



MINISTERIO DE
HACIENDA

Balance Anual de Gestión Pública

ADMINISTRACIÓN NACIONAL
DE ELECTRICIDAD

Ejercicio Fiscal 2014



DIRECCIONES
AV. ESPAÑA 1268
TELÉFONOS: 222713/16 – 211001/20
CASILLA DE CORREO 604
TELEFAX: (595-21) 212371
WEB: <http://www.ande.gov.py>
E-MAIL: ande@ande.gov.py

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD

ASUNCIÓN, 25 de febrero de 2015
(PARAGUAY)

0001
00050

SÍRVASE CITAR N° P. 716/2015

Señor
Econ. Santiago Peña, Ministro
Ministerio de Hacienda
Asunción, Paraguay

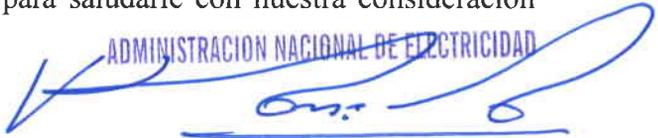
At.: Econ. Oscar Lovera, Director
Dirección General de Presupuesto

De nuestra consideración:

Nos dirigimos a usted con referencia al Art. 217 del Anexo A del Decreto N° 1.100/2014 “Por el cual se reglamenta la Ley N° 5142/2014 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2014”, que establece la elaboración y presentación al Ministerio de Hacienda del Balance Anual de Gestión Pública (BAGP).

Al respecto, cumplimos en remitir en adjunto el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) de esta Institución correspondiente al Ejercicio Fiscal 2014, el cual contiene la información consolidada requerida, así como los objetivos, metas y resultados de la gestión de la ANDE. El mismo fue elaborado considerando los lineamientos y formatos que fueron expuestos en ocasión de la charla técnica desarrollada el 26 de noviembre de 2014, por la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda

Sin otro particular, hacemos propicia la ocasión para saludarle con nuestra consideración más distinguida.

ADMINISTRACION NACIONAL DE ELECTRICIDAD

Ing. VICTOR ROMERO SOLIS
Presidente

SRH/al
GF
GF/DEF
Adj.



La MISIÓN DE LA ANDE es satisfacer las necesidades de energía eléctrica del país y actuar en el sector eléctrico regional, con responsabilidad social y ambiental y excelencia en la administración y el servicio, para contribuir al desarrollo del Paraguay y al bienestar de la población

BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA



ADMINISTRACIÓN NACIONAL
DE ELECTRICIDAD

Año 2014

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS	2
PRESENTACIÓN	4
I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD	6
I.1 Rol Estratégico de la Entidad	6
I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad	6
I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad	7
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	9
II.1 Logros alcanzados por la Entidad	9
II.2 Beneficiarios de la Entidad	10
II.3 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos	11
II.4 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad	12
i) Sector Infraestructura	12
➤ Construcciones Varias:	12
III DESAFÍOS FUTUROS	19
ANEXO I	20
➤ Resultados Cualitativos y Cuantitativos de los Programas, Subprogramas y/o Proyectos en ejecución – Ejercicio Fiscal 2014	20
1. TIPO DE PRESUPUESTO 1 – PROGRAMAS DE ADMINISTRACION	20
2. TIPO DE PRESUPUESTO 2 - PROGRAMAS DE ACCIÓN	24
3. TIPO DE PRESUPUESTO 3 – PROGRAMAS DE INVERSIÓN	27
4. TIPO DE PRESUPUESTO 4 - PROGRAMAS DEL SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	34
5. TARIFA SOCIAL	35
ANEXO II	37

SIGLAS

Aa: Aleación de aluminio
ANAFAS: Análisis de Fallas Simultáneas
ANATEM: Análisis de transitorios electromecánicos
ANDE: Administración Nacional de Electricidad
BID: Banco Interamericano de Desarrollo
BEI: Banco Europeo de Inversiones
BIRF: Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
BT: Baja Tensión
CAF: Corporación Andina de Fomento
CENP: Consejo Nacional de Empresas Públicas
EBISA: Emprendimientos Energéticos Binacionales Sociedad Anónima
G.: Guaraníes
GC: Gerencia Comercial
GT: Gerencia Técnica
HCP: Horas Cuadrilla Padrón
HHP: Horas Hombre Padrón
HTLS: Alta temperatura y Baja Flecha
ISCAL: Índice de Satisfacción con la Calidad Percibida
IVA: Impuesto al Valor Agregado
JICA: Agencia Internacional de Cooperación del Japón
Km: Kilómetros
kV: Kilovoltios
kVA: Kilovoltio amperio
kWh: Kilovatio-hora
kWh/mes: Kilovatio-hora/mes
LPI: Licitación Pública Internacional
LPN: Licitación Pública Nacional
L.S.T: Línea de Sub-transmisión
L.T: Línea de Transmisión
MECIP: Modelo Estándar de Control Interno de Paraguay
mm²: Milímetro cuadrado
MT: Media tensión
MVA: Megavoltioamperio
MW: Megavatio
MWh: Megavatio-hora



Nº: Número

SDG: Salto del Guairá

SEMD: Subestación Margen Derecha

USD: Dólares de los Estados Unidos de América

VEX: Vía de la Excepción

PRESENTACIÓN

La ANDE contribuye al desarrollo del Paraguay y al bienestar de su población, satisfaciendo las necesidades de energía eléctrica del País, aprovechando las oportunidades de negocio del sector eléctrico regional y actuando con responsabilidad social y ambiental y excelencia en la administración y el servicio.

En tal sentido, la ANDE ha elaborado su Plan Estratégico el cual fue aprobado por Resolución P/N° 34.644 del 31 de marzo de 2014 *“Por la que se aprueban la misión, visión, los valores, los objetivos con sus indicadores y metas correspondientes al Plan Estratégico de la ANDE para el periodo 2014–2018”*. Los lineamientos, objetivos y metas, fueron definidos en función a las necesidades y en la búsqueda del continuo mejoramiento de la Gestión Empresarial, atendiendo a que se hallan sustentadas en la problemática institucional y orientadas al eficiente cumplimiento de la misión de la ANDE.

En el marco del cumplimiento de las políticas, lineamientos, objetivos y metas definidos para el año 2014, la ANDE ha encarado acciones en los ámbitos técnico, comercial, financiero y administrativo.

Entre las múltiples acciones desarrolladas en el ámbito técnico se menciona la ejecución de obras de infraestructura tales como Líneas de Transmisión de 500 kV en la interconexión Ayolas – Yacyretá, Proyecto de Refuerzo Sistema Este en 220 kV y Sistema Norte en 220 kV, Proyectos de interconexión en 220 kV y 66 kV, construcción de nuevas Subestaciones, obras de ampliación de potencia instalada en Estaciones y Subestaciones existentes, obras de ampliación y mejora del Sistema de Distribución, obras de recuperación de líneas de autoayuda y regularización de territorios sociales, construcción y adecuación de alimentadores de Media y Baja Tensión, adquisición de equipos y materiales para subestaciones de 220 kV y 66 kV, seccionadores y descargadores, medidores electrónicos, transformadores de distribución, cables y sostenes, artefactos y accesorios de Alumbrado Público, entre otros.

Entre las gestiones desarrolladas en el ámbito comercial se resaltan la reducción del nivel de pérdidas eléctricas, la reducción del índice de morosidad, y las acciones de acercamiento al cliente. Para la reducción de las pérdidas eléctricas se han realizados cambios de 300.000 medidores electromecánicos por electrónicos, intervención de Grandes Clientes, entre otras acciones. En relación a la reducción del índice de morosidad se han desarrollado promociones para el pago de facturas atrasadas y facilidades para el pago de las facturas de los clientes particulares. En cuanto a las acciones de acercamiento al cliente, se destaca la habilitación de más de 50 puntos de atención al cliente en diversas zonas del país, el acuerdo suscrito con COPACO para el aumento de agentes de atención en el Call Center, la creación de Agencias Virtuales y la innovación en el Sistema de Cobro de Facturas a través de cajeros automáticos de la Red Infonet. .

Con relación a las acciones desarrolladas en el ámbito económico - financiero se resalta el resultado positivo de G. 395.750 millones obtenido al cierre del Ejercicio Fiscal 2014. Las ganancias obtenidas, le han permitido a la Institución, realizar importantes inversiones en infraestructura eléctrica, honrar los compromisos del Servicio de la Deuda Pública e inclusive adelantar pagos de préstamos, con vencimientos en febrero y marzo del año 2015.

En cuanto a la obtención de nuevos financiamientos para obras de infraestructura del Sistema Eléctrico se destaca la aprobación por Ley N° 5148/2014 de los financiamientos para el Proyecto de Construcción de la Línea de Transmisión en 500 kV Yacyretá – Villa Hayes, y asimismo la asignación de USD 100 millones por la colocación de los Bonos Soberanos II (segunda emisión) para financiar obras de transmisión y distribución.

En cuanto a los desafíos, en el ámbito comercial es el de proseguir con el Plan de Reducción de Pérdidas y las acciones tendientes a la reducción del Índice de Morosidad y el acercamiento al cliente. De igual manera, en el ámbito técnico, se tiene la gran responsabilidad de proseguir con la construcción de las obras de infraestructura necesarias para acompañar el crecimiento de la demanda del Sistema Interconectado Nacional y realizar las actividades de operación y mantenimiento de las instalaciones de generación, transmisión y distribución eléctrica de la empresa.



La ANDE dedicará todo su esfuerzo en ser una empresa pública, moderna y eficiente y al mismo tiempo satisfacer las necesidades de energía eléctrica del país.

---0000---

I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

I.1 Rol Estratégico de la Entidad

La ANDE tiene como misión principal satisfacer las necesidades de energía eléctrica del País y actuar en el sector eléctrico regional, con responsabilidad social y ambiental y excelencia en la administración y el servicio, para contribuir al desarrollo del Paraguay y al bienestar de su población, teniendo como Visión el de ser una empresa pública eficaz y eficiente, orientada al cliente con recursos humanos calificados, líder en la prestación de servicios en el país y reconocidas entre las mejores del sector eléctrico de la región.

Dentro del Plan de Gobierno, la ANDE se encuentra enmarcada en el Eje N° 2 “Crecimiento económico inclusivo” dentro del Programa 2.2 “Fomento de la Producción” a través de la Generación, Transmisión y Distribución de la Energía Eléctrica.

En ese sentido, la ANDE realiza intervenciones estratégicas en el ámbito del desarrollo de las potencialidades del país en cuanto a la mejora y ampliación de la infraestructura del Sistema Eléctrico Paraguayo, apuntando a una mejora continua en la provisión del servicio de energía eléctrica a través de la realización de obras de infraestructura de generación, transmisión y distribución de la energía eléctrica.

I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad

El análisis del sector eléctrico del Paraguay muestra que el país se encuentra en una situación privilegiada en relación con la generación de energía de fuentes hidroeléctricas, que está sustentada en dos grandes represas binacionales, Itaipú conjuntamente con el Brasil y Yacyretá con la Argentina, y una Central Hidroeléctrica Nacional Acaray, las cuales en conjunto generan más de 17.000 MW.

De esta manera, casi la totalidad de generación de energía eléctrica del país está basada en la hidroelectricidad y además existen otros importantes proyectos de aprovechamiento de recursos hídricos que están siendo considerados, como el de Corpus sobre el Río Paraná.

El gran crecimiento del consumo de energía eléctrica que se está produciendo en el Paraguay, debido tanto al aumento demográfico como al crecimiento del sector productivo del país, está generando una saturación, acentuada en forma creciente, de la capacidad de los sistemas de transmisión eléctrica con que se cuenta en la actualidad, siendo la demanda de energía eléctrica cada vez mayor y pudiendo su disponibilidad deficitaria desacelerar el actual crecimiento económico que está experimentando el país. Por otra parte, la falta de infraestructura adecuada impide acceder plenamente a nuestra potencia y energía en las binacionales Itaipú y Yacyretá.

En efecto, el Sistema Eléctrico Nacional presenta una situación comprometida en cuanto a su capacidad para atender la creciente demanda de energía eléctrica, como consecuencia de que existen rezagos en la incorporación de proyectos de generación, transmisión y distribución, asociados con la capacidad de generación y transformación, compensación reactiva y demás equipos, además de presentar altos niveles de carga, pérdidas eléctricas considerables y poco margen para atender el crecimiento de la demanda, por lo que se requieren realizar inversiones en dichos proyectos, para la provisión del servicio de energía eléctrica con calidad y confiabilidad adecuados.

En tal sentido la ANDE, en la búsqueda de ampliar y mejorar la infraestructura del Sistema Eléctrico Nacional ha elaborado el Plan Maestro de Generación, Transmisión y Distribución de Corto y Medio Plazo para el periodo 2014-2023, el cual presenta una síntesis de los estudios técnicos de planificación realizados con vistas a determinar el conjunto de obras necesarias en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), de forma a acompañar el crecimiento de la demanda, para proveer un servicio en condiciones técnicamente aceptables de acuerdo a los criterios y premisas de planificación adoptados. Debido a la coyuntura nacional, el Plan se centra fundamentalmente en las obras de refuerzo que permiten atender el crecimiento de la demanda, quedando en

un segundo plano aquellas obras que apunten exclusivamente a un aumento en la confiabilidad del suministro de la energía eléctrica.

El Plan de Obras incluye el conjunto de obras de 500 kV de gran envergadura, necesarias para satisfacer la demanda analizada, atendiendo fundamentalmente el mercado local, conjunto de nuevas líneas de 220 kV, que pueden ser consideradas estructurales, ya que modifican sustancialmente la operación del sistema de transmisión, proveyendo un aumento importante en la confiabilidad y flexibilidad del sistema.

El Plan de Obras de Distribución contempla en el corto plazo la construcción de 360 nuevos alimentadores, los cuales afectarán a 55 Subestaciones existentes y a 20 nuevas Subestaciones proyectadas en el Plan de Transmisión. Para el final del período se prevé la totalidad de 742 alimentadores en servicio. También se incluyen obras para mejorar las condiciones físicas y operativas de las líneas para dar más confiabilidad al servicio y la implementación del Programa de Recuperación de Obras de Distribución que tiene por objetivo normalizar las líneas de distribución del Sistema de Autoayuda.

I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad

La misión principal de la ANDE de satisfacer las necesidades de energía eléctrica del País se mide por el indicador de Cobertura Eléctrica Nacional, que se define como el porcentaje de habitantes a los que se les brinda el servicio de energía eléctrica con relación al total de habitantes del país, y al 31 de diciembre de 2014 alcanza el 99,47% %, resultando 1.785.921 viviendas electrificadas y 1.438.421 clientes activos.

Asimismo, para contribuir al desarrollo del Paraguay y al bienestar de su población, la ANDE debe abastecer la demanda máxima del Sistema con calidad, eficiencia y seguridad, que en el año 2014 alcanzó valores de 2.619 MW y un consumo de 9.809.733 MWh, registrándose un incremento en relación al año anterior de 7,9% y 8,8%, respectivamente.

Para llegar a estos niveles de cobertura y abastecer la creciente demanda del Sistema, la ANDE realiza intervenciones estratégicas en la infraestructura del Sistema Eléctrico Nacional, en la reducción de pérdidas totales de energía, acceso a tarifas sociales y regularización de Territorios Sociales, mejora en indicadores de morosidad y obtención de nuevos financiamientos.

A continuación se detallan las principales intervenciones estratégicas realizadas por la ANDE, con la identificación de la Población Potencial y Objetivo a ser beneficiada con las mismas. El detalle de obras que forman parte de cada una de dichas intervenciones puede observarse en el **Anexo II**.

Identificación de la Población Potencial		
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Potencial	Cantidad
Reducción de Pérdidas Totales	Todos los clientes activos al reducir las pérdidas a la meta de 26,16%	1.438.421 clientes activos
Tarifa Social	Clientes en la franja de consumo hasta 300 kWh/mes	595.638 clientes activos
Reducción de la Morosidad	Todos los clientes activos	1.438.421 clientes activos
Regularización de Territorios Sociales	100 clientes por Territorio Social con una meta de 30 Territorios	3.000 clientes activos
Obras Sistema Central	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Central que afectaría a 254.878 clientes.	254.878 clientes activos
Obras Sistema Este	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Este que afectaría a 192.399 clientes.	192.399 clientes activos
Obras Sistema Metropolitano	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Metropolitano que afectaría a 729.423 clientes.	729.423 clientes activos
Obras Sistema Norte	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Norte que afectaría a 86.114 clientes.	86.114 clientes activos
Obras Sistema Sur	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Sur que afectaría a 175.607 clientes.	175.607 clientes activos

Identificación de la Población Objetivo		
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Objetivo	Cantidad
Reducción de Pérdidas Totales	Todos los clientes activos al reducir las pérdidas a la meta de 26,16%	1.438.421 clientes activos
Tarifa Social	Clientes en la franja de consumo hasta 300 kWh/mes	595.638 clientes activos
Reducción de la Morosidad	Todos los clientes activos	1.438.421 clientes activos
Regularización de Territorios Sociales	100 clientes por Territorio Social con una meta de 30 Territorios	3.000 clientes activos
Obras Sistema Central	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Central que afectaría a 254.878 clientes.	254.878 clientes activos
Obras Sistema Este	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Este que afectaría a 192.399 clientes.	192.399 clientes activos
Obras Sistema Metropolitano	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Metropolitano que afectaría a 729.423 clientes.	729.423 clientes activos
Obras Sistema Norte	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Norte que afectaría a 86.114 clientes.	86.114 clientes activos
Obras Sistema Sur	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Sur que afectaría a 175.607 clientes.	175.607 clientes activos

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

Entre los logros de la gestión de la ANDE en el Ejercicio 2014 se puede resaltar lo siguiente:

- I. Aumento de los ingresos por venta de energía del 11,9%;
- II. Disminución de las pérdidas totales de energía a diciembre de 2014 de 1,7%;
- III. Mejora en el Índice de Satisfacción con la Calidad percibida por el Cliente (ISCAL), pasando de 57,9% del año 2013 a 67,3% en el año 2014;
- IV. Reducción de la Morosidad de Clientes Particulares: Las gestiones comerciales realizadas a nivel país como ser cortes del servicio, retiros de medidores y revisión de retiros, además de la intensificación de las intervenciones por fraude se ve reflejado en el Índice de Morosidad (OPEN SGC), que en el caso de los clientes particulares se redujo de 12,22% en setiembre de 2013 a 11,97% en noviembre de 2014.
- V. Aumento en el monto ejecutado en el Rubro de Inversiones del orden de 41% en relación al año 2013;
- VI. Elaboración y Aprobación por Decreto del Poder Ejecutivo N° 1470/2014 de fecha 9/04/2014 del Plan Maestro de Generación, Transmisión y Distribución 2014-2023, y se establece que los Planes de Obras forman parte de los Proyectos prioritarios del Gobierno Nacional y le autoriza a la ANDE a iniciar gestiones para obtener financiamientos;
- VII. Adjudicación de las Obras y Suministro de bienes con financiamiento de los Bonos Soberanos I y II (98%);
- VIII. Gestión de nuevos Financiamientos para las obras del Plan Maestro 2014-2018, entre las cuales se destaca la obtención del Financiamiento para la Línea de 500 kV Yacyretá – Villa Hayes, Bonos Soberanos II para obras de Transmisión y Distribución, y un paquete de Obras de Transmisión y Distribución a ser financiadas a través del mecanismo de Project Finance;
- IX. Obras de Ampliación y Mejoras del Sistema de Distribución: 428,6 km de Redes de Media Tensión y Baja Tensión instaladas, y 4.980 kVA en potencia instalada en transformadores de Distribución, 1.339 km de Redes aéreas de Media Tensión a ser culminadas en el 2015 (ya contratado), 87 km de Redes aéreas de Baja Tensión a ser construidas (ya contratado), 1.075 kVA en potencia a ser instalada en transformadores de Distribución (ya contratado);
- X. Obras de Mejoramiento de Autoayuda - normalización y mejoramiento de las redes de Media y Baja Tensión: 1.781 km de mejoramiento de Redes de Media Tensión y Baja Tensión culminadas, 4.625 kVA en potencia instalada en transformadores de Distribución, ambos financiados con fondos propios. También 2.205 km de mejoramiento de Redes de Media Tensión y Baja Tensión con financiamiento de Bonos Soberanos. La ANDE ha definido los principales distritos y localidades donde se ejecutarán los trabajos de normalización y mejoramiento de las redes de Media y Baja Tensión, que tendrán un efecto directo en los distintos asentamientos localizados en la zona de influencia de los proyectos seleccionados en los Departamentos de Concepción, San Pedro, Cordillera, Guaira, Caaguazú, Canindeyú, Caazapá, Misiones, Alto Paraná, Ñeembucú y Amambay, cuya culminación total está prevista para el año 2017.
- XI. Regularización de Territorios Sociales: en el año 2014 se ha regularizado un total de 191 territorios sociales beneficiando a más de 14.257 familias que estaban en forma irregular o no contaban con el servicio de energía eléctrica.

II.2 Beneficiarios de la Entidad

Beneficiarios Efectivos			
Producto Estratégico	Identificación del Beneficiario	Meta 2014	Avance 2014
Reducción de Pérdidas Totales	Todos los clientes activos al reducir las pérdidas a la meta de 26,16%	1.438.421 clientes activos con un nivel de pérdidas totales de 26,16%	1.438.421 clientes activos con un nivel de pérdidas totales de 25,25%
Tarifa Social	Clientes en la franja de consumo hasta 300 kWh/mes	595.638 clientes activos	300.652 clientes activos
Reducción de la Morosidad	Todos los clientes activos al obtener una mejor recaudación que impactará en Obras	1.438.421 clientes activos con 81,81% de Margen de Cobrabilidad General	1.438.421 clientes activos con 78,10% de Margen de Cobrabilidad General
Regularización de Territorios Sociales	100 clientes por Territorio Social con una meta de 30 Territorios Sociales	3.000 clientes activos en 30 Territorios Sociales	14.257 clientes activos en 191 Territorios Sociales
Obas Sistema Central	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Central que afectaría a 254.878 clientes.	254.878 clientes activos-puesta en servicio en Diciembre/2015	254.878 clientes activos- con avance del 15%
Obras Sistema Este	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Este que afectaría a 192.399 clientes	192.399 clientes activos- puesta en servicio en Diciembre/2015	192.399 clientes activos- avance de obras promedio del 90% (Líneas) y 30% (Subestación)
Obras Sistema Metropolitano	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Metropolitano que afectaría a 729.423 clientes.	729.423 clientes activos - puesta en servicio en Diciembre/2015	729.423 clientes activos - avance de obras promedio: LT 2x220 kV Villa Hayes - Puerto Sajonia - 48% L.S.T 66 kV San Lorenzo - Fdo. de la Mora (subterránea) - 2% Compensador Estático CER Guarambaré - 10% SE Lambare 220/66/23 kV (ampliación) - 3% SE Pto Botánico 220/66/23 kV (ampliación) - 3% SE Fndo Mora 66/23 kV (nueva) - inicio de obra SE Mariano Roque Alonso 66/23 kV (nueva) - 5%
Obras Sistema Norte	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Norte que afectaría a 86.114 clientes.	86.114 clientes activos - puesta en servicio en Diciembre/2015	86.114 clientes activos - con avance de obras promedios: LT. 220 kV Itakyry - Curuguaty - 3% LT 220 kV Curuguaty - Cap. Bado - 30% LT 220 kV Cap. Bado - Cerro Corá - 15%
Obras Sistema Sur	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Sur que afectaría a 175.607 clientes.	175.607 clientes activos - puesta en servicio en Diciembre/2015	175.607 clientes activos - con avance de obras promedios: SE Cambyretá 220/66/23 kV (nueva) LT. 220 kV Trinidad - Cambyretá - Cnel Bogado

II.3 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Recursos Humanos					
Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Numerador	Denominador	%	Avance en %
Porcentaje de Profesionales de la Entidad en relación al Total del personal permanente	$(\text{Número de profesionales} / \text{Total del personal permanente}) * 100$	1268	4173	100	30,4
Porcentaje de Personal Femenino Profesional en Relación al Total del personal permanente	$(\text{Número de personal femenino profesional} / \text{Total del personal permanente}) * 100$	406	4173	100	9,7
Porcentaje de Personal permanente Femenino que trabaja en la Entidad en relación al Total de Personal permanente.	$(\text{Número total de Personal permanente Femenino} / \text{Total del personal permanente}) * 100$	820	4173	100	19,7
Porcentaje de Personal Permanente en Relación al Total de Recursos Humanos Activos	$(\text{Número total de personal permanente} / \text{Total de recursos humanos activos}) * 100$	4173	5563	100	75,0
Porcentaje de Personal Femenino en Cargos de Jefaturas en Relación al Total del personal permanente	$(\text{Número total de personal femenino que ocupa cargo de jefatura} / \text{Total del personal permanente}) * 100$	130	4173	100	3,1
Porcentaje de personal permanente en el plano operacional en Relación al Total del personal permanente	$(\text{Número total de personal permanente en el plano operacional} / \text{Total del personal permanente}) * 100$	1375	4173	100	32,9
Porcentaje de personal permanente en el plano técnico en Relación al Total del personal permanente	$(\text{Número total de personal permanente en el plano técnico} / \text{Total del personal permanente}) * 100$	898	4173	100	21,5

II.4 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad

i) Sector Infraestructura

➤ Construcciones Varias:

Construcción de obras				
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Distrito	Departamento
Trifasicación del alimentador VMI 01	85.513	metros de Cable de Aa de 70 mm ²	desde Fuerte Olimpo hasta Toro Pampa	Alto Paraguay
Ampliación y cambio de sección de conductor de las líneas Alimentadoras IRY03	1.000	metros de Cable subterráneo de 1x240 mm ²	Itakyry	Alto Paraná
	31.700	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²		
	18.460	metros de Cable desnudo de Aa de 70 mm ²		
	4.000	metros de Cable desnudo de Aa de 35 mm ²		
	30.000	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²		
Adecuación de salidas aéreas a subterráneas de Alimentadoras PJC 01, PJC 02, PJC 03, PJC 04, PJC 05, PJC 06	1.250	metros de Cable subterráneo de 1x240 mm ²	Pedro Juan Caballero	Amambay
	274	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²		
Obra de la comisión vecinal Aguada Sauce Picada 500, desde el Km 100,21 sobre picada 500 desde el poste 1257 hasta el Km 133 de picada 500 hasta el poste N° 1668.-	119.746	metros de Cable desnudo de Aa de 70 mm ²	Mariscal Estigarribia	Boquerón
	39.915	metros de Cable desnudo de Aa de 35 mm ² para hilo de guardia		
Electrificación de Comunidades Indígenas y la Base Aérea	124.702	metro de Cable de Aa de 95 mm ²	Nueva Asunción	Boquerón
Construcción de nuevas líneas alimentadoras de MT SJN 01, SJN 02, SJN 03 y SJN 04	1.881	metros de Cable subterráneo de 1x240 mm ²	San Juan Nepomuceno	Caazapá
	12.924	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²		
	274	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²		
Construcción de nuevas líneas Alimentadoras CAT 07	746	metros de Cable desnudo de Aa de 35 mm ²	Salto del Guaira	Canindeyú
	65.881	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²		
Construcción de nuevas líneas Alimentadoras CAT 08 y cambio de sección del CAT 02	1.420	metros de Cable subterrá. de 1x240 mm ²	Salto del Guaira	Canindeyú
	19.461	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²		
Construcción de Nuevos Alimentadores de MT SDG 01-02-03-04 del Centro de Distribución Saltos del Guaira	24.881	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²	Salto del Guaira	Canindeyú

Construcción de obras				
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Distrito	Departamento
Construcción de nuevo alimentador LIM 09	1.256	metros de Cable subterráneo de 1x240 mm ²	Limpio	Central
	2.049	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²		
	53.605	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²		
	17.805	metros de Cable desnudo de Aa de 70 mm ²		
	2.000	metros de Cable preens. De 3x70 + 1x50 mm ²		
Adecuación y cambio de sección de conductor del Alimentador VAU 02	2.135	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²	Asunción	Central
	2.109	metros de Cable preens. De 3x70 + 1x50 mm ²		
Construcción de nuevos alimentadores de MT VMI 04 y 05	1.983	metros de Cable subterráneo de 1x240 mm ²	Vallemi	Concepción
	11.070	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²		
Cambio de sección de conductor de 35 a 150 mm ² , correspondiente al alimentador CON 02	4.094	metros de Cable de Aa de 150 mm ²	Concepción	Concepción
Construcción de nuevo alimentador CAL 03	350	metros de Cable subterráneo de 1x240 mm ²	Carlos Antonio López	Itapuá
	12.049	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²		
	61.920	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²		
	125.190	metros de Cable desnudo de Aa de 70 mm ²		
	3.015	metros de Cable desnudo de Aa de 35mm ²		
Adecuación y cambio de sección de Alimentadores CBO 03	35.052	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²	Coronel Bogado	Itapuá
	2.012	metros de Cable desnudo de Aa de 35mm ²		
Adecuación y cambio de sección de Alimentadores SJB 02	480	metros de Cable subterra. de 1x240 mm ²	San Juan Bautista	Misiones
	72.057	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²		
	5.710	metros de Cable desnudo de Aa de 35mm ²		
Adecuación y cambio de sección de Alimentadores SPA 03	50.886	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²	San Patricio	Misiones
	5.134	metros de Cable desnudo de Aa de 35mm ²		
Cambio de conductor desnudo a protegido de los alimentadores PIL 01 y Acople PIL01-PIL02	5.800	metros de Cable Protegido de 185 mm ²	Pilar	Ñeembucú

Construcción de obras				
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Distrito	Departamento
Electrificación de la Colonia Ceibo y varias Comunidades Indígenas	600.374	metros de Cable desnudo de Aa de 70 mm ²	Puerto Pinasco	Presidente Hayes
	3.168	metros de Cable desnudo de Aa de 35 mm ²		
Construcción de nuevo alimentador de MT VHA 05	20.788	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²	Villa Hayes	Presidente Hayes
	12.717	metros de Cable desnudo de Aa de 35 mm ²		
Construcción de nuevas líneas alimentadoras en MT del CD Villa Hayes de 500kV	1.800	metros de Cable subterra. de 1x240 mm ²	Villa Hayes	Presidente Hayes
	10.144	metros de Conjunto de 3 conductores protegidos de 185 mm ²		
Ampliación de red de MT sobre Ruta N° 12 Vice Pte. Sanchez, desde el desvío al Fortín Tte. Esteban Martinez hasta el Fortín Gral. Diaz	372.000	metros de Cable desnudo de Aa de 70 mm ²	Tte. Esteban Martínez Dr. Pedro P. Peña	Presidente Hayes y Boquerón
Construcción de nuevas líneas alimentadoras de MT GEA 01, GEA 02, GEA 03, GEA 04	42.435	metros de Cable desnudo de Aa de 150 mm ²	Gral. Elizardo Aquino	San Pedro
Obras de Mejoramiento de Autoayuda	4.698	km de Líneas en Media y Baja Tensión	Capiibary, San Estanislao, Lima, Gral Resquin, Ypehu, Chore, Curuguaty, Ygatimi, Carapegua, Roque González, Tacuaras, Isla Umbu, Guazu Cua, General Diaz, Tavai, Sta. Rosa Monday, Unión, 25 de Diciembre, Yataity del Norte, San Estanislao, Escobar, Sapucaí, Ybytymí, Numi, Iturbe, San Ignacio, Ytakyry, Arroyos y Esteros, Valenzuela, Mbuyapey, San Juan Nepomuceno, Yby Yahú, Horqueta, Loreto, Belén, Bella Vista Norte, Eusebio Ayala, Itacurubi de la Cordillera, Santa Elena, Atyra, Altos, Nueva Colombia, Juan de Mena, Emboscada, Primero de Marzo, Mbuyapey, Borja, Repatriación, Paso Yobai, Juan D. Ocampos, Juan E. Oleary, San Juan, San Ignacio, Santa María, Desmochado, Villalbín, Mayor Martínez, Nueva Germania, Sta Rosa del Aguaray, San Pedro del Ycuamandiyu, Tacuatí, Ybypyta, Itanara.	Canindeyu Alto Paraná San Pedro Paraguari Caaguazú Caazapá Ñembucú Guairá Misiones Cordillera Concepción Amambay
	61	Alumbrados Públicos		
	4.625	kVA		

Construcción de obras				
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Distrito	Departamento
Electrificación de Asentamientos	672	km de Lineas en Media y Baja Tensión	Ytakyry, Minga Porá, Hernandarias, Ciudad del Este, Pdte. Franco, Pedro Juan Caballero, Bella Vista Norte, Yhú, Repatriación, Simon Bolivar, Carayaó, R.I. 3 Corrales, Tembiaporá, San Joaquin, Juan D. Ocampos, Caaguazú.	Alto Paraná Amambay Caaguazú Caazapá Canindeyú Central Concepción Cordillera Guairá Itapúa Misiones Ñeembucú Paraguarí San Pedro
	1.170	Alumbrados Públicos	Buena Vista, Moises Bertoni, Tavaí, 3 de Mayo, San Juan Nepomuceno, Ybyrarobana, San Antonio, Itá, Areguá, Reducto, Itaugua, J.A.Saldivar, Ñemby, Ypane, Villeta, Concepción, Horqueta, José Félix López, Eusebio Ayala, Juan de Mena, Atyrá, Paso Yobai, Yataity, Independencia,	
	10.071	kVA	Mauricio Jose Troche, Tomas R. Pereira, Edelira, Yatytay, C.A.Lopez, Alto Verá, San Pedro Pma., Cambyreta, San Ignacio, Ayolas, Santa Rosa, Santa María, Tacuaras, Mbuyapey, San Estanislao, Nueva Germania, Lima, Gral Resquin, Sta Rosa del Aguaray, Guayaybi.	
Estacion Lambare: montaje de transformador de potencia de 220.000 /23.000 voltios y 41,7 MVA, con dos celdas de alimentadores	1 transf. Potencia de 220.000 /23.000 voltios y 41,7 MVA y 2 celdas	voltios y megavoltioamperio	Lambare	Central
Estacion Capiata: puesta en servicio de Transformador de Potencia de 41 MVA de 220/23 kV	1 transf. Potencia de 41 MVA de 220/23 kV	megavoltioamperio y kilovoltios	Capiata	Central
Estacion Trinidad: cambio de segundo banco de transformadores de potencia de 60 MVA 220/66 kV	1 banco de transformadores de potencia de 60 MVA 220/66 kV	megavoltioamperio y kilovoltios	Trinidad, Pirapó y Coronel Bogado	Itapua
Estacion Campo Dos: puesta en servicio de un nuevo Transformador de 80 MVA	1 transformador de 80 MVA	megavoltioamperio	Campo Dos	Caaguazu
Estacion K 30: adecuacion de potencia y puesta en servicio del patio de 220 kV y nuevos paneles de proteccion, control y medicion	patio de 220 kV y paneles	kilovoltios	K30	Alto Parana

Construcción de obras				
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Distrito	Departamento
Estacion Luque: montaje de una barra y equipos de 23 kV, electroductos subterranos para los cables de potencia de 23 kV y adecuacion para la salida de alimentadores ya existentes y de otros tres nuevos alimentadores; el cambio y montaje electromecanico de un transformador de potencia de 220/23 kV - 41,7 MVA.	1 barra y equipos de 23 kV, electroductos subterranos, 1 transf. de potencia de 220/23 kV - 41 MVA	kilovoltios, megavoltioamperio	Luque	Central
Estacion Pdte Franco: puesta en servicio de banco de transformadores de 220/66 kV 120 MVA	1 banco de transformadores de potencia de 120 MVA 220/66 kV	kilovoltios, megavoltioamperio	Presidente Franco -Ciudad del Este	Alto Parana
Estacion San Juan Bautista Misiones: puesta en servicio de un Transformador 220/23 kV 41,7 MVA	1 transf. Potencia de 220/23 kV - 41 MVA	kilovoltios, megavoltioamperio	San Juan Bautista	Misiones
Estación San Antonio: puesta en servicio de un transformador de 20 MVA, 220/23 kV, con dos alimentadores de 23 kV.	1 transf. De potencia de 20 MVA 220/23 kV, 2 alimentadores de 23 kV.	kilovoltios, megavoltioamperio	San Antonio	Central
Estacion Paranambu: puesta en servicio de transformador de 66/23 kV 20 MVA.	1 transformador de 66/23 kV 20 MVA	kilovoltios, megavoltioamperio	Domingo Martinez de Irala. Santa Rosa	Alto Parana
Estacion Ayolas: construccion de linea de transmision de 500 kV Ayolas - Yacyreta, transformador de 500/220 kV y el patio correspondiente.	Linea de transmision de 500 kV, 1 transformador de 500/220 kV	kilovoltios	Ayolas, Yacyreta	Misiones
Estacion Salto del Guairá: puesta en servicio de transformador de 66/23 kV de 30 MV, con dos alimentadores.	1 transformador de 66/23 kV 30 MVA, 2 alimentadores de 23 kV.	kilovoltios, megavoltioamperio	Salto del Guairá	Canindeyú
Tramo subterráneo de la LST 66 kV. Lambaré – Tres Bocas, desde la posición de salida en la Estación Lambaré, hasta las estructuras del tipo auto portantes.	2	kilómetros	Lambare	Central
Construcción de la LT 220 kV Catueré – Salto del Guairá.	58	kilómetros	Salto del Guairá, Catueté.	Canindeyú
Construcción de la LT 220 kV Itakyry - Catueté.	90	kilómetros	Catueté, Itakyry.	Canindeyú, Alto Paraná.
Construcción de la LT 2x220 kV al Parque Industrial Hernandarias.	2 tramos de Linea de transmision de 220 kV, 2 conductores por fase, doble terna.	kilovoltios	Hernandarias, Itakyry.	Alto Paraná.

Construcción de obras				
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Distrito	Departamento
Construcción de la LT 2X220 kV Villa Hayes – Puerto Sajonia.	20	kilómetros	Villa Hayes, Asunción.	Central, Presidente Hayes.
Construcción de la LST 66 kV. Subterránea Presidente Franco – Ciudad del Este	6,7	kilómetros	Pte. Franco, Ciudad del Este.	Alto Paraná.
Construcción de la LT 220 kV Curuguaty – Cap. Bado. REFUERZO NORTE.	45	kilómetros	Curuguaty, Cap. Bado.	Amambay, Canindeyú.
Construcción de la LT 220 kV. Cap. Bado – Cerro Corá. REFUERZO NORTE	15	kilómetros	Cap. Bado.	Amambay
Recapacitación la LT 220 kV, doble tema, Villa Hayes – Es. Pto. Botánico.	Sustitución de los conductores por conductores del tipo HTLS. El trazado es de aproximadamente 9,8 km.	kilómetros	Villa Hayes, Asunción.	Central, Presidente Hayes.
Construcción de la SE Cambyretá 220/66/23 kV.	1 Estación en 220/66/23 kV.	kilovoltios	Cambyretá.	Itapúa.
Ampliación de la SE Cnel. Bogado en 220/66/23 KV.	Montaje de un Bco de Trafo 220/66 kV-60 MVA, un Trafo 220/23 kV-41,67 MVA, 5 posiciones de 220 kV y celdas 23 kV	kilovoltios, megavoltioamperio	Cnel. Bogado.	Itapúa.
Construcción de la SE Ciudad del Este en 66/23 kV.	Construcción y montaje de patio de 66 kV doble barra con 2 posiciones de Transf. de Pot. 66 kV, 1 Posición llegada LST subterránea, 1 Posición Acoplamiento. Montaje de Celdas Metalclad de 23 kV	kilovoltios	Ciudad del Este.	Alto Paraná.
Construcción Estación Salto del Guairá y Ampliación Subestación Catueté en 220V.	1 Estación en 220/23 kV y 1 Subestación en 220 kV ampliada.	kilovoltios	Catueté, Salto del Guairá.	Canindeyú
Construcción de la Subestación Parque Industrial Hernandarias 220/66/23 kV, y la ampliación de la SE-Hernandarias 66/23 kV.	1 Subestación en 220/66/23 kV y 1 Subestación en 66/23 kV ampliada.	kilovoltios	Hernandarias.	Alto Paraná

Construcción de obras				
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Distrito	Departamento
Construcción de la Subestación Microcentro (CDE) de 66 kV	Puesta en servicio del patio de 66 kV con dos posiciones de Transformadores de Potencia 66/23 - 50 MVA y dos llegadas de LT subterránea de 66 kV. 80 Mw de potencia.	kilovoltios, megavoltioamperio, megawattios	Ciudad del Este.	Alto Paraná
Ampliación de la Estación Ytakry	Construcción y Puesta en servicio de: 6 posiciones de LT 220 kV 1 posición de Beo . de Trafos monofásicos 220/66 kV 1 posición de TR Trifásico 220/23 kV. 11 Celdas tipo Metal Clad de 23 Kv.	kilovoltios	Itakyry.	Alto Paraná.
Construcción de la Estación Curuguay en 220 kV	Construcción y montaje del patio de 220 kV. Montaje de Celdas Metalclad de 23 kV.	kilovoltios	Curuguay.	Canindeyú
Estación Guarambaré: Construcción de Compensador Estático de Reactivos	Suministro e instalación de un Sistema de Compensación Reactiva en 220 kV	kilovoltios	Guarambaré.	Central

III DESAFÍOS FUTUROS

Desafíos Futuros		
Producto Estratégicos a ser entregado	Meta planificada	Unidad de Medida
Capacidad del SIN - Transformación en 500/220 kV (MVA instalados)	4300	MVA instalados
Capacidad del SIN - Transformación en 23 kV (MVA instalados)	4506	MVA instalados
Capacidad del SIN - Distribución (MVA instalados)	4539	MVA instalados
km instalados (acumulado) de Conductores protegidos en MT	120	km instalados
km instalados (acumulado) de Conductores preensamblados en BT	150	km instalados
Construcción Línea 500 kV Yacyretá - Villa Hayes (BID;BEI;CAF)	30%	Porcentaje de avance de obra
Construcción LT 220 kV Villa Hayes - Puerto Sajonia, doble tema (CAF)	100%	Porcentaje de avance de obra
Montaje de un SVS en Subestación Guarambaré	100%	Porcentaje de avance de obra
Construcción LT 220 kV Itakyry - Cat- S. del Guaira, simple tema (CAF)	100%	Porcentaje de avance de obra
Línea 220 kV Acaray - Pto. Pte. Franco, doble terna	40%	Porcentaje de avance de obra
Línea 220 kV Itakyry - Curuguay - Cap Bado - Cerro Corá (Bonos)	60%	Porcentaje de avance de obra
Ampliacion de la Subestación Lambaré (Bonos)	50%	Porcentaje de avance de obra
Ampliacion de la Subestación Pto. Botánico (CAF)	50%	Porcentaje de avance de obra
Ampliación Subestación Ayolas 500 kV	30%	Porcentaje de avance de obra
Ampliación de la Subestación Villa Hayes 500 kV (en parte CAF)	30%	Porcentaje de avance de obra
Construcción - Adecuación Subestación Minga Pora 66 kV (BIRF)	30%	Porcentaje de avance de obra
Construcción Subestación Barrio San Pedro 220 kV (BIRF)	30%	Porcentaje de avance de obra
Construcción Subestación Catuete 220 kV (CAF)	100%	Porcentaje de avance de obra
Construcción Subestación Salto del Guairá 220 kV (CAF)	100%	Porcentaje de avance de obra
Construcción Subestación Vaqueria 220 kV (CAF)	100%	Porcentaje de avance de obra
Construcción Subestación Mallorquín 220 kV (CAF)	100%	Porcentaje de avance de obra
Construcción Subestación Mariano Roque Alonso 220 kV	50%	Porcentaje de avance de obra
Construcción Subestación Fernando de la Mora 220 kV (Bonos)	50%	Porcentaje de avance de obra
Construcción LT 66 kV San Lorenzo - Fdo de la Mora, subterr - (Bonos)	50%	Porcentaje de avance de obra

ANEXO I

➤ Resultados Cualitativos y Cuantitativos de los Programas, Subprogramas y/o Proyectos en ejecución – Ejercicio Fiscal 2014

Detallamos a continuación los resultados cualitativos y cuantitativos de los programas y proyectos en ejecución al cierre del Ejercicio Fiscal 2014, con el detalle de las principales actividades desarrolladas, el monto de los recursos aplicados y los principales logros y/o resultados obtenidos, teniendo en cuenta los diferentes tipos de presupuesto aprobados a nivel institucional.

1. TIPO DE PRESUPUESTO 1 – PROGRAMAS DE ADMINISTRACION

El Tipo de Presupuesto 1 – Programas de Administración, cuenta con una asignación financiera de G. 1.155.245 millones, del cual al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 se ha ejecutado un monto de G. 994.763 millones, equivalente a una ejecución del 86,11% con respecto al monto aprobado.

En este Programa se han definido dos indicadores cualitativos:

1. La Capacitación de Recursos Humanos, y
2. Los Procedimientos Administrativos implementados.

Estos indicadores contribuyen a lograr el resultado esperado para este programa, definido como “Clientes Satisfechos y Gestión Administrativa e Imagen Empresarial Mejoradas”.

1.1. Capacitación de Recursos Humanos

Con relación a este indicador, informamos que la ANDE ha desarrollado durante el Ejercicio Fiscal 2014 un Programa de Capacitación, el cual fue ejecutado en el transcurso del ejercicio a través de eventos organizados tanto internamente por el Departamento de Formación y Capacitación de la Institución como a través de la concesión de becas a funcionarios para la participación en eventos organizados por Instituciones Externas.

En este sentido, la Institución ha programado para el Ejercicio Fiscal 2014 un Plan de Capacitación que contiene 2.122 plazas, del cual al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 se ha ejecutado el 83%, correspondiente a 1.771 plazas otorgadas, conforme se ilustra en el cuadro siguiente:

DETALLE	PLAN DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN AÑO 2014	PLAZAS OTORGADAS A DICIEMBRE/2014	% EJECUCIÓN
Cursos Organizados por ANDE	2.122	1.350	64%
Cursos Organizados por Instituciones externas (*)		421	20%
Total	2.122	1.771	83%

(*) A pedido de la Unidad Solicitante.

Con respecto a las áreas temáticas en las cuales se impartieron las capacitaciones, la ANDE ha capacitado a sus funcionarios a través de su Departamento de Formación y Capacitación en áreas técnica, gerencial y administrativo, conforme al siguiente listado de cursos realizados:

- Curso de formación de Operadores de Estaciones y Subestaciones.
- Formación de electricistas de redes de distribución – Módulo I.
- Curso de actualización sobre procesos de la Dirección de Contrataciones Públicas.
- Seminario “Excel Avanzado”.
- Seminario “Introducción a los Sistemas de Información Geográfica”.

- Curso de Gestión Operativa para jefes.
- Curso de Sistema Comercial OPEN.1
- Capacitación de fiscales de obras de distribución.
- Curso de Quantum Gis Básico.
- Seminario de cultura organizacional.
- Curso de actualización técnica en la ejecución de trabajos con tensión en 23 kV.
- Formación de Electricistas de Líneas Vivas de Transmisión 66/220 kV.
- Curso de Capacitación de Líneas Protegidas de 23 kV.
- Curso de AUTOCAD.
- Formación de Electricistas de Distribución.
- Programa de Habilidades Gerenciales para Jefes.
- Taller de Atención al Cliente.

Con respecto a las becas otorgadas por la ANDE a sus funcionarios para participar en eventos de capacitación organizados por Instituciones Externas, se destacan cursos inherentes a las áreas técnica, administrativa y gerencial, entre los cuales se mencionan a los siguientes:

- Curso de capacitación sobre multiplexores fox515.
- Programa ANAFAS – Análisis de Fallas Simultáneas.
- Seminario Internacional de Gestión de Activos en Transformadores (SIGAT).
- Curso ANATEM para análisis de transitorios electromecánicos.
- Curso de capacitación en la Norma IEC 61850.
- Curso de Elipse Power HMI.
- Curso de entrenamiento sobre desarrollo rural y gestión de cuencas hídricas.
- Curso de gestión de termografía en sistemas eléctricos.
- Curso taller técnicas de elaboración de informes.
- Curso taller de elaboración de documentos empresariales.
- Curso especialista en organización, sistemas y métodos.
- Diplomado en adquisiciones y contrataciones públicas.
- Curso a distancia introducción a la generación distribuida.
- Curso de relaciones humanas, comunicación eficaz y liderazgo.
- Diplomado en calidad y modernización de la gestión pública.
- Sistema de costos en el sector eléctrico.
- X Congreso de Archivología del Mercosur.
- Postgrado en derecho procesal y estrategia de litigación - teoría general del proceso y temas conflictivos de derecho procesal.
- Curso de formación especializada en contrataciones públicas.

- Responsabilidad penal del funcionario público.
- Curso virtual uso de la tecnología SIG. en el catastro.
- Seminario auditoría ambiental.
- Curso gerencia eficaz de mantenimiento.
- Curso de inspección, evaluación y recuperación de estructuras de concreto y de edificios.
- Curso ANAREDE – básico.
- Diplomado internacional en coaching ontológico.
- Seminario internacional de regulación de servicios.
- Capacitación a distancia “Licitaciones Públicas para la expansión de la capacidad de generación”.
- Curso de project management professional (PMP).
- Curso de relaciones humanas, comunicación eficaz y liderazgo.
- Curso especialista en negociación estratégica.
- Curso SCRUM – Gestión ágil de Proyectos de Software.
- Diplomado Normas de Calidad Aplicado a la Auditoria de Seguridad y Salud Ocupacional.
- Curso Internacional Sistemas de Gestión de la Energía entendiendo la Norma ISO 50001:2011.
- Curso a distancia economía de la regulación de la actividad de distribución para clientes regulados.
- VI Seminario Latinoamericano y del Caribe de eficiencia energética.
- Curso de evaluación financiera de proyectos de inversión en el sector eléctrico.
- Curso de relaciones humanas, comunicación eficaz y liderazgo.
- Seminario de estrategias para la reducción de costos y gastos.
- XI Seminario del sector eléctrico.
- XLI Seminario internacional de presupuesto público.
- Curso Internacional Diseño Efectivo de Informes de Auditoría.
- Curso de Comercialización de Energía Eléctrica en el Mercado Libre.
- Curso sobre Riesgos Eléctricos: Identificación, Prevención, Monitoreo y Control.
- XII Conferencia Panamericana de Iluminación.
- Curso Taller Planificación Estratégica, entre otros.

1.2. Procedimientos Administrativos Implementados

Por otro lado, con relación a este indicador, cabe señalar que la ANDE cuenta con un Manual de Procedimientos, el cual tiene por objetivo servir como instrumento de apoyo efectivo a la gestión empresarial y contiene instrucciones que se mantienen constantemente actualizadas.

En efecto, las instrucciones en su contexto general deben describir en forma clara y precisa a los procedimientos que involucran a las actividades desarrolladas por las distintas unidades de la empresa, por tanto deben ser modificados siempre que sea necesario, para facilitar el desarrollo de los distintos procesos administrativos y técnicos de la empresa.

En este sentido, el siguiente cuadro detalla la gestión realizada por la Institución respecto a la elaboración de instrucciones de procedimientos generales y específicos, así como estudios organizacionales de diseño, rediseño y control de formularios orientados al cumplimiento de los procesos administrativos y técnicos programados al cierre del Ejercicio Fiscal 2014:

PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS IMPLEMENTADOS - AL CUARTO TRIMESTRE EJERCICIO FISCAL 2014		
ÍTEM	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Instrucciones de Procedimientos Generales (IPG's)		
1	Instrucciones de Procedimientos Generales (IPG's), aprobadas por resolución.	1
2	Instrucciones de Procedimientos Generales (IPG's), presentada para su aprobación.	7
3	Instrucciones de Procedimientos Generales (IPG's), en proceso de elaboración y/o actualización.	44
Total IPG's		52
Instrucciones de Procedimientos Específicos (IE's)		
1	Instrucciones de Procedimientos Específicos (IE's), aprobadas por resolución.	1
2	Instrucciones de Procedimientos Específicos (IE's), en proceso de elaboración y/o actualización.	11
Total IE's		12
Estudios Organizacionales (EO's)		
1	Reestructuraciones Organizacionales Aprobadas por Resolución	2
2	Estudios Organizacionales en Proceso de Análisis	1
3	Normas de Organización presentadas para aprobación de los Niveles Gerenciales y sus Unidades dependientes	13
4	Normas de Organización aprobadas de los Niveles Gerenciales y sus Unidades dependientes	13
Total EO's		29
Diseño, Elaboración de Especificaciones Técnicas y Control de Formularios (D, E.E.T.T. y CF)		
1	Diseño de formularios.	15
2	Rediseño de formularios.	15
3	Elaboración de especificaciones técnicas y control de pruebas de imprenta de formularios.	78
Total D, E.E.T.T. y CF		108
Total Procedimientos Administrativos Implementados al cuarto trimestre/2014		201

Por otra parte, al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 se han encarado actividades inherentes al Plan Estratégico con las actividades descriptas a continuación:

- Plan Estratégico Institucional

La ANDE ha aprobado la Misión, Visión, los Valores y los Objetivos con sus indicadores y metas correspondientes al Plan Estratégico para el Periodo 2014 – 2018 a través de la Resolución de Presidencia de la ANDE P/N° 34.644 del 31 de marzo de 2014.

De acuerdo a la dinámica del Plan Estratégico la administración superior de la ANDE ha procedido a la revisión de la Misión, Visión y Valores de la Institución y ha presentado al respecto, la propuesta de ajuste de los Objetivos Estratégicos, Indicadores y Metas Estratégicas, para alinear los esfuerzos de las distintas áreas hacia la consecución de resultados institucionales acorde a la situación actual de la Empresa.

Estos trabajos han sido realizados en correlación con el Contrato de Gestión por Resultados suscrito entre la ANDE y el Consejo Nacional de Empresas Públicas (CNEP) y como parte componente del Modelo Estándar de Control Interno de Paraguay (MECIP), cuya implementación y consolidación son compromisos institucionales asumidos por la ANDE.

En este contexto, esta Institución prosigue con el proceso de Seguimiento y Control de Planes Operativos Anuales de las Unidades Administrativas de las diferentes Gerencias y Direcciones, mediante la presentación del reporte de POA e Indicadores del periodo 2014 – 2015.

Cabe señalar, que actualmente se encuentra en su etapa final de desarrollo, conjuntamente con el Departamento de Sistemas Informáticos, la nueva plataforma web del Sistema Corporativo POABSC, de seguimiento y control de indicadores, para su utilización en el Ejercicio Fiscal 2015.

- Contrato de Gestión por Resultados

El Poder Ejecutivo representado por el Consejo Nacional de Empresas Públicas (CENP), el cual se encuentra integrado por el Ministerio de Hacienda, el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, el Ministerio de Industria y Comercio y el Procurador General de la República, por una parte; y la Administración Nacional de Electricidad (ANDE) por la otra parte, en fecha 01 de enero de 2013, han suscrito un Contrato de Gestión por Resultados, acordando como objeto lo establecido en las cláusulas 1, 2 y 3 que se describen a continuación:

- 1 – Establecer un mecanismo objetivo, eficaz y transparente para mejorar el desempeño de la ANDE y así contribuir con los objetivos del Programa de Gobierno;
- 2 – Establecer un sistema de indicadores y metas de gestión multianual para el gerenciamiento de la ANDE durante el periodo 2013 – 2015, que permita promover mejoras en la gestión de la organización, en su situación patrimonial y en la calidad de los bienes y servicios proveídos a los clientes; y
- 3 – Propender y apoyar la implementación de un modelo de gerenciamiento por resultados para contribuir al Programa de Gobierno.

Este Contrato prevé la remisión de Informes Trimestrales sobre el cumplimiento de las metas cualitativas y cuantitativas de gestión. Al respecto, a fin de dar cumplimiento a esta exigencia, la ANDE a través del Departamento de Desarrollo de Políticas y Sistemas de Gestión, la cual integra el equipo contraparte por ANDE, procedió a la recopilación de datos a fin de proveer información relacionada con la Gestión Institucional al Consejo Nacional de Empresas Públicas (CNEP).

En tal sentido, la ANDE ha remitido al mencionado Consejo los Informes de Cumplimiento de las Metas Cualitativas, Cuantitativas e Indicativas no Evaluativas según plazos contractuales establecidos en el mencionado Contrato, así como los demás Informes y datos requeridos en el marco de la ejecución del mencionado Contrato, entre los cuales se mencionan las siguientes:

- Balance Consolidado y Analítico (mensual).
- Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos por Programas y Resumen General (mensual).
- Listado de Beneficiarios de la Tarifa Social (mensual).

2. TIPO DE PRESUPUESTO 2 - PROGRAMAS DE ACCIÓN

La meta de producción anual prevista para este Tipo de Presupuesto se encuentra definida como “Energía Facturada a los Clientes”, cuya unidad de medida está representada por la cantidad de kWh facturados. En tal sentido, la cantidad anual de unidades físicas prevista de ser facturada para el Ejercicio Fiscal 2014 ha sido de 13.526.810.358 kWh, del cual al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 ha tenido una ejecución de 9.910.696.421 kWh, equivalente a un 73,27% de avance físico.

Por otra parte, este Programa tiene una asignación financiera de G. 2.642.680 millones y al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 presenta una ejecución de G. 2.138.047 millones el cual equivale al 80,90% de ejecución con respecto al monto total aprobado.

2.1 Unidades Físicas (kWh) facturado por Categoría

Seguidamente se detalla la cantidad de kWh facturado por Categoría, discriminados de la siguiente manera:

Residencial: Pertenecen a este Grupo de Consumo los clientes que utilizan la energía eléctrica para el abastecimiento de instalaciones en locales destinados principalmente para vivienda incluyendo iluminación en general, artefactos electrodomésticos, calefacción y aire acondicionado. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 el consumo total de esta Categoría asciende a 4.323.380.117 kWh (Datos a diciembre de 2014).

Comercial: Pertenecen a este Grupo de Consumo los clientes que utilizan la energía eléctrica para el abastecimiento a las instalaciones de locales donde se practiquen actos de comercio, tal como se define en la Ley N° 1034 del 16 de diciembre de 1983. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 el consumo de la categoría comercial totaliza 1.781.482.859 kWh (Datos a diciembre de 2014).

Industrial: Pertenecen a este Grupo de Consumo los clientes que utilizan la energía eléctrica para el abastecimiento a las instalaciones usadas principalmente para actividades industriales, tales como producir, fabricar, transformar, procesar, extraer, beneficiar o refinar materiales y/o productos. Así también, las relacionadas con la explotación agropecuaria fuera de cualquier tejido urbano municipal. Al cierre del Ejercicio el consumo de esta categoría totaliza 2.019.926.313 kWh (Datos a diciembre de 2014).

Gubernamental: Pertenecen a este Grupo de Consumo los clientes que utilizan la energía para el abastecimiento a las reparticiones gubernamentales que están sostenidas exclusivamente con fondos asignados en el Presupuesto General de Gastos de la Nación y a las dependencias municipales servidas directamente por la ANDE. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 el consumo de la categoría gubernamental asciende a 602.123.515 kWh (Datos a diciembre de 2014).

General: Pertenecen a este Grupo de Consumo los clientes que utilizan la energía eléctrica para el abastecimiento a las instalaciones de locales no definidos en los grupos de consumos residencial, comercial, industrial, o gubernamental citados en los párrafos precedentes. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 el consumo de esta categoría totaliza 835.586.924 kWh (Datos a diciembre de 2014).

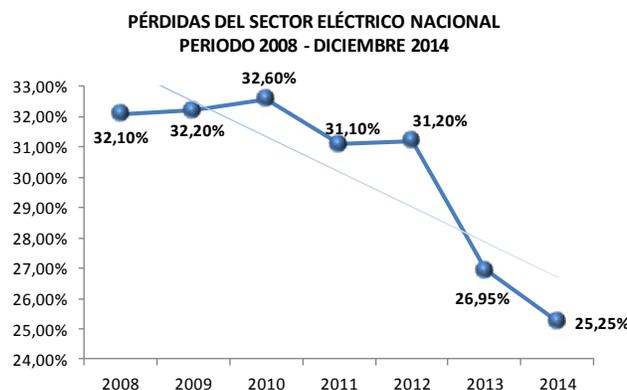
Exportación: en esta categoría se agrupan a los usuarios con tarifas asignadas al consumo de energía exportada. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 se cuenta con un (1) usuario clasificado en la categoría exportación, la Empresa EBISA de la República Argentina. El consumo de la mencionada Empresa al cierre ascendió a 116.133.250 kWh (Datos a diciembre de 2014).

Alumbrado Público: en esta categoría se agrupa el consumo facturado en concepto de Alumbrado Público. En el periodo enero a diciembre de 2014, se ha facturado en esta categoría un total de 232.063.443 kWh (Datos a diciembre de 2014).

2.2 Pérdidas Eléctricas

Uno de los Objetivos más importantes del Plan Estratégico de la ANDE constituye la reducción de las Pérdidas Eléctricas, a través de la implementación del Plan de Reducción de las Pérdidas Eléctricas a corto plazo.

Al respecto, es importante señalar que el nivel de pérdidas eléctricas de la ANDE registradas durante el periodo 2008 – Diciembre 2014, muestra una disminución en dicho periodo. En tal sentido, en el año 2008 el nivel de pérdidas ascendía al 32,10% y a Diciembre del año 2014, las pérdidas totales disminuyeron hasta el 25,25%, tal como se puede observar en el siguiente gráfico:



Dicha disminución obedece a acciones realizadas en el marco del Plan de Reducción de Pérdidas Eléctricas ejecutada por la Empresa. Al respecto, se detalla seguidamente en un cuadro sinóptico, las acciones emprendidas, los avances registrados, los supuestos relacionados y la indicación de la Unidad responsable de cada acción:

PLAN DE REDUCCION DE PERDIDAS ELECTRICAS				
ACCION	AVANCE AL 4To TRIMESTRE 2014	SUPUESTOS	OBSERVACIONES	RESPONSABLE
Completar cambio de medidores electrónicos.	Fueron cambiados 59.865 medidores electromecánicos por los del tipo electrónico en el cuarto trimestre del 2014, los trabajos fueron ejecutados con cuadrillas HHP2 y HCP.	Contar con HHP2 y HCP3 con vencimiento 31/12/2014. Medidores disponibles.	Priorizar el cambio de los medidores averiados, quemados o rotos.	GER. COMERCIAL
Verificación de suministros con Potencia Reservada.	Fueron realizadas 2.308 verificaciones en 1.926 suministros con potencia reservada en todo el País.	Contar con HCP3 con 38 cuadrillas (GC). Cuadrillas propias de la ANDE (GC Y GT).	Existen 2050 suministros con Potencia Reservada que representa el 47% de la potencia en Media Tensión.	- GER. COMERCIAL - GER. TECNICA - DIR. DE DISTRIBUCION
Regularización de suministros de Clientes Públicos.	Se inspeccionaron y/o regularizaron 1.911 suministros en 2.172 verificaciones, ejecutadas por las cuadrillas.	Contar con cuadrillas HHP2. Cuadrillas propias de la ANDE.	Priorizar clientes de mayor consumo: Industrias Oficiales, Hospitales Públicos, Ministerios, Policía Nacional, Ejercito.	GER. COMERCIAL
Verificación e intervención de varios suministros.	Se realizaron 12.784 intervenciones, 14.369 notificaciones para actualización de carga y 14.021 pedidos de cambio de medidor, de un total de 102.569 verificaciones. Los contratos de la LPN 521/2010 han finalizado el 31/12/2014, por tanto los trabajos de verificación y normalización de suministros eléctricos irregulares de la ANDE a nivel País se están realizando con cuadrillas propias de ANDE hasta la puesta en marcha de la LPN 1.092/2014, que se encuentra en proceso de adjudicación.	Contar con 38 cuadrillas HCP3. Cuadrillas propias de ANDE.	Priorizar el segmento de mayor consumo, como estaciones de servicios, moteles, supermercados, etc. Actualmente se cuenta con 34 cuadrillas HCP3 en todo el país, además de 2 cuadrillas propias de MT.	GER. COMERCIAL
Regularización de Alumbrado Público.	En Asunción y sus Alrededores fueron realizados 30.060 reparaciones de artefactos dañados	A) Contar con HHP4, recursos propios y materiales de repuesto.	Priorizar el mantenimiento a los artefactos de encendido continuo.	DIR. DE DISTRIBUCION
		B) Contar con HHP2, recursos propios y las gestiones respectivas con las Municipalidades afectadas.	Se presentaron inconvenientes con el suministro de materiales para la reparación de AP motivado por atrasos en los procesos licitatorios.	GER. COMERCIAL
Recuperación de obras de autoayuda.	Se han normalizado 695,9 km de líneas de autoayuda al cuarto trimestre de este año.	Sustitución de postes y conductores en mal estado.	Priorizar las zonas mas críticas.	DIR. DE DISTRIBUCION

HHP-4: Empresa contratista destinada a la instalación y mantenimiento de alumbrados públicos - Se factura por trabajos realizados en Hora Hombre Padrón - HHP4

HHP-2: Empresa contratista destinada a conexiones de medidores, corte y retiro de medidores por falta de pago, es decir, para la gestión comercial - Se factura por trabajos realizados en Hora Hombre Padrón - HHP2

HCP-3: Empresa contratista destinada a verificación e intervención de suministros, además de conexiones de medidores, es decir, para la gestión de reducción de pérdidas comerciales - Se factura por trabajos realizados en Hora Cuadrilla Padrón - HCP

3. TIPO DE PRESUPUESTO 3 – PROGRAMAS DE INVERSIÓN

Este Tipo de Presupuesto se encuentra desagregado por proyectos de inversión. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014, la ANDE cuenta con trece (13) proyectos, los cuales se detallan en el cuadro siguiente:

PROY.	CÓDIGO SNIP	DESCRIPCIÓN	RESULTADO ESPERADO	ORGANISMO FINANCIADOR
1	109	Inversiones Energéticas.	Instalaciones del sistema eléctrico nacional mejoradas	RECURSO GENUINO (ANDE) - 001 BONOS SOBERANOS I
2	56	Programa Multifase de Transmisión Eléctrica - BID 1835/OC-PR.	Redes de transmisión mejoradas	BID - 401
3	57	Construcción de Central Hidroeléctrica Yguazú - JICA PG-P15.	Sistema de generación de energía del Paraguay optimizado	JICA - 655
5	58	Proyecto de Fortalecimiento del Sector de la Energía - BIRF 7994 - PA.	Sistemas de distribución y de transmisión mejoradas en las zonas de Minga Porá, Guarambaré, Cnel. Oviedo, Pto. Franco, Encarnación, San Patricio, San Juan Bautista, Caazapá, Paraguari, entre otras, beneficiando directamente a una población de más de 1.300.000 personas aproximadamente.	BIRF - 402
6	124	Programa Apoyo a la Red de Transmisión y Distribución - CAF-OFID.	Redes de transmisión y distribución del Sistema Interconectado Nacional mejoradas	CAF - 405 OFID - 406
8	111	Proyecto de Electrificación de Puerto Pinasco - Colonia Ceibo - A.	Electrificación de zonas de la frontera Paraguaya de Puerto Pinasco Colonia Ceibo - A	RECURSO GENUINO (ANDE) - 001
9	159	Proyecto de Construcción de la Línea de Transmisión de 500 kV Yacyretá - Villa Hayes BID-BEI-CAF.	Sistema de Transmisión de Energía Eléctrica del Paraguay Ampliado.	BID - 401 CAF - 405 BEI - 409
10	221	Ampliación de la Subestación Villa Aurelia y Construcción de la Línea de Transmisión de 220 kV Puerto Botánico - Villa Aurelia.	Sistema de Transmisión y Distribución Reforzado, Beneficiando a aproximadamente 300 mil Habitantes de Asunción, Fernando de la Mora y San Lorenzo.	BONOS SOBERANOS II - 004
11	222	Equipamiento - Adquisición de Medidores Electrónicos de Energía Eléctrica.	Equipamiento de Medición de Consumo de Energía Eléctrica de Mayor Precisión (Medidores Monofásicos, Medidores Trifásicos y Conjuntos de Medición) adquirido.	BONOS SOBERANOS II - 004
12	223	Construcción de la Subestación Barrio Molino y de la Línea de Transmisión de 220 kV Puerto Botánico - Barrio Molino.	Capacidad de Transformación y Distribución del Sistema Interconectado Nacional (SIN) aumentada y Perfiles de Tensiones adecuados y estabilizados, beneficiando aproximadamente a 204.588 habitantes situados en las zonas de: Luque, San Lorenzo, Barrio Parque y Puerto Botánico.	BONOS SOBERANOS II - 004
13	224	Ampliación de la Línea de Transmisión 220 kV Acaray - Puerto Presidente Franco.	Línea de Transmisión de 220 kV Acaray - Pto. Presidente Franco ampliada, beneficiando a aproximadamente 817 mil habitantes.	BONOS SOBERANOS II - 004
14	225	Equipamiento- Suministro de Equipos y Materiales de Distribución.	Crecimiento de la demanda de energía en los niveles de Media y Baja Tensión atendida, confiabilidad del Suministro de Energía Eléctrica Incrementada, Sistema de Iluminación Pública Mejorado para brindar mayor seguridad a la Población.	BONOS SOBERANOS II - 004
15	160	Manejo de Pasivos Ambientales del Sistema Eléctrico	Gestión Ambiental de la ANDE mejorada, en lo que respecta a la ejecución de los componentes del Plan de Mitigación de Pasivos Ambientales (Plataforma para almacenamiento de equipos y de aceites usados, recuperación del complejo Laurety - San Lorenzo y Adquisición de Equipos Informáticos y Vehículos).	BID - 401 CAF - 405 BEI - 409

A continuación, detallamos el avance de los diferentes proyectos del Tipo de Presupuesto 3 – Programas de Inversión:

- **Proyecto 1 – Inversiones Energéticas:** La denominación del producto de este proyecto es “Ejecución Proyectada” y al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 presenta una ejecución del 46%, equivalente a G. 745.200 millones, considerando una asignación financiera prevista de G. 1.623.351 millones para este proyecto.

Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014, se han realizado importantes adjudicaciones correspondientes a construcciones de obras y adquisiciones de maquinarias, equipos y herramientas en general, además de la continuidad en la ejecución de procesos licitatorios de años anteriores, entre los cuales se resaltan los siguientes:

- LPI N° 907/2013 – Suministro de conductor para altas temperaturas y baja flecha HTLS.
- LPI N° 937/2013 – Suministro de materiales para líneas de transmisión en 220 kV.
- LPN N° 851/2013 – Proyecto de Refuerzo del Sistema Norte en 220 kV.

- LPN N° 852/2013 – Construcción LT 66 kV subterránea San Lorenzo - Fernando de la Mora, construcción de la subestación Fernando de la Mora y ampliación de la subestación San Lorenzo.
- LPN N° 902/2013 – Suministro de estructuras metálicas para líneas de transmisión - Proyecto de Refuerzo del Sistema Norte en 220 kV.
- LPN N° 924/2014 – Construcción de nueva línea alimentadora de Media Tensión desde CD VHA 500 kV hasta el Complejo Industrial Tosa Distrito Villa Hayes y Construcción y Adecuación de Líneas en los Dptos. de Caaguazú e Itapúa.
- LPN N° 939/2013 – Suministro de estructuras metálicas para líneas de transmisión.
- LPN N° 942/2014 – Construcción de Nuevos alimentadores de media tensión en distritos de los Departamentos de Misiones y Caaguazú.
- LPN N° 959/2014 – Ejecución de Trabajos de Mejoras de Líneas de Autoayuda en Media Tensión y Baja Tensión.
- LPN N° 961/2014 – Construcción de nuevos alimentadores de media tensión VMI 04 y VMI 05, distrito de Vallemí.
- LPN N° 963/2014 – Adquisición de Sostén para Líneas de Distribución.
- LPN N° 964/2014 – Adquisición de Transformadores Convencionales de Distribución.
- LPI N° 965/2014 – Adquisición de Equipos de Medición.
- LPN N° 966/2014 – Ejecución de Trabajos de Normalización de Líneas de Autoayuda de Media y Baja Tensión en Distritos de los Departamentos de Caazapá y Concepción.
- LPN N° 969/2014 – Ejecución de Trabajos de Normalización de Líneas de Autoayuda de Media y Baja Tensión en el Departamento de Canindeyú.
- LPI N° 971/2014 – Adquisición de Artefactos y Accesorios para Alumbrado Público.
- LPI N° 914/2013 – Proyecto de refuerzo de subestaciones del Sistema Interconectado Nacional.
- LPN N° 974/2014 – Construcción de la Línea de Transmisión en 220 kV, Tipo Urbana, Km. 8, Presidente Franco.
- LPN N° 987/2014 - Ejecución de Trabajos Inherentes de Mejoras y Mantenimiento del Sistema Eléctrico de Distribución.
- LPN N° 992/2014 – Ejecución de trabajos de normalización de líneas de Autoayuda en MT y BT en los Dptos. de San Pedro y Amambay.
- LPI N° 998/2014 – Adquisición de Materiales Varios para Líneas Protegidas.
- LPI N° 976/2014 – Adquisición de Interface para Lectura Remota de Medidores Electrónicos.
- LPN N° 1017/2014 – Construcción de Nuevo Alimentador de Media Tensión LAV 07, del Centro de Distribución La Victoria – Dpto. Central.
- LPI N° 1004/2014 – Suministro de Transformadores de Potencia Monofásicos y Trifásicos.
- LPI N° 997/2014 – Adquisición de Seccionadores y Descargadores.
- LPI N° 996/2014 – Suministro de Jabalinas Cobreadas y Accesorios para puesta a tierra.
- LPI N° 999/2014 – Adquisición de Fusibles y Elementos Fusibles.
- LPI N° 994/2014 - Adquisición de Aisladores MT y BT

- LPN N° 991/2014 – Ejecución de Trabajos de normalización de líneas de Autoayuda en MT y BT en los Dptos. de Caaguazú, Alto Paraná, Guairá, Misiones y Ñeembucú.
 - LPN N° 1002/2014 – Adquisición de Medidores Electrónicos de Energía Eléctrica.
 - LPI N° 995/2014 - Adquisición de Preformados, Conectores y Accesorios para Líneas Aéreas y Subterráneas.
 - LPI N° 970/2014 – Adquisición de Cables para líneas de Distribución.
 - LPN N° 1000/2014 – Adquisición de Crucetas de Madera, Herraes y Caños.
 - LPN N° 990/2014 – Ejecución de Trabajos de normalización de líneas de Autoayuda en MT y BT en los Dptos. de Concepción, Amambay, Cordillera, Paraguarí y Guairá.
 - LPI N° 1001/2014 – Adquisición de Equipos de Distribución.
 - LPN N° 1008/2014 – Ejecución de trabajos de normalización de líneas de Autoayuda en MT y BT en el Dpto. de Canindeyú.
 - LPI N° 1014/2014 – Adquisición de Medidores Electrónicos para Medición Indirecta.
 - LPN N° 1016/2014 – Ejecución de Trabajos de Normalización de Líneas de Autoayuda de MT y BT, en Distritos del Dpto. de Canindeyú.
 - LPI N° 1019/2014 – Adquisición de Transformadores de Potencial Monopolar tipo Intemperie y Transformadores de Corriente tipo Interior para Baja Tensión.
 - LPN N° 1026/2014 – Construcción de nuevos Alimentadores de MT SDG 01, SDG 02, SDG 03 y SDG 04, distrito de Salto del Guaira, departamento de Canindeyú.
 - LPN N° 1031/2014 – Suministro, Instalación y Puesta en Servicio de Equipos y Accesorios para Infraestructura de Telecomunicaciones.
 - LPI N° 1047/2014 – Suministros de instrumentos y accesorios para distribución.
 - LPI N° 1055/2014 – Adquisición de Conductores para Media Tensión y Baja Tensión.
 - LPI N° 1052/2014 – Adquisición de Sostenes para Líneas de Distribución.
 - LPI N° 1068/2014 – Adquisición de Conjuntos de Medición compactos para media tensión y accesorios.
 - LPN N° 1073/2014 – Ejecución de Obras Civiles para la Construcción de Edificio para Oficinas y Taller en el complejo Laurely de San Lorenzo.
 - LPI N° 1075/2014 - Ampliación de Línea de Media Tensión y Baja Tensión y Montaje de Puesto de Distribución para el Asentamiento Santa Lucía, distrito de Itakyry, Dpto. de Alto Paraná.
 - LPI N° 1078/2014 – Adquisición de Materiales diversos para uso Eléctrico.
 - LPI N° 1071/2014 – Ampliación de Línea de Media Tensión y Baja Tensión y Montaje de Puesto de Distribución para los Asentamientos San Antonio y Villa Jazmín, distritos de Nueva Esperanza y Pte. Franco, dpto. de Alto Paraná y Canindeyú.
- **Proyecto 2 - Programa Multifase de Transmisión Eléctrica – BID:** En este proyecto, el producto definido es “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas”. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 este Programa presenta un avance físico del 11% y una ejecución financiera del 31% equivalente a G. 33.604 millones, considerando una asignación financiera de G. 108.463 millones para este proyecto.

Cabe señalar que el plazo del último desembolso del Préstamo BID 1835/OC-PR concedido por el Organismo Multilateral de Crédito fue el 31.12.2014. No obstante, considerando que existía un remanente

de los fondos del préstamo, fue solicitado al BID una prórroga del plazo de desembolsos hasta el 30/12/2015, con el fin de optimizar la utilización de los fondos del préstamo y contribuir con el cumplimiento de los objetivos del Programa.

En tal sentido, el BID en fecha 16 de octubre de 2014 a través de la Nota CPR/C/2014/1751, concedió la prórroga solicitada extendiendo el plazo del último desembolso del Programa Multifase de Transmisión Eléctrica de la ANDE – Fase I, hasta el 31.12.2015, a fin de dar continuidad a las actividades pendientes y cumplir con los objetivos del Programa.

Es importante señalar que, se prevé la utilización de los fondos remanentes para la adquisición de conductores HTLS para Líneas de Transmisión de 220 kV y 66 kV, así como para dar cobertura a saldos pendientes de cancelación de procesos licitatorios en curso en el marco de la ejecución de dicho Préstamo.

- ➔ **Proyecto 3 - Construcción de la Central Hidroeléctrica Yguazú - JICA:** En este proyecto, el producto definido es “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas” y al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 no registra avance físico. Con respecto a la ejecución financiera se informa una ejecución financiera del 1,25% equivalente a G. 2.493 millones, considerando una asignación financiera de G. 199.439 millones para este proyecto.

Con relación a los montos previstos en el marco de la ejecución del Préstamo JICA PG-P15, se informa que los mismos corresponden a los montos estimados para la ejecución de los Lotes 2 y 3 del Proyecto “Construcción de la Central Hidroeléctrica Yguazú”, conforme al siguiente detalle:

- LPI N° 849/2013 – Construcción de la Central Hidroeléctrica Yguazú (Lote 3) – Equipos Electromecánicos. Esta licitación ha sido adjudicada en fecha 21 de mayo de 2014 y se ha firmado contrato con la firma Toshiba Corporation Mitsui & Co. Plant Systems Ltd. en fecha 13 de junio de 2014 para la ejecución de las obras mencionadas. La ejecución de la mencionada licitación se encuentra supeditada a la adjudicación del Lote 2.
- LPI N° 1007/2014 – Obras Civiles e Hidromecánicas (Lote 2). Esta licitación ha sido declarada desierta por Resolución P. 3.207/2015 de fecha 20 de enero de 2015.

Por lo expuesto no se han registrado desembolsos en el marco de los procesos licitatorios mencionados precedentemente.

- ➔ **Proyecto 5 – Proyecto de Fortalecimiento del Sector de la Energía – BIRF:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas”. Al cierre de 2014, se informa un avance físico promedio del 2% y una ejecución financiera del 21% equivalente a G. 82.772 millones, considerando una asignación financiera de G. 386.073 millones para este proyecto.

Cabe señalar, que en el marco de ejecución del presente proyecto se han adjudicado las siguientes licitaciones:

- LPI - BIRF 622/2013 - Suministro e Instalación de un Sistema de Compensación Reactiva en la Subestación Guarambaré.
- LPI - BIRF N° 766/2013 - Adquisición de Estructuras Metálicas para Subestaciones.
- LPN – BIRF N° 1080/2014 – Adquisición de Equipos Informáticos Centralizados.
- CONS. – BIRF N° 01/2014 – Servicio de Consultoría Individual de Asistencia Técnica a la Unidad de Auditoría Interna de la ANDE.
- PP ANDE – BIRF N° 01/2014 – Servicio Profesionales de Auditoría de los Recursos Administrados por la ANDE y financiado por el BIRF.

Asimismo, se informa que a la fecha se han gestionado importantes procesos licitatorios en el marco del Proyecto de Fortalecimiento del Sector de la Energía – BIRF, entre las cuales se citan a los siguientes:

- LPI - BIRF N° 684/2014 - Instalación de Medidores Remotos (AMIs) para grandes y medianos consumidores: Medidores de 63 kV y 23 kV.
- LPI - BIRF N° 756/2014 - Suministro de Transformadores de Potencia.
- LPI - BIRF N° 763/2014 - Adquisición de Equipos de Maniobra y Medición de 220 kV y 66 kV, y Celdas tipo Metalclad para 23 kV.
- LPI - BIRF N° 764/2014 - Adquisición de Cables Aislados y Mufas para 23 kV y Cables Multifilares.
- LPI - BIRF N° 765/2014 - Adquisición de Gabinetes de Servicios Auxiliares.
- LPI - BIRF N° 796/2014 - Adquisición de Sistemas de Protección, Medición y Sistema de Control Computarizado.

Cabe mencionar que los llamados realizados en el marco del Proyecto de Fortalecimiento del Sector de la Energía requieren la obtención de la No Objeción del Organismo Financiador tanto de los Pliegos de Bases y Condiciones, Especificaciones Técnicas y diseño del llamado para su posterior publicación, así como del informe de evaluación de ofertas para su posterior adjudicación, lo cual ha conllevado a mayores tiempos para su ejecución.

- **Proyecto 6 – Programa de Apoyo a la Red de Transmisión y Distribución – CAF – OFID:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas”. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014, este Programa presenta una ejecución física del 26% y una ejecución financiera del 29% equivalente a G. 105.897 millones considerando una asignación financiera de G. 365.860 millones.

En el marco de la ejecución de este Proyecto se han adjudicado importantes licitaciones entre las cuales se destacan las siguientes:

- LPI N° 724/2012 - Proyecto de Refuerzo del Sistema Este en 220 kV.
- LPI N° 700/2012 - Construcción de la Línea de Transmisión 2X220 kV Villa Hayes – Puerto Sajonia y Ampliación de Subestación Puerto Sajonia 220 KV.
- LPI N° 879/2013 - Recapacitación de la Línea de Transmisión 2x220 kV Villa Hayes - Puerto Botánico.
- LPI N° 860/2013 - Contratación de la Supervisión Técnica, Ambiental y Social del Programa.
- LPN N° 801/2012 - Servicios profesionales de Auditoría Financiera y Contable del Programa de Apoyo a la Red de Transmisión y Distribución del Sistema Interconectado Nacional.
- LPI N° 968/2014 - Ampliación de la Subestación Itakyry – Proyecto de Refuerzo del Sistema Este en 220 kV.
- LPI N° 903/2014 - Construcción de la LT 66 kV Puerto Botánico - Mariano Roque Alonso. Subestación M.R. Alonso: Construcción de un patio de 66 kV en esquema doble de barra principal con una (1) posición de LT y dos (2) posiciones para transformador y una (1) posición de acoplamiento, adquisición y montaje de 2 (dos) transformadores 66/23 kV.
- LPI N° 904/2014 - Ampliación de la Subestación Villa Hayes 66/23kV y Construcción de la LST 66kV Villa Hayes II - Villa Hayes I.
- VEX N° 207/2014 – Adquisición de Inmueble en el Distrito de Vaquería – Dpto. de Caaguazú.

Asimismo, se informa que a la fecha se encuentran en gestión las siguientes licitaciones:

- LPI 1096/2015 – “Construcción de las Subestaciones Vaquería y Mallorquín”

- LPI 1099/2015 – “Construcción de la Subestación La Colmena y Ampliación de la Subestación Paso Pe y Construcción de la Línea de Subtransmisión de 66 kV Paso Pe - La Colmena”.

- **Proyecto 8 – Proyecto de Electrificación de Puerto Pinasco – Colonia Ceibo:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Ejecución Proyectada”, que al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 presenta una ejecución financiera de G. 478 millones considerando una asignación financiera prevista de G. 3.717 millones para este proyecto.

Cabe señalar que para la ejecución de este proyecto se realiza a través de la Licitación Pública Nacional N° 747/2012 - Electrificación de la Colonia Ceibo y Varias Comunidades Indígenas, Dpto. Presidente Hayes.

Al respecto, se aclara que la ejecución de las obras se ha visto dificultada por las condiciones climáticas en el transcurso de la realización de los trabajos, considerando que la zona de obras es inundable y prácticamente durante la mayor parte del Ejercicio 2014 se ha encontrado bajo los efectos de inundaciones.

- **Proyecto 9 – Proyecto de Construcción de la Línea de Transmisión de 500 kV Yacyretá - Villa Hayes – BID – BEI – CAF:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas”, que al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 no presenta aún ejecución física, considerando que los recursos presupuestarios fueron disponibilizados en fecha 01 de julio de 2014 mediante la aprobación del préstamo por Ley N° 5184/2014. Desde el punto de vista financiero registra una ejecución de G. 13 millones de una asignación financiera prevista para este proyecto es de G. 187.144 millones.

No obstante, al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 se encontraban en gestión procesos licitatorios a ser ejecutados en el marco del Proyecto de Construcción de la Línea de Transmisión de 500 kV Yacyretá - Villa Hayes, entre los cuales se resaltan los siguientes:

- LPI N° 1044/2014 - Construcción de la Línea de 500 kV Yacyretá-Ayolas-Villa Hayes.
- LPI N° 1045/2014 - Ampliación de las Subestaciones Ayolas y Villa Hayes.

El Pliego de Bases y Condiciones y las Especificaciones Técnicas de la LPI N° 1044/2014 fueron remitidas al Organismo Financador para la No Objeción correspondiente y la LPI N° 1045/2014 se encuentra actualmente en etapa de publicación del llamado, previéndose la apertura de ofertas para el 27 de febrero de 2015.

- **Proyecto 10 – Ampliación de la Subestación Villa Aurelia y Construcción de la Línea de Transmisión de 220 kV Puerto Botánico - Villa Aurelia – BONOS SOBERANOS II:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas”, que al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 no presenta aún ejecución física ni financiera, considerando que los recursos presupuestarios fueron disponibilizados en fecha 22 de julio de 2014 mediante la aprobación del préstamo por Ley N° 5251/2014. La asignación financiera prevista para este proyecto es de G. 128.673 millones.

No obstante, en el marco de la ejecución de este proyecto se encuentra en gestión la LPN ANDE N° 1089/2014 “Construcción e Interconexión de la Subestación Villa Aurelia”.

- **Proyecto 11 – Equipamiento - Adquisición de Medidores Electrónicos de Energía Eléctrica – BONOS SOBERANOS II:** Este proyecto, al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 presenta una ejecución financiera de G. 10.189 millones, correspondiente a la adjudicación de la LPI N° 1067/2014 “Adquisición de Medidores Electrónicos de Energía Eléctrica Monofásicos Tipo B y Trifásicos Tipo C”, por un monto de USD 2.209.734,50 cuyo cronograma de entrega abarca el periodo marzo 2015 a junio 2015, en el cual se darían los avances físicos correspondientes.

- **Proyecto 12 – Construcción de la Subestación Barrio Molino y de la Línea de Transmisión de 220 kV Puerto Botánico - Barrio Molino – BONOS SOBERANOS II:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas”, que al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 no presenta aún ejecución física ni financiera, considerando que los recursos presupuestarios fueron disponibilizados en fecha 22 de julio de 2014 mediante la aprobación del préstamo por Ley N° 5251/2014. La asignación financiera prevista para este proyecto es de G. 110.569 millones.

No obstante, en el marco de la ejecución de este proyecto se encuentra en gestión la LPN ANDE N° 1090/2014 “Construcción e Interconexión de la Subestación Barrio Molino en 220 kV”.

Asimismo, se encuentra en trámite la LPN N° 1097/2015 - Suministro de Estructuras Metálicas para Líneas de Transmisión – Proyecto de Refuerzo del Sistema Metropolitano y Sistema Este en 220 kV. Estas estructuras serán utilizadas tanto en las obras previstas en el Proyecto 12 como en el Proyecto 13.

- **Proyecto 13 – Ampliación de la Línea de Transmisión 220 kV Acaray - Puerto Presidente Franco – BONOS SOBERANOS II:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas”, que al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 no presenta aún ejecución física ni financiera, considerando que los recursos presupuestarios fueron disponibilizados en fecha 22 de julio de 2014 mediante la aprobación del préstamo por Ley N° 5251/2014. La asignación financiera prevista para este proyecto es de G. 53.258 millones.

No obstante, en el marco de la ejecución de este proyecto se encuentra en gestión la LPN ANDE N° 1088/2014 “Construcción de la Línea de Subtransmisión LT 2x220 kV Acaray-Pte. Franco y Ampliación SS.EE. Acaray y Pte. Franco”.

Asimismo, se encuentra en trámite la LPN N° 1097/2015 - Suministro de Estructuras Metálicas para Líneas de Transmisión – Proyecto de Refuerzo del Sistema Metropolitano y Sistema Este en 220 kV. Estas estructuras serán utilizadas tanto en el Proyecto 12 como en el Proyecto 13.

- **Proyecto 14 – Equipamiento- Suministro de Equipos y Materiales de Distribución – BONOS SOBERANOS II:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Apoyo al Sistema Eléctrico Nacional”, que al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 presenta una ejecución financiera de G. 48.143 millones correspondiente a una ejecución del 36% teniendo en cuenta la asignación financiera de G. 135.000 millones. En tal sentido, en el cierre del Ejercicio 2014 se han adjudicado las siguientes licitaciones:

- LPN N° 1053/2014 - Adquisición de Transformadores Convencionales de Distribución.
- LPI N° 1054/2014 - Adquisición de Artefactos y Accesorios para Alumbrado Público.
- LPI N° 1056/2014 - Adquisición de Cables.
- LPI N° 1057/2014 - Adquisición de Aisladores para Media y Baja Tensión.
- LPI N° 1058/2014 - Adquisición de Fusibles y Elementos Fusibles.
- LPI N° 1059/2014 - Adquisición de Equipos de Distribución.
- LPI N° 1060/2014 - Adquisición de Seccionadores y Descargadores.
- LPI N° 1061/2014 - Adquisición de Preformados, Conectores y Accesorios para Líneas Aéreas y Subterráneas.
- LPI N° 1062/2014 - Adquisición de Jabalinas Cobreadas y Accesorios para puesta a tierra.
- LPI N° 1063/2014 - Adquisición de Materiales varios para Líneas Protegidas.
- LPI N° 1065/2014 - Adquisición de Instrumentos para Medición.

- LPN N° 1066/2014 - Adquisición de Crucetas de Madera, Herrajes y Otros.
- **Proyecto 15 – Manejo de Pasivos Ambientales del Sistema Eléctrico – BONOS SOBERANOS II:** En este proyecto, la denominación del producto se define como “Obras para Mejoras y Optimización de Sistemas”, que al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 no presenta aún ejecución física ni financiera, considerando que los fondos presupuestarios para ejecutar este proyecto fueron disponibilizados en fecha 24 de noviembre de 2014 mediante la aprobación por Decreto N° 2670/2014. La asignación financiera prevista para el Ejercicio Fiscal 2014 asciende a G. 2.655.720 millones.

Con este proyecto se prevé la implementación de componentes del Plan de Mitigación de Pasivos Ambientales a través de la construcción de una plataforma para el almacenamiento de equipos y aceites usados, recuperación del complejo Laurelty – San Lorenzo y la adquisición de equipos informáticos y vehículos.

4. TIPO DE PRESUPUESTO 4 - PROGRAMAS DEL SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA

El producto definido para el Tipo de Presupuesto 4 – Programas del Servicio de la Deuda Pública, es el “Pago del Servicio de la Deuda Pública en el Ejercicio 2014”, el cual se encuentra medido por la cantidad de cuotas pagadas en relación al total de cuotas programadas para el Ejercicio Fiscal 2014.

Al cierre del Ejercicio Fiscal 2014, se registra un avance del 100% del producto que corresponde a un total de sesenta y dos (62) cuotas pagadas de un total de sesenta y dos (62) cuotas programadas para el Ejercicio Fiscal 2014.

Con respecto a la ejecución financiera se registra un total obligado de G. 160.361 millones, equivalente a un 83% de ejecución con respecto al monto total aprobado para el Ejercicio 2014 de G. 193.130 millones.

La ANDE durante el Ejercicio Fiscal 2014, ha cumplido a cabalidad el calendario de pagos del servicio de la deuda externa e interna bajo su responsabilidad.

➤ Pagos Deuda Interna

La ANDE ha cumplido cabalmente con el calendario de pagos del servicio de la deuda interna bajo su responsabilidad en el Ejercicio Fiscal 2014.

En tal sentido, se han realizado los pagos del segundo y tercer vencimiento de intereses del financiamiento proveniente de la colocación de Bonos en el Mercado Internacional realizado por el Ministerio de Hacienda, por un importe total de USD 9.250.000 en los meses de enero y julio del Ejercicio Fiscal 2014, tal como se observa en el siguiente cuadro:

MES	ENTE FINANCIERO	PRÉSTAMO	FECHA VTO.	EN DÓLARES	FECHA DE PAGO
Enero	Ministerio de Hacienda	Bonos Soberanos	20-ene	4.625.000,00	15-ene-14
Julio	Ministerio de Hacienda	Bonos Soberanos	20-jul	4.625.000,00	9-jul-14

De esta manera, al cierre del Ejercicio Fiscal 2014, la ANDE ha cumplido con los compromisos del servicio de deuda interna correspondientes al Convenio SEMD 5808/99 con vencimientos en el periodo enero a diciembre de 2014 por un monto total de USD 3.599.476,97.

➤ Pagos Deuda Externa

En el año 2014, la ANDE ha cancelado todos los pagos en concepto de amortizaciones, intereses y comisiones de la Deuda Externa a su cargo con vencimientos en dicho ejercicio e incluso ha adelantado el pago de vencimientos del Servicio de la Deuda Externa con vencimientos en febrero y marzo del presente año. En tal sentido, se detalla seguidamente en el siguiente cuadro, los montos pagados en cada concepto, el Ente Financiero, el préstamo, el número de cuota, la fecha de vencimiento y la fecha de pago:

CALENDARIO DE PAGOS DEL SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA - AÑO 2014

ENTE FINANCIERO	PRÉSTAMO	FECHA VTO.	Nº. CUOTA	MONEDA DE DESEMBOLO	EN GUARANIES					FECHA DE PAGO	
					A MORTIZACIÓN	INTERÉS	COMISIÓN	GASTOS BANCARIOS	TOTAL		
ENERO					0	21.207.660.000	0	0	0	21.207.660.000	
MH	BONOS (I EMISION)	24-ene	0 / 20	Dólares Americanos	0	21.207.660.000	0	0	0	21.207.660.000	15-ene-14
FEBRERO					0	0	0	0	0	0	
BID	703/SF-PR t1	10-feb	42 / 60	Dólares Americanos	476.206.060	90.335.644	0	286.590	566.828.294	27-dic-13	
BID	703/SF-PR t2	10-feb	42 / 60	Dólares Canadienses	86.405.968	16.400.605	0	286.590	103.093.164	30-dic-13	
BID	703/SF-PR t4	10-feb	42 / 60	Euros	85.930.320	16.310.227	0	208.821	102.449.369	27-dic-13	
BID	703/SF-PR t5	10-feb	42 / 60	Coronas Suecas	28.525.839	5.414.441	0	286.590	34.226.870	30-dic-13	
BID	703/SF-PR t6	10-feb	42 / 60	Libras Esterlinas	112.295.362	21.314.694	0	286.590	133.896.636	30-dic-13	
BID	703/SF-PR t7	10-feb	42 / 60	Yenes Japoneses	178.741.322	33.926.616	0	286.590	212.954.528	30-dic-13	
BID	703/SF-PR t8	10-feb	42 / 60	Coronas Noruegas	77.787.771	14.764.750	0	286.590	92.839.111	30-dic-13	
BID	703/SF-PR t4	10-feb	42 / 60	Euros	0	0	0	163.957	163.957	31-ene-14	
MARZO					12.038.843.827	1.601.771.319	0	2.049.063	13.642.664.209		
BID	419/SF-PR t1	14-mar	58 / 60	Peso argent. equiv. en USD	12.815.625	383.408	0	276.900	13.475.933	14-mar-14	
BID	419/SF-PR t2	14-mar	58 / 60	Reales brasil. equiv. en USD	643.190.841	19.242.866	0	276.900	662.710.607	14-mar-14	
BID	419/SF-PR t3	14-mar	58 / 60	Guaranies equiv. en USD	508.537.213	15.214.338	0	232.597	523.984.148	14-mar-14	
BID	419/SF-PR t4	14-mar	58 / 60	Dólares Americanos	1.316.485.876	39.386.345	0	276.900	1.356.149.121	14-mar-14	
JBIC	PG-P15	20-mar	00 / 61	Yenes Japoneses	0	217.134.527	0	276.900	217.411.427	19-mar-14	
BID	918/OC-PR	23-mar	20 / 24	Dólares Americanos	8.875.026.686	1.180.023.533	0	276.900	10.055.327.120	18-mar-14	
BID	648/OC-PR	20-mar	--	Dólares Americanos	0	2.390.915	0	276.900	2.667.816	25-mar-14	
ABRIL					6.145.992.541	2.743.585.883	473.541.259	1.672.240	9.364.791.923		
ICO	01002011.0	5-abr	06 / 41	Dólares Americanos	682.787.586	127.995.387	0	276.900	811.059.874	25-mar-14	
BID	1835/OC-PR	15-abr	05 / 40	Dólares Americanos	6.145.992.541	2.351.502.229	79.231.978	277.327	8.577.004.075	1-abr-14	
CAF	CFA 007822	15-abr	00 / 24	Dólares Americanos	0	216.891.342	394.309.281	277.139	611.477.762	27-mar-14	
OFID	1409PB	15-abr	00 / 28	Dólares Americanos	0	168.091.236	0	277.327	168.368.563	2-abr-14	
JBIC	PG-P15	20-mar	--	Yenes Japoneses	0	64.650	0	277.327	341.977	1-abr-14	
MAYO					5.623.117.867	1.840.377.163	0	276.491	7.463.771.521		
JBIC	PG-P11	20-may	20 / 41	Yenes Japoneses	5.623.117.867	1.840.377.163	0	276.491	7.463.771.521	8-may-14	
BIRF	7994/PY	15-may	00 / 38	Dólares Americanos	0	7.036.426	0	277.327	7.313.753	10-abr-14	
JUNIO					18.678.296.714	11.752.871.910	0	675.719	30.431.844.343		
Bco. do Brasil		7-jun	29 / 38	Dólares Americanos	15.286.603.528	11.074.396.472	0	0	26.361.000.000	Compensado	
KFW	ANDE III Tr.-II	30-jun	21 / 40	Euros	308.335.764	61.701.422	0	276.934	370.314.120	1-abr-14	
KFW	Electrif. Chac	30-jun	21 / 40	Euros	3.083.357.422	616.671.484	0	276.934	3.700.305.840	23-jun-14	
KFW	ANDE III Tr.-I	30-jun	--	Euros	0	102.532	0	121.851	224.383	23-jun-14	
JULIO					1.006.490.319	20.474.359.601	2.680.946.352	2.581.916	24.164.378.188		
MH	BONOS (I EMISION)	20-jul	0 / 20	Dólares Americanos	0	20.295.240.000	0	120.674	20.295.360.674	9-jul-14	
AGOSTO					2.400.613.558	48.012.271	0	1.028.833	2.449.654.662		
BEI	BEI - II LT 500 KV	1-ago	00 / 40	Euros	0	0	2.680.946.352	541.425	2.681.487.777	28-jul-14	
BID	703/SF-PR t1	10-ago	43 / 60	Dólares Americanos	455.718.183	81.017.940	0	274.260	537.010.383	17-jul-14	
BID	703/SF-PR t2	10-ago	43 / 60	Dólares Canadienses	82.209.545	14.619.857	0	274.260	97.103.662	25-jul-14	
BID	703/SF-PR t4	10-ago	43 / 60	Euros	81.041.504	14.474.258	0	274.259	95.790.021	17-jul-14	
BID	703/SF-PR t5	10-ago	43 / 60	Coronas Suecas	25.768.767	4.586.856	0	274.259	30.629.882	22-jul-14	
BID	703/SF-PR t6	10-ago	43 / 60	Libras Esterlinas	110.798.188	19.716.003	0	274.259	130.788.450	25-jul-14	
BID	703/SF-PR t7	10-ago	43 / 60	Yenes Japoneses	177.377.107	31.611.997	0	274.260	209.263.364	22-jul-14	
BID	703/SF-PR t8	10-ago	43 / 60	Coronas Noruegas	73.577.025	13.092.690	0	274.260	86.943.975	22-jul-14	
SEPTIEMBRE					9.207.465.425	1.254.993.274	318.639.085	1.067.000	10.782.164.784		
BID	419/SF-PR t1	14-sep	59 / 60	Peso argent. equiv. en USD	12.400.241	247.992	0	267.925	12.916.158	25-ago-14	
BID	419/SF-PR t2	14-sep	59 / 60	Reales brasil. equiv. en USD	622.343.515	12.446.881	0	267.925	635.058.321	25-ago-14	
BID	419/SF-PR t3	14-sep	59 / 60	Guaranies equiv. en USD	492.054.327	9.841.101	0	225.058	502.120.486	27-ago-14	
BID	419/SF-PR t4	14-sep	59 / 60	Dólares Americanos	1.273.815.475	25.476.297	0	267.925	1.299.559.697	25-ago-14	
BID	2891/OC-PR	15-sep	00 / 50	Dólares Americanos	0	0	318.639.085	266.750	318.905.835	5-sep-14	
JBIC	PG-P15	20-sep	00 / 61	Yenes Japoneses	0	201.699.537	0	266.750	201.966.287	10-sep-14	
BID	918/OC-PR	23-sep	21 / 24	Dólares Americanos	8.549.705.929	932.756.556	0	266.750	9.482.729.235	5-sep-14	
OCTUBRE					6.407.579.234	3.350.073.639	406.427.236	1.118.483	10.165.198.592		
ICO-FAD	01002011.0	5-oct	07 / 41	Dólares Americanos	657.759.496	120.537.181	0	266.750	778.563.427	18-sep-14	
BID	1835/OC-PR	15-oct	06 / 40	Dólares Americanos	6.407.579.234	2.372.592.904	73.011.898	279.620	8.853.463.656	6-oct-14	
CAF	CFA 007822	15-oct	00 / 24	Dólares Americanos	0	302.763.952	333.415.338	279.621	636.458.911	6-oct-14	
OFID	1409PB	15-oct	00 / 28	Dólares Americanos	0	290.345.664	0	279.621	290.625.285	6-oct-14	
NOVIEMBRE					5.239.585.255	1.664.034.820	0	288.792	6.903.908.867		
JBIC	PG-P11	20-nov	21 / 41	Yenes Japoneses	5.239.585.255	1.664.034.820	0	288.792	6.903.908.867	10-nov-14	
BIRF	7994/PY	15-nov	00 / 38	Dólares Americanos	0	384.371.119	0	279.621	384.650.740	23-act-14	
DICIEMBRE					6.832.583.206	807.804.867	0	3.602.118	7.643.990.191		
KFW	ANDE III Tr.-II	30-dic	22 / 40	Euros	294.914.324	56.033.723	0	289.560	351.237.607	11-dic-14	
KFW	Electrif. Chaco	30-dic	22 / 40	Euros	2.949.143.193	560.337.188	0	289.559	3.509.769.940	11-dic-14	
BID	703/SF-PR t1	10-feb	44 / 60	Dólares Americanos	481.140.058	81.226.964	0	289.559	562.656.581	19-dic-14	
BID	703/SF-PR t2	10-feb	44 / 60	Dólares Canadienses	80.146.051	13.561.154	0	289.559	93.996.764	23-dic-14	
BID	703/SF-PR t4	10-feb	44 / 60	Euros	77.075.331	13.020.489	0	289.559	90.385.379	23-dic-14	
BID	703/SF-PR t5	10-feb	44 / 60	Coronas Suecas	24.107.972	4.073.938	0	289.559	28.471.469	22-dic-14	
BID	703/SF-PR t6	10-feb	44 / 60	Libras Esterlinas	106.795.289	18.076.242	0	289.559	125.161.090	23-dic-14	
BID	703/SF-PR t7	10-feb	44 / 60	Yenes Japoneses	159.799.063	27.003.890	0	289.559	187.092.512	22-dic-14	
BID	703/SF-PR t8	10-feb	44 / 60	Coronas Noruegas	75.007.794	10.985.419	0	289.559	76.282.772	22-dic-14	
BID	419/SF-PR t1	14-mar	60 / 60	Peso argent. equiv. en USD	13.402.337	121.152	0	289.559	13.813.048	22-dic-14	
BID	419/SF-PR t2	14-mar	60 / 60	Reales brasil. equiv. en USD	672.595.327	6.080.979	0	289.559	678.965.865	22-dic-14	
BID	419/SF-PR t3	14-mar	60 / 60	Guaranies equiv. en USD	531.786.355	4.837.124	0	127.406	536.750.885	22-dic-14	
BID	419/SF-PR t4	14-mar	60 / 60	Dólares Americanos	1.376.670.112	12.446.605	0	289.559	1.389.406.276	22-dic-14	
TOTAL CALENDARIO AÑO 2014					73.580.567.946	45.537.884.747	3.879.553.932	14.360.656	144.220.027.280	-	
CONVENIO SEMD - AÑO 2014					8.877.938.869	7.263.437.442	0	0	16.141.376.311	-	
TOTAL GENERAL-AÑO 2014					82.458.506.815	52.801.322.189	3.879.553.932	14.360.656	160.361.403.591	-	

5. TARIFA SOCIAL

La Ley N° 3480 “Que amplía la tarifa social de Energía Eléctrica” de fecha 24 de julio de 2008, establece en su artículo 6° cuanto sigue: “la diferencia entre la tarifa residencial normal de la ANDE y la tarifa social, así como las quitas de las deudas de los usuarios, serán descontados previamente y sin más trámite de la transferencia que regularmente hace la ANDE al Estado en concepto de IVA. Similar tratamiento se aplicará a las diferencias

entre la tarifa residencial y la tarifa social, así como las quitas de las deudas de los usuarios generados como consecuencia de la vigencia de la Ley N° 2501/04 “QUE AMPLIA LA TARIFA SOCIAL DE ENERGIA ELECTRICA...”.

En efecto, conforme a lo expuesto precedentemente, se han aplicado los subsidios otorgados a los clientes beneficiarios de la tarifa social en la planilla de transferencia del IVA. Seguidamente, se muestra un cuadro, en el cual se detalla la cantidad de clientes beneficiarios de la Tarifa Social de Energía Eléctrica, el mes de aplicación del subsidio, así como los importes subsidiados, condonados y el periodo fiscal en que fue aplicado lo establecido en las Leyes N° 2501/04 y N° 3480/08, en el periodo enero a diciembre de 2014:

TARIFA SOCIAL DE ENERGIA ELÉCTRICA						
Mes de aplicación del subsidio	Ley N° 2501/04		Ley N° 3480/08		Total Subsidio (G.)	Periodo Fiscal en que se aplicó
	Monto Subsidiado (G.)	Cientes Beneficiarios que abonaron	Monto Subsidiado (G.)	Cientes Beneficiarios que abonaron		
dic-13	807.918	78	4.710.758.371	282.839	4.711.566.289	Enero 2014
ene-14	650.461	95	4.642.502.821	277.186	4.643.153.282	Febrero 2014
feb-14	163.288	19	4.025.179.756	237.333	4.025.343.044	Marzo 2014
mar-14	218.769	37	4.614.448.175	273.341	4.614.666.944	Abril 2014
abr-14	504.895	45	4.260.013.433	252.672	4.260.518.328	Mayo 2014
may-14	479.791	46	4.426.495.417	263.086	4.426.975.208	Junio 2014
jun-14	16.953	7	4.358.831.049	257.340	4.358.848.002	Julio 2014
jul-14	44.947	5	4.859.129.806	293.948	4.859.174.753	Agosto 2014
ago-14	12.656.089	1.069	4.382.484.205	264.690	4.395.140.294	Setiembre 2014
sep-14	19.660.280	1.731	4.635.946.613	278.849	4.655.606.893	Octubre 2014
oct-14	189.140.661	1.786	5.048.572.492	301.577	5.237.713.153	Noviembre 2014
nov-14	20.183.978	1.835	4.150.276.322	243.277	4.170.460.300	Diciembre 2014
TOTAL	244.528.030		54.114.638.460		54.359.166.490	

Finalmente, es importante mencionar que los valores expuestos en el cuadro precedente, son informados mensualmente al Ministerio de Hacienda, conforme lo establece la legislación vigente, incluyendo el detalle de los usuarios a los cuales se aplica, que por el volumen de información usualmente son remitidos en medios magnéticos.

----OOO----

ANEXO II

Identificación de la Población Potencial		
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Potencial	Cantidad
Reducción de Pérdidas Totales	Todos los clientes activos al reducir las pérdidas a la meta de 26,16%	1.438.421 clientes activos
Tarifa Social	Clientes en la franja de consumo hasta 300 kWh/mes	595.638 clientes activos
Reducción de la Morosidad	Todos los clientes activos	1.438.421 clientes activos
Regularización de Territorios Sociales	100 clientes por Territorio Social con una meta de 30 Territorios	3.000 clientes activos
OBRAS SISTEMA CENTRAL SE San Estanislao 220/23 kV (ampliación)	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Central que afectaría a 254.878 clientes.	254.878 clientes activos
OBRAS SISTEMA ESTE L.ST 66 kV Presidente Franco – Ciudad del Este (subterráneo) ... 6,7 km L.T 220 kV Catueté – Salto del Guairá ... 58 km L.T 220 kV Itakyry – Catueté – 90 km L.T 2x220 kV al Parque Industrial Hernandarias ... 25 km L.T 220 kV Km 8 – Presidente Franco ... 6 km L.ST 66 kV Alto Paraná – SE Microcentro Recapacitación L.ST 66 kV Acaray – Alto Paraná SE Ciudad del Este 66/23 kV (nueva) ES Salto del Guairá 220/23 kV (nueva) y SE Catuete 220/23 kV (ampliación) SE Parque Industrial Hernandarias 220/66/23 kV (nueva) y SE Hernandarias 66/23 kV (ampliación) SE Microcentro 66/23 kV (nueva) ES Itakyry 220/66/23 kV (ampliación) ES Curuguaty 220/23 kV (nueva) SE Hernandarias 66/23 kV (ampliación) SE Campo Dos 220/23 kV – 80 MVA (ampliación) SE Presidente Franco 220/66 kV – 120 MVA (ampliación) SE Paranambú 66/23 kV – 20 MVA V (ampliación) Construccion SE Salto del Guairá 66/23 kV – 30 MVA	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Este que afectaría a 192.399 clientes.	192.399 clientes activos
OBRAS SISTEMA METROPOLITANO L.ST 66 kV Eusebio Ayala - Caacupé L.ST 66 kV Lambaré –Tres Bocas (subterráneo) ... 2 km L.T 2x220 kV Villa Hayes – Puerto Sajonia ... 20 km Recapacitación L.T 2x220 kV Villa Hayes - Pto Botánico 9,8 km L.ST 66 kV Pto Botánico – M.R. Alonso (subterráneo) L.ST 66 kV San Lorenzo – Fdo. de la Mora (subterránea) L.T 66 kV Villa Hayes 500 kV – Ciudad Nueva ... 6 km L.ST 66 kV Pto Botánico – Mburucuyá (subterránea) Compensador Estatico CER Guarambaré ES Lambare 220/66/23 kV (ampliación) ES Pto Botanico 220/66/23 kV (ampliación) SE Mariano Roque Alonso 66/23 kV (nueva) SE Fndo Mora 66/23 kV (nueva) y ES San Lorenzo 220/66/23 kV (ampliación) SE Mburucuya 66/23 kV (nueva) SE Ciudad Nueva 66/23 kV (ampliación) SE Lambare 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación) SE Capiatá 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación) SE Gral Diaz 66/23 kV – 30 MVA (ampliación) SE Luque 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación) SE Villeta 66/23 kV – 2 x 30 MVA (ampliación) SE San Antonio 220/23 kV – 20 MVA (ampliación) SE La Victoria 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación)	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Metropolitano que afectaría a 729.423 clientes.	729.423 clientes activos

Identificación de la Población Potencial		
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Potencial	Cantidad
OBRAS SISTEMA NORTE L.T. 220 kV Itakyry – Curuguayy .. 90 km - REFUERZO SISTEMA NORTE L.T 220 kV Curuguayy – Cap. Bado ...150 km - REFUERZO SISTEMA NORTE L.T 220 kV Cap. Bado – Cerro Corá ... 100 km ES Capitan Bado 220/23 kV (nueva) SE Cerro Corá 220/66 kV (ampliación) SE Pedro Juan Caballero 66/23 kV (ampliación) SE Pedro Juan Caballero 66/23 kV – 30 MVA (ampliación) SE Concepción 66/23 kV – 20 MVA (ampliación)	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Norte que afectaría a 86.114 clientes.	86.114 clientes activos
OBRAS DEL SISTEMA SUR L.T. 220 kV Trinidad – Cambyretá – Cnel. Bogado L.S.T. 66 kV Cambyretá – Encarnacion I SE Cambyretá 220/66/23 kV (nueva) SE Coronel Bogado 220/66/23 kV (ampliación) SE Trinidad 220/66 kV – 60 MVA (ampliación) SE Encarnación 66/23 kV – 4x30 MVA (ampliación) SE San Juan Bautista 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación) SE Ayolas 500/220 kV – 2 x 375 MVA (ampliación)	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Sur que afectaría a 175.607 clientes.	175.607 clientes activos

Identificación de la Población Objetivo		
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Objetivo	Cantidad
Reducción de Pérdidas Totales	Todos los clientes activos al reducir las pérdidas a la meta de 26,16%	1.438.421 clientes activos
Tarifa Social	Clientes en la franja de consumo hasta 300 kWh/mes	595.638 clientes activos
Reducción de la Morosidad	Todos los clientes activos	1.438.421 clientes activos
Regularización de Territorios Sociales	100 clientes por Territorio Social con una meta de 30 Territorios	3.000 clientes activos
OBRAS SISTEMA CENTRAL SE San Estanislao 220/23 kV (ampliación)	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Central que afectaría a 254.878 clientes.	254.878 clientes activos
OBRAS SISTEMA ESTE L.S.T 66 kV Presidente Franco – Ciudad del Este (subterráneo) ... 6,7 km L.T 220 kV Catueté – Salto del Guairá ... 58 km L.T 220 kV Itakyry – Catueté – 90 km L.T 2x220 kV al Parque Industrial Hernandarias ... 25 km L.T 220 kV Km 8 – Presidente Franco ... 6 km L.S.T 66 kV Alto Paraná – SE Microcentro Recapitación L.S.T 66 kV Acaray – Alto Paraná SE Ciudad del Este 66/23 kV (nueva) ES Salto del Guairá 220/23 kV (nueva) y SE Catueté 220/23 kV (ampliación) SE Parque Industrial Hernandarias 220/66/23 kV (nueva) y SE Hernandarias 66/23 kV (ampliación) SE Microcentro 66/23 kV (nueva) ES Itakyry 220/66/23 kV (ampliación) ES Curuguayy 220/23 kV (nueva) SE Hernandarias 66/23 kV (ampliación) SE Campo Dos 220/23 kV – 80 MVA (ampliación) SE Presidente Franco 220/66 kV – 120 MVA (ampliación) SE Paranambú 66/23 kV – 20 MVA V (ampliación) Construcción SE Salto del Guairá 66/23 kV – 30 MVA	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Este que afectaría a 192.399 clientes.	192.399 clientes activos

Identificación de la Población Objetivo		
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Objetivo	Cantidad
OBRAS SISTEMA METROPOLITANO L.ST 66 kV Eusebio Ayala - Caacupé L.ST 66 kV Lambaré –Tres Bocas (subterráneo) ... 2 km L.T 2x220 kV Villa Hayes – Puerto Sajonia ... 20 km Recapitación L.T 2x220 kV Villa Hayes - Pto Botánico 9,8 km L.ST 66 kV Pto Botánico – M.R. Alonso (subterráneo) L.ST 66 kV San Lorenzo – Fdo. de la Mora (subterránea) L.T 66 kV Villa Hayes 500 kV – Ciudad Nueva ... 6 km L.ST 66 kV Pto Botánico – Mburucuyá (subterránea) Compensador Estático CER Guaramaré ES Lambare 220/66/23 kV (ampliación) ES Pto Botanico 220/66/23 kV (ampliación) SE Mariano Roque Alonso 66/23 kV (nueva) SE Fndo Mora 66/23 kV (nueva) y ES San Lorenzo 220/66/23 kV (ampliación) SE Mburucuya 66/23 kV (nueva) SE Ciudad Nueva 66/23 kV (ampliación) SE Lambare 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación) SE Capiatá 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación) SE Gral Diaz 66/23 kV – 30 MVA (ampliación) SE Luque 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación) SE Villeta 66/23 kV – 2 x 30 MVA (ampliación) SE San Antonio 220/23 kV – 20 MVA (ampliación) SE La Victoria 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación)	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Metropolitano que afectaría a 729.423 clientes.	729.423 clientes activos
OBRAS SISTEMA NORTE L.T. 220 kV Itakyry – Curuguaty .. 90 km - REFUERZO SISTEMA NORTE L.T 220 kV Curuguaty – Cap. Bado ...150 km - REFUERZO SISTEMA NORTE L.T 220 kV Cap. Bado – Cerro Corá ... 100 km ES Capitan Bado 220/23 kV (nueva) SE Cerro Corá 220/66 kV (ampliación) SE Pedro Juan Caballero 66/23 kV (ampliación) SE Pedro Juan Caballero 66/23 kV – 30 MVA (ampliación) SE Concepción 66/23 kV – 20 MVA (ampliación)	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Norte que afectaría a 86.114 clientes.	86.114 clientes activos
OBRAS DEL SISTEMA SUR L.T. 220 kV Trinidad – Cambyretá – Cnel. Bogado L.S.T. 66 kV Cambyretá – Encarnacion I SE Cambyretá 220/66/23 kV (nueva) SE Coronel Bogado 220/66/23 kV (ampliación) SE Trinidad 220/66 kV – 60 MVA (ampliación) SE Encarnación 66/23 kV – 4x30 MVA (ampliación) SE San Juan Bautista 220/23 kV – 41,7 MVA (ampliación) SE Ayolas 500/220 kV – 2 x 375 MVA (ampliación)	Mejora en la confiabilidad y calidad del servicio del Sistema Sur que afectaría a 175.607 clientes.	175.607 clientes activos