



TETĀ VIRU
MOHENDAPY
Motenondeha

Ministerio de
HACIENDA

 **GOBIERNO
NACIONAL**

BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA

2018

Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor”.

FG-P N° 68 /2019

20 de febrero de 2019

SEÑOR MINISTRO

Tengo el honor de dirigirme a V.E. con el objeto de dar cumplimiento al pedido de informes establecidos en el Art. 268 del Decreto Reglamentario N° 8.452/2018 de la Ley N° 6.026/2018 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el ejercicio fiscal 2018, vigente para el ejercicio fiscal 2018, por la cual se elabora y se presenta a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP).

Al respecto, se remite el **Formulario de Informe de Control y Evaluación Resumido del año 2018 (PRIEVA012)**

Sin otro particular hago propicia la ocasión para saludar a V.E. con mi consideración más distinguida




FREDIS ESTIGARRIBIA CARDOZO
Presidente

A SU EXCELENCIA
BENIGNO MARÍA LÓPEZ BENÍTEZ, Ministro
MINISTERIO DE HACIENDA
E. S. D.

Misión: “Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores”.

Direc: Avda. Mcal. López N°1699 esq. Rca. Dominicana

(+595 21) .227 288

www.fondogan.gov.py



Paraguái
tetãyguaíra
mba'e

Rendición de cuentas

Ciudadanía

Resultados

BAGP

Resultados

BAGP

Transparencia

Información Pública

Rendición de cuentas

BAGP

Ciudadanía

Transparencia

Información Pública



Balance Anual de
Gestión Pública

2018

BAGP

Rendición de cuentas



PpR

Presupuesto
por Resultados



■ TETÁ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

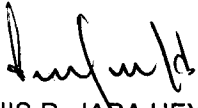
Paraguay
de la gente

Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor”.

FONDO GANADERO

ÍNDICE

Contenido	
SIGLAS.....	3
PRESENTACIÓN.....	4
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....	5
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes	5
I.2 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad.....	6
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	6
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	6
II.2 Principales Informaciones de la Entidad.....	7
➤ Préstamos Otorgados.....	7
➤ Actividades Crediticias.....	14
ANEXO I.....	16
➤ Principales Logros Obtenidos por Estructura Programática.....	16
ANEXO III	18
➤ Recursos Humanos	18


LUIS R. JARA HEYN
 Jefe Departamento
 Planificación



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

SIGLAS

AFD: Agencia Financiera de Desarrollo

BCP: Banco Central del Paraguay

Cab.: Cabeza

FG: Fondo Ganadero

Ha.: Hectárea

IFI: Instituciones Financiera Reguladas por Ley

KM.: Kilómetros

M2: Metros Cuadrado

MH: Ministerio de Hacienda

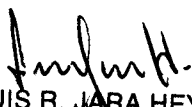
PND: Plan Nacional de Desarrollo

Pymes: Pequeñas y Medianas Empresas

SIB: Súper Intendencia de Bancos

Un.: Unidad

FONPLATA: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

PRESENTACIÓN

Prosiguiendo con la ejecución del proyecto denominado “Mejoramiento de la Producción y Comercialización de los Pequeños y Medianos Productores Pecuarios”, ha proveído de asistencia técnica (sin costo para el productor) y crediticia, a productores pecuarios vulnerables, con el objetivo general de aumentar la producción pecuaria en cantidad y calidad.

Ese objetivo general se ha alcanzado mediante el cumplimiento de objetivos específicos, tales como:

- La provisión de créditos al pequeño y mediano productor pecuario; y,
- la asistencia técnica sin costo adicional para el productor, absorbiendo la institución dichos gastos.

Este proyecto ha financiado las actividades de familias rurales localizadas en distintas zonas del país, para que las mismas pudieran invertir en:

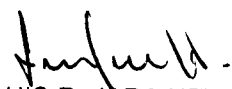
- infraestructura, como ser, la provisión de alambrados, tajamares, corrales, bretes, potreros;
- reproductores de buena genética, selección de animales de acuerdo a las características del clima y del pasto.

Con las citadas inversiones las familias trabajadoras han elevado la rentabilidad de sus actividades pecuarias; así como el nivel de sus ingresos.

El impacto obtenido con la ejecución del proyecto ha minimizado las vulnerabilidades a las que están sometidos los pequeños y medianos productores pecuarios a raíz de:

- la falta de un financiamiento apropiado a sus necesidades especiales;
- la productividad reducida de dicho segmento;
- las fluctuaciones de los precios del mercado; y,
- los factores climáticos.

Es decir, con el apoyo que la ejecución del proyecto ha brindado a este segmento de actividades, las familias rurales que se hallan en el mismo han encontrado sostenible sus actividades productivas, evitando un eventual deterioro de su condición social ante oscilaciones del ciclo económico.


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor”.

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

Misión: “Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejoras prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores”.

El objetivo general es contribuir al aumento de la producción pecuaria de los pequeños y medianos productores en cantidad y calidad. En ese sentido se busca fortalecer la economía de estos productores rurales y contribuir al mejoramiento del bienestar y la reducción de la pobreza.

Los inconvenientes con que cuenta dichos segmentos es la falta de financiamiento a largo plazo que impulse el desarrollo económico y la generación de empleos en consecuencia es un mercado insatisfecho que el Fondo Ganadero asiste.

El éxito de los pequeños y medianos productores primarios no depende solo de la asistencia técnica y crediticia, sino también de la integración de estos en cadenas integradas que aseguren la continuidad y la colocación de sus productos con los mercados.

Se han financiado las actividades económicas estratégicas del sector y además se ha trabajado en la asistencia técnica, que se constituye en un interesante valor agregado porque va de la mano de la asistencia crediticia institucional.

La finalidad de la asistencia técnica es que con ella se logre:

- elevar los niveles de producción;
- aumentar la productividad; e,
- incrementar el nivel de ingresos de las familias rurales.

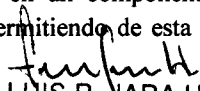
Con todo ello, se potencia al pequeño y mediano productor pecuario en cadenas integradas de producción, lo que asegura la sostenibilidad de la actividad productiva en el largo plazo.

El Fondo Ganadero ha apoyado desde siempre en forma integral a las familias rurales, brindando asistencia técnica gratuita a los productores beneficiados con la financiación de sus proyectos de inversión.

Los oficiales técnicos de la institución son servidores públicos que:

- Brindan un servicio público de excelencia,
- Llegan hasta los establecimientos rurales más distantes,
- Realizan un acompañamiento integral, y
- Un trabajo articulado

Todo ello se configura en un componente económico fundamental para el desarrollo sostenible de las actividades pecuarias, permitiendo de esta manera incrementar el índice de productividad y competitividad del productor pecuario.


LUIS R. VIERA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

I.2 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad

Se deben completar los cuadros indicando los siguientes tipos de Población:

Población Potencial: corresponde a la población total que presenta el problema que se busca resolver.

Población Objetivo: es la población que se planea atender en un período de tiempo, como por ejemplo un año, pudiendo corresponder a la totalidad de la población potencial o a una parte de ella.

Beneficiario Efectivo: el conjunto de individuos que reciben directamente los Bienes o Servicios de los principales programas/subprogramas.

Denominación	Población								
	Población Potencial			Población Objetivo			Beneficiario Efectivo		
	Mujer	Hombre	Total	Mujer	Hombre	Total	Mujer	Hombre	Total
Pequeños, Medianos y Micro productores	172	688	860	122	488	610	87	354	441

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

En el Plan Estratégico 2014-2018 se han fijado metas a largo plazo y con el crédito solicitado a FONPLATA se elaboro la estrategia desde la perspectiva del accionar de la Institución sobre sus clientes, planteando el fortalecimiento de la cadena de valor, desde la producción primaria, procesamiento, y hasta la comercialización final del producto, para conectar a los productores primarios con los mercados.

Esta estrategia se enmarca dentro del Plan Nacional de Desarrollo que pone especial énfasis en la igualdad de oportunidades económicas, que lleve a reducir la pobreza y generar desarrollo social equitativo.

Se elaboro para el efecto un Plan Comercial de colocación de créditos con metas por zonas y productos, arrojando como resultado lo siguiente:

Las personas físicas y/o jurídicas que fueron beneficiadas mediante fondos provenientes tanto del FONPLATA, como de la AFD y de los Recursos Propios ascienden a 441 beneficiados, de los cuales 423 beneficios corresponden al crédito FONPLATA y la diferencia de 18 beneficiados a créditos de la AFD y de Recursos Propios.

Los prestamos de la Línea AFD y Recursos Propios se han concedido poco, debido a las características de los proyectos solicitados por los pequeños y medianos productores que se ajustaban mas a la financiación de la Línea FONPLATA PAR 21/2015.

El objetivo principal es la de mantener la dinámica y aumentar el otorgamiento de créditos a los pequeños y medianos productores pecuarios, el cumplimiento de los proyectos financiados conjuntamente con la asistencia técnica al productor pecuario. Insistir y concienciar al productor sobre la conveniencia de su formalización en lo productivo y patrimonial.


 LUIS R. JARA HEYN
 Jefe Departamento
 Planificación



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

II.2 Principales Informaciones de la Entidad

➤ *Préstamos Otorgados*

Con relación a los créditos y montos acordados en el año 2018, de acuerdo a la carga de datos en nuestro sistema, se puede observar según el cuadro N° 1, que el monto total de créditos es de G. 40.788.574.428, con una cantidad de 441 créditos; de los cuales 21 créditos corresponden a moneda extranjera (Dólares) por un total de US\$ 1.150.600^(*). Comparado con el año 2017 cuyo monto es de G. 37.198.981.890 y una cantidad total de 339 créditos.

Cuadro N° 1

Cantidad	Monto Gs.
441	40.788.574.428

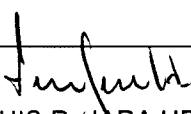
(*) Tipo de cambio referencial promedio año 2018: 1 US\$ = a G. 5.755.-

En el Gráfico N°1 se observa el monto y los destinos de préstamos acordados, siendo el rubro de engorde el de mayor monto acordado, representando esto el 44%, seguido por el del Capital Operativo, entre los mayores montos de rubros acordados.

Monto de Créditos por Destino

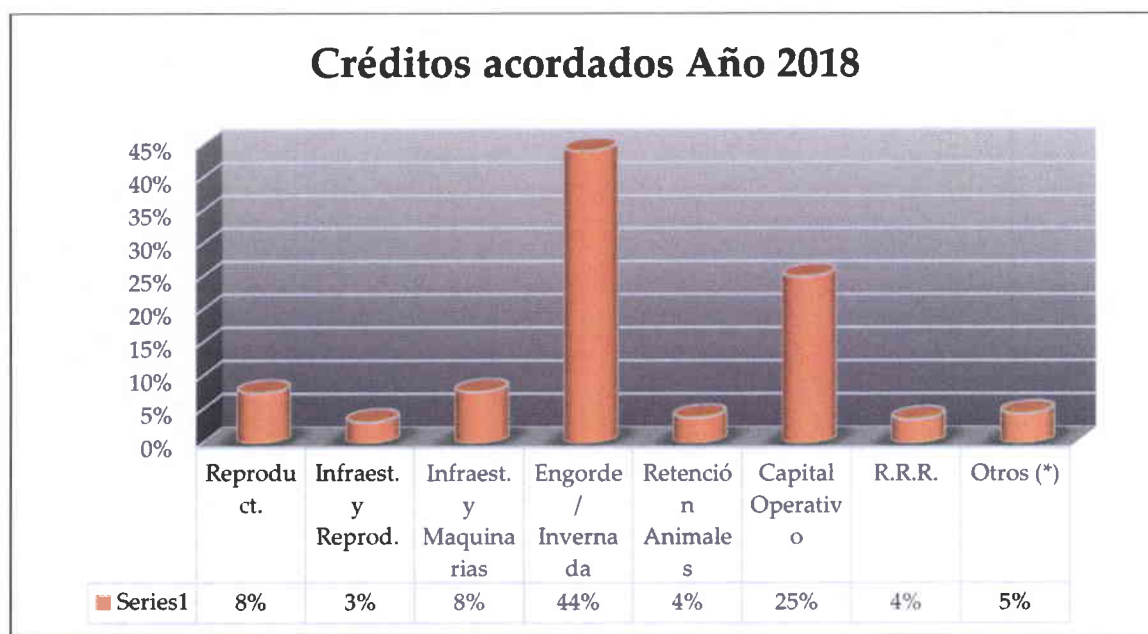
AÑO 2018

Destino de Créditos Acordados	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje
Reproduct.	26	3.103	8%
Infraest. y Reprod.	7	1.328	3%
Infraest. y Maquinarias	4	3.167	8%
Engorde/ Invernada	222	18.026	44%
Retención Animales	4	1.588	4%
Capital Operativo	161	10.257	25%
R.R.R.	10	1.480	4%
Otros (*)	7	1.840	5%


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

TOTAL	441	40.789	100%
(*) Prod. Ovina, porcina y aviar			

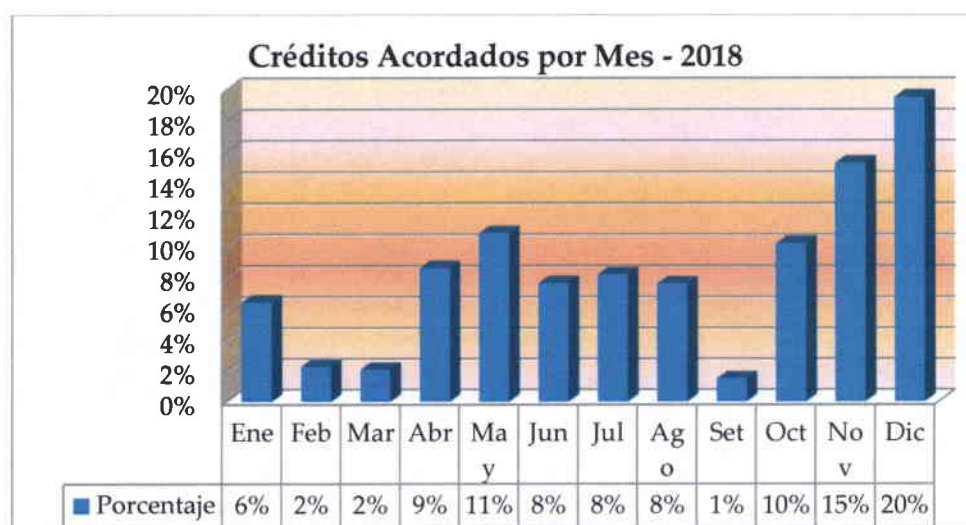
Grafico N° 1



Se observa que el destino por engorde de préstamos en cuanto a cantidad tiene el pico más elevado lo que representa el 41% con relación a los otros créditos, seguido por los créditos destinados a Capital Operativo que equivale al 21 % de los créditos acordados.

1- Créditos Acordados por Mes

Grafico N° 2





Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor”.

Se observa en el gráfico N° 2 la cantidad de créditos acordados durante el año 2018, siendo los meses de diciembre 20% y noviembre 15% los de mayor cantidad de créditos acordados, seguido de los meses de mayo 11%, octubre 10% y de abril respectivamente.

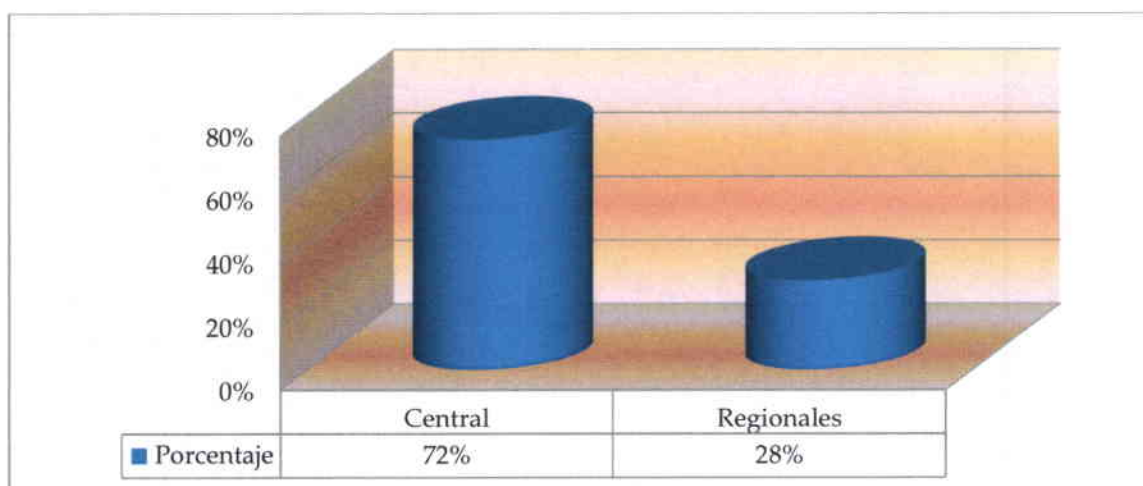
Además se puede observar el monto de los créditos acordados en los distintos meses del año.

2- Cantidad de créditos acordados por Oficinas

AÑO: 2018

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje Cantidad
Central	318	24.036	72%
Regionales	123	16.753	28%
TOTALES	441	40.789	100%

Grafico N°3



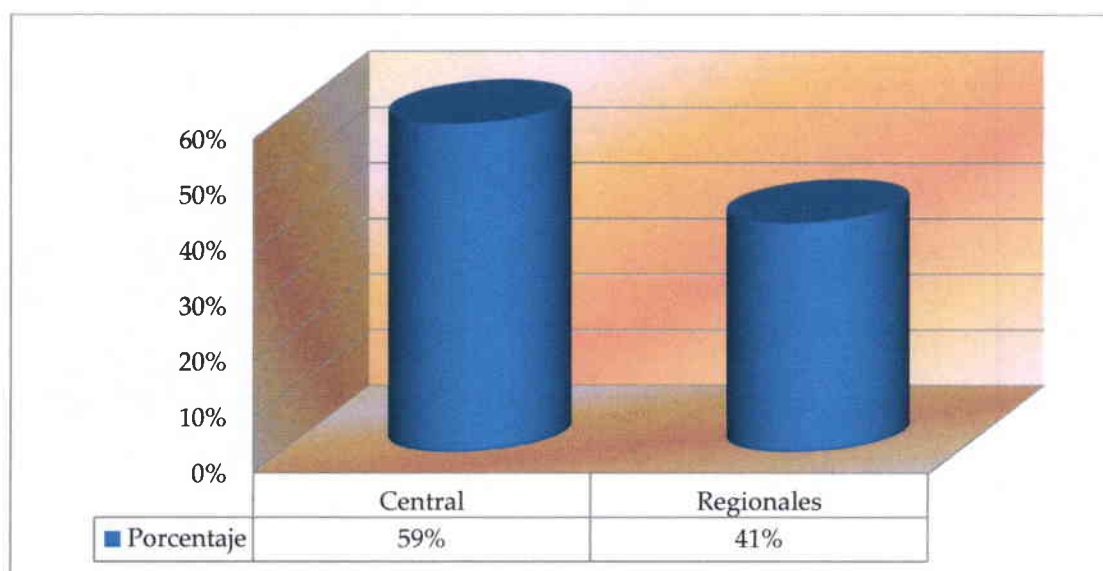
[Signature]
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

La distribución de los créditos acordados entre la Oficina Central y las distintas Oficinas Regionales son como se observa en el gráfico N° 3 ,existiendo mayor cantidad de créditos acordados en la oficina central , representando el 72% del total de créditos.

Monto de créditos por oficinas

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje Monto
Central	318	24.036	59%
Regionales	123	16.753	41%
TOTALES	441	40.789	100%

Grafico N°4



En lo referente a montos en el Grafico N° 4 se observa la diferencia entre las oficinas central y regional, representando el 59 % de los montos concedidos a la oficina central.

Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
 Jefe Departamento
 Planificación



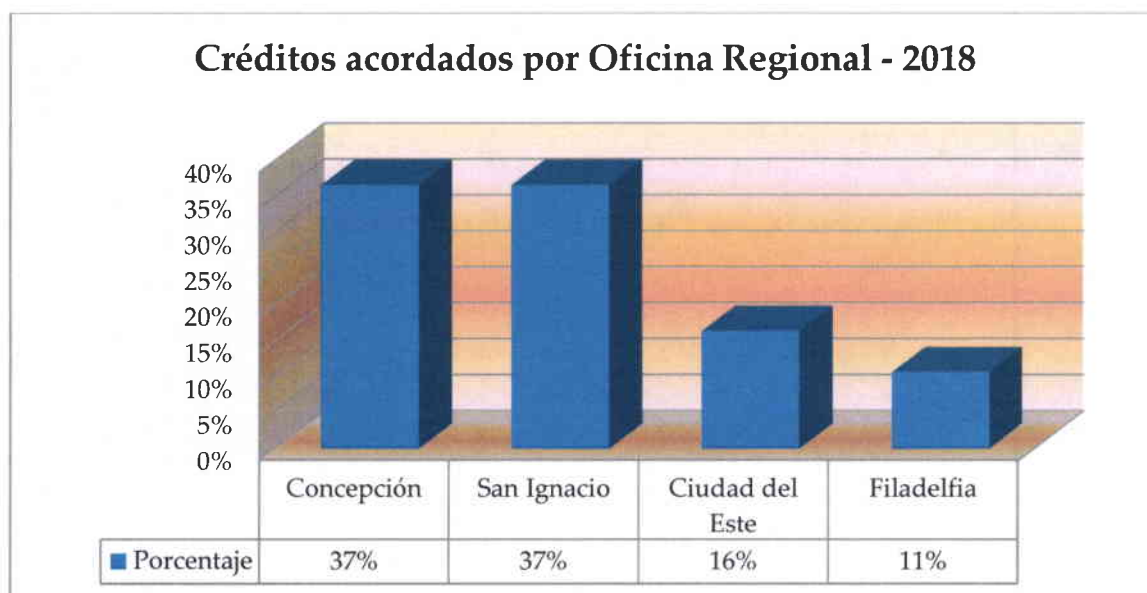
Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor”.

3- Créditos por oficina regionales

Cantidad por oficinas regionales

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje
Concepción	45	6.372	37%
San Ignacio	45	4.287	37%
Ciudad del Este	20	2.479	16%
Filadelfia	13	3.615	11%
TOTAL	123	16.753	100%

Grafico N° 5



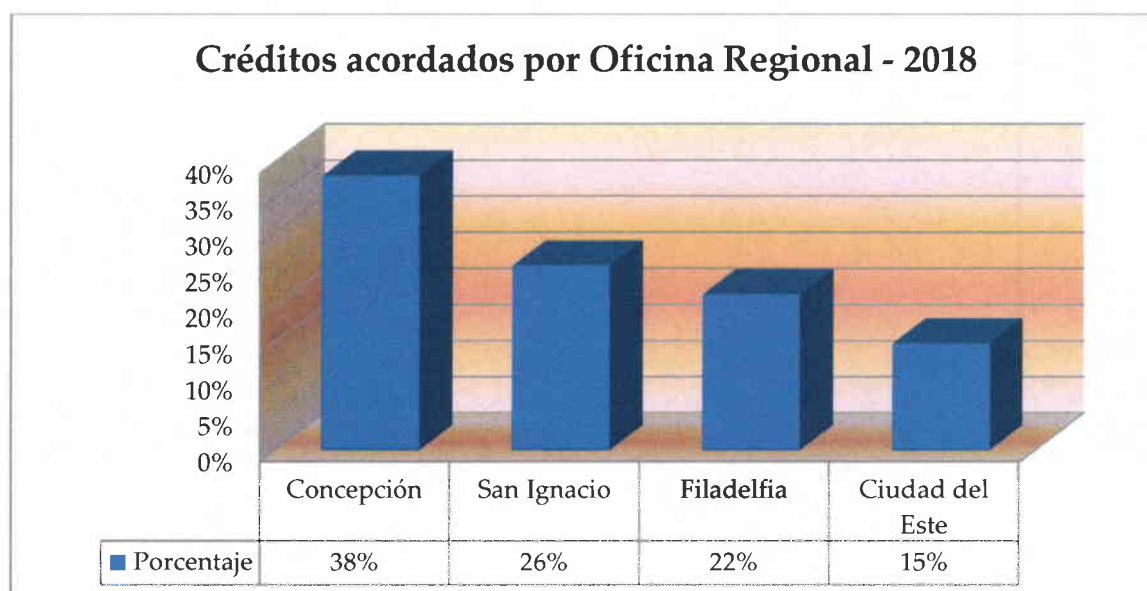
Luis R. Jara Heyn
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

En el gráfico N° 5 se observa la cantidad de créditos acordados en las distintas Oficinas Regionales, siendo la Oficina Regional de Concepción la oficina con mayor cantidad de créditos acordados, representando el 37% seguida por la Oficina Regional de San Ignacio y Ciudad del Este respectivamente.

Montos de créditos acordados en las regionales

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje
Concepción	45	6.372	38%
San Ignacio	45	4.287	26%
Filadelfia	13	3.615	22%
Ciudad del Este	20	2.479	15%
TOTAL	123	16.753	100%

Gráfico N° 6



En relación a montos de créditos acordados en las Oficinas Regionales, se observa en el gráfico N° 6 que del total acordado en las regionales, el 38% representa a la Oficina Regional de Concepción, 26% a San Ignacio, 22 % a Filadelfia y 15% a la oficina de Ciudad del Este.



Visión: “Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor”.

4- Rubros financiados

Referente a los rubros financiados en el periodo del año 2018, podemos observar en el cuadro N° 3 las inversiones realizadas en el sector pecuario que el Fondo Ganadero financia.

Cuadro N° 7

Rubros	Cantidad	Unidad de Medida
Alambrado Perimetral e interno	13.6	Km
Tajamar	15.000	M3
Recuperación e implantación de pastura	526	Ha
Compra de bovinos}:toros-lechera – vientres – vaquilla - novillos	7.815	Cabezas
Galpón - deposito	4.639	M2
Ovinos y Porcinos	482	Cabezas
Retención de vientres	763	Cab
Otras reparaciones y maquinarias e insumos (*)	7	UN
Electrificación Rural	3	KM.

5- Asistencia Técnica

El Fondo Ganadero brinda asistencia técnica gratuita a sus clientes con la financiación del préstamo, en donde los oficiales técnicos realizan el acompañamiento integral y articulado al productor que es un componente fundamental para el desarrollo sostenible de las actividades pecuarias, que permite de esa manera incrementar el índice de productividad y competitividad del productor.

6- Visitas realizadas a los clientes en el periodo 2018.

Cuadro N° 8

OFICINA	SUP. PREVIA	SUP. INV.	OTROS(*)	TOTAL.
CENTRAL	350	56	96	422
REGIONAL	148	34	65	295
TOTAL	466	90	161	717

(*)- Visita técnica - Visita de desembolso – Entrega de documentos

➤ Actividades Crediticias

Mes	Cantidad de Préstamos otorgados por mes	Cantidad total de clientes con créditos en mora	Cantidad total de clientes judicializados
Enero	26	26	78
Febrero	6	21	84
Marzo	10	19	85
Abril	36	14	83
Mayo	51	9	86
Junio	44	9	85
Julio	49	9	85
Agosto	36	17	84
Setiembre	18	18	84
Octubre	21	22	84
Noviembre	55	25	86
Diciembre	74	32	91



■ TETÁ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

Seguimiento del Desafío declarado en el BAGP 2017

Desafíos Declarados BAGP 2017			Logros al Cierre 2018	
Producto Estratégico entregado	Unidad de Medida	1ª Meta planificada	Absoluto	Relativo %
Recursos en créditos a micro y pequeños productores	Porcentaje	14.880	18.198	130,0
Recursos en créditos a medianos productores	Porcentaje	22.319	22.591	110,0
Inversión realizadas	Proyectos	500	441	88,2
Desembolsos formalizados en 3 años	Desembolsos	500	877	175,4

El monto para los microcréditos es relativamente menor, pero la cantidad de beneficiarios supera ampliamente a los medianos productores.


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

ANEXO I

➤ Principales Logros Obtenidos por Estructura Programática

➤ Anexo I

➤ Principales logros obtenidos por Estructura Programática

Tipo de Presupuesto 2 - Programas de Acción

Programa 1 - Competitividad e Innovación

Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2018						
		Metas dce Producción				Ejecución Financiera		
Producto		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero anual	Ejecución acumulada	%
Proyectos pecuarios financiados	426	Proyectos	180	18	10	44.436.586.231	21.747.748.075	48,94

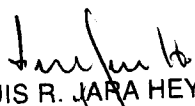
Los prestamos de la Línea Recursos Propios y la AFD se han concedido poco con relación a la meta inicial, debido a las características de los proyectos solicitados por los pequeños y medianos productores que se ajustaban mas a la financiación de la Línea FONPLATA PAR 21/2015.

Tipo de Presupuesto 3 - Programas de Inversión

Programa 1 - Competitividad e Innovación

Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2018						
		Metas dce Producción				Ejecución Financiera		
Producto		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero anual	Ejecución acumulada	
Proyectos pecuarios financiados	426	Proyectos	430	423	98,37	41.606.660.000	34.508.615.205	

El otorgamiento de los microcréditos a los pequeños y medianos productores pecuarios, tuvo un alto cumplimiento de los proyectos financiados, lográndose un impacto positivo en la diversificación de la producción como en la mejora de la productividad de las fincas, con el consiguiente aumento del ingreso del productor agropecuario.


 LUIS R. JARA HEYN
 Jefe Departamento
 Planificación



■ TETÁ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

Tipo de Presupuesto		4 - Programas del Servicio de la Deuda Pública						
Programa		1 - Servicio de la Deuda Pública						
Denominación	Nro.	Datos de enero a diciembre 2018						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
Producto		Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero anual	Ejecución acumulada	%
Pago de la Deuda Pública	629	Cuotas	94	96	102,13	11.569.563.496	8.897.128.701	76,90

El Fondo Ganadero superó la meta inicial del Servicio de la Deuda Pública, cumpliendo con sus compromisos financieros en tiempo y forma.-


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

ANEXO III

➤ **Recursos Humanos**

Se deben presentar datos de Recursos Humanos Activos (Nombrados y Contratados), discriminados por sexo, según el siguiente detalle:

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	43	83	126
Recursos Humanos Activos Nombrados	38	80	118
Recursos Humanos Contratados	5	3	8
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	32	51	83
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	13	30	43

Si existe funcionarios Comisionados, describir la cantidad y la Institución a la cual presta servicios.

Comisionados

1 (Uno) Caja Bancaria

1 (Uno) Vice Presidencia

1 (Uno) B.C.P.

2 (Dos) M J T

1 (Uno) Facultad de Ciencias Económicas

2 (Dos) M A G

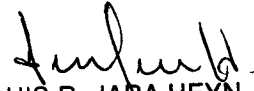
1 (Uno) Municipalidad de Fernando de la Mora

1 (Uno) M I C

1 (Uno) Junta Municipal de Mariano Roque Alonso

1(Uno) Corte Suprema de Justicia

1 (Uno) SENACSA


LUIS R. JARA HEYN
 Jefe Departamento
 Planificación