TETÃ VIRU MOHENDAPY
Motenondeha
Ministerio de HACIENDA

TETÃ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

PpR
Presupuesto por Resultados

FG.P N°13/2023

Asunción, 16 de febrero de 2023

SEÑOR MINISTRO:

Tengo el honor de dirigirme a V.E. con el objeto de dar cumplimiento al pedido de informes establecidos en el Art. 288 del Decreto Reglamentario Nº 6581/2022 de la Ley Nº 6873/2022 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el ejercicio fiscal 2022, por la cual se elabora y se presenta a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Publica (BAGP).

En ese sentido, **se remite el Formulario de Informe de Control y Evaluación Resumido del año 2022 (PRIEVA012).**

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a V.E. con mi mayor consideración y respeto.

FONDO GANADERO * PRESIDENCIA *

Dr. FREDIS ESTIGARRIBIA
Presidente del Comité de Administración
Fondo Ganadero

A SU EXCELENCIA
DON OSCAR LLAMOSAS. Ministro
MINISTERIO DE HACIENDA
E. S. D.

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

FONDO GANADERO

Año 2022

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS 3
GLOSARIO DE TÉRMINOS 4
PRESENTACIÓN 6
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD 7
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes 7
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL 8
II.1 Logros alcanzados por la Entidad 8
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad 9
- Préstamos Otorgados 9
- Actividades Crediticias 14

ANEXO I 15
- Logros Obtenidos por Estructura Programática 15

ANEXO II 16
- Recursos Humanos 16

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

SIGLAS

AFD: Agencia Financiera de Desarrollo

BCP: Banco Central del Paraguay

BNF: Banco Nacional de Fomento

Cab.: Cabeza

FG: Fondo Ganadero

Ha.: Hectárea

IFI: Instituciones Financiera Reguladas por Ley

KM.: Kilómetros

M2: Metros Cuadrado

MH: Ministerio de Hacienda

PND: Plan Nacional de Desarrollo

Pymes: Pequeñas y Medianas Empresas

SIB: Súper Intendencia de Bancos

Un.: Unidad

FONPLATA: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata

R.P.: Recursos Propios

C.C.: Crédito Complementario

RRR: Refinanciación, Reestructuración, Renovación

RRR EME COVID 19: Refinanciación emergencia COVID 19

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTIÓN INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Proyecto de Inversión: Actividad de inversión en la cual se utilizan recursos para crear bienes de capital que producirán beneficios durante un determinado período de tiempo y que se basa en la planificación, financiamiento y ejecución como una unidad.

Técnico Ganadero: Personal con conocimientos específicos del ámbito agropecuario

Asistencia Técnica: Preparación que reciben los campesinos o productores ya sea en forma gratuita. por instituciones oficiales o pagada por los productores a empresas comerciales o particulares relacionadas con el campo, con el propósito de orientarlos en el manejo y utilización de nuevos procedimientos que les permitan mejorar la producción de los bienes agropecuarios, por ejemplo, el uso de fertilizantes, semillas mejoradas, vacunas para el ganado, así como métodos para detectar plagas y enfermedades.

Unidad Pecuaria: Se denomina así al establecimiento ganadero aprovechado total o parcialmente para la producción pecuario y explotado por una persona natural o jurídica o con ayuda de otra, sin consideración de forma de tenencia, condición jurídica, tamaño o ubicación.

Ganadería: Conjunto de actividades que realiza el hombre para llevar a cabo la reproducción, cría, mejoramiento y explotación de los animales domésticos o ganado y para aprovechar los productos que de ellos se obtienen. La ganadería extensiva es la que permite al ganado estar libremente en los potreros o agostaderos. La ganadería intensiva es la que se lleva a cabo confinando al ganado en corrales, establos y jaulas

Ganado: Conjunto de animales domésticos que aprovecha el hombre para obtener leche, carne, piel, lana, etc., para que lo ayude a realizar trabajos fuertes o para que lo traslade de un lugar a otro. Existen diferentes especies: bovino o vacuno, bravo o de lidia, caprino o cabrío, equino o caballar, ovino o lanar y porcino

Pastizal: Vegetación donde predominan las gramíneas. Terreno donde abundan pastos que sirven de alimento al ganado

Pasturas Naturales: Son extensiones de tierras que se ocupan para pastoreo directo, aprovechando la vegetación natural (pasto) propia de cada región, sin que se haya efectuado ningún tipo de labor cultural de siembra. Existe una gran variedad de especies de pasto.

Pasturas Cultivadas: Son todas las tierras donde se han realizado la implantación de gramíneas que se utilizan como forraje para alimentación animal, y producen mayor cantidad de masa forrajera de óptima calidad, en comparación con las pasturas naturales.

Ensilaje: Técnica de conservación de forrajes verdes, tubérculos, raíces y algunos residuos industriales destinados a la alimentación del ganado.

Aguadas Naturales: Técnica de conservación de forrajes verdes, tubérculos, raíces y algunos residuos industriales destinados a la alimentación del ganado

Aguadas Construidas: Fuentes de provisión de agua erigidas por acción del hombre, por ejemplo, pozos, tajamares, represas, tanque de agua, australiano, etc.

Tanques: Depósitos de agua potable del establecimiento.

Reservorios: Estanques de agua

Alambrado Perimetral: Cerco de limitante de la totalidad de la unidad pecuaria

Alambrado Interno: Cerco de limitante de potreros dentro de la unidad pecuaria

Potrero: Determinada superficie de tierra delimitadas por alambrados eléctricos o convencionales dentro de un establecimiento agropecuario

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTIÓN Y DESARROLLO · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Corrales: Sitio cerrado generalmente hecho de madera, cabos de acero, palmas, etc. donde se aloja transitoriamente el ganado, para su manejo

Bretes: Pasadizo corto entre dos estacadas, con atajadizos en ambos extremos para enfilar el ganado

Cepos: Artefacto de distintas formas y mecanismos que sirve para atrapar animales mediante un dispositivo que se cierra aprisionando al animal

Embarcaderos: Lugar acondicionado para embarcar animales en un medio de transporte

Básculas: Aparatos para medir el peso de uno o más animales por vez

Baños para Ganado: Infraestructura que contiene antiparasitario diluido donde son sumergidos los animales a ser desparasitados

Tajamares: Reservorio aguadas construidas para abrebaje de animales

Represas: Lugar donde las aguas están detenidas o almacenadas, natural o artificialmente

Pozos: Perforación que se hace en la tierra para buscar una vena de agua

Bebederos: Fuente fija o paraje donde acude a beber el ganado

Hato Ganadero: Rebaño a cargo del productor pecuario. Conjunto de animales, ya sea de ganado mayor o de menor

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

PRESENTACIÓN

El Fondo Ganadero es un ente autárquico, de carácter financiero publico de reconocida trayectoria en el sector ganadero, siendo la primera IFI en el otorgamiento de crédito a largo plazo acompañado de un factor importante que marca una de las fortalezas más importantes del Fondo Ganadero, "La Asistencia Técnica a las Pymes Ganaderas".

El año 2022 para el Fondo Ganadero, no fue un buen año ya que como Institución emblema de atender a los sectores de las micro, pequeños y medianos productores, así como en la cadena de valor ganadera, no fue posible satisfacer las necesidades de estos productores, por no obtener los Fondeos necesarios de otras Instituciones del Estado, para seguir brindando la asistencia técnica y crediticia que requieren nuestros productores.

La mayor dificultad fue no conseguir los recursos financieros para llegar a nuevos prestatarios y a la vez consolidar a los ya existentes.

Los objetivos propuestos por el Fondo Ganadero para el año 2022, se vio opacada por la falta de capitalización que obligo a la Institución la paralización total al financiamiento y asistencia técnica a los productores.

Con estos factores negativos, las autoridades del Fondo Ganadero inician conjuntamente con el Banco Nacional de Fomento y el Ministerio de Hacienda las gestiones en el Congreso Nacional para establecer la integración del FG con el BNF en lo que respecta a la promoción y financiamiento de planes, proyectos y programas de inversiones pecuarios y de actividades industriales que desarrollen y potencien el sector pecuario.

Proyecto de Ley presentado a la Cámara de Diputados, hoy con media sanción y remitido por dicha Cámara a la Cámara de Senadores para seguir con el estudio correspondiente.

Es importante mencionar la gestión realizada por las Autoridades en la venta de certificados de servicios ambientales, como así también la firma de varios convenios con otras Instituciones del Estado.

La situación epidemiológica, como así también las sequias, siguió afectando a todos los sectores económicos del país y nuestra institución no estuvo ajeno a esta situación y mediante la línea de crédito RRR EME COVID 19 continúo apoyando a los pequeños y medianos productores, con mejores tasas y plazos.

FONDO GANADERO GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejoras prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores".

La Área de Acción Institucional es la ejecución de planes, programas y/o proyectos en materia de asistencia crediticia y técnica al sector pecuario, con la finalidad de promover su desarrollo, así mismo facilitar su industrialización, comercialización y otras actividades afines.

Los objetivos a largo plazo:

a. La formalización de la actividad económica en los principales sectores agropecuarios.

b. Asegurar la transparencia y el gasto público en los tres niveles de gobierno y en los tres poderes del estado (índice de transparencia, corrupción y uso de los sistemas de información pública)

Las acciones a tomar en cuenta son:

2.2.1 Estabilidad Macroeconómica:

- Mantener la racionalidad en el uso de recursos públicos con un manejo transparente y eficiente.

2.2.5 Fomento de la Producción:

- Maximizar las potencialidades del sector exportador.
- Promoción de actividades compartidas entre sector privado y estado.

2.2.6 Políticas Agropecuarias

- Desarrollar el sector forestal y la producción de servicios ambientales.
- Desarrollar el sector pecuario y granjero: Productividad y Competitividad en producción de carne de distintas especies, de lácteos y otros, que incluya a la agricultura familiar
- Gestionar la integración social, empleabilidad y emprendimiento rural: capacitación y formación general que permita disponer de una población más educada y más eficiente en el trabajo.

2.2.7 Política Industrial:

- Establecer líneas de financiamientos a largo plazo para el desarrollo del sector.
- Establecer líneas de financiamiento a largo plazo para las micro y medianas empresas.

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

Para el ejercicio 2022 se ha establecido como meta la colocación de 300 créditos, no llegando a la meta por los siguientes factores:

Los factores por lo que no se ha podido alcanzar las metas fueron:

1. La falta de capitalización
2. Se corto la línea de la AFD
3. La morosidad por efecto de la pandemia

Entre los logros cualitativos se puede destacar las gestiones realizadas en el Congreso Nacional a fin de establecer la integración del FG al BNF.

La mayor dificultad fue no tener los recursos financieros para llegar a nuevos productores.

Ante esta situación se ha llevado a cabo mecanismo de fondeo como ser:

1. Proyectos ventas de activos fijos
2. Ventas de Certificados de Servicios Ambientales
3. Proyecto de Ley que establece la Integración del FG al BNF
4. Proyectos de la modificación de la Carta Orgánica

Todas estas medidas llevadas a cabo por la Institución tuvieron como objetivos mejorar los resultados en los próximos ejercicios.

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➢ *Préstamos Otorgados*

1- Créditos

Bajo la irremediable condición de los escasos recursos con que cuenta la Institución, el Fondo Ganadero se vio limitado para la concesión de créditos nuevos, el Comité de Administración emitió una Resolución de Carácter Transitorio (Res. Nro. 09 Acta nro. 50 de fecha 15 de diciembre de 2021), donde comunica la suspensión temporal de la aprobación de préstamos a ser desembolsados.

Además, la situación climática desfavorable con la que comenzó el año 2022 causada por la sequía y su efecto negativo en la cadena agropecuaria, el Fondo Ganadero, reglamento medidas aprobadas para prestatarios afectados por impactos adversos a la naturaleza (Res. Nro. 03 Acta nro. 03 de fecha 19 de enero del 2022) brindando un margen y alivio para enfrentar dicha situación y apoyo a sus clientes en respuesta a la crisis sanitaria y económica actual. Entre las medidas ofrecidas, se concedió una mayor facilidad para el acceso a la renovación, refinanciación y reestructuración de los créditos.

Estas medidas tuvieron un alto impacto en el otorgamiento de estas facilidades a los clientes, en un escenario de crisis económica en que gran parte de la población fue afectada.

La cantidad y monto de R.R.R. acordados en el año 2022, de acuerdo a la carga de datos en el sistema se puede observar en el cuadro N° 1, que el monto total es de G. 2.813.183.615, con una cantidad de 69 créditos en guaraníes y 6 créditos en $ por un monto de 385.297$. Otorgados desde el mes de Enero a Diciembre del corriente año.

1.1 Cantidad y Monto total de RRR en el año 2022

Cuadro N° 1

Línea	Cantidad en Gs	Monto G.	Cantidad en $	Monto en $
R.R.R.	61	2.541.552.115		
R.R.R. MT22	8	271.631.500		
R.R.R. ME	-------	------	6	385.297

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTIÓN INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

2- Monto de Créditos por Destino

Cuadro N° 2

	TOTAL AÑO 2022			
	CANTIDAD	%	MONTO	%
DESTINO				
CAPITAL OPE	-	0%	-	0%
ENGORDE	-	0%	-	0%
RRR	8	12%	271.631.500	10%
REPRODUCTORES	-	0%	-	0%
INFRA Y REPRO	-	0%	-	0%
RRR MT22	61	88%	2.541.552.115	90%
AFD PR	-	0%	-	0%
INFRAESTRUCTURA	-	0%	-	0%
TOTAL	**69**	**100%**	**2.813.183.615**	**100%**

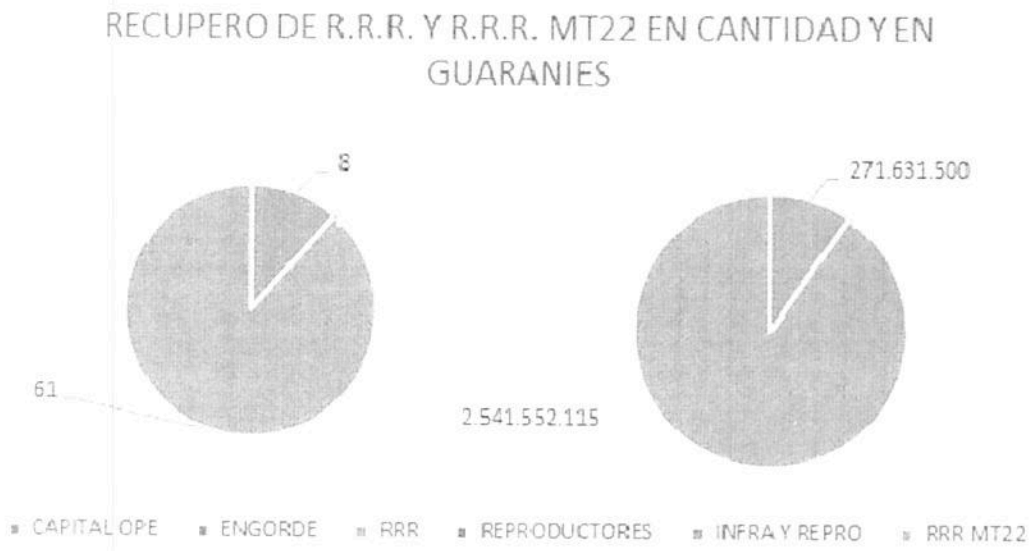

Gráfico N° 1

Se observa que el recupero de préstamos abarca el 100% con relación a los otros destinos, esto se encuentra limitado debido a la Resolución de Carácter Transitorio (Res. Nro. 09 Acta nro. 50 de fecha 15 de diciembre de 2021), donde comunica la suspensión temporal de la aprobación de préstamos a ser desembolsados.

FONDO GANADERO GERENCIA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

3- Créditos Acordados por Mes

Cuadro N° 3

MES	RRR	MONTO	RRR MT22	MONTO	RRR $	MONTO
ENERO						
FEBRERO	1	27.500.000	3	75.598.228	1	20.000
MARZO			1	84.863.000		
ABRIL	3	67.335.000	9	260.984.744	2	234.948
MAYO	2	79.500.000	6	229.255.462	1	52.872
JUNIO	2	97.296.500	4	179.665.120	1	13.587
JULIO			11	485.776.000	1	63.890
AGOSTO			7	348.231.376		
SEPTIEMBRE			2	183.700.000		
OCTUBRE			4	142.774.000		
NOVIEMBRE			6	188.794.666		
DICIEMBRE			8	361.909.519		
TOTAL ANUAL	**8**	**271.631.500**	**61**	**2.541.552.115**	**6**	**385.297**

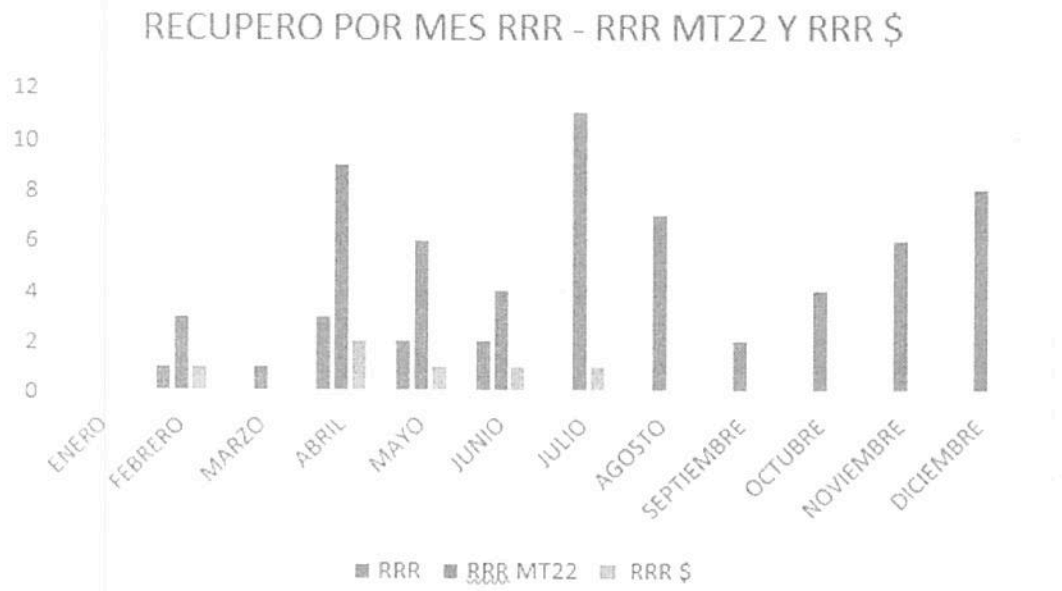

Grafico N° 2

Se observa en el Cuadro N° 3 el monto y la cantidad de recupero del año 2022, el monto más elevado es en el mes de junio.

FONDO GANADERO · GESTIÓN INSTITUCIONAL · GERENCIA · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

4- Cantidad de Créditos recuperados por Oficinas

Cuadro N° 4

AGENCIA	CANTIDAD	TOTAL Gs	%
CENTRAL	36	1.265.785.014	52%
CONCEPCION	2	144.740.000	3%
SAN IGNACIO	10	695.935.838	14%
FILADELFIA	2	160.388.000	3%
CORONEL OVIEDO	19	546.334.763	28%
TOTAL	**69**	**2.813.183.615**	**100%**

Gráfico N°3

La distribución de los créditos RRR entre la Oficina Central y las distintas Oficinas Regionales son como se observa en el Gráfico N° 3, existiendo mayor cantidad en la Oficina Central, representando el 64% del total de créditos, mientras que, en las distintas Oficinas Regionales, con mayor de RRR es la Oficina Regional de Filadelfia representando el 14%, seguida por la Oficina Regional de San Ignacio con el 11% de refinanciaciones.

Los distritos abarcados y la colocación por oficial técnico se pueden observar en el grafico nro. 4.

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION

LUIS R. JA
Jefe Departa
Planific

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

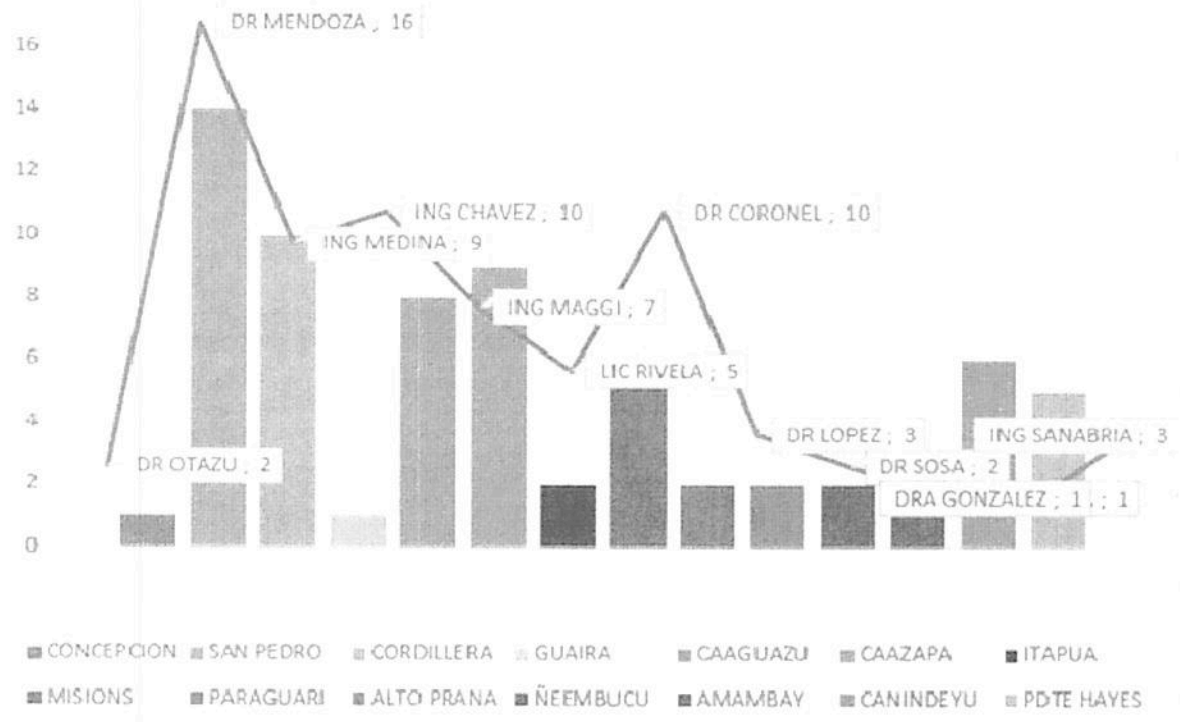

Gráfico N°4

5- Asistencia Técnica

El Fondo Ganadero brinda asistencia técnica gratuita a sus clientes con la financiación del préstamo, en donde los oficiales técnicos realizan el acompañamiento integral y articulado al productor que es un componente fundamental para el desarrollo sostenible de las actividades pecuarias, que permite de esa manera incrementar el índice de productividad y competitividad del productor.

6- Promedio de Visitas realizadas a los clientes para recuperación de créditos en el 2022

Cuadro N° 5

OFICINA	RECUPERACION DE CREDITOS
CENTRAL	192
REGIONAL	48
TOTAL	**240**

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

- ***Actividades Crediticias***

Mes	Cantidad de Préstamos otorgados por mes	Cantidad total de clientes con créditos en mora	Cantidad total de clientes judicializados
Enero	0	108	262
Febrero	0	133	261
Marzo	0	147	258
Abril	0	104	284
Mayo	0	68	289
Junio	0	52	290
Julio	0	46	292
Agosto	0	61	289
Setiembre	0	69	299
Octubre	0	75	299
Noviembre	0	81	291
Diciembre	0	63	291

FONDO GANADERO GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN
ARA HEYN
epartamento
lanificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ANEXO I

➢ Logros Obtenidos por Estructura Programática

Programa **1 - Programa Central**

Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2022						
		Metas dce Producción				Ejecución Financiera		
Actividad/Obra		Unidad	Meta Anual	ce Acum	%	Plan Financiero anual	Ejecución Acumulada	%
Asistencia Integral al Sector Productivo	0	Asistencia	300	0	0	31.086.981.254	-	-

Programa **1 - Programa Central**

Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2022						
		Metas dce Producción				Ejecución Financiera		
Producto		Unidad	Meta Anual	Avance	%	Plan Financiero anual	Ejecución acumulada	%
Gestion Operativa	0	ADM	0	0	0	21.153.526.744	13.908.748.026	65,75

Programa **1 - Partidas No asignables a Programas**

Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2022						
		Metas dce Producción				Ejecución Financiera		
Producto		Unidad	Meta Anual	ce Acum	%	Plan Financiero anual	Ejecución acumulada	%
Pago de Servicio de la Deuda	0	ADM	0	0	0,00	24.763.035.378	12.195.397.324	49,25

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ANEXO II

➢ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	**Mujer**	**Hombre**	**Total**
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	**40**	**69**	**109**
Recursos Humanos Activos Nombrados	36	66	102
Recursos Humanos Contratados	4	3	7
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	31	46	77
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	14	21	35
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	2	7	9

Si existe funcionarios Comisionados, describir la cantidad y la Institución a la cual presta servicios.

Comisionados

1 (Uno) Senavico

1 (Uno) M J T

1 (Uno) Facultad de Ciencias Económicas

2 (Dos) M A G

1 Uno) Municipalidad de Fernando de la Mora

1 (Uno) Facultad de Taiwan - Paraguay

1 (Uno) Contraloría

1 (Uno) INCOOP

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Contactos:

Nombre y Apellido	: Lic. Luis Jara Heyn
Cargo	: Jefe Departamento Planificación
Email	: ljara@fondogan.gov.py
Nombre y Apellido	: Lic. Mara Casco
Cargo	: Jefe Departamento Presupuesto
Email	: mcasco@fondogan.gov.py

FONDO GANADERO · GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL · DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION

LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación