departamental de Planificación

Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional



ANEXO IV

CUADRO RESUMEN

Un resumen numérico de los principales indicadores del Banco así como la variación interanual, trimestral y mensual a diciembre de 2019, es el siguiente:

PRINCIPALES INDICADORES							
CONCEPTO	DIC-18	SEP-19	NOV-19	DIC-19	Variaciones absolutas y %		
	Hace 1 año	Hace 3 meses	Hace 1 mes	Actual	Interanual	trimestral	mensual
<i>En millones de Guaraníes</i>							
Saldo Total Depósitos del Público	8.221.024	8.718.553	8.083.347	8.561.328	340.303	-157.226	477.980
En %					4,14%	-1,80%	5,91%
Saldo Cartera Total	4.703.752	5.741.828	5.999.374	6.032.738	1.328.986	290.910	33.364
En %					28,25%	5,07%	0,56%
Saldo Cartera Vigente	4.573.217	5.529.145	5.773.515	5.813.635	1.240.418	234.489	40.120
En %					27,12%	5,15%	0,69%
Saldo Cartera Vencida	130.536	212.682	225.859	219.103	88.568	6.421	-6.750
En %					67,85%	3,02%	-2,99%
Patrimonio Neto	1.751.410	2.136.834	2.230.124	2.155.611	404.202	18.778	-74.512
En %					23,08%	0,88%	-3,34%
Resultado del Ejercicio	261.185	383.914	476.000	401.536	140.350	17.622	-75.081
En %					53,74%	4,59%	-15,75%
PRINCIPALES ÍNDICES							
CONCEPTO	DIC-18	SEP-19	NOV-19	DIC-19	Variaciones absolutas y %		
	Hace 1 año	Hace 3 meses	Hace 1 mes	Actual	Interanual	trimestral	mensual
Índice de Morosidad	2,78%	3,70%	3,70%	3,63%	0,86	-0,07	-0,13
En %					30,88%	-1,95%	-3,52%
Índice de Liquidez	1,008	1,008	1,001	1,077	0,07	0,67	0,076
En %					6,90%	6,89%	7,62%
Índice de Solvencia	32,70%	31,66%	30,40%	30,25%	-2,44	-1,41	-0,20
En %					-7,48%	-4,45%	-0,65%
ROA (*)	2,71%	4,52%	4,60%	3,94%	1,23	-0,55	-0,92
En %					45,41%	-12,95%	-18,90%
ROE (*)	18,86%	29,20%	29,60%	25,25%	6,39	-3,95	-4,40
En %					33,89%	-13,53%	-14,84%

Juan Carlos Avila
JUAN CARLOS ABDALA AVILA
 Jefe de División
 Planificación Presupuestaria



Ramon Benitez
RICARDO RAMON BENITEZ
 Gerente
 Gerencia Departamental de Planificación

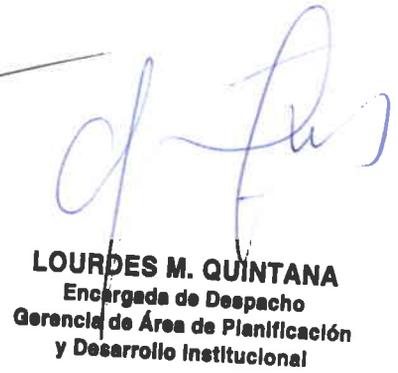
Lourdes M. Quintana
LOURDES M. QUINTANA
 Encargada de Despacho
 Gerencia de Área de Planificación
 y Desarrollo Institucional

Contactos:		
Nombre y Apellido	Correo	Teléfono
Walter David Ferreira Achucarro	walterferreira@bnf.gov.py	419-1726
Juan Carlos Abdala Avila	juanabdala@bnf.gov.py	419-1291
Virgilio Ramón Benítez	virgiliobenitez@bnf.gov.py	419-1702


JUAN CARLOS ABDALA AVILA
Jefe de División
Planificación Presupuestaria




VIRGILIO RAMON BENITEZ
Gerente
Gerencia Departamental de Planificación


LOURDES M. QUINTANA
Encargada de Despacho
Gerencia de Área de Planificación
y Desarrollo Institucional

ABOGADO JUAN MANUEL GUSTALE CARDONI

VISTOS: La Ley 5800/2017 “De Reforma de la Carta Orgánica del Banco Nacional de Fomento”; la Resolución N° 6 inserta en el Acta 11 de fecha 12 de febrero de 2020 del Directorio del Banco Nacional de Fomento, por la cual se resolvió conceder permiso sin goce de sueldo al Licenciado Carlos María Florentín Benítez, Presidente del Banco Nacional de Fomento, a partir del día viernes 14 al viernes 21 de febrero de 2020; y,

CONSIDERANDO: La necesidad de designar un Encargado del Despacho de la Presidencia del Banco Nacional de Fomento, mientras dure la ausencia del Licenciado Carlos María Florentín Benítez; por tanto,

**EL DIRECTORIO DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO
RESUELVE:**

Art. 1º) Designar al Abogado Juan Manuel Gustale Cardoni, Miembro Titular del Directorio del Banco Nacional de Fomento, como Encargado de Despacho de la Presidencia del Banco Nacional de Fomento, a partir del 14 de febrero de 2020 y mientras dure la ausencia del Licenciado Carlos María Florentín Benítez.-----

Art. 2º) Distribuir copia a quienes corresponda y archivar.-----

Fdo.: **CARLOS MARIA FLORENTIN BENITEZ - PRESIDENTE**
Oscar Favián Lovera Chávez - Martha Cristina Zacarías de Sarubbi - **MIEMBROS**
Pablo Martínez Maldonado – Encargado de Despacho, Secretaría del Directorio

chs



Es copia:
PABLO MARTÍNEZ MALDONADO
Encargado de Despacho
Secretaría del Directorio