



MINISTERIO DE
HACIENDA

Balance Anual de Gestión Pública

DIRECCIÓN NACIONAL DE
AERONÁUTICA CIVIL

Ejercicio Fiscal 2014



P/DINAC Nº 359/2015

Asunción, 13 de Febrero de 2015

Señor Ministro

Tengo el honor de dirigirme a Su Excelencia, en el marco del Decreto N° 1100/2014 por el cual se reglamenta la Ley 5142/2014 "Que aprueba el Presupuesto General de Gastos de la Nación para el Ejercicio 2014, que en su Art. 217, Inciso b), b1, establece que "Los Organismos y Entidades del Estado (Administración Central y Entidades Descentralizadas), citados en el Artículo 2 de la Ley No 5142/2014, deberán elaborar y presentar a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) en forma anual, conforme a los procedimientos establecidos en el Artículo 224 del presente Decreto".

A ese efecto, se elevan adjuntos los siguientes documentos:

1. Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) correspondiente al Ejercicio 2014.
2. Informe de Control y Evaluación, Resumen PRIEVA11
3. CD – Grabado en Word y Excel

Hago propicia la ocasión para saludar a su Excelencia, con mi más distinguida consideración y respeto.



DON LUIS MANUEL AGUIRRE MARTÍNEZ
Presidente
Dirección Nacional de Aeronáutica Civil

A su Excelencia
ECON. SANTIAGO PEÑA, Ministro
Ministerio de Hacienda
Asunción – Paraguay

BRA/me



BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA

DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL

Año 2014



ÍNDICE

Contenido

SIGLAS	1
PRESENTACIÓN	2
I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD	3
I.1 Rol Estratégico de la Entidad	3
I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad.....	4
I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad.....	5
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	6
II.1 Logros alcanzados por la Entidad	6
II.2 Beneficiarios de la Entidad	8
II.3 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos	8
II.4 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad	9
III DESAFÍOS FUTUROS.....	10
ANEXO I.....	11
➤ Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria	11
ANEXO II.....	16
➤ Transferencias	16



SIGLAS

AIG:	Aeropuerto Internacional Guaraní
AISP:	Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi
AMHS:	Sistema de Gestión de Mensajería Automática
ATS:	Servicio de Tránsito Aéreo
CIAC:	Centro de Instrucción de Aviación Civil
CIPPA:	Comisión de Investigación y Prevención de Accidentes Aeronáuticos
CLAC:	Comisión Latinoamericana de Aviación Civil
COSIPLAN:	Consejo Sudamericano de Infraestructura y Planeamiento
DA:	Dirección de Aeropuertos
DAC:	Dirección de Aeronáutica
DINAC:	Dirección Nacional de Aeronáutica Civil
DMH:	Dirección de Meteorología e Hidrología
DVOR/DMH:	Radiofaro Omnidireccional de VHF/Equipo Telemétrico
HUB:	Centro de Convergencia o de Conexión
INAC:	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil
IPLP:	Sistema de Plan de Vuelo por Internet
ILS:	Sistema de Aterrizaje de Precisión
MDN:	Ministerio de Defensa Nacional
NDB:	Radiofaro No Direccional
OACI:	Organización de la Aviación Civil Internacional
PAC:	Plan Anual de Contrataciones
PEI:	Plan Estratégico Institucional
POA:	Plan Operativo Anual
REDDIG:	Red Digital
SEDECO:	Secretaría de Defensa del Consumidor y del Usuario
TAM:	Transporte Aéreo del Mercosur
UOC:	Unidad Operativa de Contrataciones
VHF:	Equipo de Comunicación de muy alta frecuencia



PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC, constituida por la Ley N° 73/90, Carta Orgánica de la DINAC, modificada por la Ley N° 2199/2003, conformada por la fusión de tres Instituciones, conformando hoy día con una Presidencia, que es el órgano Administrativo, y tres Direcciones de Servicios como son la Dirección de Aeronáutica, la Dirección de Aeropuertos y la Dirección de Meteorología, realiza sus gestiones durante el Ejercicio Fiscal 2014 ajustándose a lo establecido en su Carta Orgánica y dando cumplimiento al Plan de Gobierno de la República del Paraguay, así como a los Objetivos Estratégicos aprobados por resolución de la Presidencia.

Su misión es normar, certificar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil e hidrometeorológicas, se desarrollen de una manera segura, regular y ordenada, con los más altos estándares de eficiencia, en forma sostenible y sustentable.

La DINAC actúa tanto como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay en su calidad de ente regulador y supervisor de toda actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, como empresa pública prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

Los servicios aeronáuticos y aeroportuarios, son prestados exclusivamente a los operadores aéreos, con tasas retributivas acorde a los costos involucrados, sin embargo, los relacionados a la meteorología e instrucción, se hallan abiertos a todo público, a la población en general (las alertas meteorológicas, pronósticos y cursos de capacitación), cuyos costos no son trasladados a éstos, sino que se hallan subsidiados por los primeros mencionados. Estas actividades, se relacionan, fundamentalmente al aporte de carácter social de la Institución a la comunidad.

La Institución acompaña en todo momento la evolución de la demanda, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empujando todo el esfuerzo posible, para el logro de un alto grado de satisfacción.

El presente Balance de Gestión muestra todo lo actuado por la DINAC en el Ejercicio 2014, en cuanto a logros obtenidos y metas no alcanzadas que fueron desarrollados en base al Plan de Gobierno y los Objetivos Estratégicos de la Institución, a través de los bienes y servicios ofrecidos por la DINAC: Servicios a Pasajeros, Usuarios/Clientes, Servicios Meteorológicos, Cursos de Capacitación (Instrucción), etc.



CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

I.1 Rol Estratégico de la Entidad

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se encuentra enmarcada en el Eje N° 2 en lo que respecta a “Crecimiento Económico inclusivo”, “Conectividad Interna y Externa”, “Gestión Pública Eficiente y Transparente” y “Competitividad e Innovación”.

La institución actúa, tanto como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de toda actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, así como empresa pública prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

En ese contexto, tiene como prioridad las siguientes actividades, consideradas intervenciones estratégicas, por la relevancia para el sector afectado, ya sea en el ámbito aeronáutico o de la población nacional en su conjunto:

- Cumplimiento de las recomendaciones de la Organización de Aviación Civil Internacional – OACI, específicamente en lo relacionado a Navegación Aérea, teniendo en cuenta el concepto “global”. Los beneficios obtenidos por los usuarios por esta gestión, provinieron, entre otros, de una eficiente administración del espacio aéreo, fruto de la aplicación de reglamentos y procedimientos normalizados por dicho organismo, certificado bajo las normas de calidad ISO 9001:2008, complementados con la utilización de equipos de última generación y personal altamente calificado, lo que nos sitúa a la vanguardia dentro del ámbito aeronáutico.
- Alineamiento de las políticas internas al contexto internacional o global, dentro del ámbito de la seguridad operacional y de la seguridad de la Aviación Civil, para que no existan riesgos en las operaciones aéreas y que los usuarios puedan utilizar el modo aéreo de forma ágil y segura.
- Impulso de las políticas de apertura del mercado aéreo paraguayo para su expansión comercial, mediante la adopción de acuerdos bilaterales y multilaterales más liberales y de cielos abiertos que abran nuevas oportunidades de rutas y mayor capacidad, además de promover activamente dicha política en el marco de los organismos internacionales de transporte aéreo de los que Paraguay forma parte.
- Mantenimiento y operación de Aeródromos, no rentables por su escaso movimiento de aeronaves y pasajeros, que por su ubicación geográfica constituyen una alternativa válida de entrada y salida para la población afectada, sobre todo cuando ésta requiere atención urgente.
- Implementación de nuevos cursos de acción y otras medidas a fin de proponer, mayores incentivos encaminados a captar nuevos explotadores aerocomerciales con el objeto de sumarse a los que actualmente operan regularmente, de modo a lograr la conectividad efectiva del país con el mundo.
- Capacitación continúa del personal de DINAC y formación de la fuerza laboral orientada al sector aeronáutico, a cargo del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC.
- Renovación y actualización permanente de equipos meteorológicos, con la incorporación de tecnología de punta dentro del sector, para prevenir y proteger a toda la población nacional de los fenómenos naturales o atmosféricos que se registran normalmente sobre nuestro territorio.



I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC, realiza sus gestiones durante el Ejercicio Fiscal 2014 ajustándose a lo establecido en su Carta Orgánica y dando cumplimiento al Plan de Gobierno de la República del Paraguay, así como a los Objetivos Estratégicos aprobados por resolución de la Presidencia.

Los servicios aeronáuticos y meteorológicos son prestados en todo el territorio nacional, en tanto que los aeroportuarios en los aeropuertos de propiedad de la DINAC o cedidos a la misma para su administración.

Actualmente la DINAC, se encuentra operando 12 aeropuertos y aeródromos, de los cuales se destacan los aeropuertos internacionales Silvio Pettrossi y Guaraní, por tener los mayores movimientos de pasajeros, aeronaves y cargas, y constituirse en los soportes de los demás, teniendo en cuenta que son los únicos rentables.

En ese sentido, se puede mencionar que las operaciones de estos dos aeropuertos han arrojado resultados favorables según las estadísticas publicadas.

En lo que respecta a pasajeros, el Ejercicio 2014 cerró con un movimiento total de 951.194 personas transportadas, tanto nacionales como internacionales, representando una variación del 6,8%, comparativamente con el 2013.

Por su parte, el movimiento de aeronaves, también ha cerrado el periodo con valores positivos, con una cantidad total de 53.068 vuelos, lo cual implica una variación del 14% respecto al movimiento registrado en el año 2013.

En cuanto a las cargas aéreas, se ha registrado un movimiento total (importaciones y exportaciones) de 19.835 toneladas, representando una variación de 0,1% respecto al mismo periodo del año 2013.

La problemática del sector gira en torno a los requerimientos de recursos de las áreas de servicios de la DINAC, considerando la proyección de la demanda y la dinámica de la actividad aeroportuaria con un fuerte contrapeso relacionado con restricciones impuestas por las leyes de presupuesto y ley de Contrataciones Públicas.

Otra de las aristas, se relaciona al mantenimiento a futuro de los estándares de calidad determinados por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), acompañado de los adelantos tecnológicos y exigencias de los clientes y usuarios en cuanto a infraestructura aeroportuaria, considerando el entorno económico dentro del cual la DINAC desarrolla sus actividades.

La demanda actual sin embargo, se encuentra aún por debajo del ideal para poder lograr un mayor movimiento de pasajeros, tanto para destinos de Norteamérica como de Europa, lo cual traería aparejado a su vez, posicionar a nuestro país en un escenario de mayor competitividad, logística y clima de negocios.

La apertura del mercado aéreo paraguayo para su expansión comercial, vendrá siempre de la mano de acuerdos bilaterales y multilaterales más liberales y de cielos abiertos, que promuevan nuevas oportunidades de rutas y mayor capacidad, que redunde en beneficio de los usuarios.



Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad

Identificación de la Población potencial				
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Potencial	Cantidad		
		Femenino	Masculino	Total
Servicios Aeroportuarios y Aeronáuticos (Operaciones, Estacionamiento de Aeronaves, Protección al Vuelo, Servicios a Terceros)	Compañías Aéreas (Vuelos Regulares)	0	0	9
Servicios a los Pasajeros (Infraestructura, Almacenaje de equipajes, Carritos porta-equipajes, Informaciones, Confort, Atención al Público)	Pasajeros	0	0	915.639
Informes Meteorológicos (Pronósticos, Alertas, Lluvia caída)	Población Nacional	0	0	6.500.000
Expedición de Certificados, Licencias, Habilitación de Talleres	Personal técnico, Propietarios de Aeronaves y Talleres	0	0	2.568
Servicios de Instrucción Aeronáutica (Teórico-Práctico)	Alumnos	0	0	1.200

Identificación de la Población Objetivo				
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Objetivo	Cantidad		
		Femenino	Masculino	Total
Servicios Aeroportuarios y Aeronáuticos (Operaciones, Estacionamiento de Aeronaves, Protección al Vuelo, Servicios a Terceros)	Compañías Aéreas (Vuelos Regulares)	0	0	10
Servicios a los Pasajeros (Infraestructura, Almacenaje de equipajes, Carritos porta-equipajes, Informaciones, Confort, Atención al Público)	Pasajeros	0	0	2.000.000
Informes Meteorológicos (Pronósticos, Alertas, Lluvia caída)	Población Nacional	0	0	6.500.000
Expedición de Certificados, Licencias, Habilitación de Talleres	Personal técnico, Propietarios de Aeronaves y Talleres	0	0	2.568
Servicios de Instrucción Aeronáutica (Teórico-Práctico)	Alumnos	0	0	2.400



I RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil presenta en este apartado las principales actividades llevadas a cabo en el Ejercicio 2014, en procura de la satisfacción de los requerimientos de los clientes internos y externos de la Institución, destacándose la ejecución del “Plan Estratégico Institucional” correspondiente al periodo 2013 – 2018, que dará lugar al logro de la mejora continua en la prestación de servicios y actividades de regulación, con elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia.

Principales logros:

- ✓ Reestructuración del Organigrama Institucional, en cumplimiento a las recomendaciones de la OACI, separando las áreas operativas de las normativas, por lo que se espera una mejora en la gestión institucional y por ende, un cambio en la calificación ante este Organismo.
- ✓ Ampliación de los sectores de embarque del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, así como lo relacionado con las mangas telescópicas, pasando a operar con 6 puentes de abordaje.
- ✓ Implementación de la Consultoría para realizar las gestiones previas a la certificación de Calidad para la norma ISO-9001:2008-AISP e INAC.
- ✓ Instalación de equipamientos de señalización aeroportuarias.
- ✓ Mantenimiento y reparación de pista y plataforma del Aeropuerto Internacional Guaraní.
- ✓ Instalación de sistema de vigilancia terrestre perimetral para los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettirossi y Guaraní.
- ✓ Actualización de software del sistema AMHS.
- ✓ Ampliación de la plataforma del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- ✓ Construcción de hangar con oficinas y laboratorios para los análisis de siniestros ocurridos, a cargo del Centro de Investigación y Prevención de Accidentes Aéreos – CIPAA.
- ✓ En cuanto a la Seguridad Operacional, se han realizado las inspecciones de acuerdo a un Calendario Anual de Inspecciones para la vigilancia de la Seguridad Operacional, correspondiente al año 2014, para el monitoreo constante a los eventos más importantes dentro de la Aviación Civil.
- ✓ Re Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad de la Gerencia de Normas de Navegación Aérea para la norma ISO-9001:2008.
- ✓ Implementación de los monitores de informaciones de vuelos en el Aeropuerto Internacional Guaraní
- ✓ Implantación del circuito ATS a través de la REDDIG entre el Aeropuerto Internacional Guaraní (Paraguay) y el Foz de Iguazú (Brasil).
- ✓ Instalación y puesta en servicio del nuevo equipo DVOR/DME, en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, así como la capacitación de Técnicos en Fábrica (Kansas City – EE.UU.) para la realización de mantenimiento del nuevo equipo.
- ✓ Implementación del Sistema i-FPL (Internet Flight Plan). Software que permite la planificación, preparación y presentación de planes de vuelo a través de internet.



- ✓ Instalación y configuraciones tendientes a la puesta en servicio del Sistema AMHS en el Aeródromo Tte. Amín Ayub González de la Ciudad de Encarnación.
- ✓ Puesta en operación del Equipo OTE, cuya repetidora se encuentra ubicado en la Ciudad de Mcal. Estigarribia (Sistema de Contingencia para comunicaciones en el Chaco Paraguayo)
- ✓ Implementación de la Red Digital de telecomunicaciones aeronáuticas sudamericana, REDDIG II, administrada por la OACI.
- ✓ Montaje, puesta en servicio y calibración para la nueva frecuencia del equipo VOR/DME en el Aeropuerto Mcal. Estigarribia
- ✓ Protocolización mediante Acta de Conformidad, del cumplimiento de las tres primeras fases del Proceso de Certificación del Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi.
- ✓ Inicio del proceso para la Certificación del Aeropuerto Internacional Guaraní, con la verificación de las documentaciones del Manual de Aeródromo y Plan de Emergencia de dicho Aeródromo.
- ✓ (32) Treinta y dos nuevos Aeródromos privados con Certificados de Habilitación y (424) cuatrocientos veinticuatro Aeródromos con Certificados de Renovaciones Anuales.
- ✓ Inspección, verificación y certificación de los Sistemas ILS, VOR y NDB de los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettrossi y Guaraní, Aeródromos de Concepción, Mcal. Estigarribia y Pedro J. Caballero.
- ✓ Se realizaron las gestiones para la inserción de un nuevo operador de Transporte Aéreo en febrero de 2014, en cuanto al otorgamiento de la respectiva autorización de vuelos regulares, de la empresa aérea TAM LINHAS AÉREAS (JJ).
- ✓ Conectividad aérea del país con mayor disponibilidad de vuelos directos internacionales uniendo par de ciudades sin escalas. Aumento de la conectividad aérea del país.
- ✓ Implantación de Sistema de Visualización y Análisis Ambiental – LEADS
- ✓ Implementación de Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2008 para elevar el estándar de calidad de los servicios meteorológicos aeronáuticos y cumplir con las exigencias de la OACI
- ✓ Modernización de los Sistemas de Observación y Predicción Meteorológica, con la implementación de 10 Estaciones automáticas.
- ✓ Sistema de monitoreo y vigilancia on line en el Centro Meteorológico Nacional.
- ✓ Mejora del medio ambiente con la menor emisión de CO2, por un menor tiempo de permanencia de las aeronaves en vuelo y una menor distancia de separación.
- ✓ Capacitación permanente a través del INAC, en su carácter de Centro de Instrucción de Aviación Civil, habilitado según los estándares internacionales. Entre los cursos desarrollados figuran: Piloto comercial, habilitación de vuelos por instrumentos, operador básico en evaluación aeromédica, sistema de gestión de la seguridad operacional, supervisor, transporte de mercancías peligrosas, básico en seguridad de la aviación, Controlador de Tránsito Aéreo y Técnico AIS.



II.2 Beneficiarios de la Entidad

Beneficiarios Efectivos							
Productos Estratégicos	Identificación del Beneficiario	Meta 2014			Avance 2014		
		Femenino	Masculino	Total	Femenino	Masculino	Total
Servicios Aeroportuarios y Aeronáuticos	Compañías Aéreas (regulares y no regulares – cargueros)			15			16
Servicios a los Pasajeros	Pasajeros			1.000.000			915.639
Informes Meteorológicos	Población Nacional			6.500.000			6.500.000
Expedición de Certificados, Licencias, Habilitaciones	Técnicos, Propietarios de Aeronaves y Talleres Aeronáuticos			2.415			2.568
Servicios de Instrucción Aeronáutica	Alumnos			550			1200

II.3 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Recursos Humanos					
Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Numerador	Denominador	%	Avance en %
Porcentaje de Profesionales de la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número de profesionales} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	326	2019	100	16,1
Porcentaje de Personal Femenino que trabaja en la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número total de personal femenino} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	645	2019	100	31,9
Porcentaje de Personal Femenino Capacitado en Relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número total de personal femenino capacitado} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	137	2019	100	6,8
Porcentaje de Personal Femenino en Cargos Gerenciales en Relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número total de personal femenino que ocupa cargo gerencial} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	88	2019	100	4,4



II.4 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad

**MOVIMIENTO DE AERONAVES, CARGAS Y PASAJEROS
AEROPUERTOS INTERNACIONALES "SILVIO PETTIROSSI" Y "GUARANÍ"
CUADRO COMPARATIVO
ENERO A DICIEMBRE 2013 - 2014**

AERONAVES					
Descripción	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Ejercicio 2014	11.203	12.389	14.824	14.682	53.098
Ejercicio 2013	10.600	10.664	12.939	12.361	46.564
Variación Absoluta	603	1.725	1.885	2.321	6.534
Variación %	5,69%	16,18%	14,57%	18,78%	14,03%

CARGAS (Kgs.)					
Descripción	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Ejercicio 2014	4.171.097	4.492.422	5.465.618	5.705.532	19.834.669
Ejercicio 2013	4.991.801	5.086.002	4.743.584	4.999.917	19.821.304
Variación Absoluta	-820.704	-593.580	722.034	705.615	13.365
Variación %	-16,44%	-11,67%	15,22%	14,11%	0,07%

PASAJEROS					
Descripción	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Ejercicio 2014	241.666	225.190	249.731	234.607	951.194
Ejercicio 2013	232.835	210.029	223.272	224.501	890.637
Variación Absoluta	8.831	15.161	26.459	10.106	60.557
Variación %	3,79%	7,22%	11,85%	4,50%	6,80%



II DESAFÍOS FUTUROS

Desafíos Futuros		
Producto Estratégicos a ser entregado	Meta planificada	Unidad de Medida
Terminal de pasajeros del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi	36.000	m ²
Atención eficiente a usuarios del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi	2.000.000	Pasajeros
Información meteorológica con cobertura total dentro del territorio nacional	406.752	Km ²
Capacitación continua	2.000	Funcionarios
Normas y métodos recomendados por la OACI cumplidos	100	%
Servicios de Navegación Aérea con cobertura dentro del espacio aéreo nacional	406.752	Km ²
Servicios eficientes y efectivos, en el marco de las recomendaciones de la OACI	12	Aeropuertos y Aeródromos



ANEXO I

➤ Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria

Tipo de Presupuesto: 01 Presupuesto de Programas de Administración

Programa: 001 Dirección y Administración

Unidad Responsable: 01 Presidencia

Principales Actividades y Resultados Obtenidos:

*Usuarios de los servicios aeroportuarios atendidos adecuadamente, con altos estándares de calidad, con la ejecución de importantes proyectos incorporados en el PAC 2014, tales como: consultoría para la fiscalización de la ampliación del aeropuerto Silvio Pettirosi, adquisición de equipos pesados para asistencia a las aeronaves en tierra, contratación del servicio de inspección en vuelo de equipos de radio ayuda a la navegación aérea, mantenimiento del radar meteorológico, generador de hidrógeno para el sistema de radio sonda de la Dirección de Meteorología, adquisición de estaciones meteorológicas automáticas de última generación para ampliar la red de observatorios del país, equipos de radio ayuda a la navegación (VOR, ADS-B), etc., financiados con recursos institucionales, fuente 30.

*Mejoramiento de la administración de recursos y de la imagen institucional, con la implementación del Contrato de Gestión por Resultados firmado entre la DINAC y el Consejo de Empresas Públicas.

Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: Rigidez de las disposiciones legales vigentes, relacionadas al gasto público, que interfieren en el desarrollo normal de las actividades comerciales y de regulación de la Institución. La ejecución del PAC fue realizada en su totalidad.

Tipo de Presupuesto: 01 Presupuesto de Programas de Administración

Programa: 002 Administración de las Políticas de Transporte Aéreo

Unidad Responsable: 02 Sub Dirección de Transporte Aéreo

Principales Actividades y Resultados Obtenidos:

1- Informe conforme a la petición efectuada por la Honorable Cámara de Diputados del congreso Nacional, correlacionados con la línea Aérea TAM - Transporte Aéreos del Mercosur SA

2- Remisión al Ministerio de Relaciones Exteriores de los Acuerdos inicialados por la Autoridad Paraguaya en ocasión del 38° Periodo de Sesiones de la Asamblea de la OACI llevado a cabo en Montreal Canadá

3- Elevar informe solicitado por la Presidencia de la República conforme a la Resolución N° 382/14 de la Honorable Cámara de Senadores referente a la Empresa Paraguay Airlines SA

4- Propuesta de normativa aplicable a las condiciones generales del contrato de transporte aéreo para todas las compañías aéreas nacionales y extranjeras de transporte aéreo público que operan en la Rca. del Paraguay (Copa Airlines y VRG Líneas Aéreas respectivamente)

5- Elaboración del Plan Operativo POA en base al Plan Estratégico Institucional PEI para el Ejercicio Fiscal 2015

6- informar sobre la designación de la Compañía aérea española Air Europa Líneas Aéreas SAU como compañía aérea designada por el Gobierno de España

7- Participación en la Reunión XXVI REUNION ORDINARIA DEL CONSEJO DE AUTORIDADES AERONAUTICAS DEL ACUERDO SOBRE SERVICIOS AEREOS SUBREGIONALES LLEVADA A CABO EL 26 DE AGOSTO de 2014

8- Participación en la Reunión LXXXVI REUNION DEL COMITÉ EJECUTIVO DE LA CLAC, llevada a cabo en Brasilia Brasil el 26 de agosto de 2014

9- Recepción y autorización de operaciones regulares, no regulares, vuelos especiales, vuelos chárter de las empresas aéreas TAM AIRLINES PZ, TAM JJ, TACA, COPA AIRLINES, AEROLINEAS ARGENTINAS, AMASZONAS, BQB, ATLAS AIR, AEROVIP, TAMPA CARGO, CENTURION, SKYLEASE, LAN CARGO, CONVIASA, BAIRES FLY, ANDES LINEAS AEREAS ENTRE OTROS.

10- Participación en la Reunión del Grupo Técnico Ejecutivo sobre Integración Aérea y del Taller sobre Integración Aérea en el Marco del COSIPLAN, llevada a cabo en Río de Janeiro los días 10 y 11 de setiembre de 2014



- 11- Participación en la Conferencia Regional de la OACI sobre Transporte Aéreo para las regiones NAC/CAR/SAM, Montego Bay - Jamaica del 7 al 9 de octubre de 2014
- 12- Solicitud presentada por AIR FRANCE para la autorización de código compartido en vuelos de GOL entre Asunción y San Pablo
- 13- Se presentó el borrador del Proyecto de Acuerdo de Cooperación entre la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC y la Secretaria de Defensa del Consumidor y del Usuario - SEDECO
- 14- Segunda Reunión del Comité de Facilitación del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi llevada a cabo el 15 de octubre en el SGAS
- 15- Segunda Reunión de trabajo con las compañías aéreas nacionales e internacionales de transporte aéreo que operan en la República del Paraguay, realizada el 20 de octubre de 2014
- 16- Realización de la 3ra. Reunión del Comité Aeroportuario de Facilitación del Transporte Aéreo Internacional realizada en el Aeropuerto Guaraní el 27 de octubre de 2014
- 17- Participación en la XXI ASAMBLEA ORDINARIA DE LA COMISION LATINOAMERICANA DE AVIACION CIVIL - CLAC ANTIGUA GUATEMALA - GUATEMALA 18 AL 20 NOVIEMBRE 2014
- 18- Autorización a la compañía aérea AMASZONAS para realizar operaciones internacionales de transporte aéreo de pasajeros sin derecho a tráfico de 5ta Libertad en ruta SZC/ASU/MVD
- 19- Análisis de Acuerdo Bilaterales de Transporte Aéreo entre Paraguay y España, Singapur, Jordania, Islandia, Turquía, Rca Checa, Portugal, Francia y Egipto (por motivos de tiempo se sigue realizando el análisis de los mismos, previendo su culminación para comienzos de 2015)
- 20-Reunión de trabajo del Comité FAL Aeroportuario para tratar Obligatoriedad de llenado y prestación de ficha de salud
- 21- Autorizar a la compañía aérea AMASZONAS el aumento de 4 a 7 frecuencias en la ruta VVI/ASU/VVI
- 22- Análisis y/o evaluación de las capacidades económicos financieros de empresas que solicitan certificados de explotación de servicios aéreos (CESA) Certificado de Operador Aéreo (COA) Organización de Mantenimiento Aprobada (OMA) y Certificado para centros de Instrucción de Aviación Civil (CIAC), en base a la Res. DINAC N° 1692/11, que conforma el equipo certificador permanente, siendo la GEETA integrante en el área Económico-financiero
- 23-Análisis y Evaluación de los Estados Financieros al cierre del ejercicio Fiscal 2013, a los Explotadores con certificados Vigentes de Explotación de Servicios Aéreos (CESA) Certificado de Operador Aéreo (COA) Organización de Mantenimiento Aprobada (OMA) y Certificado para centros de Instrucción de Aviación Civil (CIAC), en Base al DINAC 600, capítulo B y Secciones.
- 24- Análisis Estadísticos de Movimientos de las tres variables que comprenden el Transporte Aéreo Pasajeros Cargas y Aeronaves, comparativo a noviembre del 2014
- 25- Recolección, informatización y análisis de Datos Estadísticos de Transporte Aéreo de los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettirossi y Guaraní

Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: -----

Tipo de Presupuesto: 01 Presupuesto de Programas de Administración
Programa: 003 Administración de la Gestión Aeroportuaria
Unidad Responsable: 11 Dirección de Aeropuertos

Principales Actividades y Resultados Obtenidos:

1- Planificación de las Actividades del sector aeroportuario nacional; 2- Elaboración del Programa Anual de Contrataciones; 3- Seguimiento del PAC; 4- Gestión Presupuestaria; 5- Coordinación con el Consejo Nacional de Empresas Públicas - Contrato de Gestión; 6- Coordinación con la Consultoría para implementar Gestión de Calidad - ISO 9001/2008 - Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi; 7- Coordinación Comité de Regularización de Inmuebles; 8- Coordinación con la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción para el Estudio del PCN de la pista del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi y Diseño de las Especificaciones Técnicas para su reparación; 9- Coordinación para la implementación del sistema de mostradores móviles (CUTE) Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi; 10 - Gestión para la implementación del sistema de seguridad operacional (SMS) en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi; 11- Coordinación administrativa a los Aeropuertos Internacionales y a los Aeropuertos del Interior; 12- Gestión para la certificación del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi; 13- Coordinación del Comité de Facilitación Aeroportuaria (Anexo 9).



Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: El Programa Anual de Contrataciones (PAC) incluye varios llamados plurianuales que fueron adjudicados bajo la modalidad de contratos abiertos. Los contratos abiertos impactan el presupuesto en la medida de su realización.

Tipo de Presupuesto: 02 Presupuesto de Programas de Acción
Programa: 001 Servicios de Navegación Aérea y Seguridad Operacional
Sub Programa 01 Servicios de Normas e Inspección de la Seguridad Operacional
Unidad Responsable: 12 Sub Dirección de Normas de Vuelo

Principales Actividades y Resultados Obtenidos:

Otorgamiento de Licencias a Pilotos, tripulantes de cabina, de vuelo, alumno piloto, extranjera, inicial, helicóptero, renovaciones, especialistas aeronáuticos, certificados de permanencia y aeronavegabilidad, certificados de exploradores de Servicios Aéreos, Certificados de centros de instrucción de Aeronáutica Civil. Otorgamiento de Certificados de Habilitaciones y Licencias Varias

Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: Otorgamientos de Nuevas Licencias en sus distintas categorías, Vencimientos de Licencias, Plazos en el proceso de Pago, Plazo de Adjudicación UOC

Tipo de Presupuesto: 02 Presupuesto de Programas de Acción
Programa: 001 Servicios de Navegación Aérea y Seguridad Operacional
Sub Programa 02 Servicios de Navegación Aérea y Telecomunicaciones
Unidad Responsable: 05 Dirección de Aeronáutica

Principales Actividades y Resultados Obtenidos:

A- Actualización del Plan Nacional de Navegación Aérea en Relación al Plan de Implantación del Sistema de Navegación Aérea basado en el rendimiento para la Región SAM alineados con los módulos del ASBU, B- Re-certificación del Sistema de Gestión de la calidad ISO 9001:2008 de la Gerencia de Navegación Aérea, C- Actualización en la página web de USOAP - CC/EFOD de la DINAC RS.: 2, 4, 10, 11, 12, 14, 15, 16, VOL. II respectivamente acorde vaya avanzando los demás capítulos, D- Verificación de cumplimiento de formato de la DINAC Rs y manuales, correspondientes a la Dirección de Aeronáutica, conforme a la Resolución N°: 486/2009, E- En etapa de validación la elaboración de procedimientos operativos, descripción de cargos y de perfil de la Gerencia de Servicios Aeronáuticos del AIG, F- Actualización y alineación a la herramienta de mejoras por bloque de la Aviación (ASBU) del Plan Nacional de Navegación Aérea se encuentra en pleno desarrollo, trabajando en conjunto con las áreas designadas para tal efecto, G- Realización de charla informativa sobre el sistema de seguridad operacional SMS, con participación de técnicos y controladores de Tránsito Aéreo, H- Elaboración del Manual Operativo de Coordinación ACC U/TWR AISP, por el centro de control de área y aproximación y el control de aeródromo, I- Modificación y presentación de la carta acuerdo entre los servicios de Tránsito Aéreo, Meteorología y búsqueda y salvamento, J- Implementación del proceso de presentación, procesamiento y pago vía internet del plan de vuelo por internet (IFPL) correspondiente a la Aviación en general, K- Levantamiento topográfico para los Aeródromos de las ciudades de Encarnación y Mariscal Estigarribia, I- Proyecto TMA ASU - Actualización del Área Terminal de Asunción en referencia al nuevo concepto de espacio Aéreo PBN, M- Reunión Multilateral, para la actualización de cartas de acuerdo operacional de la FIR La Paz, Bolivia con B11as FIRS adyacentes Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Perú, para garantizar la Seguridad Operacional.

Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: Se debe contar con mayor Presupuesto en los Rubros que afectan a la capacitación y cantidad de personales, como también la Adquisición de Equipos con Tecnologías Actualizadas, los Mantenimientos preventivos y correctivos de los equipos existentes en tiempos oportunos. Nombramientos de Técnicos Contratados con mucha experiencia y antigüedad en la Institución.



Tipo de Presupuesto:	02	Presupuesto de Programas de Acción
Programa:	002	Servicios Aeroportuarios
Sub Programa	01	Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi
Unidad Responsable:		Dirección de Aeropuertos
Principales Actividades y Resultados Obtenidos:		
La ejecución del mantenimiento de la infraestructura (pista, plataforma, edificio terminal y áreas verdes) garantizando la confiabilidad y efectividad de los servicios prestado. Garantía de seguro y adecuado funcionamiento de los servicios básicos del aeropuerto. Cumplir la exigencia Internacional de categoría del Servicio de Extinción de incendios y realizar el mantenimiento de las maquinarias y equipos de Asistencia en Tierra. Tercerización de Limpieza del Área Pública, Limpieza de Ventanales y Jardinería. Realizar el mantenimiento de Generadores, Transformadores de media tensión, Mangas telescópicas, Cintas carruseles y cintas transportadoras de equipaje, Ascensores, Escaleras mecánicas, Central telefónica, Teleindicadores de vuelo y audio, Cámaras frigoríficas, Aire acondicionados.		
Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: El Programa Anual de Contrataciones (PAC) incluye varios llamados plurianuales que fueron adjudicados bajo la modalidad de contratos abiertos. Los contratos abiertos impactan el presupuesto en la medida de su realización.		

Tipo de Presupuesto:	02	Presupuesto de Programas de Acción
Programa:	002	Servicios Aeroportuarios
Sub Programa	02	Aeropuerto Internacional Guaraní
Unidad Responsable:	11	Dirección de Aeropuertos
Principales Actividades y Resultados Obtenidos:		
Cumplimiento en forma eficiente la prestación de servicios brindados a los usuarios en cargas almacenadas 3.798 toneladas de mercaderías y embarque - desembarque 17.218 pasajeros.		
Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: -----		

Tipo de Presupuesto:	02	Presupuesto de Programas de Acción
Programa:	002	Servicios Aeroportuarios
Sub Programa	01	Servicios de Aeródromos del Interior
Unidad Responsable:		Dirección de Aeropuertos
Principales Actividades y Resultados Obtenidos:		
Mantenimientos de Infraestructuras previstos en el 1er Trimestre (pista, plataforma, edificio terminal y áreas verdes), garantizando la confiabilidad y efectividad de los servicios prestados. Usuarios de los aeródromos y aeropuertos del interior del país mejor atendido, y con garantía de operación de los vuelos dentro del ámbito de la seguridad operacional.		
Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: Afecta la habilitación del Aeropuerto de Encarnación, que no estaba dentro de las metas de producción, cuyas operaciones resultan considerables en el presente ejercicio fiscal. La ejecución del PAC en su mayor parte se centra en el segundo semestre, que a su vez pasan a ser plurianuales, lo que se ve reflejada en la ejecución financiera, en tanto que las metas se van cumpliendo mes a mes teniendo en cuenta el carácter de la institución, que es reguladora y prestadora de servicios, incidiendo por tanto en gran medida los servicios personales.		



Tipo de Presupuesto:	02	Presupuesto de Programas de Acción
Programa:	003	Servicios Meteorológicos e Hidrológicos
Unidad Responsable:		Dirección de Meteorología e Hidrología
Principales Actividades y Resultados Obtenidos:		
1.- Modernización de los Sistemas de Observación y Predicción Meteorológica, con la implementación de 10 Estaciones Automáticas-en proceso, 2.- Servicio de Observación y Transmisión de Datos Meteorológicos, 3.- Servicios e transmisión de datos por sistemas 3G-GPRS, 4.-Servicio de enlace de fibra óptica - Radar (CMN, AISP, AIG y MDN). 5.- Adecuación edilicia para el lanzamiento de radiosonda. 6.- Firma de convenio de cooperación técnica entre SEN y DINAC. Convenio con el Parque Tecnológico de Itaipu, en proceso. Contrato de Trabajo para la provisión de servicios y productos hidrometeorológicos con la Entidad Binacional Itaipu, en proceso de aprobación. 7.-Concesion de Becas para 6 pasantes de la Carrera de Ciencias Atmosféricas de la Facultad de Politécnica - U.N.A.		
*Niveles de predicción del estado del tiempo mejorados.		
*Población prevenida.		
* Mejoramiento de la seguridad e integridad física de la población así como de sus bienes.		
Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: Los servicios que presta la DMH a sus usuarios, son de forma continua, mientras que la ejecución financiera está sujeta a procedimientos administrativos con múltiples variantes y excesiva burocracia, que dificultan en demasía su avance.		

Tipo de Presupuesto:	02	Presupuesto de Programas de Acción
Programa:	004	Servicios de Capacitación Aeronáutica
Unidad Responsable:	04	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil
Principales Actividades y Resultados Obtenidos:		
1.- Diagnóstico de necesidad de capacitación. 2.- Tabulación de datos. 3.- Definición del plan de actividades académicas año 2014, 4.- Ejecución de cursos de formación, capacitación y especialización, 5.- Evaluación.- personal técnico capacitado y actualizado en diversas áreas, al mes de diciembre/2014.		
Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: la matriculación de mayor cantidad de alumnos de lo previsto, debido a mayor énfasis en la promoción de los cursos e interés de formación por parte de los interesados.		

Tipo de Presupuesto:	02	Presupuesto de Programas de Acción
Programa:	005	Servicios de Seguridad de la Aviación Civil
Unidad Responsable:	05	Sub Dirección de Seguridad de la Aviación Civil
Principales Actividades y Resultados Obtenidos:		
1- Aprobación Institucional y Nacional de las revisiones normativas. 2- Capacitación Nacional e Internacional sobre seguridad aeroportuaria. 3- Servicios de mantenimientos para los equipos de seguridad 4- Inversión física en adquisición de equipos de control de seguridad.		
Justificaciones y/o motivos que impidieron el cumplimiento de los objetivos de la Institución: La diferencia radica en la falta de ejecución del cronograma del Programa Anual de Contrataciones.		



ANEXO II

➤ Transferencias

Transferencias (millones de guaraníes)						
Programa Presupuestario	Dirección y Administración					
Objeto del Gasto	Entidad Beneficiaria	Plan Financiero	Ejecución	%	Resultado Obtenido	Medio de Verificación
812	Ministerio de Hacienda	14.000.000.000	12.833.333.336	91,67	***	***

Programa Presupuestario	Dirección y Administración					
Objeto del Gasto	Entidad Beneficiaria	Plan Financiero	Ejecución	%	Resultado Obtenido	Medio de Verificación
851	OACI	2.922.320.054	1.746.648.824	59,77	***	***

Programa Presupuestario	Servicios de Navegación Aérea y Seguridad Operacional					
Objeto del Gasto	Entidad Beneficiaria	Plan Financiero	Ejecución	%	Resultado Obtenido	Medio de Verificación
851	OACI	173.550.000	171.780.720	98,98	***	***

Programa Presupuestario	Servicios Meteorológicos e Hidrológicos					
Objeto del Gasto	Entidad Beneficiaria	Plan Financiero	Ejecución	%	Resultado Obtenido	Medio de Verificación
851	OMM	65.000.000	64.856.960	99,78	***	***

Programa Presupuestario	Servicios de Capacitación Aeronáutica					
Objeto del Gasto	Entidad Beneficiaria	Plan Financiero	Ejecución	%	Resultado Obtenido	Medio de Verificación
851	OACI	69.000.000	64.050.000	92,83	***	***

Programa Presupuestario	Dirección y Administración					
Objeto del Gasto	Entidad Beneficiaria	Plan Financiero	Ejecución	%	Resultado Obtenido	Medio de Verificación
881	OACI	4.500.000.000	3.944.900.000	87,66	***	***