



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
Motenondeha
Ministerio de
HACIENDA

TETĀ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Metas Comprometidas logradas

Gestión Alcanzada

Resultados

Ciudadanía

Resultados

BAGP

BAGP

BAGP

Transparencia

Información Pública

Ciudadanía

Transparencia

Información Pública

Balance Anual de
Gestión Pública

BAGP

Principales Resultados



PpR

Presupuesto
por Resultados

Asunción, 21 de febrero de 2023

Nota AFD N° 106/2023

SEÑOR MINISTRO:

Referencia: Balance Anual de Gestión Pública 2022 (BAGP).

De nuestra consideración:

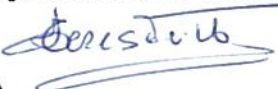
Nos dirigimos a V.E., con relación a lo establecido en el Art. 288 del Anexo A del Decreto N° 6.581 "POR EL CUAL SE REGLAMENTA LA LEY N° 6.873 DEL 4 DE ENERO DE 2022, QUE APRUEBA EL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022", de fecha 25 de enero de 2022.

Al respecto, a fin de dar cumplimiento a lo dispuesto en la mencionada normativa, se remite adjunto el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP), el cual contiene información referente a las actividades y resultados de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) correspondiente al Ejercicio Fiscal 2022.

Sin otro particular, hacemos propicia la oportunidad para saludar a V.E. con nuestra mayor consideración y respeto.


STELLA GUILLÉN
Miembro del Directorio




TERESA DE VELILLA
Presidenta

A su Excelencia,
DON OSCAR LLAMOSAS, Ministro
Ministerio de Hacienda
E. _____ S. _____ D. _____

AGENCIA FINANCIERA
DE
DESARROLLO
Año 2022

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS.....	4
PRESENTACIÓN.....	5
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....	6
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....	6
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	7
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	7
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....	11
➤ Servicio de la Deuda Pública.....	12
III DESAFIOS FUTUROS.....	14
ANEXO I.....	15
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática.....	15
ANEXO II.....	18
➤ Asistencia Monetaria (Transferencias).....	18
ANEXO III.....	18
➤ Recursos Humanos.....	18

SIGLAS

AFD:	Agencia Financiera de Desarrollo
APP:	Alianzas Publico Privadas
BCP:	Banco Central del Paraguay
BID:	Banco Interamericano de Desarrollo
BVPASA:	Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
FGD:	Fondo de Garantía de Depósito
FONACIDE:	Fondo Nacional de Inversión Pública y Desarrollo
FOGAPY:	Fondo de Garantía del Paraguay
IFIs:	Instituciones Financieras Intermediarias
INCOOP:	Instituto Nacional de Cooperativismo
IPS:	Instituto de Previsión Social
MH:	Ministerio de Hacienda
MIC:	Ministerio de Industria y Comercio
MIPYMES:	Micros, Pequeñas y Medianas Empresas
PAC:	Plan Anual de Compras
PIB:	Producto Interno Bruto
PND:	Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030
PYMES:	Pequeñas y Medianas Empresas
STF:	Sistema de Transferencia Fiduciaria Electrónica

PRESENTACIÓN

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), con personería jurídica de derecho público, autónoma y autárquica, desempeña las funciones de:

- a) única banca pública de segundo piso;
- b) único organismo ejecutor de los convenios de préstamos o donaciones para la financiación de proyectos y programas de desarrollo a través de la actividad de intermediación financiera del Estado, que cuenten con la garantía del Estado paraguayo; y,
- c) único canal de préstamos del sector público a las entidades de intermediación financiera de primer piso públicas y privadas, cooperativas supervisadas y reguladas por el Instituto Nacional de Cooperativismo del Paraguay (INCOOP) y otras entidades creadas por Ley.

La AFD se relaciona con el Poder Ejecutivo por medio del Ministerio de Hacienda y está regida por su Ley de creación, la 2.640/05, y su modificatoria Ley N°6.769/21. Su misión principal, como banca pública de segundo piso, es impulsar el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados al sector privado, a través de Bancos, Financieras y Cooperativas (Instituciones Financieras Intermediarias o IFIs).

El presente Informe de Gestión muestra los logros y avances obtenidos en el año 2022 en el marco de las políticas que la actual gestión viene impulsando, entre otras ofrecer productos innovadores, acordes a los objetivos institucionales y a la demanda del mercado; consolidar a la AFD como principal banca pública orientada al desarrollo económico del país, y asegurar la sostenibilidad económica y financiera de la institución con fondos competitivos y diversificados, y una administración adecuada de los riesgos.

No obstante, las consecuencias de la pandemia del COVID-19 plantearon nuevos desafíos sin descuidar aquellos ya asumidos y es gratamente satisfactorio compartir en el presente informe los resultados del esfuerzo y compromiso de la institución que contribuyó a que el país y la sociedad en su conjunto puedan superar las dificultades del momento.

Con la aprobación de la nueva carta orgánica, la institución se encuentra trabajando para adecuar la estructura organizacional a fin llevar a cabo los nuevos roles y facultades otorgadas, para promover con más fuerza el desarrollo económico y la generación de empleo; a través de las nuevas herramientas entre los que se destacan la posibilidad de participar de operaciones de leasing y factoring, así como también de intervenir en el financiamiento de grandes obras de infraestructura como APPs a través de fideicomisos. Con esta nueva carta orgánica la AFD posee nuevas herramientas legales que le permitirán adaptarse a las innovaciones propias del mercado financiero y le permitirá seguir siendo una institución sólida, eficiente, transparente, ágil e innovadora.

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La AFD como banca pública de segundo piso, que impulsa el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados plantea contribuir con el Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 (PND Paraguay 2030), en lo que respecta al eje “Crecimiento económico inclusivo” consolidándose como banca de desarrollo con autonomía real, con una buena calificación de riesgo emitida por Calificadoras de Riesgo Internacional, con procesos optimizados y de tecnología avanzada, con énfasis en las PYMES, y en la instalación de infraestructura en los sectores industrial y agro-ganadero-forestal, captando recursos diversificados, para seguir contribuyendo a la generación de empleo, la inclusión financiera y al desarrollo sostenible del país.

En otros términos, la AFD, a través de sus diferentes dependencias, canaliza fondos externos o internos, provenientes de préstamos nacionales o internacionales contratados con y sin garantía del Estado paraguayo, dotaciones presupuestarias, capital propio y recursos financieros obtenidos con la emisión de bonos; a través del otorgamiento de créditos para complementar la estructura de fondeo de las entidades de intermediación financiera de primer piso, cooperativas y otras entidades creadas por Ley; las que a su vez posibilitan la ejecución de programas de desarrollo de corto, mediano y largo plazo.

Por otra parte, cabe mencionar que durante el año 2022 la institución ha creado vínculos con otras instituciones públicas y/o organizaciones multilaterales como lo son el Instituto Forestal Nacional, el Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat, el Instituto Nacional de Estadística, Mesa de Finanzas Sostenibles y el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF).

En ese sentido, la AFD en su rol de única banca de segundo piso seguirá asistiendo a las Instituciones Financieras Intermediarias en la financiación de créditos a mediano y largo plazo, canalizando los recursos a través de diferentes productos crediticios diseñados para atender a los diferentes sectores, complementando la estructura de fondeo de las mismas, colaborando con estas para la gestión más efectiva de la financiación.

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

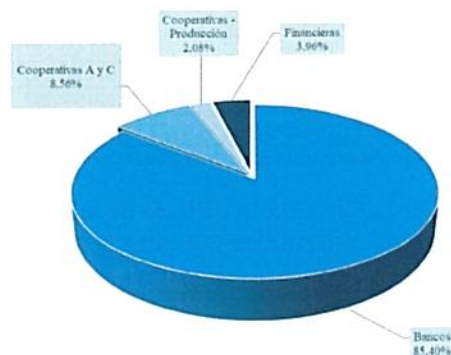
En el año 2022 la AFD ha aprobado créditos por el equivalente aproximado de USD 325,91 millones, alcanzando así el 93% de la meta de aprobación prevista para el año (USD 350 millones). En el año 2021, las aprobaciones de crédito habían alcanzado USD 311,62 millones por lo que se ha registrado una variación en el orden del 4,59%.

En ese sentido, se ha logrado un récord en aprobaciones para el Sector Vivienda, donde 3.752 familias fueron beneficiadas por un importe de USD 166,40 millones.

El 85,40% (USD 278,34 millones) de estas solicitudes ha sido canalizado a través de los Bancos, el 8,56% (USD 27,89 millones) a través de Cooperativas tipo A y C, el 3,96% (USD 12,92 millones) a través de Financieras; y el 2,08% (USD 6,76 millones) a través de Cooperativas de Producción.

Tipo de IFT's	Importe (USD)
Bancos	278.341.809
Cooperativas A y C	27.889.737
Cooperativas - Producción	6.765.775
Financieras	12.921.708
TOTAL	325.919.029

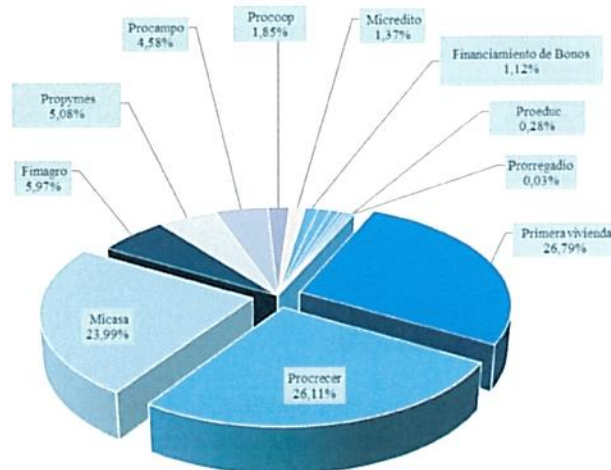
Fuente: Reportes de la Gerencia Comercial



En cuanto a las aprobaciones de créditos por producto la misma se encuentra distribuida de la siguiente manera:

Productos	Importe (USD)
Primera vivienda	87.313.472
Procrecer	85.084.166
Micasa	78.184.594
Fimagro	19.471.932
Propymes	16.564.233
Procampo	14.911.427
Procoop	6.030.234
Micredito	4.453.039
Financiamiento de Bonos	3.644.151
Reneg. Agropecuaria	3.442.482
Reconversion	2.427.091
Pro Desarrollo Inmobiliario	1.400.000
Proinfra	1.003.909
Proforestal	1.000.000
Proeduc	904.076
Prorregadio	84.222
TOTAL	325.919.029

Fuente: Reportes de la Gerencia Comercial



Los desembolsos de créditos realizados a las IFIs han alcanzado la suma de Q 1.959.201.524.247 (USD 265 millones¹), esto representó una ejecución del 78,72% de los recursos presupuestados para el efecto (660-Inversión Financiera). Comparado con el año anterior, la AFD ha desembolsado créditos a las IFIs Q 133.456.682.698 más, donde los desembolsos habían alcanzado Q 1.825.744.841.549 (USD 265 millones).

Para estos desembolsos se ha utilizado principalmente recursos provenientes de la Emisión de Bonos (54,68%); seguido de recursos propios (38,15%), recursos provenientes de Contratos de Préstamos sin garantía del estado (5,79%) y recursos provenientes de Contratos de Préstamos con garantía del Estado (1,38%).

MES	RECURSOS				TOTAL
	BONOS	CITIBANK-MIGA	PROPIO	BID 3616	
ENERO	76.344.169.933		46.781.586.277		123.125.756.210
FEBRERO	75.631.824.836		138.098.533.321		213.730.358.157
MARZO			108.767.745.674		108.767.745.674
ABRIL	47.145.229.619		220.825.659		47.366.055.278
MAYO	226.090.453.805				226.090.453.805
JUNIO	125.887.655.015		82.804.024.444		208.691.679.459
JULIO			181.586.277.126		181.586.277.126
AGOSTO	196.825.870.733		59.566.112.299		256.391.983.032
SEPTIEMBRE	134.862.289.956		12.159.610.311		147.021.900.267
OCTUBRE	37.936.148.592	33.293.455.577	47.574.687.775	20.155.719.118	138.960.011.062
NOVIEMBRE	21.484.366.026	38.014.788.253	22.074.252.830	6.826.515.265	88.399.922.374
DICIEMBRE	129.104.283.857	42.096.904.293	47.868.193.653		219.069.381.803
TOTAL	1.071.312.292.372	113.405.148.123	747.501.849.369	26.982.234.383	1.959.201.524.247

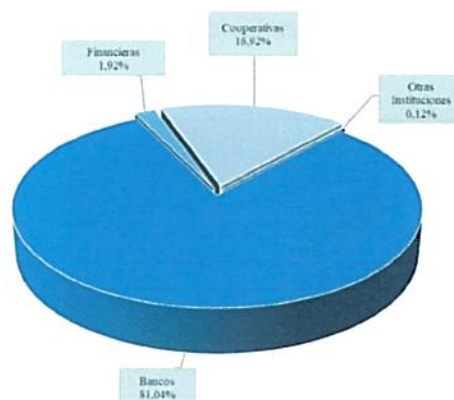
Fuente: Reportes generados por el área de Cartera de Préstamos

La cartera de créditos de la AFD se ha incrementado en 12,61% en el año 2022 (Q 799.914 millones), alcanzando al 31 de diciembre Q 7.142.873.927.371.

Al observar la distribución de la cartera de créditos por tipo de IFI, se observa que los Bancos concentran el 81,04% de la misma, las Cooperativas el 16,92%, las Financieras el 1,92% y otras Instituciones el 0,12%, según se observa en el siguiente detalle:

Tipo de IFI	dic-21	%	dic-22	%	Var. %
Bancos	4.967.453.706.219	78,31%	5.788.822.993.195	81,04%	16,54%
Financieras	216.139.324.803	3,41%	137.382.878.423	1,92%	-36,44%
Cooperativas	1.146.537.246.380	18,08%	1.208.394.956.494	16,92%	5,40%
Otras Instituciones	12.828.785.630	0,20%	8.273.099.259	0,12%	-35,51%
Total	6.342.959.063.032	100,00%	7.142.873.927.371	100,00%	12,61%

Fuente: Balance General elaborado por el Departamento de Contabilidad de la GADHT



Emisión de Bonos AFD

En materia financiera, en el año 2022 se destacó la emisión y colocación de Bonos desmaterializados de la AFD por Q 1.173.932 millones, realizados a través de la Bolsa de Valores de Asunción S.A. (BVA) y la Depositaria de Valores del Banco Central del Paraguay.

Al cierre del ejercicio fiscal 2022, los Bonos emitidos y en Circulación de la AFD totalizaron Q 4.330.082 millones, siendo los inversores el Fondo de Garantía de Depósitos (32,49%), Instituto de Previsión Social (IPS)

¹ T/C=7.345,93 del 29/12/2022 -Fuente BCP

(17,78%), Caja Fiscal (16,4%), Fondo de Garantías del Paraguay-FOGAPY (15,1%), Banco Nacional de Fomento (BNF) (8,08) y otros inversionistas (10,14%).

Contratos de Préstamos celebrados

En el mes de junio fue firmado un contrato de préstamo internacional con el Citibank con Garantía MIGA del Banco Mundial, sin garantía del Estado, para el financiamiento de los diversos productos. El crédito fue por un monto de USD 100.000.000 otorgado en partes iguales por Citibank NY de Estados Unidos y Commerze Bank de Alemania, el cual contó con una garantía de MIGA para el 95% del crédito a favor de los Bancos fondeadores. El crédito fue desembolsado en su totalidad al mes de noviembre y se constituyó en el primer crédito sin garantía del estado obtenido en el marco de la nueva Ley de la AFD.

El Contrato de Préstamo 4885/OC-PR con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) de USD 30.000.000 permanece en estudio para su aprobación en el Congreso Nacional, al cierre del año 2022 este proyecto ha sido tratado en la Comisión de Hacienda y Presupuesto de la Cámara de Senadores.

Por otra parte, mediante la Ley 6.976/2022 de fecha 9 de setiembre del 2022 ha sido aprobado el préstamo concesional de USD 20.000.000, a ser destinado a proyectos de Eficiencia Energética. Este préstamo es otorgado a la AFD por el Green Climate Fund (GCF) con sede en Corea, siendo la Agencia Implementadora el BID. Se tiene proyectado solicitar el primer anticipo de fondos en el primer trimestre del 2023.

Ejecución Contratos de Préstamos vigentes con Organismos Multilaterales

Durante el ejercicio se ha informado al BID sobre la ejecución exitosa del total del monto de USD 20.000.000 del Contrato de Préstamo BID 3354/OC-PR1, referente al proyecto “Programa de Financiamiento de las Pequeñas y Medianas Empresas Paraguayas”.

Así mismo, en el marco del Contrato de Préstamo BID 3616/OC-PR de USD 30.000.000, vinculado al proyecto “Mejoramiento y Ampliación de productos financieros dirigidos al sector productivo del Paraguay”. se ha recibido el último desembolso de USD 4.000.000 en el mes de noviembre para proseguir con las actividades planificadas dando como resultado al cierre del año una ejecución del 99% del mismo.

Con relación al Contrato de Préstamo BID 3853/OC-PR, a la fecha se cuenta con una ejecución del 64% y se tiene planificada la finalización del proyecto de “Desarrollo del Mercado de Financiamiento de la vivienda en Paraguay” en el ejercicio fiscal 2023.

Calificación de Riesgo

En setiembre 2022, las calificadoras internacionales Moody's y S&P han mantenido la calificación de riesgo de la AFD, obteniendo así la misma calificación de la República del Paraguay en ambas entidades (Ba1 y BB Estable respectivamente). La obtención de una calificación internacional es un prerequisite para realizar una emisión internacional de bonos a mediano plazo.

Del mismo modo, la calificadora de riesgos local, Feller Rate, ha mantenido la calificación del nivel de solvencia de la institución en AAA con tendencia Estable, la mejor calificación del sistema, según la revisión realizada a setiembre de 2022. La calificación asignada a la AFD “Corresponde a aquellas entidades que cuentan con prácticas de sanas políticas de administración del riesgo y la más alta capacidad de pago de sus obligaciones en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía”.

Negocios Fiduciarios

La Gerencia de Fiducias es un área que se encuentra abocada a cumplir con los servicios especializados de la AFD mediante proyectos de alto impacto económico y social, buscando siempre la permanentemente innovación.

Es importante destacar que en el periodo 2022 se ha implementado el módulo del “Sistema de Pagos de Fiducias” en el cual los colegas del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH) generan sus solicitudes de pagos directamente desde sus oficinas de manera remota. En ese sentido, se han automatizado los procesos tanto internos como externos de desembolsos del “Fideicomiso de Administración y Pagos “Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat” (SENAVITAT)” y del “Fideicomiso de Administración y Pagos de Aportes Estatales para el Financiamiento de Viviendas”. Así también, se ha beneficiado al ahorro de papelería y a la disminución de margen de error por procesos manuales.

En ese sentido, el área de Fiducias ha administrado durante el año 2022, seis negocios fiduciarios por ₡ 507.425.154.581 y USD 63.395.898,46. En tanto que, en calidad de fiduciario ha recibido la remuneración estipulada en los contratos fiduciarios por ₡ 1.545.469.434 y USD 934.327,35.

Asimismo, se ha continuado con el “Fideicomiso de Administración para el Apoyo Financiero a las Mipymes y Otras Empresas”, cuyo objetivo es la canalización de recursos financieros a las Mipymes, cuentapropistas y profesionales independientes a través de Cooperativas, Casas de Créditos, Centrales Cooperativas y el Crédito Agrícola de Habitación (CAH). En ese sentido, este fideicomiso se encuentra trabajando con 45 Cooperativas, 13 Casas de Créditos, 5 Centrales cooperativas y el CAH, totalizando así 64 Instituciones Intermediarias participantes del producto “Financiamiento para Pago de Salarios y/o Capital Operativo a las MIPYMES, Cuentapropistas y Profesionales Independientes”. En este punto los ingresos generados por este Fideicomiso, ascendió a ₡ 128.084.701.696. Cabe mencionar que una de las finalidades de este es capitalizar al FOGAPY y en ese sentido durante el periodo 2020-2022 se han realizado transferencias por un total del ₡ 414.569.620.100.

Fondo de Garantías del Paraguay

El Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY); creado por Ley N° 5.628/2016, modificado parcialmente por Ley N°6.579/2020, que establece como Órgano Administrador a la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), tiene como objetivo otorgar garantías principales y/o complementarias a MIPYMES y No MIPYMES, cuando las que éstas ofrecen son insuficientes a criterio de las Instituciones Financieras Intermediarias (IFIs), generando externalidades positivas para el fomento del acceso a crédito del sector, mejorando las tecnologías crediticias, mitigando riesgos de las instituciones y las fallas de mercado. En otros términos, el Fondo articula entre la oferta y demanda de financiamiento a través de colaterales que contrarrestan los riesgos inherentes a la relación entre la banca y el empresariado MIPYME y No MIPYME, incrementando la oferta crediticia, generando adicionalidad y promoviendo un eficiente y efectivo financiamiento a los sectores productivos.

El Fondo, herramienta financiera innovadora, eminentemente tecnológica de activa participación en la actual coyuntura, puede emitir Garantías hasta 5 veces su patrimonio, de ₡ 1.287.117.794.329 (el cual se incrementa en el marco del Decreto N° 5.023/2021 “Por el cual se dispone la reducción del aporte realizado al patrimonio autónomo del fideicomiso de administración para el apoyo financiero a las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) y otras empresas, se establece la restitución de recursos y la reasignación de los mismos al Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY)”.

Al cierre del segundo semestre del 2021 el Fondo registró 25.987 operaciones vigentes, a las que se asociaban créditos por importe de ₡ 4.754.675.085.346 las que han generado garantías por un valor total de ₡ 3.577.729.154.450. Estos valores fueron canalizados a través de 25 Instituciones Participantes (IFPs) que a su vez operan con la AFD.

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ Préstamos

Producto	Metas de Préstamos 2022 (En cantidad)	Préstamos Otorgados (En cantidad)	11 Justificación	Metas de Préstamos 2022 (En G.)	Préstamos desembolsados 2022 (En G.)	11 Justificación
Fimagro	180	162	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero. Los desvíos (-3,8% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda.	130.000.000.000	114.938.655.902	La meta de los importes totales por productos otorgados esta directamente relacionado a las metas de aprobaciones establecidas al inicio del año y se sustenta en la línea presupuestaria asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias". Los desvíos (-21,3% en terminos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda el cual responde a factores exógenos a la AFD.
Financiamiento De Bonos	2	2		50.000.000.000	15.000.000.000	
Micasa	900	870		400.000.000.000	306.427.363.471	
Micredito	5	4		50.000.000.000	30.704.926.198	
Primera Vivienda	1.830	1.735		500.000.000.000	422.192.097.528	
Pro Reactivación	2	1		20.000.000.000	10.000.000.000	
Procampo	25	22		150.000.000.000	95.233.852.953	
Procoop	50	51		30.000.000.000	26.119.414.185	
Procrecer	50	51		1.000.000.000.000	730.525.577.941	
Proeduc	50	53		7.500.000.000	6.925.563.736	
Proforestal	1	1		7.500.000.000	7.238.430.000	
Proinfra	1	7		5.000.000.000	8.184.631.935	
Propymes	100	102		100.000.000.000	113.312.322.280	
Reconversión De Operaciones 2021	2	4		30.000.000.000	54.598.169.650	
Renegociación Agropecuaria	10	21		8.826.892.746	17.800.518.468	
Total	3.208	3.086		2.488.826.892.746	1.959.201.524.247	

➤ Actividades Crediticias por Mes

Mes	Metas de Prestamos 2022	Préstamos Otorgados 2022	11 Motivo de los desvíos
Enero	156	156	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero. Los desvíos (-3,8% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda.
Febrero	207	195	
Marzo	240	206	
Abril	225	88	
Mayo	225	279	
Junio	253	432	
Julio	282	292	
Agosto	282	281	
Septiembre	382	362	
Octubre	382	200	
Noviembre	282	215	
Diciembre	292	380	
Total	3.208	3.086	

➤ **Servicio de la Deuda Pública**

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago de Préstamos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BID 1968/BL-PR	Interes	Dólares Americanos	6.944,19	08/02/2022	4.596.487.829
BID 1968/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	6.944,19	08/02/2022	5.909.948.938
BID 3616/OC-PR	Interes	Dólares Americanos	6.966,76	08/03/2022	1.414.992.916
BID 3616/OC-PR	Comisión	Dólares Americanos	6.966,76	08/03/2022	69.095.002
BID 2150/BL-PR	Interes	Dólares Americanos	6.891,93	06/04/2022	4.466.394.425
BID 2150/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	6.891,93	06/04/2022	5.865.472.342
BID 3853/OC-PR	Interes	Dólares Americanos	6.870,27	10/05/2022	1.738.423.029
BID 3853/OC-PR	Comisión	Dólares Americanos	6.870,27	10/05/2022	170.345.047
BID 2640/OC-PR	Interes	Dólares Americanos	6.870,27	10/05/2022	890.484.206
BID 2640/OC-PR	Capital	Dólares Americanos	6.870,27	10/05/2022	4.412.185.501
BID 2639/BL-PR	Interes	Dólares Americanos	6.870,27	10/05/2022	3.348.498.147
BID 2639/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	6.870,27	10/05/2022	3.738.362.405
BID 3354/OC-PR-1	Interes	Dólares Americanos	6.870,27	10/05/2022	1.422.618.633
BID 3354/OC-PR-1	Capital	Dólares Americanos	6.870,27	10/05/2022	3.614.582.193
KFW	Capital	Euros	7.167,16	14/06/2022	897.128.750
KFW	Interes	Euros	7.167,16	14/06/2022	297.673.348
BID 1968/BL-PR	Interes	Dólares Americanos	6.868,98	08/08/2022	4.337.982.189
BID 1968/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	6.868,98	08/08/2022	5.845.940.427
BID 3616/OC-PR	Interes	Dólares Americanos	6.922,66	08/09/2022	2.745.618.750
BID 3616/OC-PR	Comisión	Dólares Americanos	6.922,66	08/09/2022	69.795.573
BID 2150/BL-PR	Interes	Dólares Americanos	7.110,24	10/10/2022	4.502.534.523
BID 2150/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	7.110,24	10/10/2022	6.051.268.087
BID 2639/BL-PR	Interes	Dólares Americanos	7.219,50	04/11/2022	3.492.364.251
BID 2639/BL-PR	Capital	Dólares Americanos	7.219,50	04/11/2022	3.928.391.079
BID 2640/OC-PR	Interes	Dólares Americanos	7.219,50	04/11/2022	1.205.640.761
BID 2640/OC-PR	Capital	Dólares Americanos	7.219,50	04/11/2022	4.636.465.994
BID 3354/OC-PR-1	Interes	Dólares Americanos	7.219,50	04/11/2022	2.042.076.510
BID 3354/OC-PR-1	Capital	Dólares Americanos	7.219,50	04/11/2022	3.798.318.864
BID 3853/OC-PR	Interes	Dólares Americanos	7.219,50	04/11/2022	2.012.598.786
BID 3853/OC-PR	Comisión	Dólares Americanos	7.219,50	04/11/2022	181.970.963
BID 4568/GN-PR	Comisión	Dólares Americanos	7.149,72	06/12/2022	2.609.158.116
KFW	Interes	Euros	7.503,63	06/12/2022	937.953.750
KFW	Capital	Euros	7.503,63	06/12/2022	301.839.820
TOTAL PAGOS PRESTAMOS EXTERNOS					91.552.611.154

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".						
Ficha Pago por Emisión de Bonos						
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	19/01/2022	2.750.000.000	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	21/01/2022	750.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	24/01/2022	6.282.739.726	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/01/2022	810.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	04/02/2022	5.800.000.000	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	18/02/2022	750.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	24/02/2022	7.370.136.986	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	25/02/2022	2.480.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	25/02/2022	1.830.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	25/02/2022	2.356.438.356	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	11/03/2022	5.530.500.000	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	15/03/2022	1.175.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones	Guaraníes	N/A	21/03/2022	92.398.000	
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	28/03/2022	5.593.150.683	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	29/03/2022	512.417.260	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	30/03/2022	2.592.082.192	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	08/04/2022	3.050.000.000	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	12/04/2022	1.175.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	18/04/2022	6.183.013.699	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	19/04/2022	2.750.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	26/04/2022	9.325.479.452	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/04/2022	810.000.000	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	28/04/2022	750.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	28/04/2022	6.282.739.726	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	05/05/2022	5.800.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/05/2022	2.480.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	10/06/2022	3.091.506.849	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	10/06/2022	3.100.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	16/06/2022	12.565.479.452	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	16/06/2022	750.000.000	
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	17/06/2022	104.712.330	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	17/06/2022	1.437.500.000	
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	20/06/2022	1.423.561.644	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	21/06/2022	5.285.479.452	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	21/06/2022	1.700.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	19/07/2022	2.750.000.000	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	22/07/2022	750.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	25/07/2022	6.282.739.726	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/07/2022	810.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	05/08/2022	5.800.000.000	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	18/08/2022	750.000.000	
BANCO GNB PARAGUAY S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	19/08/2022	2.062.500.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	22/08/2022	2.056.849.315	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	22/08/2022	781.191.370	
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	23/08/2022	5.013.698.630	

BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	25/08/2022	15.357.808.219
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	25/08/2022	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	30/08/2022	2.343.561.644
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses/Capital	Guaraníes	N/A	30/08/2022	20.600.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	30/08/2022	1.230.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones	Guaraníes	N/A	31/08/2022	59.105.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses/Capital	Guaraníes	N/A	09/09/2022	38.530.500.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/09/2022	1.700.000.000
BANCO GNB S.A. (EN PROCESO DE FUSION POR ABSORCION)	Intereses	Guaraníes	N/A	14/09/2022	4.287.500.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/09/2022	2.587.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	15/09/2022	1.175.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	21/09/2022	1.700.000.000
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Intereses/Capital	Guaraníes	N/A	26/09/2022	57.410.410.958
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	28/09/2022	3.093.150.548
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	07/10/2022	3.050.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	14/10/2022	6.183.013.699
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	17/10/2022	1.175.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	19/10/2022	2.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses/Capital	Guaraníes	N/A	25/10/2022	309.274.520.548
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/10/2022	810.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	28/10/2022	13.236.164.384
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	28/10/2022	750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	04/11/2022	5.800.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	25/11/2022	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	09/12/2022	3.100.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	12/12/2022	103.142.465.753
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	16/12/2022	750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	19/12/2022	1.437.500.000
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	19/12/2022	5.105.287.670
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	19/12/2022	11.474.027.398
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	19/12/2022	412.841.643.836
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	20/12/2022	5.285.479.452
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	21/12/2022	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaraníes	N/A	27/12/2022	101.576.800
TOTAL PAGOS POR EMISIÓN DE BONOS					1.184.797.530.757
TOTAL PAGOS POR DEUDA PUBLICA					1.276.350.141.911

III DESAFIOS FUTUROS

La AFD con el compromiso de seguir dinamizando la economía, generando puestos de trabajo e impulsando el desarrollo, apuntará especialmente sobre los siguientes ejes:

- ✓ Financiar Proyectos de Eficiencia Energética, Electro-movilidad y Reforestación;
- ✓ Fortalecer el Desarrollo al Sector Infraestructura (APP);
- ✓ Promover las Alianzas Estratégicas;
- ✓ Seguir impulsando el Sector Vivienda;
- ✓ Fomentar los Fondos de Garantías: FOGAMU(Mujer), FOGAVI (Vivienda), FOGAFOR (Forestal), FOGAEDU (Educación);
- ✓ Implementación de la nueva Carta Orgánica.

ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática

Tipo de Presupuesto 1 – Programa Central

Programa 1 – Programa Central

Actividad: 1 – Actividades Administrativas

En el año 2022 se han realizado 51 llamados licitatorios, a través de la **Unidad Operativa de Contrataciones (UOC)** dependiente del Departamento de Servicios Administrativos de la Gerencia de Administración, Desarrollo Humano y Tecnología. De estos llamados, 15 corresponden a la modalidad de Licitación por Concurso de Ofertas (LCO), 29 a Contrataciones Directas (CD), 3 a Convenio Marco (CM), 3 a Licitación Pública Nacional (LPN) y 1 a Licitación Pública Internacional (LPI). El monto total del PAC afectado a los 51 llamados asciende a la suma de **Q 13.707.100.000**, siendo el monto total adjudicado al cierre del mes de diciembre **Q 11.052.782.223.-**

El área de **Recursos Humanos** como hecho relevante ha llevado a cabo el Programa de Pasantías Universitarias aprobado por el Directorio de la Institución. Durante el año han ingresado en calidad de pasantes 12 universitarios mediante concurso de méritos a fin de fortalecer las diferentes áreas de la institución. Asimismo, se ha ejecutado el 63% del Plan de Dotación, en el que mediante Concurso Público de Oposición se han incorporado 9 funcionarios para cubrir las necesidades críticas de la institución. Por otra parte, durante el año, se ha llevado a cabo mediante concurso interno de oposición la promoción de 21 colaboradores.

Además de ello, el área ha impulsado el plan de capacitaciones a los colaboradores de la AFD, totalizando así 13.298 horas de capacitación. El 67% de estas, han sido sobre temas transversales como Liderazgo, Ética, Formación de Brigadas y Prevención de Accidentes, Inglés, Herramientas ofimáticas, entre otros.

El área de **Tecnología de la Información (TI)** durante el ejercicio 2022, ha acompañado el proceso de la compra de equipos informáticos para la institución que permitirá dotar a los funcionarios con equipos acordes a las necesidades actuales, considerando que a consecuencia de la pandemia se ha tornado imprescindible contar con equipos óptimos para la realización de tareas en modalidad de teletrabajo, reuniones y capacitaciones virtuales.

Asimismo, desde esta área se ha liderado el proyecto correspondiente a la Facturación Electrónica para la AFD, los Negocios Fiduciarios y el FOGAPY. Al 31 de diciembre se ha realizado la implementación del 100% del proyecto considerando que la emisión de facturas electrónicas es una exigencia de la SET desde el 01 de enero de 2023 para la institución.

De igual modo fue puesto en producción el módulo de Desembolsos en el sistema AFD On line (AOL), esto permite a las instituciones financieras intermediarias generar los pedidos de desembolsos de manera electrónica.

Estos 2 proyectos implementados suponen un notable ahorro de horas trabajadas y una disminución importante en la utilización de papel.

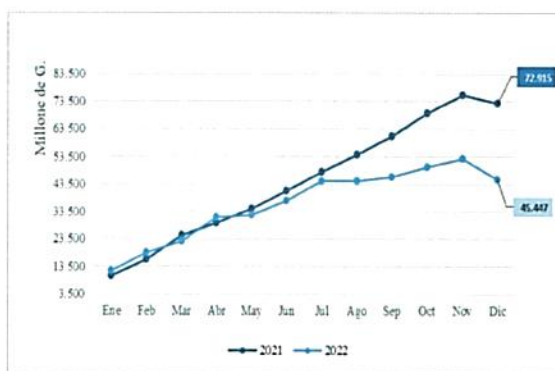
El área de **Gestión de Procesos** dependiente de la Gerencia de Planificación y Finanzas estableció en coordinación con los dueños de procesos la actualización de diversas normativas internas, las cuales se incluyeron en los respectivos planes operativos anuales (POA) que se hallan en concordancia a los Objetivos Estratégicos Institucionales, alineados a su vez al PND 2030 actualizado y vinculados a los ODS. En este contexto, se aprobaron un total de 58 Normativas (Políticas, Procedimientos, Reglamentos, Productos,

Metodología, Planes, Matrices, Guías etc.) de los cuales el 40% corresponde a Nuevas normativas y 60% a actualizaciones según se aprecia en el cuadro siguiente. En ese sentido, del total aprobado, de las citadas Normativas el 51% corresponden a Procesos de Apoyo, 30% a Procesos Misionales y 19% a Procesos Estratégicos.

La utilidad del ejercicio fue de ₡ 45.447 millones, registrándose una disminución de 37,7% con relación al año anterior. Esto principalmente como consecuencia del aumento pronunciado de los costos de fondeo (tasas pasivas) y la decisión de mantener las tasas activas durante todo el año con la finalidad de no desincentivar las colocaciones de los créditos al no traspasar este costo al beneficiario final.

Mes	2021	2022	Var. %**
	Acumulado	Acumulado	
Ene	10.253.382.106	12.011.717.670	17,1%
Feb	15.984.565.320	18.530.044.589	15,9%
Mar	24.657.908.778	22.724.450.047	-7,8%
Abr	29.361.139.759	31.242.357.205	6,4%
May	34.540.799.300	32.343.073.509	-6,4%
Jun	41.203.717.232	37.561.954.781	-8,8%
Jul	47.950.532.818	44.743.846.397	-6,7%
Ago	54.492.176.936	44.898.686.380	-17,6%
Sep	60.910.368.529	46.299.931.203	-24,0%
Oct	69.225.303.211	49.845.367.022	-28,0%
Nov	75.885.117.370	52.745.256.123	-30,5%
Dic	72.915.185.830	45.447.008.431	-37,7%

Fuente: Balance General elaborado por el Departamento de Contabilidad de la GADHT.



Con relación a los ingresos de la Institución, en concepto de recuperación de capital e interés por los créditos otorgados a las IFIs, se registró una variación del -7,9% en Guaraníes y 14,4% en USD. En términos absolutos esto representó ₡ 1.195.959.080.014 y USD 61.989.380,20



La ejecución financiera de la presente actividad ha sido del 77,51% equivalente a ₡ 96.837.684.137 del total presupuestado.

Indicadores de Desempeño

El indicador 387 que mide la participación de la cartera de créditos de la AFD con relación a la Cartera de Créditos del Sistema Financiero (Reguladas por el BCP) se posicionó en 6,11%, siendo la meta establecida del mismo 5,50% para el año 2022. La Cartera de Créditos de la AFD ha alcanzado Q 7,14 billones.

El indicador 389 que mide el nivel de ejecución de recursos financieros totales otorgados a las IFIs destinados al Sector Vivienda, se posicionó en 99,09%, siendo la meta establecida 80%.

El indicador 389 que mide el nivel de ejecución de recursos financieros totales otorgados a las IFIS destinados al Sector Productivo, se posicionó en 88,14%, siendo la meta establecida 90%.

Actividad: 2 – Actividades de Financiamiento a través de IFIs

Durante el primer semestre la Institución ha logrado llegar a 1.356 beneficiarios a través de los préstamos otorgados a las IFIs. El promedio mensual fue de 226 beneficiarios con un promedio por operación de Q 927 millones. Por otra parte, durante el segundo semestre se ha llegado a 1712 beneficiarios a través de los préstamos otorgados a las IFIs, esto supuso un crecimiento en el orden del 25% con relación a los préstamos otorgados durante el primer semestre. El promedio de importe por operación se mantuvo en el orden de los Q 600 millones por beneficiario.

De estos totales, 2.605 operaciones fueron desembolsadas al Sector Vivienda y las restantes al Sector Productivo y Educación.

En resumen, con dicha actividad, se lograron otorgar 3.068 préstamos, de los 3.165 planificados inicialmente, con ello se ha alcanzado el 96,94% de la meta anual prevista. La ejecución financiera ha sido del 81,23% del total asignado, equivalente a Q 1.932.219.289.864.

Proyecto: 4 – Mejoramiento Ampliac. De Productos Financ. Al Sect. Prod.

Para el presente proyecto se realizaron los desembolsos a las IFIS de los productos PROCOOP, MI CREDITO, PROCAMPO y PROPYMES con los recursos provenientes del préstamo BID N°3616 dirigido al Sector Productivo. Se lograron otorgar en el año 18 préstamos de los 27 planificados inicialmente, logrando un avance del 66,67%. La ejecución financiera del presente proyecto ha sido del 99,93% del total asignado, equivalente a Q 26.982.234.383.

Proyecto: 5 – Mejoramiento Y Desarrollo Del Financ. De La Vivienda En Py

El presente proyecto es financiado con recursos del préstamo BID N°3853, comprende el componente “Soluciones Crediticias para Desarrolladores inmobiliarios” a través del producto PRODESI. No obstante, es dable mencionar que durante el ejercicio fiscal 2022 no hubo demanda de dicho producto.

ANEXO II

➤ Asistencia Monetaria (Transferencias)

Asistencia Monetaria							
O.G.	Clase	Prog	Proy/Act.	Institución Beneficiada o receptora de fondos	Destino del aporte	Distrito	Monto (en Guaraníes)
841	1	1	1	VARIOS	BECAS	ASUNCION	178.720.300
Total 841							178.720.300
851	1	1	1	ALIDE/UNIAPRAVI	PAGO CUOTA ANUAL - ENTIDAD MIEMBRO	N/A	51.187.306
Total 851							51.187.306
852	1	1	1	VARIOS	PAGO POR CALIFICADORAS DE RIESGOS	N/A	724.700.262
Total 852							724.700.262
881	1	1	1	BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	DEVOLUCIÓN POR SALDO NO UTILIZADO	N/A	49.167.680
Total 881							49.167.680
TOTAL GENERAL							1.003.775.548

Datos provenientes del area de presupuesto.

ANEXO III

➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	49	46	95
Recursos Humanos Activos Nombrados ^(a)	49	45	94
Recursos Humanos Contratados ^(b)	0	1	1
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	47	43	90
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	9	13	22
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	0	0	0
Recursos Humanos Comisionados de otras Instituciones	0	2	2

Contactos:

Lic. Fernando Ortiz

Gerente de Administración, Desarrollo Humano y Tecnología

Email: fortiz@afd.gov.py Tel: (021) 606-020 Int: 9248

CP. Osvaldo Villalba

Coordinador de Presupuesto

Email: ovillalba@afd.gov.py Tel: (021) 606-020 Int: 9359