



**TETÁ VIRU
MOHENDAPY**
MOTENONDEHA
MINISTERIO DE
HACIENDA

TETÁ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL
Jajapo hände raperá ko'aga guive
Construyendo el futuro hoy



Balance Anual de Gestión Pública

BAGP 2017

**FONDO
GANADERO**

**BALANCE ANUAL
DE
GESTIÓN PÚBLICA**

MCAL. LOPEZ N° 1699 E/ RCA. DOMINICANA

TEL. +59521 227288

WWW.FONDOGAN.GOV.PY

2017



PRESIDENCIA



01 uno

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño y mediano productor".

FG-P N° 59/2018

19 de febrero de 2018

SEÑORA MINISTRA:

Tengo el honor de dirigirme a V.E. con el objeto de dar cumplimiento al pedido de informes establecidos en el Art. 258 del Decreto Reglamentario N° 6.715/2017 de la Ley N° 5.554/2016 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el ejercicio fiscal 2016, vigente para el ejercicio fiscal 2017, por la cual se elabora y se presenta a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP).

Al respecto, se remite el Formulario de Informe de Control y Evaluación Resumido del año 2017 (PRIEVA012)

Sin otro particular hago propicia la ocasión para saludar a la Señora Ministra con mi consideración más distinguida.



MARTIN MACIEL
Presidente

A su Excelencia
doña **LEA GIMÉNEZ**, Ministra
Ministerio de Hacienda
 E S D

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores".



Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

SIGLAS

AFD: Agencia Financiera de Desarrollo

BCP: Banco Central del Paraguay

Cab.: Cabeza

FG: Fondo Ganadero

Ha.: Hectárea

IFI: Instituciones Financiera Reguladas por Ley

KM.: Kilómetros

M2: Metros Cuadrado

MH: Ministerio de Hacienda

PND: Plan Nacional de Desarrollo.

Pymes: Pequeñas y Medianas Empresas

SIB: Súper Intendencia de Bancos

Un.: Unidad

FONPLATA: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


María Casco Lichi
Gerente
Gestión Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

PRESENTACIÓN

El Fondo Ganadero es un ente autárquico, de carácter financiero público de reconocida trayectoria en el sector ganadero, siendo la primera IFI en el otorgamiento de crédito a largo plazo acompañado de un factor importante que marca una de las fortalezas más importantes del Fondo Ganadero, "La Asistencia Técnica a las Pymes Ganaderas".

El Fondo Ganadero asume un perfil de intermediario financiero con autonomía y gestión con recursos institucionales (fuente 30) y recursos del crédito público (fuente 20).

Las principales acciones son la asistencia técnica y la asistencia crediticia para el desarrollo de la producción ganadera. Esto abarca la financiación de infraestructura, equipos, cría de animales, etc y así como toda la cadena de la producción cárnica.

VISION

"Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera con énfasis en el pequeño y mediano productor"

MISION

"Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella cumpliendo con las mejores prácticas financieras priorizando los pequeños y medianos productores"

PRODUCTOS FINANCIEROS

1- Programa de Financiamiento para el Incremento de la Producción Ganadera:

- Retención de Vientres
- Engorde
- Reproducción
- Insumos y Capital Operativo
- Mejoras Fijas e Instalaciones
- Sistemas de Agua e Irrigación
- Maquinarias y Vehículos Utilitarios
- Descuentos de Documentos a Terceros

2- Programa de Desarrollo de la Cadena de Valor:

- Capital de Giro
- Refacción / Construcción
- Equipos e Instalaciones
- Maquinarias y Vehículos utilitarios relacionadas a la producción.


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


Mariana Casco Lichi
Gerente
Sector Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

I CONTEXTO ESTRATEGICO DE LA ENTIDAD

I.1 ROL ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

En los últimos años, el Fondo Ganadero tuvo una participación menos destacada en cuanto a su cuota de mercado, específicamente en el financiamiento del sector ganadero dentro del sistema bancario nacional, el cual constituyó uno de los principales desafíos revertidos por parte de la plana ejecutiva; y se ha logrado una mejora sustantiva de dicho indicador, con el fin de coadyuvar con el desarrollo económico y social del país.

Como Banco de Desarrollo, se tiene el gran desafío de orientar su accionar poniendo un especial énfasis en la atención a los sectores de menores ingresos, así como a los estratos del sector productivo, sobre la base de la eficiencia y competitividad, sin descuidar las reglamentaciones bancarias que, hoy por hoy, requieren un alto estándar de calidad.

La plana ejecutiva tiene una clara visión, compartida por todos sus integrantes, y que se halla en concordancia con su mandato legal, hacia donde se pretende orientar los recursos humanos, tecnológicos y organizacionales, a fin de convertir la situación futura deseada en una exitosa realidad.

La planificación estratégica es la principal herramienta con la que cuenta el Fondo Ganadero para el logro de sus objetivos institucionales, y para afianzar su posición de banco de desarrollo competitivo.

Para cumplir con el Plan Estratégico se han ejecutado diversas acciones de manera a modernizarnos y ser eficientes, asimismo debemos focalizar nuestro esfuerzo en la gestión de las estrategias y orientar nuestro negocio en torno al cliente, que constituye nuestro principal norte institucional.

Los principales desafíos institucionales se asocian a la necesidad de crecer en la bancarización de los segmentos menos atendidos, e incursionar con determinación en la atención a las micro productores, a través de la incorporación de tecnologías financieras altamente especializadas, teniendo en cuenta la gran significación económica y social que tiene dicho estrato en la generación de empleo y producción.



LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



Casco Lichi
Gerente
Departamento Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

I.2 ANÁLISIS DEL CONTEXTO DEL SECTOR DONDE INTERVIENE LA ENTIDAD

El FONDO GANADERO, como parte integrante de la Banca Pública de Desarrollo, y promotor de productos financieros innovadores para contribuir a un mayor acceso de la población a los servicios financieros, especialmente de aquellos sectores excluidos del sistema formal de financiamiento; en prosecución a los esfuerzos conducentes al logro del objetivo estratégico de ser sostenible como entidad financiera pública, especializada en brindar servicios de micro finanzas orientados con preferencia al sector rural, para el **Ejercicio Fiscal 2017** se ha planteado proseguir con su contribución a los **Lineamientos Estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2013 – 2018**.

En dicho contexto, en lo que hace al **Eje Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social** el Fondo Ganadero busca generar condiciones para aumentar los ingresos con igualdad entre hombres y mujeres y mejorar las condiciones de vida de poblaciones en situación de pobreza y vulnerabilidad.

En cuanto al **Eje Crecimiento Económico Inclusivo**, el Fondo Ganadero busca la inclusión de los productores de pequeña escala como los agentes económicos a través de nuevas líneas de créditos, adecuados y dirigidos a segmentos vulnerables para promover la igualdad, eliminar la discriminación, como así también fortalecer las micro y pequeñas empresas, en especial pequeñas fincas ganaderas, aumentando su capacidad competitiva apuntalados lógicamente por una asistencia financiera apropiada y oportuna.

En ese contexto, las actividades económico-productivas de los clientes son orientadas y apoyadas por el Fondo Ganadero bajo las premisas de respeto del medio ambiente y gestión de riesgos para la adaptación a efectos y mitigación de causas del cambio climático.

Todo el esfuerzo institucional, definidos para el año 2017, se encuentra orientado al logro de una mayor eficacia y eficiencia en la gestión de tal modo a materializar el aporte institucional a las Políticas Públicas Sectoriales.

En dicho orden, se tienen previsto profundizar la adopción de mejores prácticas en la gestión, la puesta en servicio de nuevas tecnologías informáticas, fortalecer la política de incentivos al personal basados en resultados, la promoción de nuevos productos financieros innovadores.



LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación



María Vasco Lichi
Gerente
Asesoría Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

I.3 IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA DE LA ENTIDAD

Identificación de la Población Potencial

Intervención Estratégica	Identificación de la Población	Cantidad	Total
Asistencia técnica y crediticia para el desarrollo del sector pecuario nacional.	Pequeños, medianos y micro productores.	860	860

- A nivel País la Población Potencial es de aproximadamente 147.320 productores de ganado bovino según estadística emitidas por SENACSA.

Identificación de la Población Objetiva

Intervención Estratégica	Identificación de la Población	Cantidad	Tiempo
Asistencia técnica y crediticia para el desarrollo del sector pecuario nacional.	Asistencia técnica y crediticia, a pequeños, medianos y micro productores, que se tiene previsto asistir, mediante la ejecución de proyectos de inversión.	500	3 años


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


Gerente
Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

II RESULTADOS DE LA GESTION INSTITUCIONAL

II.1 LOGROS ALCANZADOS POR LA ENTIDAD

Los créditos aprobados en el ejercicio financiero 2017, asciende a la suma de G. 37.199 millones, montos concedidos muy superiores a ejercicios anteriores, ya que en el ejercicio 2016 fue de G. 6.307 millones, representando considerablemente una disminución en nuestra cartera de crédito, como así también en la cantidad de beneficiarios (97 beneficiarios), para este ejercicio fenecido aumento la cartera de crédito en (339 beneficiados), conforme al siguiente resumen:

Cantidad y Monto Total de Crédito en el ejercicio 2017

Cantidad de Préstamos 339 **Monto en millones de Guaraníes** 37.199

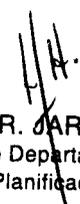
Datos Comparativos	Ejercicio 2016 Ejercicio 2017		
	Destino de los Préstamos	Gs. (Millones)	Gs. (Millones)
Infraestructura y Reproductores	960	9.797	921%
Engorde	1.670	15.397	822%
Retención de Animales	0	2.775	0%
Capital Operativo	807	7.881	877%
Refinanciaciones y Reestructuraciones	2.870	1.349	-53%
Total	6.307	37.199	490%

En el ejercicio 2016, por falta de fondeo se restringió la capacidad de la institución para la colocación de créditos al sector pecuario. No obstante, en el ejercicio 2017 con la Línea del Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA) se incremento considerablemente su nivel de crédito, por ende, el aumento de su Cartera y se recupero el protagonismo que tuvo en el pasado en la asistencia al productor del sector ganadero.

II.2 BENEFICIARIOS DE LA ENTIDAD

BENEFICIARIOS EFECTIVOS

Productos Estratégicos	Identificación del Beneficiario	Meta 2017	Avance 2017
Infraestructura, Capital Operativo, Reproductores, Engorde, Retención de Animales	Dedicada a los productores de pequeños, medianos y grandes establecimientos	500	339


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


Mario Casco Lichi
Gerente
Gestión Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ASISTENCIA TECNICA 2017

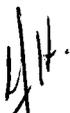
Oficina	Sup. Previa	Sup.Inv.	Visita técnica	Otros(*)	Total
CENTRAL	185	2	0	78	265
REGIONAL	180	11	0	54	245
TOTAL	365	13	0	132	510

(*) Aviso de vencimiento de préstamos, visita de situación, visita de desembolso, gestión de recuperación, entrega de documentos, entrega de préstamos, reunión con productores, promociones, expos, ferias.

II.3 INDICADORES DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

RECURSOS HUMANOS

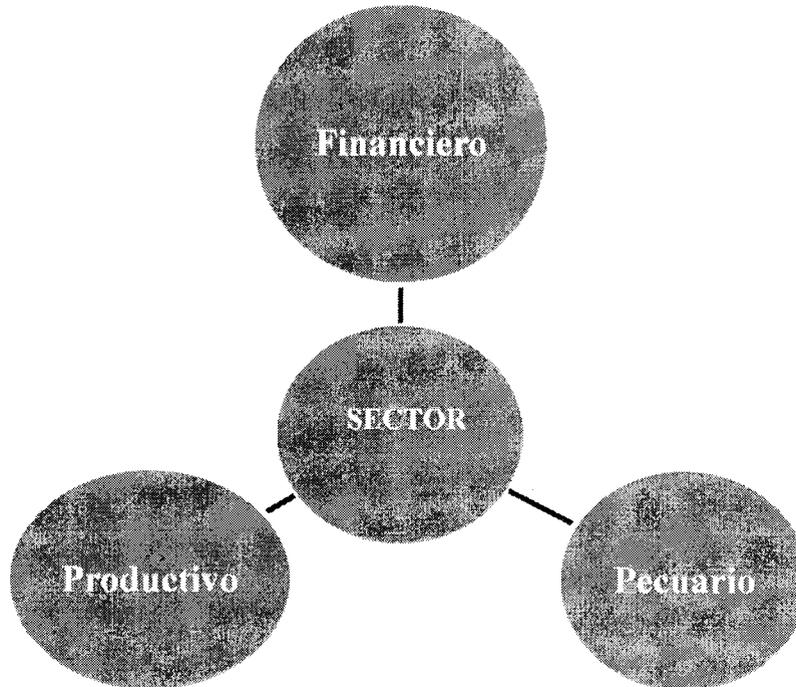
Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Numerador	Denominador	%	Avance en %
Porcentaje de Profesionales de la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	(Número de profesionales/Total de recursos humanos)*100	85	131	100	66
Porcentaje del Personal Femenino que trabaja en la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	(Número total de personal femenino/Total de recursos humanos)*100	47	131	100	35
Porcentaje de Personal Femenino Capacitado en relación al Total de Recursos Humanos	(Número total de personal femenino capacitado/Total de recursos humanos)*100	35	131	100	28
Porcentaje de Personal Femenino en Cargos Gerenciales en relación al Total de Recursos Humanos	(Número total de personal femenino que ocupa cargo gerencial/Total de recursos humanos)*100	5	131	100	4


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


María Casco Licha
Gerente
Ejecutivo

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

II.4 PRINCIPALES INDICADORES DEL SECTOR AL CUAL SE ABOCA LA ENTIDAD



PRINCIPALES INDICADORES DEL SECTOR

i) SECTOR PRODUCTIVO

Asistencia Técnica

Tipo de Asisten.	Bien o servicio entregado	Departam.	Beneficiarios				
			Tipo de beneficiarios	Cantidad de Benef.	Femenino y Persona Jurídica	Masculino	Total
Asistencia técnica y crediticia	Prestamos pecuarios y en la cadena de valor de la carne	Todos los Departamentos de la Región Oriental y Occidental	Productores pecuarios y agroindustriales	339 Prestatarios directos - Física y/o jurídica	69	270	339 Prést.

[Signature]
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

[Signature]
María Casco Lichi
Gerente
Servicio Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ii) SECTOR FINANCIERO

Préstamos Otorgados

Tipo de Préstamo	Condiciones	Criterios de Elegibilidad	Cantidad de Préstamos Otorgados	Departamento
Corto y largo plazo	Hipotecarias, prendarias y a sola firma	Destinados a pequeños, medianos y grandes productores	339	Todos los Departamentos de la Región Oriental y Occidental

ACTIVIDAD CREDITICIA

Actividad Crediticia

Mes	Cantidad de Préstamos otorgados por mes	Cantidad Total de Préstamos	Cantidad total de clientes con créditos en mora	Cantidad total de clientes judicializados
Enero	0	373	53	48
Febrero	1	369	45	59
Marzo	6	368	40	59
Abril	19	391	40	59
Mayo	32	420	32	66
Junio	17	433	33	64
Julio	21	449	17	79
Agosto	34	477	19	79
Setiembre	27	500	17	78
Octubre	44	518	18	76
Noviembre	41	540	17	79
Diciembre	55	576	21	78


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


Marcelo Lichi
Gerente
Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

II DESAFIOS FUTUROS

PLAN DE REALIZACION DEL PROYECTO

	Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Responsables
Componentes	Componente de asistencia crediticia	Aproximadamente el 60% de los recursos en créditos a micro y pequeños productores	Resolución de Créditos. Informes periódicos del FG	Gerencia de Crédito y Asis. Técnica
		Aproximadamente el 40% de los recursos en créditos a medianos productores		
Actividades: Otorgamiento y desembolso de crédito a micro, pequeño y mediano productor	Elaboración de proyectos de inversión	Al menos 500 proyectos de inversión realizadas	Documentos de Proyecto de Inversión aprobados	Gerencia de Crédito y Financiera
	Formalización del desembolso	Al menos 500 desembolsos formalizados en 3 años	Resolución de Créditos formalizados/Liquidación del desembolso	Gerencia de Crédito y Financiera


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


Gerente
Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

ANEXO I

Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2017						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
426	FINANCIAMIENTO DE PRODUCTOS PECUARIOS	PROYECTOS	238	38	15,97	78.052.214.831	21.053.596.310	26,97

Total Proyecto 78.052.214.831 21.053.596.310 26,97

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2017						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
		Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada
426	PROYECTOS PECUARIOS FINANCIADOS	PROYECTOS	175	218	124,57	49.600.000.000	34.502.986.913	69,56

Total Proyecto 49.600.000.000 34.502.986.913 69,56

L.H.
LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación

M. Casco Lich
María Casco Lich
Gerente
Gestión Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

	Producto	Unidad	Metas de Producción			Ejecución Financiera		
			Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
629	PAGO DEL SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	CUOTAS	92	82	89,13	13.263.378.519	7.719.641.197	58,20

Total Proyecto 13.263.378.519 7.719.641.197 58,20

Total Entidad 140.915.593.350 63.276.224.420 44,90

ANEXO II

CANTIDAD Y MONTOS DE CREDITOS POR MES

Con relación a los créditos y montos acordados en el ejercicio del año 2017, de acuerdo a la carga de datos en nuestro sistema hasta la fecha podemos constatar los siguientes:

MESES	FUENTE 30		FUENTE 20		TOTAL	
	Cant.	Monto	Cant.	Monto	Cant.	Monto
ENERO	2	84.359.866	0	0	2	84.359.866
FEBRERO	7	126.573.021	1	150.000.000	8	276.573.021
MARZO	3	57.484.743	15	1.215.000.000	18	1.272.484.743
ABRIL	6	121.200.000	25	1.680.000.000	31	1.801.200.000
MAYO	2	348.000.000	26	1.661.000.000	28	2.009.000.000
JUNIO	5	126.673.302	21	2.865.000.000	26	2.991.673.302
JULIO	3	94.000.000	28	4.642.500.000	31	4.736.500.000
AGOSTO	0	0	38	5.882.000.000	38	5.882.000.000
SETIEMBRE	3	292.000.000	33	4.548.000.000	36	4.840.000.000
OCTUBRE	0	0	40	5.370.000.000	40	5.370.000.000
NOVIEMBRE	2	57.000.000	30	3.435.000.000	32	3.492.000.000
DICIEMBRE	4	687.890.958	45	3.755.000.000	49	4.442.890.958
TOTAL	37	1.995.181.890	302	35.203.500.000	339	37.198.681.890


LUIS R. JARA HEYN
Jefe Departamento
Planificación


Mariana Castro Lichi
Gerente
Gestión Institucional

FONDO GANADERO
Gerencia Gestión Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

INFORME DE GESTION 2017 - SEGUNDO SEMESTRE

Visión de la Institución

Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera con énfasis en el pequeño y mediano productor.

Misión de la Institución

Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella cumpliendo con las mejores prácticas financieras priorizando los pequeños y medianos productores.

Objetivos Generales de la Institución

- *Reposicionar al Fondo Ganadero como Institución Financiera Moderna.*
- *Construir una organización sobre la base de las mejoras prácticas financieras.*
- *Construir un perfil social y ambiental responsable.*

Datos del Segundo Semestre

En total fueron realizados en el Segundo Semestre del año 2018, 227 proyectos. Por un monto total de Gs. 28.769.000.000, correspondientes a la Fuente de Financiamiento 20 y 30. El 61% corresponden a préstamos otorgados en la Oficina Central y el 39% a préstamos concedidos en las Oficinas Regionales.

Entre los destinos de los préstamos se pueden citar la financiación para compra de de bovinos, toros, lechera, vientres, vaquillas, novillos, infraestructura, construcción de tajamar, alambrado perimetral e interno, recuperación e implementación de pastura, retención de animales, otras reparaciones y maquinarias, capital operativo, microcréditos y refinanciación de deudas.

La Asistencia Técnica brindada a los productores, consiste en la elaboración y análisis económico-financiero del proyecto, así como en un acompañamiento y asesoramiento integral del manejo de los establecimientos productivos en el área de sanidad y producción animal.


LUIS CHIUZANO LUGO
Jefe Departamento
Presupuesto



FONDO GANADERO
Gerencia Gestión Institucional

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Con relación al Pago del Servicio de la Deuda Pública, el Fondo Ganadero se encuentra al día con sus compromisos financieros.

Fondo Ganadero – Servicio de la Deuda Pública

OBLIGACIONES EN DOLARES AMERICANOS
OBLIGACIONES EN DOLARES AMERICANOS

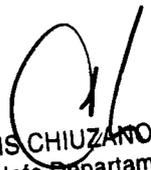
Líneas de Prestamos	Entidad Acreedora	Saldo al 30/06/17	Pago 2do. Semestre Ejer./17			Saldo al al 31/12/17
			Amortización	Interés	Comisión de Compromiso	
156 - PA	Bco. Mundial	305.605,00	76.401,22	1.146,00	0,00	229.203,78
PAR 21/15	FONPLATA	1.605.000,00	0,00	0,00	0,00	6.095.522,34
	Montos U\$	1.910.605,00	76.401,22	1.146,00	0,00	6.324.726.12(**)

OBLIGACIONES EN GUARANIES

Líneas de Prestamos	Entidad Acreedora	Saldo al 30/06/17	Amortización	Interés	Saldo al 30/06/17
Cta. Adelanto	B.C.P.	605.062.547	605.062.547	24.202.502	- 0 -
AFD	A.F.D.	14.135.018.913	2.527.846.720	619.001.142	11.727.172.193(**)
	Montos en Gs.	14.740.081.460	3.132.909.267	643.203.644	11.727172193(**)

(*) Incluye US. 4.490.522,34.-, importe total recibido por el FONPLATA en los meses de agosto, octubre, noviembre y diciembre/2017.

(**) Incluye Gs. 120.000.000.-, importe reembolsados por la A.F.D. en el mes de agosto/2017.


LUIS CHIUZANO LUGO
Jefe Departamento
Presupuesto





FONDO GANADERO Gerencia de Crédito y Asistencia Técnica

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Gerencia de Créditos y Asistencia Técnica

Informe de Gestión Segundo Semestre del año 2017

1- Créditos

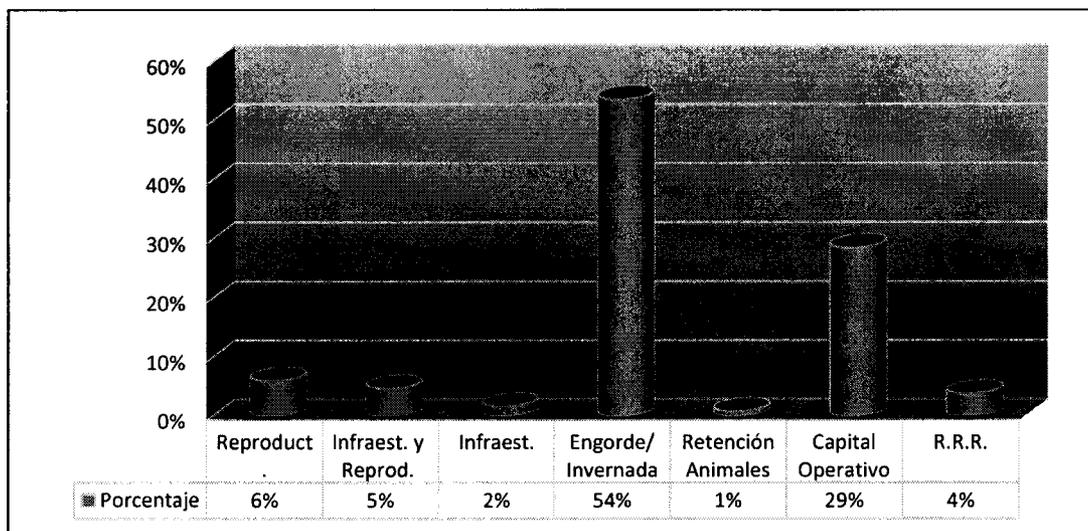
Con relación a los créditos y montos acordados en el segundo semestre del año 2017, de acuerdo a la carga de datos en nuestro sistema, se puede observar según el cuadro N° 1, que el monto total de créditos es de G. 28.769.000.000, con una cantidad de 227 créditos.

Cantidad	Monto Gs.
227	28.769.000.000

En el Gráfico N°1 se observa la cantidad y los destinos de préstamos acordados, siendo el rubro de invernada el de mayor monto acordado, representando esto él 54 %, seguido por el de capital operativo con el 29 %, entre las mayores cantidades de rubros acordados.

Cantidad Créditos por Destino

Gráfico N° 1.



Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores". Direc: Avda. Mcal. López N°1699 esq. Rca. Dominicana (+595 21) .227 288 www.fondogan.gov.py

Dr. HUGO CORONEL
Jefe de Pto. de Asist. Técnica



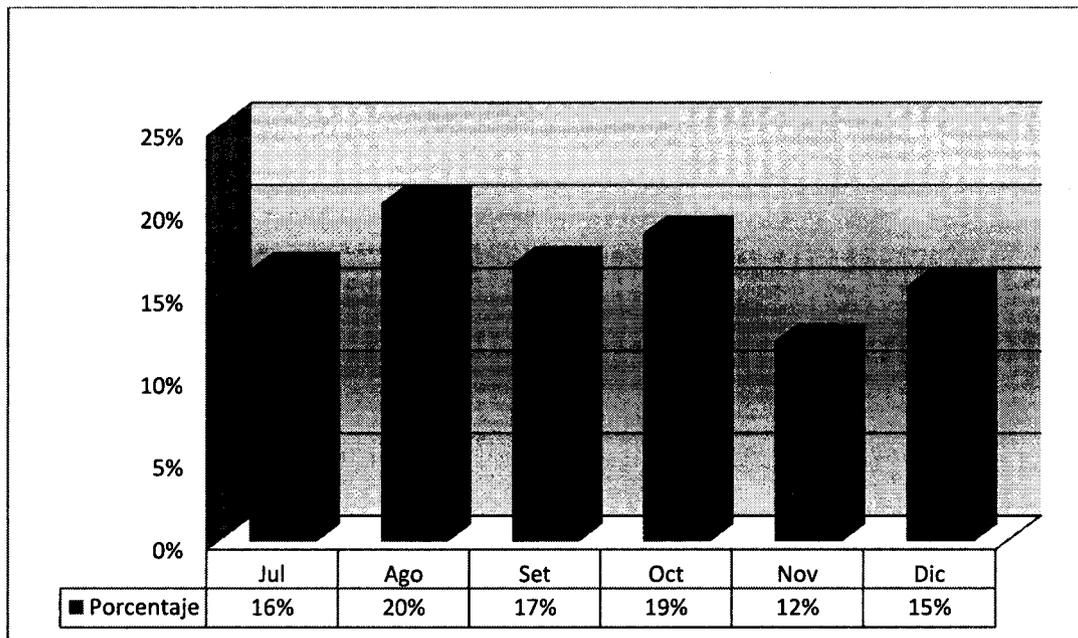
FONDO GANADERO
Gerencia de Crédito y Asistencia Técnica

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Créditos Acordados en el 2do semestre por mes

Mes	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje
Julio	32	4.737	16%
Agosto	38	5.882	20%
Setiembre	36	4.840	17%
Octubre	40	5.370	19%
Noviembre	32	3.492	12%
Diciembre	49	4.448	15%
TOTAL	227	28.769	100%

Grafico N° 2



Se observa en el gráfico N° 2 la cantidad de créditos acordados durante el 2do semestre del año 2017, siendo los meses de agosto 20 % y octubre 19% los de mayor cantidad de créditos acordados, seguido de los meses de setiembre 17%, julio 16%, y de noviembre

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores". Direc: Avda. Mcal. López N°1699 esq. Rca. Dominicana (+595 21) .227 288 www.fondogan.gov.py


DR. HUGO CORONEL
Jefe Int. Dpto. de Asist. Técnica





FONDO GANADERO
Gerencia de Crédito y Asistencia Técnica

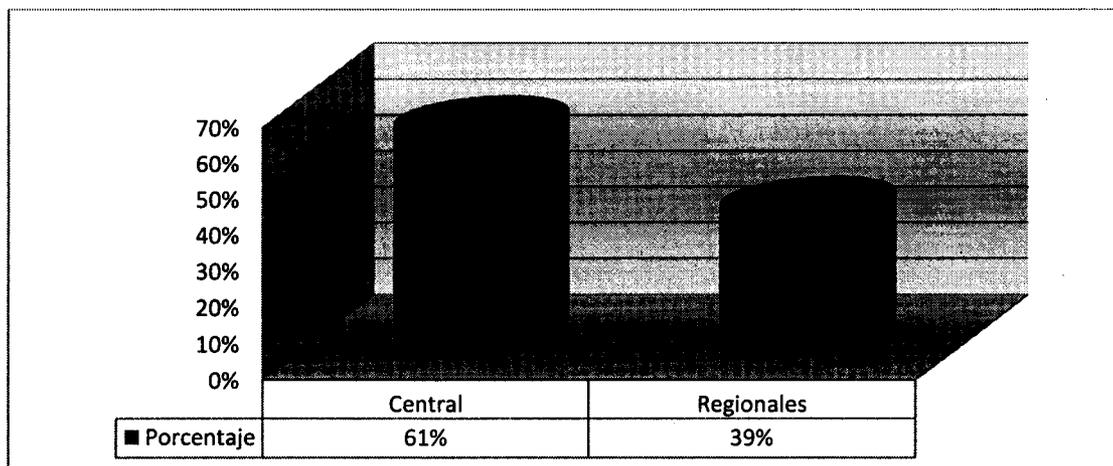
Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

respectivamente. Además se puede observar el monto de los créditos acordados en los distintos meses del año.

2 - Cantidad de créditos acordados por Oficinas

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje Cantidad
Central	139	13.716	61%
Regionales	88	15.053	39%
TOTALES	227	28.769	100%

Grafico N°3



La distribución de los créditos acordados entre la Oficina Central y las distintas Oficinas Regionales son como se observa en el gráfico N° 3 ,existiendo mayor cantidad de créditos acordados en la oficina central , representando el 61% del total de créditos.

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores". Direc: Avda. Mcal. López N°1699 esq. Rca. Dominicana (+595 21) .227 288 www.fondogan.gov.py

DR. HUGO CORONEL
Jefe Int. Dpto. de Asist. Técnica





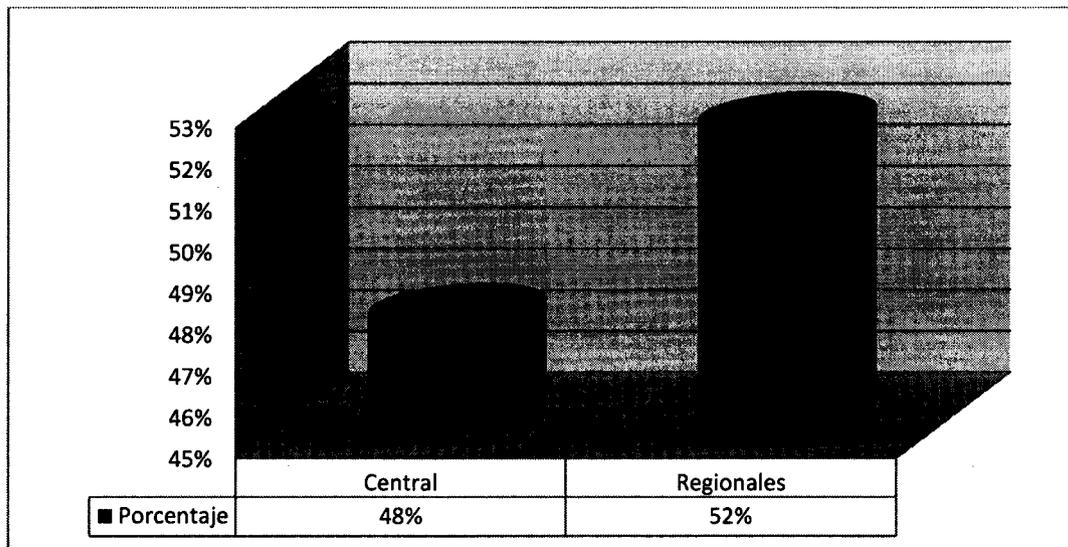
FONDO GANADERO
Gerencia de Crédito y Asistencia Técnica

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Monto de créditos por oficinas

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje Monto
Central	139	13.716	48%
Regionales	88	15.053	52%
TOTALES	227	28.769	100%

Grafico N°4



En lo referente a montos en el Grafico N° 4 se observa que existe una diferencia superior en la oficina regional, representando el 52 % de los montos concedidos.

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores". Direc: Avda. Mcal. López N°1699 esq. Rca. Dominicana (+595 21) .227 288 fondogan.gov.py

DR. HUGO CORONEL
Jefe Int. Dpto. de Asist. Técnica



FONDO GANADERO
Gerencia de Crédito y Asistencia Técnica

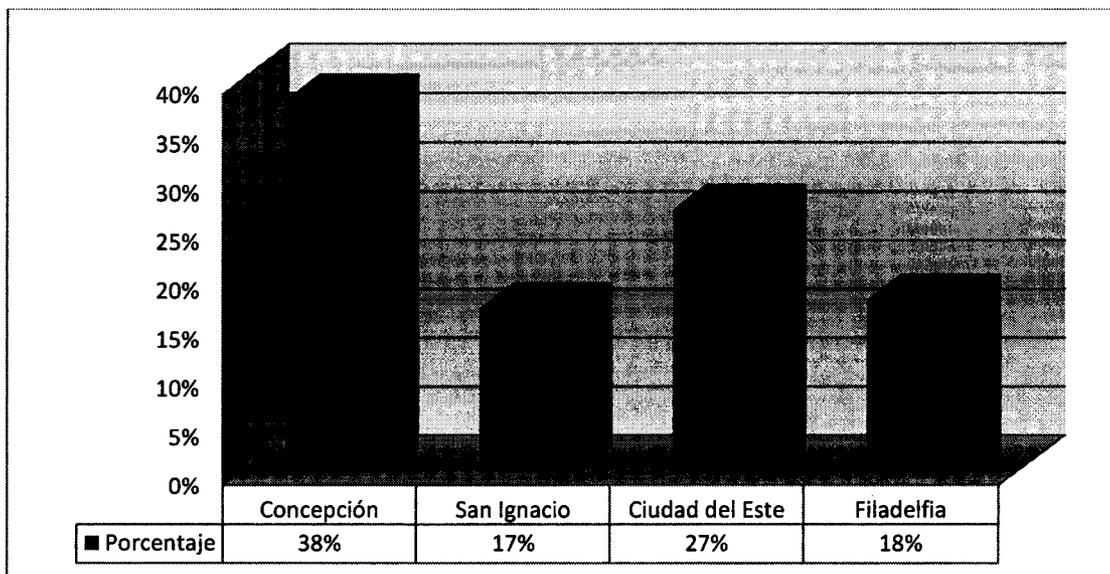
Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

3- Créditos por oficina regionales

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje
Concepción	32	5.757	36%
San Ignacio	24	2.546	27%
Ciudad del Este	22	4.070	25%
Filadelfia	10	2.680	11%
TOTAL	88	15.053	100%

Cantidad de créditos por oficinas regionales

Grafico N° 5



En el gráfico N° 5 se observa la cantidad de créditos acordados en las distintas Oficinas Regionales, siendo la Oficina Regional de Concepción la oficina con mayor cantidad de créditos acordados, representando el 38 % seguida por la Oficina Regional de Ciudad del Este y San Ignacio respectivamente.

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores". Direc: Avda. Mcal. López N°1699 esq. Rca. Dominicana (+595 21) .227 288 www.fondogan.gov.py


Dr. HUGO CORONEL
Int. Opto. de Asist. Técnica





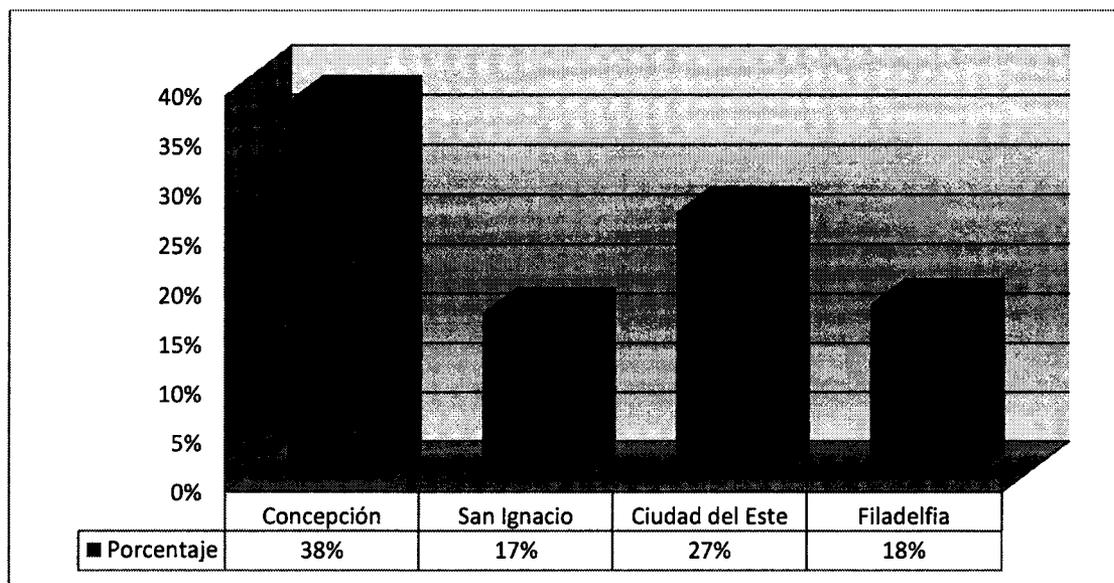
FONDO GANADERO
Gerencia de Crédito y Asistencia Técnica

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

Montos de créditos acordados en las oficinas regionales

Créditos Acordados por Oficina	Cantidad	Monto en Millones de Gs.	Porcentaje
Concepción	32	5.757	38%
San Ignacio	24	2.546	17%
Ciudad del Este	22	4.070	27%
Filadelfia	10	2.680	18%
TOTAL	88	15.053	100%

Grafico N° 6



En relación a montos de créditos acordados en las Oficinas Regionales, se observa en el grafico N° 6 que del total acordado en las regionales es de (Gs15.053.000.000), el 38% representa a la Oficina Regional de Concepción ,el 27% Ciudad del Este, 17 % a San Ignacio y 12 % a Filadelfia.

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores". Direc: Avda. Mcal. López N°1699 esq. Rca. Dominicana (+595 21) .227 288 www.fondogan.gov.py

DR. HUGO CORONEL





FONDO GANADERO
Gerencia de Crédito y Asistencia Técnica

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

4- Rubros financiados

Referente a los rubros financiados en el segundo semestre del año 2017, podemos observar en el cuadro N° 7 las inversiones realizadas en el sector pecuario que el Fondo Ganadero financia.

Cuadro N° 7

Rubros	Cantidad	Unidad de Medida
Alambrado Perimetral e interno	36.6	Km
Tajamar	1.000	M3
Recuperación e implantación de pastura	912	Ha
Compra de bovinos}:toros-lechera - vientres - vaquilla - novillos	5774	Cabezas
Galpón - deposito	715	M2
Ovinos	92	Cabezas
Retención de vientres	900	Cab
Otras reparaciones y maquinarias	21	UN

5- Asistencia Técnica

El Fondo Ganadero brinda asistencia técnica gratuita a sus clientes con la financiación del préstamo, en donde los oficiales técnicos realizan el acompañamiento integral y articulado al productor que es un componente fundamental para el desarrollo sostenible

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores". Direc: Avda. Mcal. López N°1699 esq. Rca. Dominicana (+595 21) .227 288 www.fondogan.gov.py


HUGO CORONEL
Dpto. de Asist. Técnica





FONDO GANADERO
Gerencia de Crédito y Asistencia Técnica

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

de las actividades pecuarias, que permite de esa manera incrementar el índice de productividad y competitividad del productor.

Visitas realizadas a los clientes en I segundo semestre 2017

OFICINA	SUP. PREVIA	SUP. INV.	OTROS (*)	TOT.
CENTRAL	117	1	39	157
REGIONAL	139	8	50	197
TOTAL	256	9	89	354

(*)- Visita técnica - Visita de desembolso – Entrega de documentos


Dr. HUGO CORONEL
Jefe Int. Dpto. de Asist. Técnica



Gerencia Financiera

Visión: "Ser la principal Institución Financiera de Desarrollo Sostenible de la cadena de valor ganadera, con énfasis en el pequeño, mediano productor".

GF-FG N° 49/2018

MEMORANDUM

A : GERENCIA GESTION INSTITUCIONAL
De : GERENCIA FINANCIERA
REF : Informe de Control y Evaluación (Segundo Semestre/2017)
FECHA : 01 de febrero de 2018.



Con relación al memorando de la Gerencia de Gestión Institucional GGI N° 51/2018, de fecha 30/01/18, en la cual solicita el cuadro correspondiente al Programa del Servicio de la Deuda Pública, para elaborar el Informe de Control y Evaluación correspondiente al Segundo Semestre del Ejercicio Fiscal 2017 del Fondo Ganadero, le informamos lo siguiente:

Fondo Ganadero – Servicio de la Deuda Pública

OBLIGACIONES EN DOLARES AMERICANOS

Líneas de Prestamos	Entidad Acreedora	Saldo al 30/06/17	Pago 2do. Semestre Ejer./17			Saldo al al 31/12/17
			Amortización	Interés	Comisión de Compromiso	
156 - PA	Bco. Mundial	305.605,00	76.401,22	1.146,00	0,00	229.203,78
PAR 21/15	FONPLATA	1.605.000,00	0,00	0,00	0,00	6.095.522,34
	Montos U\$	1.910.605,00	76.401,22	1.146,00	0,00	6.324.726.12(*)

OBLIGACIONES EN GUARANIES

Líneas de Prestamos	Entidad Acreedora	Saldo al 30/06/17	Amortización	Interés	Saldo al 30/06/17
Cta. Adelanto	B.C.P.	605.062.547	605.062.547	24.202.502	- 0 -
AFD	A.F.D.	14.135.018.913	2.527.846.720	619.001.142	11.727.172.193(**)
	Montos en Gs.	14.740.081.460	3.132.909.267	643.203.644	11.727172193(**)

(*) Incluye US. 4.490.522,34.-, importe total recibido por el FONPLATA en los meses de agosto, octubre, noviembre y diciembre/2017.

(**) Incluye Gs. 120.000.000.-, importe reembolsados por la A.F.D. en el mes de agosto/2017.

Misión: "Consolidar el desarrollo sostenible de la cadena de valor ganadera a través del financiamiento de actividades con impacto en ella, cumpliendo con las mejores prácticas financieras, priorizando los pequeños y medianos productores".

FICHA "Grupo 27 Entidades Financieras"

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 4 "Servicios de la Deuda".

Ficha Pago de Préstamos

Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
156/PA	Capital	Dólares Americanos	5.654,50	22/09/2017	76.401,22
156/PA	Interés	Dólares Americanos	5.654,50	22/09/2017	1.146,22
B.C.P. - Cta. Adelanto	Capital	Guaraníes		27/09/2017	605.062.547
B.C.P. - Cta. Adelanto	Interés	Guaraníes		27/09/2017	24.202.502
A.F.D.	Capital	Guaraníes		13/07/2017	398.077.954
A.F.D.	Interés	Guaraníes		13/07/2017	114.403.443
A.F.D.	Capital	Guaraníes		13/08/2017	707.192.419
A.F.D.	Interés	Guaraníes		13/08/2017	125.019.743
A.F.D.	Capital	Guaraníes		14/09/2017	182.264.767
A.F.D.	Interés	Guaraníes		14/09/2017	163.375.231
A.F.D.	Capital	Guaraníes		12/10/2017	532.727.992
A.F.D.	Interés	Guaraníes		12/10/2017	79.241.290
A.F.D.	Capital	Guaraníes		13/11/2017	657.583.588
A.F.D.	Interés	Guaraníes		13/11/2017	95.018.969
A.F.D.	Capital	Guaraníes		13/12/2017	50.000.000
A.F.D.	Interés	Guaraníes		13/12/2017	41.942.466

ISABELINO A. GUERRERO P.
Jefe División Giraduría



214

08 FEB. 2018

Presupuesto

conocimiento

SONIA PALACIOS
Jefa Departamento
Gestión de Talento Humano

24
Bentín, 2011

FICHA " Grupo 27 Entidades Financieras"				
Ficha Actividad crediticia				
Mes	Cantidad de préstamos otorgados por mes	Cantidad Total de Préstamos	Cantidad total de clientes con créditos en mora	Cantidad total de clientes judicializados
Enero	0	373	53	48
Febrero	1	369	45	59
Marzo	6	368	40	59
Abril	19	391	40	59
Mayo	32	420	32	66
Junio	17	433	33	64
Julio	21	449	17	79
Agosto	34	477	19	79
Septiembre	27	500	17	78
Octubre	44	518	18	76
Noviembre	41	540	17	79
Diciembre	55	576	21	78



Victor Hugo Rojas G.
Jefe Dpto. de Recuperación de
Créditos Interino