



MINISTERIO DE
HACIENDA

Balance Anual de Gestión Pública

BANCO NACIONAL DE FOMENTO

Ejercicio Fiscal 2014

Presidencia

BNF-P N° 064/15.-

Asunción, 24 de febrero de 2015

EXCELENTISIMO SEÑOR MINISTRO:

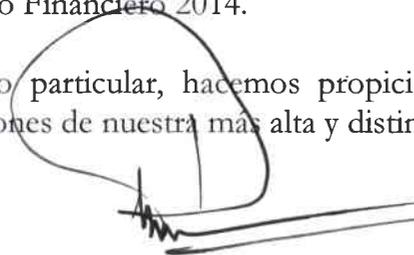
Tenemos el honor de dirigirnos a Su Excelencia, con el objeto de hacer referencia al proceso de Control y Evaluación Presupuestaria establecido en el Art. 217° Inc. b), 219° Inc. c) y 224° Inc. c) del Decreto N° 1.100/2014 **“Por el Cual se Reglamenta La Ley N° 5.142/2014 Que Aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2014”**, por el cual se establece: **“b) Balance Anual de Gestión Pública (BAGP)**

b.1) Los Organismos y Entidades del Estado (Administración Central y Entidades Descentralizadas), citados en el Artículo 2 de la Ley No 5142/2014, deberán elaborar y presentar a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) en forma anual, conforme a los procedimientos establecidos en el Artículo 224 del presente Decreto.

b.2) A los efectos de la elaboración del Informe de Control Financiero y Evaluación Presupuestaria de Cierre del Ejercicio Fiscal 2014; que formará parte del Informe Financiero se considerará la información contenida en los Balances Anuales de Gestión Pública (BAGP), presentados por los OEE conforme a lo establecido en el Artículo 224 del presente Decreto...”.

Al respecto, se remite adjunto a la presente, en medios impreso y magnético el Balance Anual de Gestión Pública del Banco Nacional de Fomento correspondiente al cierre del Ejercicio Financiero 2014.

Sin otro particular, hacemos propicia la ocasión para reiterar a Su Excelencia las expresiones de nuestra más alta y distinguida consideración.


GERARDO A. RUIZ DIAZ FRANCO

Director
Dirección de Finanzas




CESAR JURE YUNIS

Encargado de Despacho
Presidencia

A SU EXCELENCIA
ECON. SANTIAGO PEÑA PALACIOS, Ministro
Ministerio de Hacienda
E. S. D.

BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA

BANCO NACIONAL DE FOMENTO

Año 2014

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS	2
PRESENTACIÓN	3
I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD	4
I.1 Rol Estratégico de la Entidad	4
I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad.....	5
I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad	6
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	7
II.1 Logros alcanzados por la Entidad	7
II.2 Beneficiarios de la Entidad	18
II.3 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos	18
II.4 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad	19
i) Sector Financiero	19
➤ Préstamos Otorgados	19
ANEXO I	21
➤ Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria	21
ANEXO II	22
➤ Transferencias	22

SIGLAS

POA: Plan Operativo Anual
PYMES: Pequeñas y Medianas Empresas
AFD: Agencia Financiera de Desarrollo
ROA: Rentabilidad Económica
ROE: Rentabilidad Financiera
CDA: Certificado de Ahorro

PRESENTACIÓN

BANCO NACIONAL DE FOMENTO.

El Banco Nacional de Fomento es una Institución autárquica con personería jurídica, cuyo patrimonio se considera jurídicamente separado de los bienes del Estado.

El Banco tiene por objeto principal el desarrollo intensivo de la economía paraguaya, para cuyo efecto promueve y financia programas generales y proyectos específicos de fomento de la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la industria y el comercio de materias y productos originarios del país.

El presente Informe de Gestión muestra los logros y avances obtenidos en el año 2014 en el marco del desarrollo de las actividades del Banco Nacional de Fomento, el cual tendrá un enfoque de negocios y ofrecerá a sus clientes servicios financieros eficientes y competitivos. Impulsará el desarrollo de las unidades productivas para que evolucionen como participantes dinámicos de la economía nacional, con sustento en su propia capacidad empresarial y competitiva.

I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

I.1 Rol Estratégico de la Entidad

El Banco Nacional de Fomento, en concordancia con su carta orgánica y fundacional, está orientado básicamente a la promoción y financiamiento de los sectores productivos del país, es decir, es decir acrecentar su presencia en dichos sectores, con productos y servicios bancarios competitivos y de calidad, en pro de un desarrollo económico más armónico, traducido en más y mejores oportunidades para todos; Dicho plan está vinculado con los lineamientos Estratégicos del Gobierno Nacional, específicamente con la política económica y la política institucional.

Política Económica

Impulsará el crecimiento económico, con mayor generación de empleo y con mejor distribución de ingresos, diversificando las exportaciones para una más estable inserción internacional de la economía, manteniendo los equilibrios macroeconómicos fundamentales; alentará la diversificación de la estructura productiva, preservando el medio ambiente y mejorando el aprovechamiento de los recursos energéticos y humanos disponibles en el país; promoverá la participación de la sociedad civil y del sector privado en la economía; apoyará el fortalecimiento de las micro y pequeñas empresas aumentando su capacidad competitiva y desarrollando la investigación e innovación.

Política Institucional

Apuntará a fortalecer las instituciones del Estado, para mejorar la articulación de las políticas públicas y promoverá una gestión de calidad, para mejorar la entrega de servicios públicos con eficiencia, eficacia y transparencia.

Con este norte, el Banco Nacional de Fomento trabajará fundamentalmente en la modernización de sus procesos, con fuerte inversión en tecnología, la capacitación, entrenamiento y formación del talento humano y la mejora sustantiva de la imagen corporativa, teniendo como eje central al cliente, con productos y servicios bancarios de calidad, orientados a los sectores productivos, de servicios y de consumo.

I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad

Una característica tradicional del sistema financiero paraguayo es la escasez en las fuentes de financiamiento de mediano y largo plazo, para sectores comúnmente excluidos dentro de la economía nacional o bien, sectores no alcanzados por las demás entidades crediticias del país, debido principalmente al reducido plazo en la estructura de fondeo de dichas entidades, particularmente por los depósitos del público, o simplemente por falta de oportunidades en el otorgamiento de créditos a tasas y plazos razonables por la cual puedan cumplir con su finalidad de producir bienes o servicios competitivos, generando empleo y desarrollo económico al país y finalmente contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las personas.

El Gobierno Nacional busca un sistema financiero incluyente, con énfasis en las MIPYMES, y demás sectores excluidos de la economía Paraguaya, creando empresas publicas eficientes para mejorar el bienestar y la competitividad.

I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad

El objetivo fundamental de la Institución es la satisfacción plena de las necesidades y expectativas de los clientes internos y externos; identificar sus necesidades y expectativas, anticipar y resolver sus aspiraciones y problemas, serán los objetivos permanentes del Banco. En ese sentido incrementará su esfuerzo en desarrollar una estrategia de calidad en el servicio al cliente.

IDENTIFICACION DE LA POBLACION POTENCIAL

Intervención Estratégica	Total planificado a ser desembolsado en el 2014		Plan de aumento de Clientes		
	RUBROS	Casa Matriz	Sucursales	Casa Matriz	Sucursales
Desarrollar en forma competitiva y en forma eficiente nuestros servicios con énfasis en el financiamiento de la producción nacional, brindando oportunidad de progreso a todos.	Agrícola	217.011	590.989	0	291
	Ganadería	150.947	240.277	0	250
	Comercial	20.431	35.569	56	144
	Industrial	0	65.489	8	192
	Microempresa	3.567	10.433	57	193
	Vivienda	40.125	18.875	42	118
	Consumo	13.745	692.542	648	1.786
	Total	445.826	1.654.174	811	2.974
			2.100.000		3.785

* Conforme al Plan Operativo Anual 2014, se ha estimado una colocación de 2.100.000 millones

* Conforme al Plan Operativo Anual 2014, se ha estimado un incremento en cantidad de clientes de 4.805

*Obs.: La diferencia en la estimación de cantidad de clientes es de 1.020, correspondiente a la cantidad estimada de captación en Depósitos del Público

IDENTIFICACION DE LA POBLACION OBJETIVO

Intervención Estratégica	Identificación del importe total conforme a la necesidad		Plan de aumento de Clientes		
	RUBROS	Casa Matriz	Sucursales	Casa Matriz	Sucursales
Desarrollar en forma competitiva y en forma eficiente nuestros servicios con énfasis en el financiamiento de la producción nacional, brindando oportunidad de progreso a todos.	Agrícola	11.459	561.502	6	323
	Ganadería (*)	0	0	0	0
	Comercial	14.334	57.336	39	125
	Industrial	7.605	24.081	52	166
	Microempresa		0	55	165
	Vivienda	16.141	8.315	118	62
	Consumo	180.954	824.347	721	3.076
	Total	230.493	1.475.581	991	3.917
			1.706.074		4.908

(*) En el rubro Agrícola esta consolidado lo colocado en Ganadería.

(*) En el rubro Comercial esta consolidado con el rubro Microempresa.

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

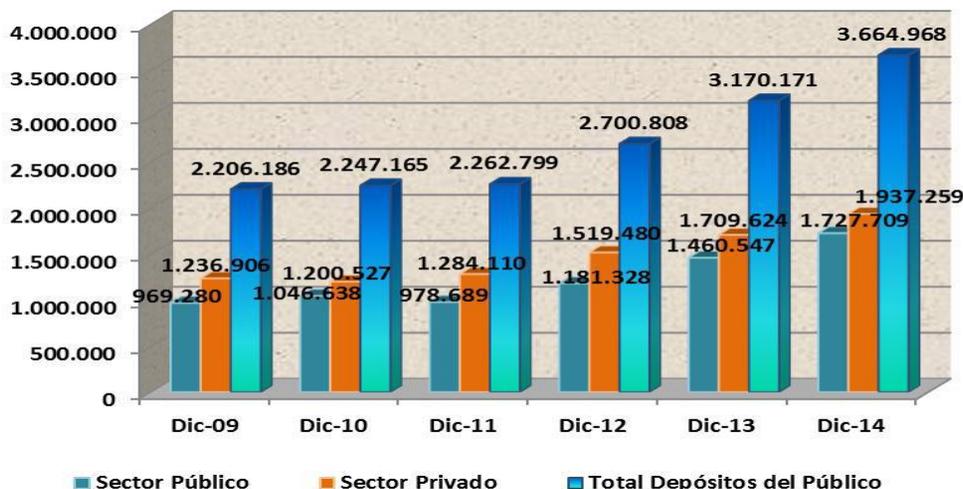
En el año 2014, conforme se desprende del Plan Operativo, el Banco apuntó a lograr una mayor competitividad, mejorar en términos de eficacia y alcanzar mayores niveles de eficiencia en la utilización de los recursos, a través de la inversión en tecnología, la formación y el desarrollo de los recursos humanos, la optimización de procesos operativos y la modernización de la infraestructura, entre otros, con el fin de alcanzar el objetivo fundamental de ofrecer servicios financieros con un alto estándar de calidad. Las metas e iniciativas delineadas en el POA representan coherentemente a los objetivos definidos en el Plan Estratégico Institucional.

En este contexto, durante el año 2014, se destacó la continuidad de la posición favorable de los principales indicadores del Banco como depósitos del público, cartera de préstamos, utilidad, liquidez y patrimonio. Al mismo tiempo, es de destacar la contribución del BNF a la bancarización de una gran parte de la población económica nacional, acorde a su papel de banca de desarrollo, teniendo en cuenta la gran cantidad de personas a las que la Institución presta servicios, ya sea a través de operaciones activas y pasivas como de servicios especiales, programas del gobierno y cuentas judiciales, aprovechando la importante red de dependencias y cajeros automáticos en todo el país.

El buen posicionamiento de sus indicadores es producto de la ejecución de las siguientes acciones principales:

- ✓ El gerenciamiento basado en la planificación estratégica y operativa, así como la adopción y cumplimiento irrestricto de normas y políticas acordes con sanas prácticas bancarias.
- ✓ La rigurosa observancia de criterios técnicos para la concesión de nuevos créditos.
- ✓ La ampliación y diversificación de su oferta de financiamiento a plazos y tasas acordes a los requeridos por las diferentes actividades de los sectores económicos y, sobre todo, en cumplimiento al objetivo que dio origen al Banco Nacional de Fomento de apoyar al sector productivo nacional.
- ✓ La negociación y venta de la mayor cantidad posible de Bienes Adjudicados, lo que ha venido contribuyendo para una mejor posición de liquidez institucional.

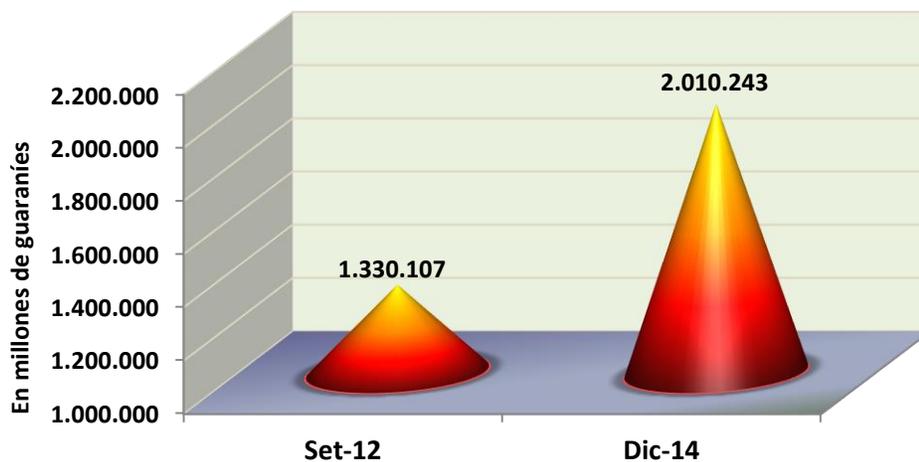
1. DEPÓSITOS DEL PÚBLICO



Al 31 de diciembre de 2014, el saldo total de los depósitos del público radicados en el BNF registró un ascenso en términos absolutos de G/ 494.797 millones con respecto al saldo consolidado registrado al cierre del ejercicio 2013, lo que representa un aumento del 15,61% en términos relativos. En cuanto a la composición de estos depósitos por sectores, el Sector Público registró un incremento de G/ 267.162 millones, lo que representa 18,29% por encima del saldo al cierre del año anterior; por su parte, el Sector Privado creció en un 13,31%, es decir, por G/ 227.635 millones en términos absolutos, con respecto al saldo de cierre del ejercicio 2013.

2. CARTERA VIGENTE DE PRÉSTAMOS

El siguiente gráfico expone la evolución del saldo de la cartera de préstamos vigente desde el cierre del mes de setiembre del año 2012 hasta el cierre del mes de diciembre de 2014.



Al 31 de diciembre de 2014, el saldo de la cartera vigente se incrementó en un 16,04% con relación al registrado al final del año 2013, lo que representa un aumento de G/ 277.875 millones en términos absolutos.

El detalle de los préstamos desembolsados por sectores al cierre del mes de diciembre del 2014 es el siguiente:

TOTAL DE PRESTAMOS DESEMBOLSADOS POR SECTORES

Enero a diciembre de 2014

Sector	Cant. (*)	Monto En millones de Gs.
Agropecuario	6.119	572.961
Comercial	435	71.670
Industrial	381	31.686
Consumo (**)	55.306	1.005.301
Vivienda	227	24.456
TOTAL	62.468	1.706.074

(*) **Fuente:** Dirección de Negocios (**) Incluye asistencia de Bienestar Familiar, compra de deudas, etc.

La asistencia financiera al sector agrícola contribuye al cultivo de rubros tradicionales (soja, trigo, maíz, arroz, caña de azúcar), así como de otros rubros de diversificación agrícola. En cuanto al sector pecuario, la asistencia se dirige principalmente a rubros de sostenimiento ganadero, granja y tambo, exposición y ferias ganaderas, etc. La asistencia al sector agropecuario también se da a través de la financiación a importantes Cooperativas de Producción.

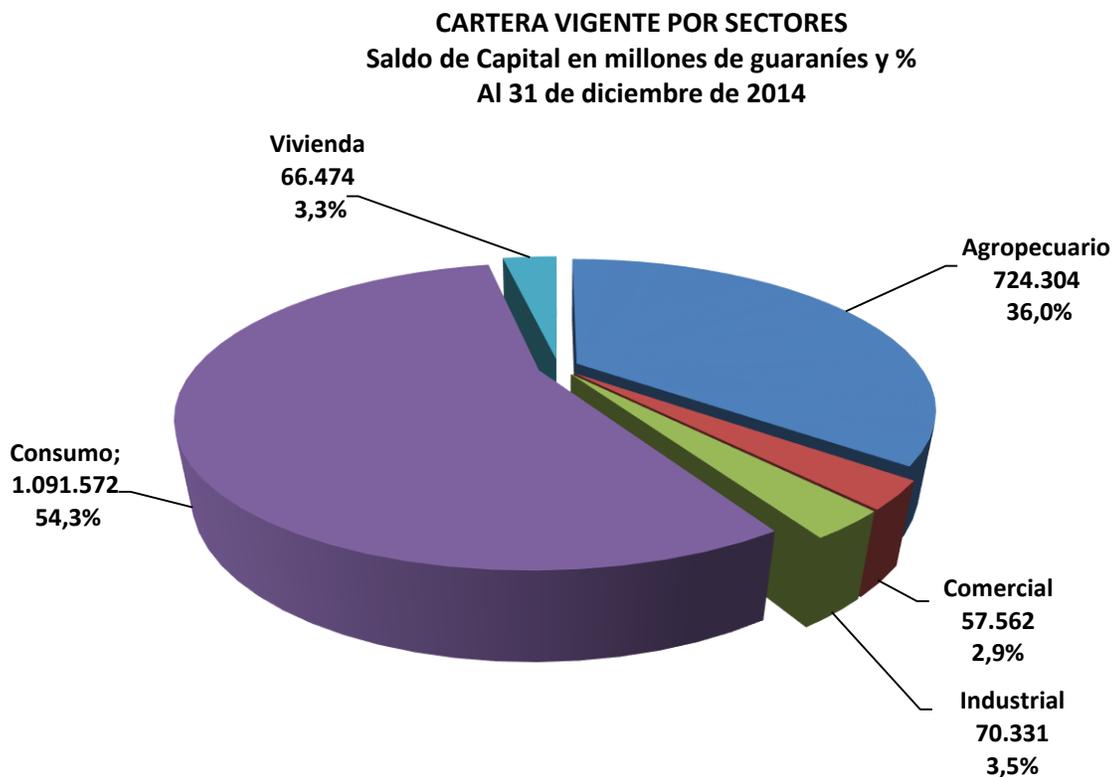
Por su parte, la asistencia al sector Vivienda está dada por el financiamiento concedido tanto con fondos de la AFD como con los propios.

Asimismo, acorde a su papel de banca de desarrollo, el BNF ha habilitado líneas de crédito destinadas a sectores excluidos del sistema financiero como la dirigida a los Microempresarios de los mercados municipales, con la finalidad de lograr su inclusión financiera y su formalización, considerando que estos trabajadores históricamente se encuentran expuestos a la usura, por sus operaciones de menor cuantía.

La asistencia al sector Consumo está constituida, en su mayor parte, por el financiamiento para el bienestar familiar dirigido a funcionarios públicos que perciben sus haberes a través de nuestra Institución, así como para la implementación de importantes convenios con el objetivo del mejoramiento de sus condiciones de trabajo, compras de deudas, etc.

Estos y otros programas de financiamiento contribuyen a la bancarización de sectores que, tradicionalmente, no eran sujetos del sistema bancario.

La composición actual de la Cartera Vigente del BNF se observa a continuación:



El apoyo del Banco Nacional de Fomento al financiamiento de distintos sectores de la economía se ve plasmado en la composición de su cartera de préstamos vigente, la cual señala que los préstamos están invertidos, por un lado, en el sector agropecuario (36,0%), y por otro, en los sectores industrial, comercial y vivienda (9,7%).

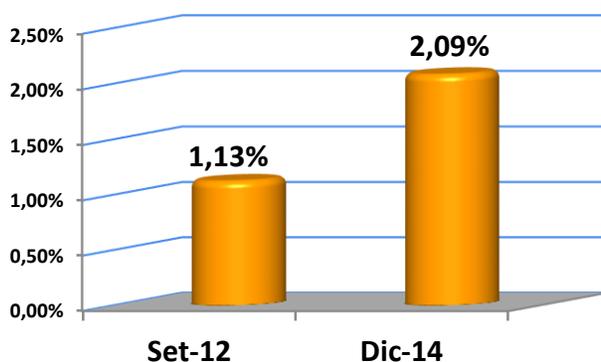
Otro segmento poblacional que recibe un fuerte apoyo a sus necesidades financieras está constituido por los funcionarios públicos que perciben sus haberes a través del Banco Nacional de Fomento, cuya asistencia junto con otros préstamos personales, compras de deudas y tarjetas de crédito constituyen el 54,3% de la cartera vigente al 31 de diciembre de 2014.

3. INDICE DE MOROSIDAD Y CARTERA VENCIDA DE PRÉSTAMOS

El índice de morosidad al cierre del mes de diciembre de 2014 se sitúa en 2,09%, superior al registrado al cierre del mes de setiembre de 2012 (1,13%). No obstante, este indicador sigue situándose alrededor del promedio del sistema, significando que los reducidos índices registrados en los últimos tiempos, juntamente con el aumento paulatino de la Cartera de Préstamos, es producto de la continuidad de la política de la Institución en materia de máxima recuperación efectiva de los créditos, reactivación de préstamos y regularización contable por las provisiones constituidas de aquellos que reúnen los requisitos establecidos por la normativa, además de la observancia de criterios técnicos en la evaluación para la concesión de nuevos préstamos, lo que permite reducir al máximo el riesgo en estas operaciones.

Asimismo, se observa un incremento de la Cartera Vencida en términos absolutos por ₡ 27.654 millones con respecto a setiembre de 2012, lo que aún con el aumento de la Cartera Vigente por ₡ 680.136 millones derivó en un índice de morosidad un tanto más elevado en este periodo.

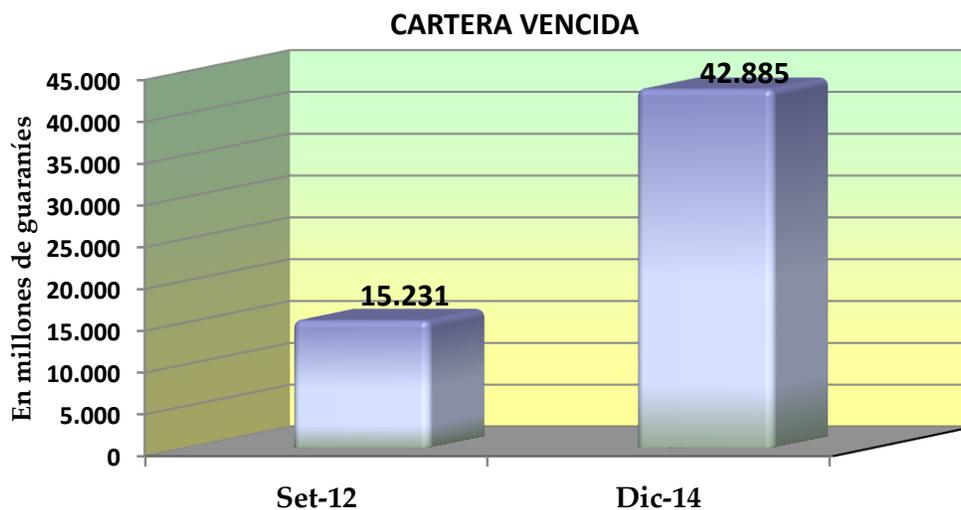
La variación del **índice de morosidad**, así como su composición, se presentan a continuación:



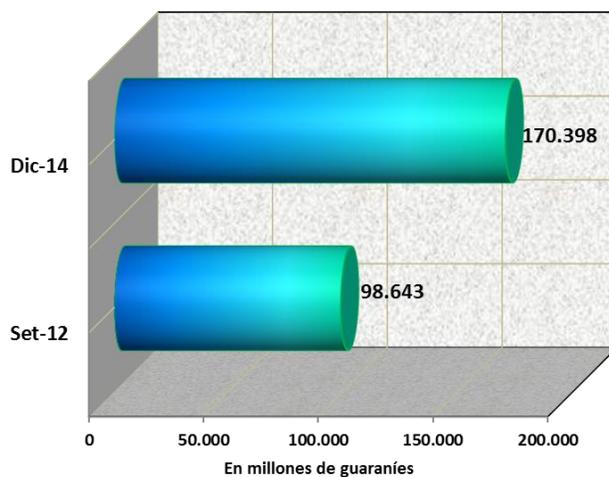
Composición del Índice de Morosidad
Comparativo: Set/2012- Dic/2014

SECTOR	30/09/2012	31/12/2014
Agropecuario	0,44%	0,97%
Comercial	0,30%	0,31%
Industrial y Microempresas	0,05%	0,22%
Consumo	0,33%	0,56%
Vivienda	0,01%	0,03%
TOTAL ÍNDICE DE MOROSIDAD	1,13%	2,09%

El siguiente gráfico expone la evolución del saldo de la cartera de préstamos vencidos:

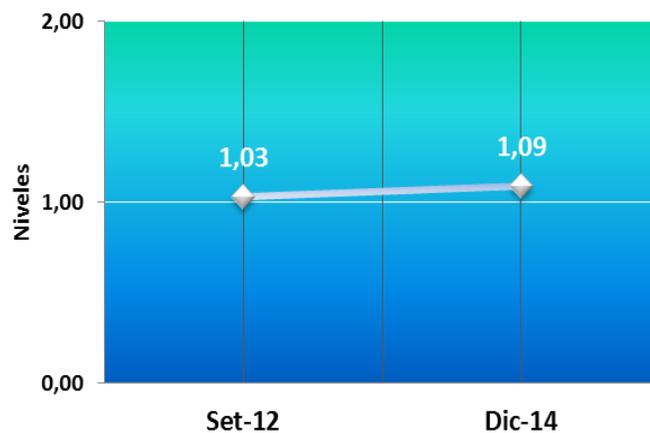


4. RESULTADO DEL EJERCICIO



Al 31 de diciembre de 2014 se obtuvo una utilidad que representa el 172,74% de la registrada al cierre del mes de setiembre del año 2012. En este sentido, se debe considerar que la mejor calidad de los activos y el aumento en los saldos de los activos productivos, así como los servicios bancarios prestados permiten que el Banco registre un muy buen nivel de utilidades al cierre del ejercicio.

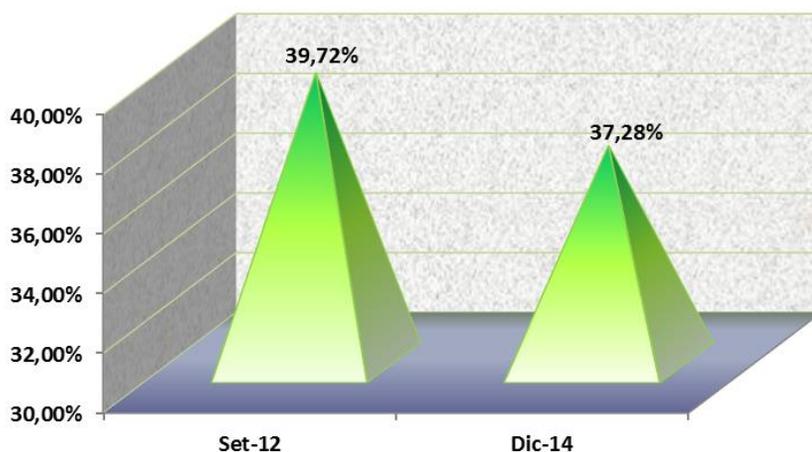
5. ÍNDICE DE LIQUIDEZ



Este indicador se ubica en un nivel superior por 0,06 p.p. al registrado al cierre del mes de setiembre del año 2012. De hecho, la relación superior al 1/1 evidencia la buena posición de liquidez institucional.

Esta relación significa que las obligaciones de corto plazo del Banco se hallan cubiertas en más del 100% por activos de corto plazo (hasta un año), por lo que se infiere que, ceteris paribus, el Banco no tendría inconvenientes para cumplir sus obligaciones corrientes.

6. ÍNDICE DE SOLVENCIA PATRIMONIAL



El índice se sitúa al 31 de diciembre de 2014 en 37,28%, inferior en 2,44 p.p. al registrado al cierre del mes de setiembre de 2012. Esta variación negativa se debe al aumento del Patrimonio Efectivo de la Institución (50,55%) en un porcentaje menos que proporcional al aumento de los Activos y Contingentes Ponderados por Riesgo (60,39%) en el periodo consignado, recordando que el índice de solvencia resulta de la relación entre ambos rubros.

Se debe considerar que el cálculo del índice expuesto a diciembre aún no incluye la utilidad registrada al cierre del ejercicio, teniendo en cuenta que, por normativa, en el cálculo del Patrimonio Efectivo sólo se contempla la utilidad una vez auditados los Estados Contables.

No obstante, es de destacar que el índice a diciembre/2014 es superior en 25,28 p.p. al porcentaje mínimo legal actualmente exigido a los Bancos del Sistema Financiero Nacional, lo cual significa que, actualmente, el BNF posee una solvencia patrimonial que supera el triple del porcentaje mínimo legalmente exigido a los Bancos.

7. VENTA DE BIENES ADJUDICADOS

En el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2014 se formalizaron ventas de bienes adjudicados según el siguiente detalle:

Concepto	Fincas	Muebles o Máquinas	Totales
Cantidad	25	12	37
Monto de Ventas (Millones de G.)	3.272	529	3.801

8. CONTRIBUCIÓN AL FISCO

Al cierre del mes de diciembre de 2014, la contribución del Banco Nacional de Fomento al fisco en concepto de pago del IVA, impuesto a los actos y documentos, transferencia de retenciones impositivas e Impuesto a la Renta (Anticipos) totalizó la suma de G/ 49.062 millones. La evolución de la contribución del Banco al fisco en materia de impuestos se aprecia en el siguiente cuadro:

En millones de Guaraníes

CONCEPTO	CONTRIBUCION AL FISCO					
	AÑO 2009	AÑO 2010	AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013	dic-14
IVA	8.733	8.178	8.499	11.751	14.956	32.459
ACTOS Y DOCUMENTOS - IMAGRO	164	325	117	210	210	127
RETENCIONES	1.799	2.089	2.500	2.841	2.996	4.586
IMP. A LA RENTA	5.192	5.119	11.397	7.899	10.040	11.890
TOTAL	15.888	15.711	22.513	22.701	28.202	49.062

9. CUENTAS JUDICIALES

DEPOSITOS JUDICIALES	Diciembre de 2014	
	Cant. Ctas.	En millones de G.
Asistencia Alimenticia	89.987	17.005
Juicios Varios	451.098	437.628
TOTALES	541.085	454.633

El número total de cuentas judiciales actualmente administradas por el Banco asciende a 541.085 (Asistencia Alimenticia y Juicios Varios), siendo el saldo asociado a estos depósitos G 454.633 millones. Del total del saldo de este tipo de depósitos al mes de diciembre de 2014, un 96,26% corresponde a juicios varios, señalando éstos una relativa estabilidad, aun siendo exigibles a la vista, pues su extracción está supeditada al avance de los juicios; el resto corresponde a prestación alimenticia.

El servicio prestado permite que 89.987 madres perciban la Asistencia Alimenticia para sus respectivos hijos a través de los locales del Banco más cercanos, evitando que estas personas incurran en gastos de traslado a la capital.

10. ASISTENCIA SOCIAL

Al 31 de diciembre de 2014 se dio continuidad a la prestación del servicio de pago de subsidios a beneficiarios de programas coordinados por distintas entidades del Estado. Los montos acumulados en el año hasta dicha fecha, así como el número promedio de beneficiarios, se resumen en el siguiente cuadro:

TRANSFERENCIAS MONETARIAS CONDICIONADAS			
ENTIDAD	PROGRAMA	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014	
		BENEF.	En millones de G.
Sria. Niñez	Abrazo	1.965	6.800
Sria. Acción Social	Tekoporá	107.758	126.376
	Pescadores	6.140	6.595
	Tenonderá	1.118	2.930
M. Hacienda	Excombatientes	460	7.948
	Veteranos y Lisiados de la Guerra del Chaco	615	16.957
	Pensiones no Contributivas	131.268	792.328
M.E.C.	Becas Universitarias	7.283	6.790
	Becas del Nivel Medio MEC	2.146	2.945
ANDE	Jubilados y Pensionados	95	1.824
IPS	Reposo	20.394	28.641
MAG	Comité de Productores	1.289	1.429
TOTALES		280.531	1.001.562

11. INDICADORES PUBLICADOS POR EL BCP

La Superintendencia de Bancos publica mensualmente los principales indicadores de la situación financiera de las Entidades del Sistema Financiero, siendo un resumen de lo publicado a fechas de corte 30/09/2012 y 30/11/2014 el que se expone a continuación:

CONCEPTO	30/09/2012			30/11/2014		
	BNF	PROM SISTEMA	RANKING	BNF	PROM SISTEMA	RANKING
PRINCIPALES CIFRAS. En millones de Guaraníes						
Cartera Vigente (*)	1.351.767	1.807.504	8	1.982.425	2.984.973	9
Cartera Vencida (*)	15.961	52.382	7	48.462	68.159	9
Créditos Renov., Refin. y Reestruc.	3.823	424.094	3	32.677	413.769	2
Activo Total	3.307.294	3.678.242	7	5.438.651	5.535.879	5
Depósitos (*)	2.635.059	2.688.831	5	3.739.195	3.883.414	5
Pasivo Total	2.740.939	3.235.974	7	4.540.996	4.942.710	12
Capital Integrado	294.108	204.691	5	488.370	249.538	4
Utilidad	98.643	65.679	4	192.100	115.995	3

(*) Incluyen los intereses devengados

	30/09/2012			30/11/2014		
PRINCIPALES RATIOS Y DATOS						
CONCEPTO	BNF	PROM. SISTEMA	RANKING	BNF	PROM. SISTEMA	RANKING
Morosidad (*)	1,16%	2,29%	4	2,35%	1,97%	11
Dispon + Inver. Temp./Depositos	69,71%	42,70%	3	83,07%	43,30%	2
ROA	3,98%	2,62%	2	3,85%	2,49%	3
ROE	28,12%	27,89%	5	29,70%	28,87%	5
Nº de Sucursales (**)	58	28	2	69	29	2

(*) Incluyen los intereses devengados. () Al 30/09/12 corresponde a la sumatoria total de 43 Sucursales, 5 Agencias y 10 Cajas Operativas habilitadas, mientras que al 30/11/14 se encontraban en funcionamiento 51 Sucursales y 18 Centros de Atención al Cliente (Total: 69). Al 31/12/2014 se encontraban habilitadas 51 Sucursales y 19 Centros de Atención al Cliente (Total: 70). Asimismo, la cantidad de cajeros automáticos instalados pasó de 146 a 200 de setiembre/2012 a diciembre/2014.**

Entre las principales cifras publicadas en ambos periodos, se destacan las que denotan la elevada solvencia financiera de la Institución como el monto de su Capital Integrado, que de hallarse posicionado en quinto lugar ha pasado a ocupar el cuarto lugar del Sistema. Asimismo, el importante nivel de Utilidades obtenido, lo que ha ubicado a la Institución en el cuarto lugar a setiembre/2012 pasando al tercer lugar a noviembre/2014.

De igual modo se observa una importante mejoría en el ranking en cuanto al monto del Activo Total, pasando el BNF del séptimo al quinto lugar entre las entidades bancarias de plaza en el periodo de setiembre/2012 a noviembre/2014.

Se evidencia además una mejoría en el rubro Créditos Renovados, Refinanciados y Reestructurados, pasando del tercer al segundo lugar en el sistema, lo cual es coherente al considerar la escasa cantidad de operaciones derivadas realizadas y reflejo del adecuado y estricto control de riesgos crediticios como política interna vigente en la Institución.

Ahora bien, en lo relacionado a Depósitos la entidad se mantiene en el quinto lugar del sistema en el periodo consignado.

Por otro lado, en cuanto a los ratios publicados se puede mencionar el paso del tercer al segundo lugar en la relación Disponibilidades + Inversiones Temporales / Depósitos en el periodo consignado, lo cual es reflejo del buen nivel de la liquidez institucional.

En lo que respecta a los índices de rentabilidad (ROA – ROE): Conforme a las publicaciones de la Superintendencia de Bancos a setiembre de 2012 se evidenciaba un segundo puesto del BNF en el índice ROA (Rentabilidad sobre Activo), así como el quinto lugar en cuanto a ROE (Rentabilidad sobre Patrimonio). Por otro lado, al cierre del mes de noviembre de 2014 el Banco ocupa el tercer lugar en el índice ROA (Rentabilidad sobre Activo) mientras que se mantiene en el quinto lugar en el índice ROE (Rentabilidad sobre Patrimonio). De lo dicho se observa un leve retroceso en el ranking en el índice ROA, manteniéndose en el mismo puesto en cuanto al índice ROE, en el periodo comprendido de set/2012 a nov/2014.

En general, las cifras y los ratios expuestos reflejan el buen posicionamiento financiero de nuestra Institución a fecha de corte, tanto al observar el ranking ocupado en cada ítem como al comparar sus datos con el promedio del Sistema Bancario

12. OTROS DATOS SOBRE LAS OPERACIONES DEL BNF

A continuación se expone un resumen de datos que refleja el volumen de operaciones realizadas por el Banco, así como el papel estratégico que cumple teniendo en cuenta los montos movilizados mensualmente a fin de cumplir con obligaciones de carácter social del gobierno nacional, lo cual es realizado mediante la amplia cobertura geográfica de la Institución a través de su red de sucursales en todo el país.

CANTIDAD	
Cuentas corrientes	372.792
Cajas de ahorros y CDA	701.005
Clientes Cartera de Préstamos	106.810
Beneficiarios de transferencias monetarias (subsídios)	280.531
Beneficiarios de pagos de salarios	190.272
Beneficiarios de prestación alimenticia	89.987

MONTO MOVILIZADO – Diciembre/2014	Millones de G.
Pago de subsidios (promedio mensual)	83.464
Pago de prestación alimenticia (saldo en ctas. a fecha de corte)	17.005
Pago de salarios a funcionarios públicos y privados (monto movilizado del mes)	559.123

II.2 Beneficiarios de la Entidad

TOTAL DE PRESTAMOS DESEMBOLSADOS POR SECTORES Enero a diciembre de 2014

<u>Sector</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Monto</u> <u>En millones de Gs.</u>
Agropecuario	6.119	572.961
Comercial	435	71.670
Industrial	381	31.686
Consumo (*)	55.306	1.005.301
Vivienda	227	24.456
<u>TOTAL</u>	<u>62.468</u>	<u>1.706.074</u>

II.3 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Recursos Humanos					
Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Numerador	Denominador	%	Avance en %
Porcentaje de Profesionales de la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número de profesionales} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	631	1233	100	51,2
Porcentaje de Personal Femenino que trabaja en la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos.	$(\text{Número total de personal femenino} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	313	1233	100	25,4
Porcentaje de Personal Femenino Capacitado en Relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número total de personal femenino capacitado} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	217	1233	100	17,6
Porcentaje de Personal Femenino en Cargos Gerenciales en Relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número total de personal femenino que ocupa cargo gerencial} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	123	1233	100	10,0

II.4 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad

i) Sector Financiero

➤ Préstamos Otorgados

PRESTAMOS OTORGADOS			
TIPOS DE PRESTAMO	CONDICIONES		
	MONTO	TASA	PLAZO
Inversiones Productivas			
Préstamo para Inversiones a largo plazo con Fondos de IPS	Hasta el equivalente en G. de USD. 2.000.000.-	13% 13,50%	Hasta 10 años y hasta 2 años de gracia.
Activos Fijos y otros	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión	12%	Hasta 5 años
Crédito PROPYMES	Hasta el equivalente en G. de USD. 1.000.000.-	13%-Guaraníes 11%-Dólares	Hasta 10 años y hasta 2 años de gracia.
Crédito PROREGADIO	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión. Hasta el equivalente en G. de USD. 1.500.000.-	13%-Guaraníes 10,50%-Dólares	Hasta 12 años y hasta 2 años de gracia.
Préstamo para Forestación con fines Comerciales	Hasta el equivalente en G. de USD. 500.000.- para implantación	13%	Hasta 12 años Proyectos forestales para producción de madera
Préstamo para Forestación con fines Comerciales	Hasta el equivalente en G. de USD. 1.000.000.- para proyectos forestales en andamiento	11%	Hasta 7 años Proyectos forestales para producción de Biomasa y/o carbón y celulosa
Préstamos para reposición de Masa Boscosa	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión	15%	Hasta 7 años
Sector Agrícola			
Sector Agropecuario	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión	10%-Guaraníes 12%-Dólares	Conforme al ciclo productivo
Producción Agropecuaria Familiar	Hasta G. 5.000.000.-	10%	Hasta 12 meses
Sector Agropecuario - Pequeño Productor	Hasta G. 3.000.000.- con codeudoría y hasta G. 10.000.000.- con prenda.-	11% 12%	Hasta 1 año Más de 1 año y hasta 3 años
Sector Pecuario			
Sostenimiento Ganadero	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión	10%	Hasta 1 año

Expoferias			
Expoferias Nacionales e Internacionales	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión	11%	Hasta 3 años
Exposiciones Nacionales - Edición 2014	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión	8,50% 9%	Hasta 1 año Más de 1 año y hasta 3 años
Microempresa			
Activos Fijos y/o Capital Operativo	Hasta 50.000.000	20%	Hasta 30 meses
Mercados Municipales - Capital Operativo	Desde G. 1.000.000.- Hasta G. 3.000.000.-	18%	Hasta 12%
Sector Confecciones	Capital Operativo Hasta 24.000.000.- Inversiones Hasta G. 50.000.000.-	14% 16%	Capital Operativo Hasta 12 meses Inversiones Hasta 30 meses
Artesanal			
Compra de materia prima	Hasta el 80% (ochenta por ciento) del costo total del proyecto de inversión, y hasta un monto máximo por prestatario de G. 8.000.000.-	18%	Hasta 18 meses
Industrial			
Capital Operativo - Compra de materia prima	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión	12% -Guaraníes 13% -Dólares	Hasta 24 meses
Comercial y Servicios			
Capital Operativo - Compra de materia prima	Hasta el 80% del costo total del proyecto de inversión	14% -Guaraníes 14% -Dólares	Hasta 12 meses
Rotativo para descuento de Cheques	Hasta G. 50.000.000.- Hasta G. 100.000.000.- Mayor a G. 100.000.000.-	28% 26% 24%	Hasta 1 año
Vivienda			
MI CASA - Compra, Construcción o refacción de vivienda.	Hasta G. 500.000.000.-	18%	Hasta 20 años
Vivienda Rural	Hasta G. 400.000.000.-	13%	Hasta 5 años
Convenio Fonavis/Senavitat	Nivel 1 Hasta G. 100.000.000.- Nivel 2 Hasta G. 75.000.000.- Nivel 3 Hasta G. 20.000.000.- Nivel 4 Hasta G. 3.000.000.-	Nivel 1 12% Nivel 2 12% Nivel 3 15% Nivel 4 13,50%	Nivel 1 Hasta 20 años Nivel 2 Hasta 20 años Nivel 3 Hasta 4 años Nivel 4 Hasta 3 años
Compra de Deuda			
Compra de Préstamos	Hasta G. 15.000.000.- Hasta G. 100.000.000.- Superior a G. 100.000.000.-	15%	Hasta 36 meses Hasta 60 meses Hasta 60 meses
Compra de deuda - Cartera Agropecuaria	Hasta G. 100.000.000.- Superiores a G. 100.000.000.- Hasta US\$ 25.000.- Superior a US\$ 25.000.-	12% 12% 10% 10%	Todos Hasta 60 meses
Compra de deuda - Cañicultores	Hasta G. 30.000.000.- Hasta G. 50.000.000.- Superior a G. 50.000.000.-	17% 15% 13%	Todos Hasta 60 meses
Compra de deuda - Microcréditos	Hasta G. 30.000.000.- Superior a G. 30.000.000.- hasta G. 45.000.000.-	18% 15%	Todos Hasta 60 meses

ANEXO I

Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria

PREVADI1 Control y Evaluación de Gestión - Año 2014 Fecha: 24/02/2015
BNF 4to. Trimestre Hora: 08:47:52

Nivel: 27 ENTIDADES FINANCIERAS OFICIALES
Entidad: 1 BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)
Tipo: 1 PROGRAMAS DE ADMINISTRACION
Programa: 1 ADMINISTRACION GENERAL
SubProg.: 0 0

Proyecto: 0 0
Resultado: EFECTIVIDAD EN LA GESTION ADMINISTRATIVA, A TRAVES DE RECURSOS HUMANOS CALIFICADOS Y CAPACITADOS Y MEJORA EN EL TIEMPO DE TRAMITE ADMINISTRATIVOS.

Nº	Producto	Unidad de Medida	Planificación						Ejecución				% de Ejecución			
			Productiva			Financiera			Productiva		Financiera		Productiva		Financiera	
			Meta Anual	Meta Trimestral	Meta Semestral	Plan Finan. Anual	Plan Finan. Trimestral	Plan Financiero Semestral	Avance Trimestral	Avance Acumulado	Ejecución Trimestral	Ejecución Acumulada	Anual	Trim.	Anual	Trim.
1	GESTION ADMINISTRATIVA	%	100	15	25	329.287.994.990	160.647.986.386	217.633.668.761	30	80	87.936.102.542	289.676.467.066	83,00	230,77	80,39	86,06
Total			160.647.986.386						87.936.102.542				86,06			

Tipo: 2 PROGRAMAS DE ACCIÓN
Programa: 1 ASISTENCIA CREDITICIA
SubProg.: 4 PRESTAMOS Y SERVICIOS BANCARIOS

Proyecto: 0 *
Resultado: INCREMENTO DE UNIDADES PRODUCTIVAS MEDIANTE EL DESEMBOLSO EN LOS SIGUIENTES SECTORES: AGRICOLA, SECTOR PECUARIO, SECTOR COMERCIAL, MICROEMPRESAS Y SECTOR INDUSTRIAL, SECTOR CONSUMO, INVERSIONES PRODUCTIVAS, AFD Y OTROS.

Nº	Producto	Unidad de Medida	Planificación						Ejecución				% de Ejecución			
			Productiva			Financiera			Productiva		Financiera		Productiva		Financiera	
			Meta Anual	Meta Trimestral	Meta Semestral	Plan Finan. Anual	Plan Finan. Trimestral	Plan Financiero Semestral	Avance Trimestral	Avance Acumulado	Ejecución Trimestral	Ejecución Acumulada	Anual	Trim.	Anual	Trim.
467	DESEMBOLSO DE PRESTAMOS	CUARANES	368.441.921.369	800.048.921.369	2.716.978.374.379	1.320.696.768.881	1.747.699.392.987	334.080.322.401	388.787.013.487	1.763.867.630.886	78,37	93,70	84,86	27,89		
Total			1.320.696.768.881						388.787.013.487				27,89			

Tipo: 3 PROGRAMAS DE INVERSIÓN
Programa: 1 PROGRAMA DE MODERNIZACION DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO

SubProg.: 0 *
Proyecto: 1 MODERNIZACION DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO
Resultado: DESARROLLO DE LAS MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS REALIZADO. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BNF FORTALECIDA. IMAGEN CORPORATIVA MEJORADA. TECNOLOGIA DE ULTIMA GENERACION INCORPORADA. FORMACION Y CAPACITACION DE RECURSOS HUMANOS DESARROLLADA. NUEVOS PRODUCTOS FINANCIEROS DESTINADOS AL SECTOR PRODUCTIVO Y VIVIENDA IMPULSADOS.

Nº	Producto	Unidad de Medida	Planificación						Ejecución				% de Ejecución			
			Productiva			Financiera			Productiva		Financiera		Productiva		Financiera	
			Meta Anual	Meta Trimestral	Meta Semestral	Plan Finan. Anual	Plan Finan. Trimestral	Plan Financiero Semestral	Avance Trimestral	Avance Acumulado	Ejecución Trimestral	Ejecución Acumulada	Anual	Trim.	Anual	Trim.
1118	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	%	100	100	100	12.408.188.766	12.408.188.766	12.408.188.766	1	1	186.678.800	186.678.800	1,00	1,00	1,33	1,33
Total			12.408.188.766						186.678.800				1,33			

Tipo: 4 PROGRAMAS DEL SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA
Programa: 4 SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA
SubProg.: 0 *

Proyecto: 0 0
Resultado: PAISO PORTUNO DE LA DEUDA

Nº	Producto	Unidad de Medida	Planificación						Ejecución				% de Ejecución			
			Productiva			Financiera			Productiva		Financiera		Productiva		Financiera	
			Meta Anual	Meta Trimestral	Meta Semestral	Plan Finan. Anual	Plan Finan. Trimestral	Plan Financiero Semestral	Avance Trimestral	Avance Acumulado	Ejecución Trimestral	Ejecución Acumulada	Anual	Trim.	Anual	Trim.
1126	PAISO DE SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	%	100	100	100	48.172.664.848	42.761.063.443	46.353.893.811	4	16	2.147.389.989	8.668.981.174	18,00	4,00	17,41	6,02
Total			42.761.063.443						2.147.389.989				6,02			
Total Entidad			1.628.319.884.444						488.036.082.878				30,73			

BNF

ANEXO II

➤ Transferencias

Transferencias (millones de guaraníes)						
Programa Presupuestario						
Objeto del Gasto	Entidad Beneficiaria	Plan Financiero	Ejecución	%	Resultado Obtenido	Medio de Verificación
831	Taller de Integración, Crecimiento y Expresión Infantil (TICEI)	84.000.000	77.000.000	91,67	Cuidado asistencial y educación temprana para hijos de funcionarios del BNF	-