



TETĀ VIRU
MOHENDĀPY
Motenondcha
Ministerio de
HACIENDA

■ TETĀ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

Metas Comprometidas logradas

Gestión Alcanzada

Resultados

Ciudadanía

Resultados

BAGP

BAGP

BAGP

Transparencia

Información Pública

Ciudadanía

Transparencia

Información Pública

**Balance Anual de
Gestión Pública**

BAGP

Principales Resultados



PpR

Presupuesto
por Resultados



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

FG.P N° 12 /2022

Asunción, 08 de febrero de 2022

SEÑOR MINISTRO:

Tengo el honor de dirigirme a V.E., a fin de dar cumplimiento al pedido de informes establecidos en el Art. 114 del Decreto Reglamentario N° 4780/2021 de la Ley N° 6672/2021 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2021, por la cual se elabora y se presenta a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP).

Al respecto, se remite el **Formulario de Informe de Control y Evaluación Resumido del año 2021 (PRIEVA012)**.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a V.E. con mi mayor consideración y respeto.




FREDIS ESTIGARRIBIA CARDOZO
Presidente

A SU EXCELENCIA
DON OSCAR LLAMOSAS, Ministro
MINISTERIO DE HACIENDA
E. S. D.



■ TETÃ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

*Paraguay
de la gente*

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

FONDO GANADERO

Año 2021



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS	3
GLOSARIO DE TERMINOS	4
PRESENTACIÓN	6
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD	7
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes	7
II RESULTADO DE LA GESTIÓN INSTIRUCIONAL	8
II.1 Logros alcanzados por la Entidad	8
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad	9
• Préstamos Otorgados	9
• Actividades crediticias	12
ANEXO I	13
• Logros Obtenidos por Estructura Programática	13
ANEXO II	14
• Informe de Indicadores por Estructura Programática	14
ANEXI III	16
• Recursos Humanos	16



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

SIGLAS

Se de AFD: Agencia Financiera de Desarrollo

BCP: Banco Central del Paraguay

Cab.: Cabeza

FG: Fondo Ganadero

Ha.: Hectárea

IFI: Instituciones Financiera Reguladas por Ley

KM.: Kilómetros

M2: Metros Cuadrado

MH: Ministerio de Hacienda

PND: Plan Nacional de Desarrollo

Pymes: Pequeñas y Medianas Empresas

SIB: Súper Intendencia de Bancos

Un.: Unidad

FONPLATA: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata

R.P.: Recursos Propios

C.C.: Crédito Complementario

RRR: Refinanciación, Reestructuración, Renovación

RRR EME COVID 19: Refinanciación emergencia COVID 19



José R. Jara Heyn
JOSÉ R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Proyecto de Inversión: Actividad de inversión en la cual se utilizan recursos para crear bienes de capital que producirán beneficios durante un determinado período de tiempo y que se basa en la planificación, financiamiento y ejecución como una unidad.

Técnico Ganadero: Personal con conocimientos específicos del ámbito agropecuario

Asistencia Técnica: Preparación que reciben los campesinos o productores ya sea en forma gratuita, por instituciones oficiales o pagada por los productores a empresas comerciales o particulares relacionadas con el campo, con el propósito de orientarlos en el manejo y utilización de nuevos procedimientos que les permitan mejorar la producción de los bienes agropecuarios, por ejemplo, el uso de fertilizantes, semillas mejoradas, vacunas para el ganado, así como métodos para detectar plagas y enfermedades.

Unidad Pecuaria: Se denomina así al establecimiento ganadero aprovechado total o parcialmente para la producción pecuaria y explotado por una persona natural o jurídica o con ayuda de otra, sin consideración de forma de tenencia, condición jurídica, tamaño o ubicación.

Ganadería: Conjunto de actividades que realiza el hombre para llevar a cabo la reproducción, cría, mejoramiento y explotación de los animales domésticos o ganado y para aprovechar los productos que de ellos se obtienen. La ganadería extensiva es la que permite al ganado estar libremente en los potreros o agostaderos. La ganadería intensiva es la que se lleva a cabo confinando al ganado en corrales, establos y jaulas

Ganado: Conjunto de animales domésticos que aprovecha el hombre para obtener leche, carne, piel, lana, etc., para que lo ayude a realizar trabajos fuertes o para que lo traslade de un lugar a otro. Existen diferentes especies: bovino o vacuno, bravo o de lidia, caprino o cabrío, equino o caballero, ovino o lanar y porcino

Pastizal: Vegetación donde predominan las gramíneas. Terreno donde abundan pastos que sirven de alimento al ganado

Pasturas Naturales: Son extensiones de tierras que se ocupan para pastoreo directo, aprovechando la vegetación natural (pasto) propia de cada región, sin que se haya efectuado ningún tipo de labor cultural de siembra. Existe una gran variedad de especies de pasto.

Pasturas Cultivadas: Son todas las tierras donde se han realizado la implantación de gramíneas que se utilizan como forraje para alimentación animal, y producen mayor cantidad de masa forrajera de óptima calidad, en comparación con las pasturas naturales.

Ensilaje: Técnica de conservación de forrajes verdes, tubérculos, raíces y algunos residuos industriales destinados a la alimentación del ganado.

Aguadas Naturales: Técnica de conservación de forrajes verdes, tubérculos, raíces y algunos residuos industriales destinados a la alimentación del ganado

Aguadas Construidas: Fuentes de provisión de agua erigidas por acción del hombre, por ejemplo, pozos, tajamares, represas, tanque de agua, australiano, etc.

Tanques: Depósitos de agua potable del establecimiento.

Reservorios: Estanques de agua



Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

Alambrado Perimetral: Cerco de limitante de la totalidad de la unidad pecuaria

Alambrado Interno: Cerco de limitante de potreros dentro de la unidad pecuaria

Potrero: Determinada superficie de tierra delimitadas por alambrados eléctricos o convencionales dentro de un establecimiento agropecuario

Corrales: Sitio cerrado generalmente hecho de madera, cabos de acero, palmas, etc. donde se aloja transitoriamente el ganado, para su manejo

Bretes: Pasadizo corto entre dos estacadas, con atajadizos en ambos extremos para enfilear el ganado

Cepos: Artefacto de distintas formas y mecanismos que sirve para atrapar animales mediante un dispositivo que se cierra aprisionando al animal

Embarcaderos: Lugar acondicionado para embarcar animales en un medio de transporte

Básculas: Aparatos para medir el peso de uno o más animales por vez

Baños para Ganado: Infraestructura que contiene antiparasitario diluido donde son sumergidos los animales a ser desparasitados

Tajamares: Reservorio aguadas construidas para abrebaje de animales

Represas: Lugar donde las aguas están detenidas o almacenadas, natural o artificialmente

Pozos: Perforación que se hace en la tierra para buscar una vena de agua

Bebederos: Fuente fija o paraje donde acude a beber el ganado

Hato Ganadero: Rebaño a cargo del productor pecuario. Conjunto de animales, ya sea de ganado mayor o de menor



Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

PRESENTACIÓN

El Fondo Ganadero es un ente autárquico, de carácter financiero público de reconocida trayectoria en el sector ganadero, siendo la primera IFI en el otorgamiento de crédito a largo plazo acompañado de un factor importante que marca una de las fortalezas más importantes del Fondo Ganadero, "La Asistencia Técnica a las Pymes Ganaderas".

El Fondo Ganadero, tiene el desafío de orientar su accionar poniendo especial énfasis en la atención a los sectores de micro, pequeños y medianos productores, así como en la cadena de valor ganadera.

El gran reto está en lograr la formalización de sectores no atendidos, gracias al financiamiento de las actividades ganaderas del micro productor, lo que implica el acceso masivo a dichos sectores con diferentes alternativas de negocios que resultarían rentables en la ganadería de pequeños establecimientos.

Asimismo, se ha trabajado en la colocación de créditos con los recursos que disponía la Institución que consistían en: una línea con Recursos Propios para la colocación de productos del Fondo Ganadero y la colocación de los productos Pro-Pymes y Pro-Campo de la Agencia Financiera de Desarrollo.

De manera a alcanzar esos objetivos la Gerencia de Créditos y Asistencia Técnica se ha enfocado en la planificación para la colocación de los recursos disponibles.

La situación epidemiológica, como así también las sequías, siguió afectando a todos los sectores económicos del país y nuestra institución no estuvo ajeno a esta situación y mediante la línea de crédito RRR EME COVID 19 continuó apoyando a los pequeños y medianos productores, con mejores tasas y plazos.

En este año 2021, la ganadería, en especial los sectores que son fondeados por la Institución sintieron de sobre medida, los acontecimientos (covid 19 y sequías) lo que han reducido su capacidad de producción y por ende de pago perjudicando a la colocación de nuevos créditos al productor.

A pesar de la falta de recursos provenientes de algún fondeo, la Institución ha realizado el esfuerzo de no desamparar al productor, ofreciéndole la asistencia técnica, la posibilidad de refinanciar su deuda original (RRR) con una reducción en su tasa de interés original y según disponibilidad financiera, nuevos créditos para el micro, pequeño y mediano productor ganadero.

La colocación de préstamos, alcanzo a muchos productores, que fueron beneficiados por diferentes líneas de crédito, tales como: Capital Operativo; Engorde, RRR, Reproductores; Infraestructura y Reproducción; RRR Covid 19; AFD e Infraestructura.

Con las citadas inversiones los productores han sostenido la rentabilidad de sus actividades pecuarias, así como el nivel de sus ingresos.


Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejoras prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores".

La Área de Acción Institucional es la ejecución de planes, programas y/o proyectos en materia de asistencia crediticia y técnica al sector pecuario, con la finalidad de promover su desarrollo, así mismo facilitar su industrialización, comercialización y otras actividades afines.

Los objetivos a largo plazo:

- a. La formalización de la actividad económica en los principales sectores agropecuarios.
- b. Asegurar la transparencia y el gasto público en los tres niveles de gobierno y en los tres poderes del estado (índice de transparencia, corrupción y uso de los sistemas de información pública)

Las acciones a tomar en cuenta son:

2.2.1 Estabilidad Macroeconómica:

- Mantener la racionalidad en el uso de recursos públicos con un manejo transparente y eficiente.

2.2.5 Fomento de la Producción:

- Maximizar las potencialidades del sector exportador.
- Promoción de actividades compartidas entre sector privado y estado.

2.2.6 Políticas Agropecuarias

- Desarrollar el sector forestal y la producción de servicios ambientales.
- Desarrollar el sector pecuario y granjero: Productividad y Competitividad en producción de carne de distintas especies, de lácteos y otros, que incluya a la agricultura familiar
- Gestionar la integración social, empleabilidad y emprendimiento rural: capacitación y formación general que permita disponer de una población más educada y más eficiente en el trabajo.

2.2.7 Política Industrial:

- Establecer líneas de financiamientos a largo plazo para el desarrollo del sector.
- Establecer líneas de financiamiento a largo plazo para las micro y medianas empresas.





Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

Para el ejercicio 2021 se ha establecido como meta la colocación de 289 créditos, no llegando a la meta por los siguientes factores:

Los factores por lo que no se ha podido alcanzar las metas fueron:

1. La situación Pandemia que afecta el país
2. La falta de Recursos Financieros
3. La limitación de la línea de la AFD
4. La morosidad por efecto de la pandemia

Entre los logros cualitativos se puede destacar la nueva línea de Refinanciación que se puso a disposición de los micros, pequeños y medianos productores, así como también la asistencia técnica.

El no logro de las metas se debió a factores externos a la Institución como el caso de la pandemia y sobre todo la falta de fondeo.

Ante esta situación se ha llevado a cabo mecanismo de fondeo como ser:

1. Proyectos ventas de activos fijos
2. Presentación de proyectos de capitalización ante las autoridades nacionales
3. Proyectos empréstitos
4. Proyectos de la modificación de la carta orgánica

Todas estas medidas llevadas a cabo por la Institución tuvieron como objetivos mejorar los resultados en los próximos ejercicios.




LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ *Préstamos Otorgados*

Al cierre del ejercicio 2021, la Institución cuyo objetivo principal es contribuir al aumento de la producción pecuaria de las micros, pequeños y medianos productores en cantidad y calidad, este año la Institución tuvo un enfoque especial en los prestatarios que debido a la pandemia Covid 19, sufrieron desajustes en sus ingresos.

1- Créditos

Con relación a los créditos y montos acordados en el año 2021, de acuerdo a la carga de datos en nuestro sistema, se puede observar según el cuadro N° 1, que el monto total de créditos es de **G. 8.763.880.840**, con una cantidad de **171** créditos; de los cuales **24** créditos corresponden Capital Operativo y Engorde de Bovinos por un total de **G. 1.109.500.000**, Mientras que las Renovaciones, Refinanciaciones y Reestructuraciones se llevaron el monto mayor debido a la crisis pandémica COVID 19 con un total de **145** RRR, con un monto de **Gs. 7.654.380.840** Y **2** RRR ME con un monto de **S. 28.880** a la escasa colocación de créditos este año se le suma la deficiencia presupuestaria por la que pasa la Institución.

Cuadro N° 1: Colocación de préstamos en el período 2021.

Cantidad	Monto Gs.	Monto S.
171	8.763.880.840	28.880



Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

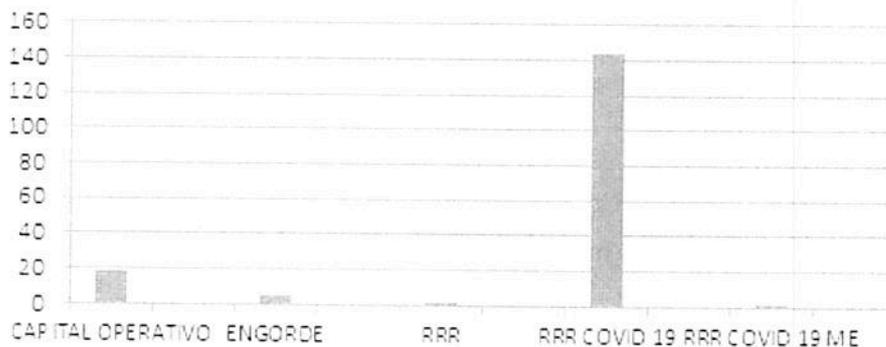
Cuadro N° 2: Colocación de préstamos por destinos, en el período 2021.

DESTINO	CANTIDAD	MONTO
CAPITAL OPERATIVO	19	869.500.000
ENGORDE	5	240.000.000
RRR	1	60.025.753
RRR COVID 19	144	7.694.355.087
RRR COVID 19 ME	2	28.880

En los Cuadros N°1 y 2 se observa el monto y los destinos de préstamos acordados, siendo la línea RRR la que prevalece al resto con el 85 %, seguido de los créditos desembolsados de la línea Capital Operativo representando esto el 11%, seguido por el de Engorde de Bovinos.

Grafico N°1

MONTOS CONCEDIDOS SEGUN DESTINO DE LINEA



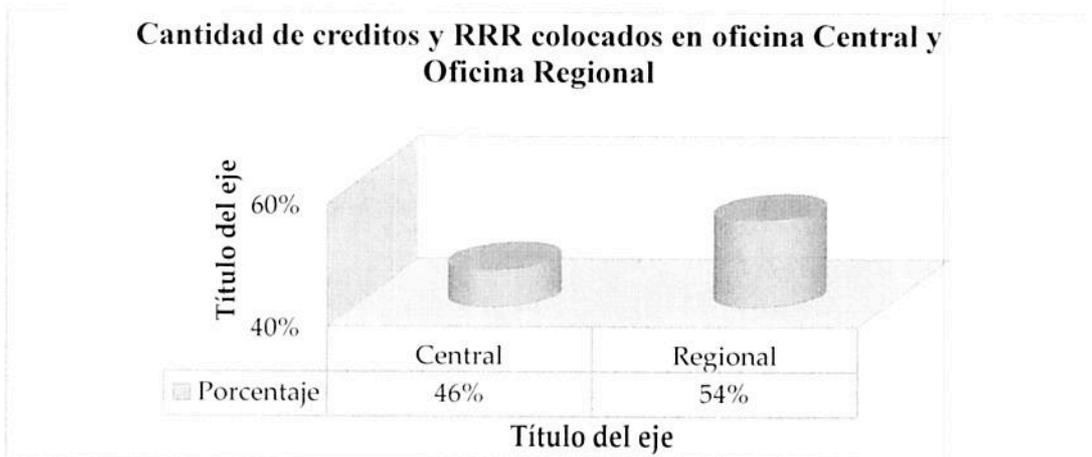
Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

2- Cantidad de créditos acordados y RRR por Oficinas

AÑO: 2021

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Gs.	Monto en S.	Porcentaje Cantidad
Central	77	4.582.888.388		46%
Regionales	95	4.280.992.452	28.880	54%
TOTALES	170	8.863.880.840	28.880	100%

Grafico N°2



La distribución de los créditos acordados y las R.R.R. entre la Oficina Central y las distintas Oficinas Regionales son como se observa en el gráfico N° 2, existiendo mayor cantidad de créditos acordados en la oficina regional, representando el 54% del total de créditos.



Luis R. Lara Heyn
LUIS R. LARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

3- Asistencia Técnica

El Fondo Ganadero brinda asistencia técnica gratuita a sus clientes con la financiación del préstamo, en donde los oficiales técnicos realizan el acompañamiento integral y articulado al productor que es un componente fundamental para el desarrollo sostenible de las actividades pecuarias, que permite de esa manera incrementar el índice de productividad y competitividad del productor.

4- Visitas realizadas a los clientes en el periodo 2021

Las visitas realizadas a los productores por los Técnicos Ganaderos en el año 2021 fueron limitadas debido las restricciones de la pandemia COVID 19 y la falta de recursos monetarios de la Institución. –

➤ Actividades Crediticias

Mes	Cantidad de Préstamos otorgados por mes	Cantidad total de clientes con créditos en mora	Cantidad total de clientes judicializados
Enero	1	185	191
Febrero	0	193	190
Marzo	0	194	190
Abril	0	146	208
Mayo	2	168	207
Junio	1	170	204
Julio	3	148	215
Agosto	1	144	214
Setiembre	3	149	215
Octubre	3	136	225
Noviembre	4	113	243
Diciembre	7	94	249



Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática

Programa 1 - Programa Central

Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2021						
		Metas dce Producción				Ejecución Financiera		
Actividad/Obra		Unidad	Meta Anual	Avance Acum	%	Plan Financiero anual	Ejecución Acumulada	%
Asistencia Integral al Sector Productivo	0	Asistencia	289	24	8,3	29.103.664.308	1.109.500.000	3,81

No se llegó a la meta anual, debido a la limitación de los Recursos Financieros Institucionales.

Programa 1 - Programa Central

Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2021						
		Metas dce Producción				Ejecución Financiera		
Producto		Unidad	Meta Anual	Avance	%	Plan Financiero anual	Ejecución acumulada	%
Gestion Operativa	0	ADM	0	0	0	21.413.392.848	15.021.459.952	70,15

Programa 1 - Partidas No asignables a Programas

Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2021						
		Metas dce Producción				Ejecución Financiera		
Producto		Unidad	Meta Anual	Avance Acum	%	Plan Financiero anual	Ejecución acumulada	%
Pago de Servicio de la Deuda	0	ADM	0	0	0,00	25.434.953.719	22.502.712.739	88,47



Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

ANEXO II

➤ Informe de Indicadores por Estructura Presupuestaria

Programa: Programa Central

Clase: 1 Programa: 1 Actividad: 2

Indicador	Año Base	Año	Meta	Universo	Avance	Meta%	Avance%	Avance%
						Universo	Meta	Universo
<p>Tipo Ind: Desempeño Resultado Inmediato Eficacia.</p> <p>451 – Porcentaje de productores que reciben asistencia crediticia y técnica para la producción pecuaria.</p> <p>Periodicidad: Anual</p>	2018	2021	289	330	170	88	58.82%	123.33%
<p>Tipo Ind: Desempeño Resultado Inmediato Eficacia</p> <p>452 – Porcentaje de productores que reciben capacitaciones para la producción pecuaria.</p> <p>Periodicidad: Anual</p>	2018	2021	208	289	120	72	57.69%	62.28%



Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

Tipo Ind.: Desempeño Resultado Inmediato Eficacia	2018	2021	240	289	24*	83	10%	23,53%
453 – Porcentaje de productores pecuarios que registran incremento en su productividad.								
Periodicidad: Anual								

*En el Indicador 453; No se alcanzó la meta esperada debido a la falta de Recursos Financieros de la Institución.



Luis R. Jara
LUIS R. JARA BEYI
Jefe Dep. Gerencia
Planificación

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

ANEXO III

➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	40	75	115
Recursos Humanos Activos Nombrados	36	72	108
Recursos Humanos Contratados	4	3	7
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	29	47	76
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	13	22	35

Si existe funcionarios Comisionados, describir la cantidad y la Institución a la cual presta servicios.

Comisionados

1 (Uno) Senavico

1 (Uno) M J T

1 (Uno) Facultad de Ciencias Económicas

2 (Dos) M A G

1 Uno) Municipalidad de Fernando de la Mora

1 (Uno) Facultad de Taiwan - Paraguay

1 (Uno) Contraloria

1 (Uno) INCOOP



Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

Contactos:

Nombre y Apellido : Lic. Luis Jara Heyn
Cargo : Jefe Departamento Planificación
Email : ljara@fondogan.gov.py
Nombre y Apellido : Lic. Mara Casco
Cargo : Jefe Departamento Presupuesto
Email : mcasco@fondogan.gov.py




LUIS P. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación