MINISTERIO DE HACIENDA

Balance Anual de Gestión Pública

FONDO GANADERO

Ejercicio Fiscal 2014

fondo ganadero
creciendo juntos

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo Juntos Un Nuevo Rumbo

FG–P N° 42/15

24 Veinte y Cuatro

Asunción, 12 de febrero de 2015

EXCELENTÍSIMO SEÑOR MINISTRO,

Tengo el honor de dirigirme a S.E. con el objeto de dar cumplimiento al pedido de informes establecido en el Art. 218 del Decreto Reglamentario Nº 1100/2014 de la Ley Nº 5142/2014 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el ejercicio fiscal 2014, por la cual se elabora y se presenta a la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) en forma anual.

Al respecto, se remiten el Formulario Control y Evaluación de Gestión – Año 2014 (PRIEVA011) del segundo semestre y El Informe de Gestión, en forma impresa y medio magnético.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar al Señor Ministro con distinguida consideración.

FONDO GANADERO · PRESIDENCIA

MARTÍN MACIEL
Presidente

A SU EXCELENCIA
Don SANTIAGO PEÑA PALACIOS, Ministro
MINISTERIO DE HACUENDA
E. S. D.

Avda. Mcal. López 1699 - CP 1584, Casilla de Correo: 1678 Tel. (595-21)227288 Fax. (595-21) 227199
Asunción – Paraguay
E-mail:sgeneral@fondogan.gov.py - www.fondogan.gov.py

Índice

Contenido **Pág**

SIGLAS 4

PRESENTACION 5

I CONTEXTO ESTRATEGICO DE LA ENTIDAD 6

I.1 Rol Estratégico de la Entidad 6

I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad 6

I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad 7

* Identificación de la Población Potencial 7

* Identificación de la Población Objetivo 7

II RESULTADOS DE LA GESTION INSTITUCIONAL 8

II.1 Logros alcanzados por la Entidad 8

II.2 Beneficiarios de la Entidad 8

II.3 Asistencia Técnica 2014 8

II.4 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos 9

II.5 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad 10

i) Sector Productivo 11
- Asistencia Técnica

ii) Sector Financiero 11
- Préstamos Otorgados
- Actividad Crediticia

III DESAFIOS FUTUROS 12

ANEXO I 13

ANEXO II 14

DESTINO DE LOS PRESTAMOS ACORDADOS 14

❖ Montos 14

❖ Cantidad 15

CREDITOS ACORDADOS POR MES 16

❖ Cantidad 16

❖ Montos 17

CREDITOS ACORDADOS POR OFICINA…….....18

- Cantidad……18
- Montos……..19

CREDITOS ACORDADOS EN OFICINAS REGIONALES ……...20

- Cantidad……20
- Montos……...21

RUBROS FINANCIADOS…….. ……22

SIGLAS

FG: Fondo Ganadero
Pymes: Pequeñas y Medianas Empresas
IFI: Instituciones Financiera Intermediaria por Ley
SIB: Súperintendencia de Bancos
BCP: Banco Central del Paraguay
AFD: Agencia Financiera de Desarrollo
KM.: Kilómetros
Ha.: Hectárea
M2: Metros Cuadrado
Un.: Unidad
Cab.: Cabeza

PRESENTACIÓN

El Fondo Ganadero es un ente autárquico, de carácter financiero público, de reconocida trayectoria en el sector ganadero, siendo la primera IFI en el otorgamiento de crédito a largo plazo acompañado de un factor importante que marca una de las fortalezas más importantes del Fondo Ganadero, "La Asistencia Técnica a las Pymes Ganaderas".

El Fondo Ganadero asume un perfil de intermediario financiero con autonomía y gestión con recursos institucionales (fuente 30).

Las principales acciones son la asistencia técnica y la asistencia crediticia para el desarrollo de la producción ganadera. Esto abarca la financiación de infraestructura, equipos, cría de animales, etc y así como toda la cadena de la producción cárnica.

La falta de fondeo restringió la capacidad de la institución para la colocación de créditos al sector pecuario no atendida por la banca comercial. No obstante, existe potencial en la institución en su rol de entidad de desarrollo para apoyar el fortalecimiento de las PYMES ganaderas y toda la cadena de valor de la carne.

Este potencial y las perspectivas futuras del Fondo Ganadero se presentan en el Plan Estratégico Institucional 2014 – 2018.

I CONTEXTO ESTRATEGICO DE LA ENTIDAD

I.1 Rol Estratégico de la Entidad

El Rol del FG se encuentra ampliamente conectado con las políticas y planes del actual gobierno; la misión y visión actuales son coherentes con las políticas, el marco estratégico agrario y planes de gobierno; que entre otros son:

- Reducción de la pobreza y desarrollo social.
- Crecimiento económico inclusivo.

La institución es regulada por el Banco Central del Paraguay con la supervisión de la Superintendencia de Bancos, debiendo cumplir todos los estándares exigidos a los bancos, regida por la Ley Nº 3359/2007 "De Reforma de la Carta Orgánica del Fondo Ganadero", disposiciones legales afines y resoluciones de su Comité de Administración.

A lo largo de la vida institucional el Fondo Ganadero ha administrado diferentes proyectos, convenios y empréstitos para cumplir sus fines, financiando inversión en infraestructura para el mejoramiento de la productividad, echando las bases para el desarrollo pecuario nacional.

I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad

En el presente ejercicio fiscal, la participación del Fondo Ganadero en el mercado financiero se caracterizó por atender la demanda de créditos de las Pymes ganaderas no asistidos por la banca privada.

La situación actual del sector es:

- Baja producción y productividad de los pequeños y medianos productores ganaderos.
- Escasa inclusión financiera de las Pymes ganaderas.

Actualmente el Fondo Ganadero financia la asistencia técnica y la colocación de créditos al sector con recursos instituciones generados de la recuperación de cartera, además de colocar el producto financiero Procampo de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD). No obstante, la administración de la entidad se halla empeñada en obtener fondeo de otras fuentes de financiamientos, con gestiones aprobadas por el Equipo Económica Nacional para un empréstito de U$S 15.000.000 (Dólares americanos quince millones) de un organismo financiero multinacional, además de tramitar recursos del mercado financiero interno.

I.3 IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA DE LA ENTIDAD

Identificación de la Población Potencial

Intervención Estratégica	Identificación de la Población	Cantidad	Total
Asistencia técnica y crediticia para el desarrollo del sector pecuario nacional .	Pequeños, medianos productores no atendidos por le sistema financiero formal.	123.717	123.717

Identificación de la Población Objetivo

Intervención Estratégica	Identificación de la Población	Cantidad	Total
Asistencia técnica y crediticia para el desarrollo del sector pecuario nacional	Conceder créditos y asistencia técnica oportuna, mediante la ejecución de proyectos de inversión en las fincas o unidades productivas de los prestatarios	3.000	3.000

II RESULTADOS DE LA GESTION INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

Los créditos aprobados en el ejercicio financiero 2014, asciende a la suma de G. 31.543 millones, que comparado con el año 2013 de G. 27.641 millones, representa un incremento del 14%, conforme al siguiente resumen:

Cantidad y Monto Total de Crédito en el ejercicio 2014

Cantidad de Préstamos	**Monto en millones de Guaraníes**
202	31.543

Datos Comparativos	**Ejercicio 2013**	**Ejercicio 2014**	
Destino de los Préstamos	Gs. (Millones)	Gs. (Millones)	Variación
Infraestructura y Reproductores	14.671	12.627	-14%
Engorde	1.372	3.799	176%
Retención de Animales	480	4.800	1.000%
Capital Operativo	7.568	6.675	-12%
Refinanciaciones y Reestructuraciones	3.550	3.642	3%
Total	**27.641**	**31.543**	**14%**

Uno de los logros significativo alcanzado por la entidad, consiste en mejorar, pasando del 32% al 82%, el grado de cumplimiento respecto a las ***"Pautas Básicas para la Gestión del Riesgo de Crédito"***, visualizado por la Superintendencia de Bancos durante la visita de inspección realizada en año 2014

II.2 Beneficiarios de la Entidad

Beneficiarios Efectivos

Productos Estratégicos	**Identificación del Beneficiario**	**Meta 2014**	**Avance 2014**
Infraestructura, Capital Operativo, Reproductores, Engorde, Retención de Animales	Dedicada a los productores de pequeños, medianos y grandes establecimientos	700	202

Los datos precedentes deben tomarse con cautela dado la falta de financiamiento que atraviesa el Fondo Ganadero. Existe la posibilidad de que el buen trabajo realizado hasta ahora y su impacto positivo en la cantidad de beneficiario sufran un retroceso, dado el retraso en la obtención de fondeo.

ASITENCIA TECNICA 2014

OFICINA	SUP. PREVIA	SUP.INV.	VISITA TÉCNICA	OTROS(*)	TOTAL
CENTRAL	100	27	27	220	374
REGIONAL	120	38	25	190	373
TOTAL	220	65	52	410	747

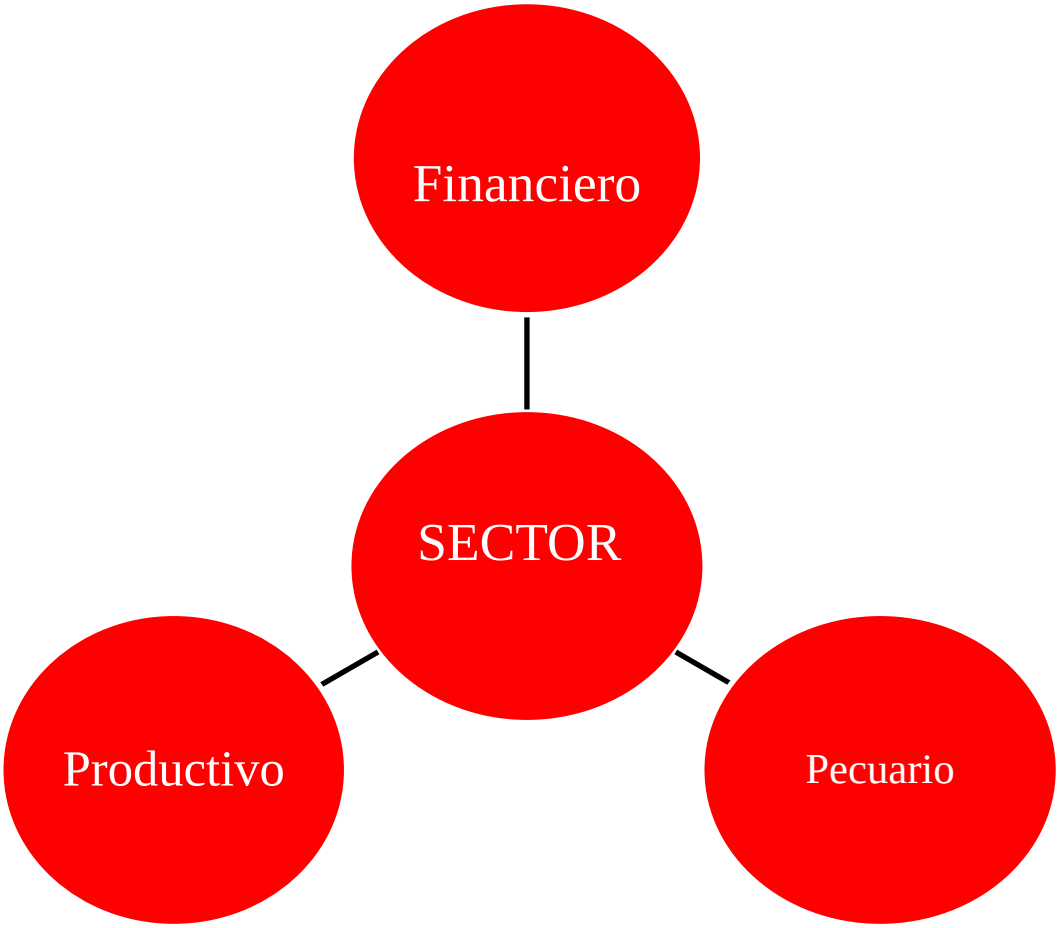
(*) Aviso de vencimiento de préstamos, visita de situación, gestión de recuperación, entrega de documentos, reunión con productores, promociones, expos, ferias.

II.3 INDICADORES DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Recursos Humanos

Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Numerador	Denominador	%	Avance en %
Porcentaje de Profesionales de la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	**(Número de profesionales/Total de recursos humanos)*100**	85	134	100	63
Porcentaje del Personal Femenino que trabaja en la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	**(Número total de personal femenino/Total de recursos humanos)*100**	44	134	100	33
Porcentaje de Personal Femenino Capacitado en relación al Total de Recursos Humanos	**(Número total de personal femenino capacitado/Total de recursos humanos)*100**	35	134	100	26
Porcentaje de Personal Femenino en Cargos Gerenciales en relación al Total de Recursos Humanos	**(Número total de personal femenino que ocupa cargo gerencial/Total de recursos humanos)*100**	4	134	100	3

II.4 PRINCIPALES INDICADORES DEL SECTOR AL CUAL SE ABOCA LA ENTIDAD



i) SECTOR PRODUCTIVO

Asistencia Técnica

Tipo de Asistencia	Bien o servicio entregado	Departamento	Beneficiarios				
			Tipo de beneficiarios	Cantidad de beneficiarios	Femenino y Persona Jurídica	Masculino	Total
Asistencia técnica y crediticia	Prestamos pecuarios y en la cadena de valor de la carne	Todos los Departamentos de la Región Oriental y Occidental	Productores pecuarios y agroindustriales	202 Prestatarios directos - Física y/o jurídica	40	162	202 Préstamos

ii) SECTOR FINANCIERO

Préstamos Otorgados

Tipo de Préstamo	Condiciones	Criterios de Elegibilidad	Cantidad de Préstamos Otorgados	Departamento
Corto y largo plazo	Hipotecarias, prendarias y a sola firma	Destinados a pequeños, medianos y grandes productores	202	Todos los Departamentos de la Región Oriental y Occidental

ACTIVIDAD CREDITICIA

Actividad Crediticia

Mes	Cantidad de Préstamos otorgados por mes	Cantidad Total de Préstamos	Cantidad total de clientes con créditos en mora	Cantidad total de clientes judicializados
Enero	8	527	27	34
Febrero	9	518	31	35
Marzo	4	505	17	39
Abril	20	517	17	37
Mayo	19	506	16	38
Junio	15	501	9	40
Julio	16	485	8	21
Agosto	10	469	13	36
Setiembre	22	455	13	37
Octubre	36	465	18	37
Noviembre	16	460	17	35
Diciembre	27	467	21	31

III DESAFIOS FUTUROS

Desafíos Futuros

Productos Estratégicos a ser Entregado	Meta Planificada	Unidad de Medida
Incremento de la producción ganadera de calidad: Retención de vientres, Recría y Engorde; Genética, Insumos y Capital Operativo, Mejoras fijas e Instalaciones y Materiales, Sistemas de agua e Irrigación, Maquinaria y Vehículos Utilitarios.	420	Cantidad de Prestamos
Desarrollo de la cadena de valor de la carne: Capital de giro, Reacción y/o Construcción de locales comerciales e industriales, equipos e instalaciones industriales y comerciales, maquinarias y vehículos utilitarios	180	Cantidad de Prestamos
Obtener fondeo de Organismo financiero Multilateral para la colocación de prestamos a los pequeños y medianos productores pecuarios	U$S 15 millones	Ley del Congreso Nacional
Modificación de la Carta Orgánica del Fondo Ganadero	Redacción del Proyecto de Ley	Ley del Congreso Nacional

ANEXO I

Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2014						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
	Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
426	FINANCIAMIENTO DE PRODUCTOS PECUARIOS	PROYECTOS	700	202	28,86	91.979.514.323	46.855.900.799	50,94
					Total Proyecto	91.979.514.323	46.855.900.799	50,94

Metas de Producción: No se cumplieron por retraso en la obtención de fondeo.

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2014						
		Metas de Producción				Ejecución Financiera		
	Producto	Unidad	Meta Inicial	Avance	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
629	PAGO DEL SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	CUOTAS	80	88	110	11.738.725.649	10.569.042.038	90,04
					Total Proyecto	11.738.725.649	10.569.042.038	90,04

Metas de Producción: Fue superada la meta inicial debido a las cancelaciones anticipadas de los préstamos obtenidos de la AFD, habiéndose previsto el crédito presupuestario para el efecto.

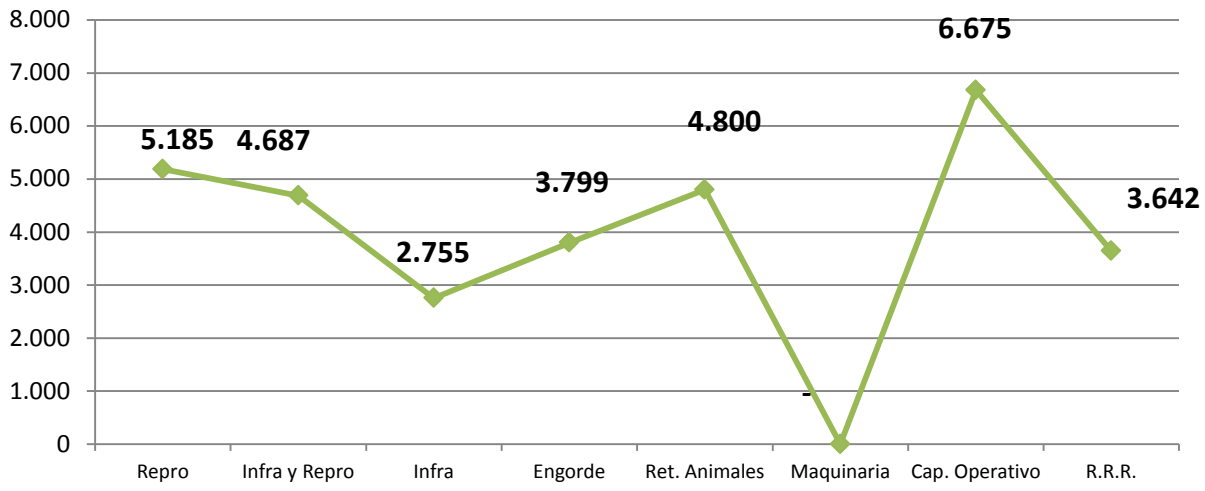
Total Entidad	103.718.239.972	57.424.942.837	55,37

ANEXO II

Destino de Prestamos Acordados

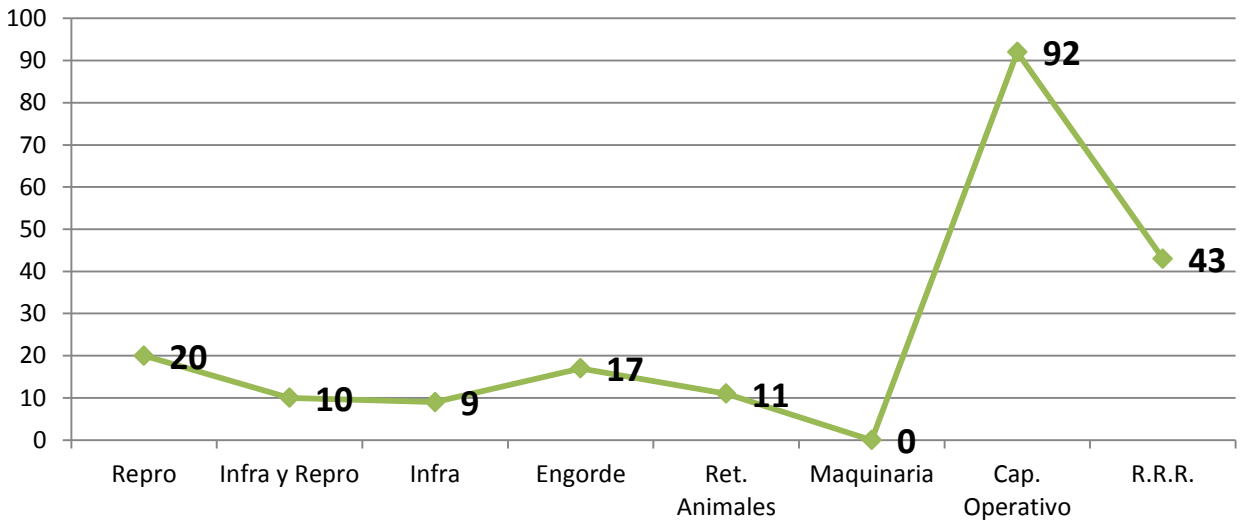
Montos

(En millones de Gs.)



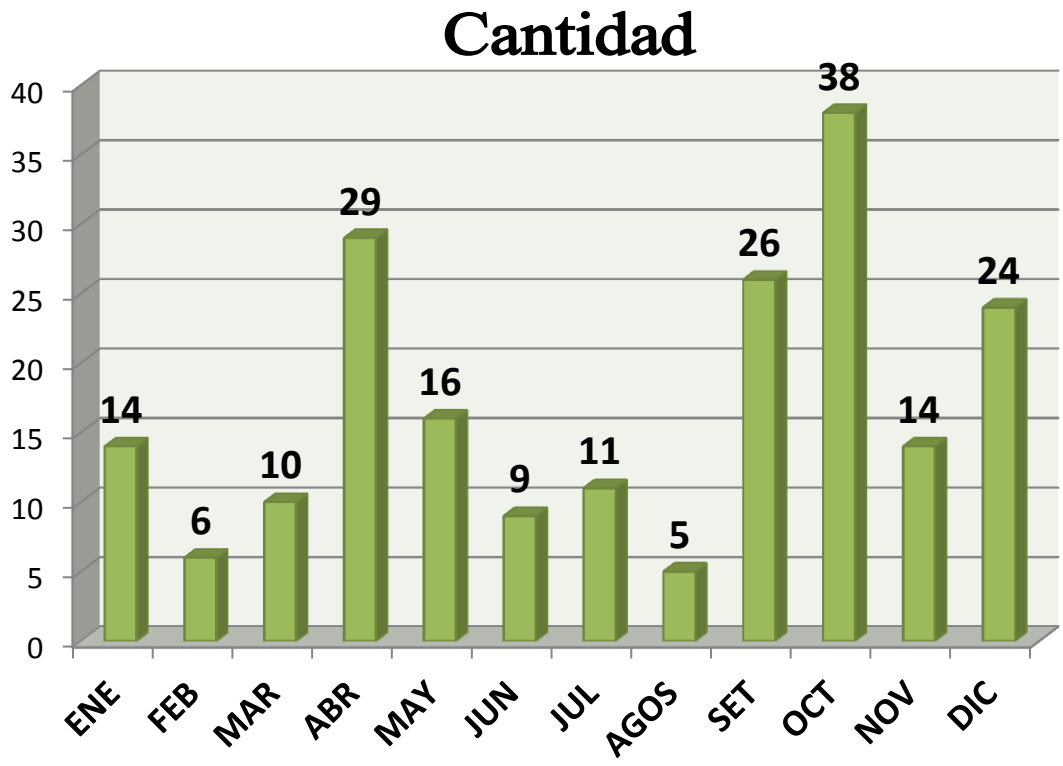
En este cuadro se observa el monto de los destinos de préstamos acordados, siendo el rubro de capital operativo el de mayor monto acordado, representando esto él 21,16%, seguido por el de reproducción con el 16,44%, entre los mayores montos de rubros acordados.

Cantidad



Se observa que el Capital Operativo en cuanto a cantidad supera a los demás representando un porcentaje de 45.54% del total de créditos acordados en el 2014.

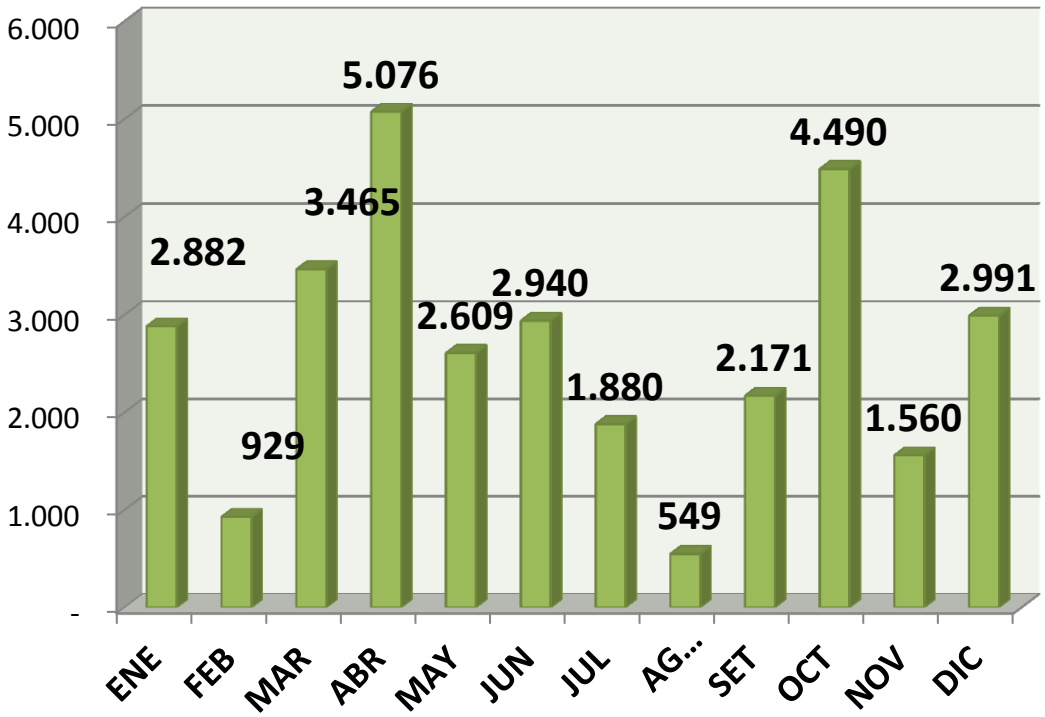
Créditos Acordados por mes



Se observa en el cuadro la cantidad de créditos acordados por mes del año 2014, siendo los meses de Abril, Setiembre y Octubre los de mayor cantidad de créditos procesados.

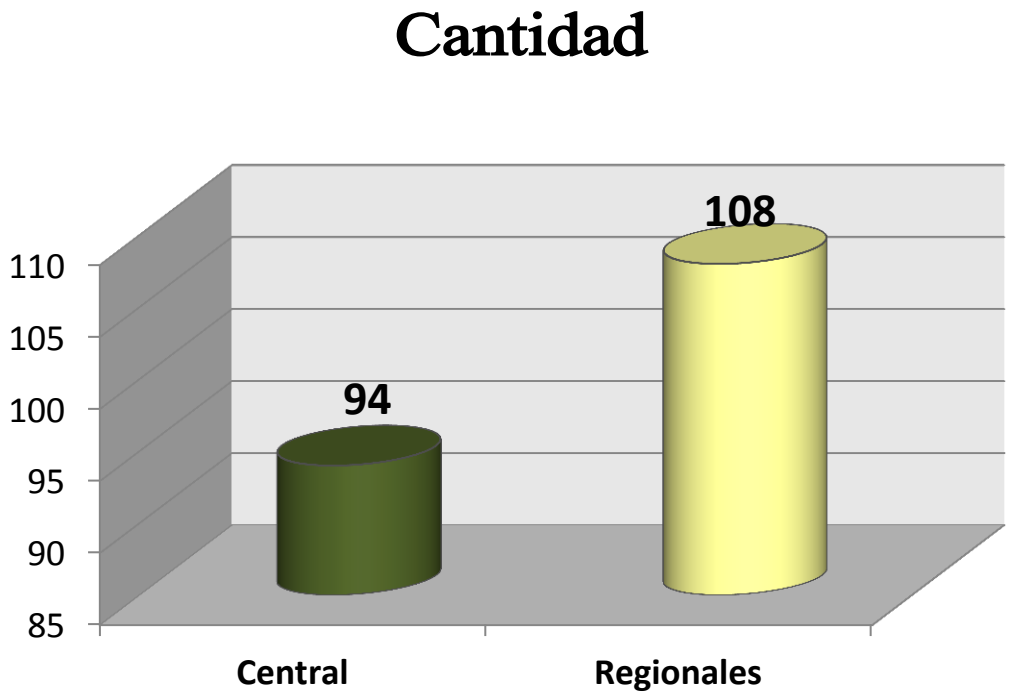
Montos

(En millones de Gs.)

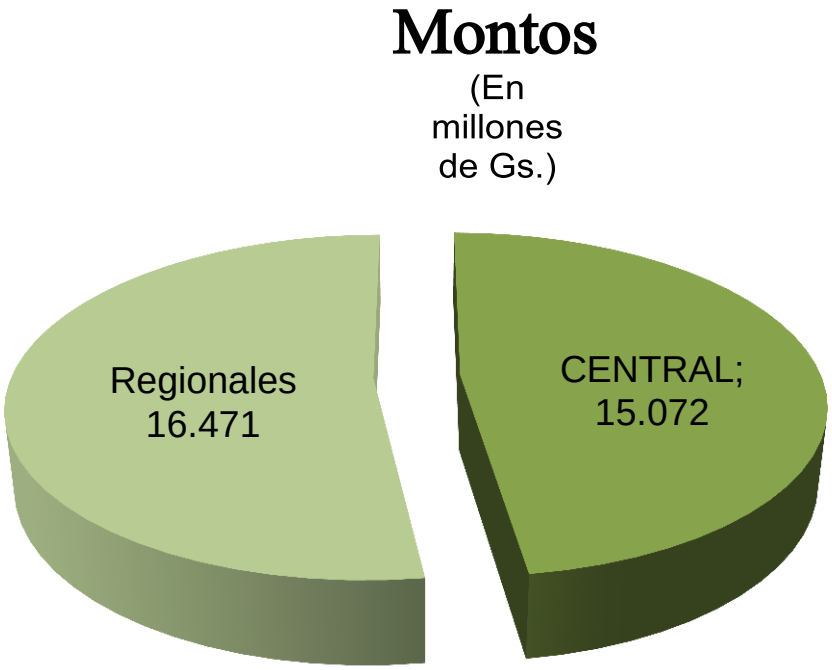


En el cuadro precedente se puede observar que en el presente año hubo meses críticos en lo referente a montos de créditos acordados, como ser: Febrero, Agosto y Noviembre, produciéndose repuntes en los meses de Marzo, Abril y Octubre, siendo el pico más elevado en el mes de Abril, con 5.076 millones de guaraníes a diferencia con el año pasado que alcanzo el monto máximo de 5.781 millones de guaraníes en el mes de Mayo.

Créditos Acordados por Oficinas

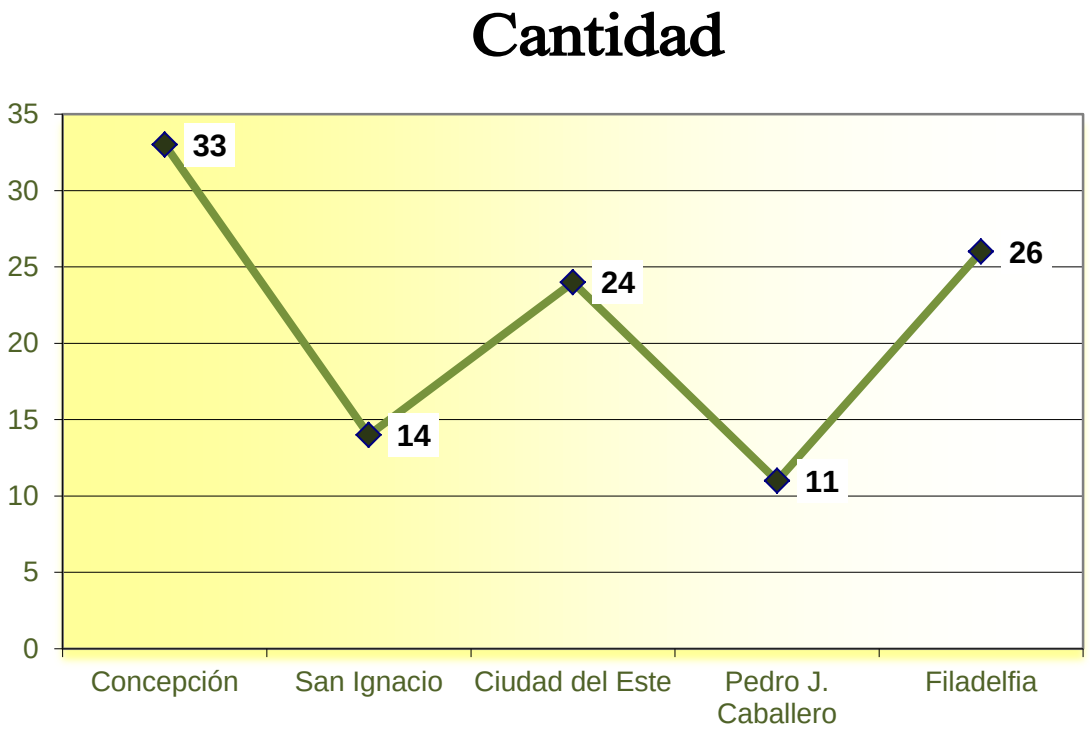


La diferencia de cantidad de créditos acordados entre la Oficina Central y las distintas Oficinas Regionales es de 14 créditos, produciéndose una diferenciafavorable a la Oficinas Regionales, se han acordado 94 créditos en la Oficina Central y 108 créditos en Oficinas Regionales.



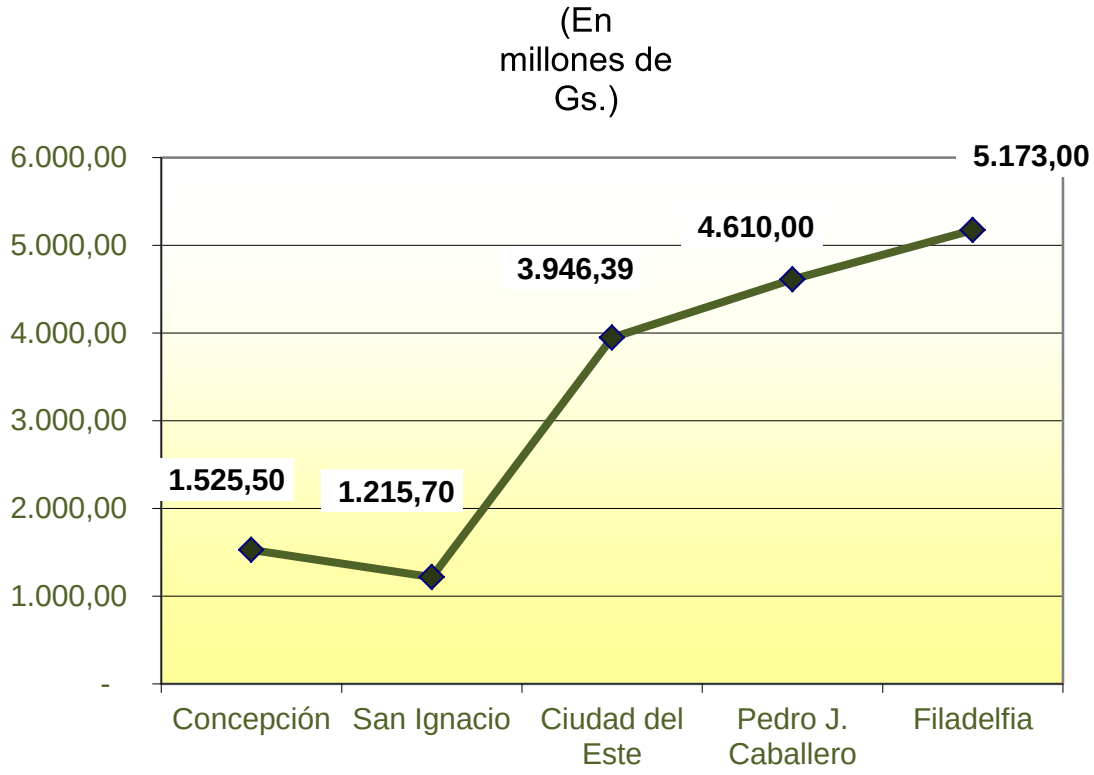
En lo referente a montos de préstamos acordados, Gs. 16.470,59 millones corresponden a las Oficinas Regionales, representando esto el 52.21% en el año 2014. En relación al monto acordado en la Oficina Central corresponde Gs.15.072,201 millones, implicando esto un porcentaje de 47.78%, del total de créditos acordados de Gs. 31.542,794 millones.

Créditos acordados en Oficinas Regionales



En el cuadro se observa la cantidad de créditos acordados en las distintas Oficinas Regionales, siendo la Oficina Regional de Concepción la oficina con mayor cantidad de créditos acordados, seguida por la Oficina Regional de Filadelfia,Ciudad del Este, San Ignacio y Pedro Juan Caballero.

Montos



En relación a montos de créditos acordados en las Oficinas Regionales, se observa en el cuadro que del total acordado (Gs. 16.470,59 millones), el 31.40% corresponde a la Oficina Regional de Filadelfia, 27.99% a Pedro Juan Caballero; 23.96% a Ciudad del Este, el 9.26 % a Concepción y el 7.38% a San Ignacio.

Rubros Financiados

R U B R O S	Unidad de Medida	Cantidad
Alambrados (interno -perimetral	Km.	117.1
Pasturas(nuevas y recuperadas)	Ha.	3680
Construcciones (vivienda y galpones)	M2	710
Equipos e Implementos (carreta – arado)	Un.	2
Aguadas (Tajamares- represas)	M2.	81000
Bovinos de carne – reproducción y Leche	Cab.	5621
Otras especies de animales (*)	Cab.	116
Corral, Brete, Cepo, Embarcadero, Báscula, bebederos	Un.	19
Cultivo agrícola, Destronque y Mecanización	Ha.	40
Reparaciones varias(vivienda- corral- alambrado)	Un.	7

(*) Ovinos, Caprinos, Suinos, Aves.-