



MINISTERIO DE
HACIENDA

Balance Anual de Gestión Pública

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE

Ejercicio Fiscal 2014



RECTORADO

Campus Universitario, Km. 8 Acaray - Calle Universidad Nacional del Este c/ República del Paraguay
Teléfono y Fax (061) 575478/81 - Web: www.une.edu.py - Ciudad del Este - Paraguay

N. N° 130/2015

Ciudad del Este, 13 de febrero de 2015

Señor Ministro

Tengo a bien dirigirme a Usted, en atención a las disposiciones establecidas en los Artículos 113 y 114 de la Ley 5.142 "Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2014", Artículo 214 del Anexo A del Decreto reglamentario N° 1.100, a los efectos de presentar el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) de la Universidad Nacional del Este, correspondiente al Ejercicio Fiscal 2014.

Al respecto, elevo el informe mencionado en formato escrito y digital (CD).

Sin otro motivo en particular, aprovecho la ocasión para saludarlo atentamente.




Dr. Víctor Alfredo Brítez Chamorro
Rector UNE

AI SEÑOR MINISTRO
ECON. SANTIAGO PEÑA PALACIOS, MINISTRO DE HACIENDA
MINISTERIO DE HACIENDA
ASUNCIÓN - PARAGUAY



BALANCE ANUAL DE GESTIÓN PÚBLICA

UNIVERSIDAD NACIONAL
DEL ESTE

Año 2014

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS	2
PRESENTACIÓN	3
I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD	4
I.1 Rol Estratégico de la Entidad	4
I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad.....	5
I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad	6
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	7
II.1 Logros alcanzados por la Entidad	7
II.2 Beneficiarios de la Entidad	9
II.3 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos	9
II.4 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad	10
i) Sector Educación	10
➤ Cantidad de Alumnos por Facultad	10
➤ Cantidad de Alumnos por Cursos de Postgrado	11
➤ Extensión Universitaria	12
➤ Becas Otorgadas	13
➤ Cargos Docentes	13
Sector Infraestructura.....	14
III DESAFÍOS FUTUROS.....	14
ANEXO I	15
Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria	15

SIGLAS

- **UNE:** Universidad Nacional del Este
- **AUGM:** Asociación de Universidades del Grupo Montevideo
- **PEI:** Plan Estratégico Institucional
- **POA:** Plan Operativo Anual
- **RRHH:** Recursos Humanos
- **FPUNE:** Facultad Politécnica de la Universidad Nacional del Este
- **UOC:** Unidad Operativa de Contrataciones
- **MECIP:** Modelo Estándar de Control Interno de las Entidades Públicas del Paraguay
- **M.SC:** Magíster Scientiarum (maestro en ciencias y artes)
- **CPU:** Curso Pre Universitario
- **CDE:** Ciudad del Este
- **SINARH:** Sistema Integrado de Administración de Recursos Humanos
- **CLEI:** Conferencia Latinoamericana de Informática
- **ISSN:** International Standard Serial Number, número internacional normalizado de publicaciones seriadas
- **ECT:** Encuentro Científico Tecnológico
- **MODLEE:** Module Object-oriented Dynamic Learning Environment (entorno modular de aprendizaje dinámico orientado a objetos)
- **JCLIC:** Java Clic
- **E – LEARNING:** Electronic Learning, aprendizaje electrónico
- **QOS:** Calidad de Servicio (quality of service)
- **IEEE:** Institute of Electrical and Electronics Engineers, instituto de ingenieros eléctricos y electrónicos.
- **ANEAES:** Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.
- **V1:** Primera Versión.
- **MOYF:** Manual de Organización y Funciones
- **MMHH:** Ministerio de Hacienda
- **Fia-Une:** Facultad de Ingeniería Agronómica de la Universidad Nacional del Este
- **PF:** Plan Financiero
- **ANEAES:** Agencia Nacional de Evaluación de Acreditación de la Educación Superior
- **PRODERS:** Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible.
- **SNPP:** Servicio Nacional de Promoción Profesional.
- **ESBA:** Escuela Superior de Bellas Artes
- **FACISA:** Facultad de Ciencias de la Salud
- **COMUNE:** Comunidad con la UNE. Denominación de programa de extensión
- **DEMOMINGA:** Demostración Minga Guazú. Denominación dada al programa de investigación y extensión de la FACISA-UNE.
- **CIM:** Centro de Investigaciones Médicas.
- **CONACyT:** Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
- **MEC:** Ministerio de Educación y Cultura.
- **UJA:** Universidad de Jaén.

PRESENTACIÓN

La Universidad Nacional del Este, Entidad Descentralizada, agente del Sector Educación, específicamente en el ámbito de la Educación Superior, cumple desde hace 21 años con sus funciones naturales de ofrecer enseñanza de nivel de grado y posgrado, como así también atendiendo el mandato constitucional de desarrollar investigación y extensión universitaria, ejecuta estas acciones ligadas también a otras funciones como la de fortalecer los valores nacionales y culturales, por estar ubicada en un lugar estratégico (las Tres Fronteras) y enfocada a la atención de los aspectos relacionados a la Responsabilidad Social Universitaria.

La concepción de esta Institución se da como respuesta a la necesidad imperante en la zona del Alto Paraná de contar con una Institución de estudios terciarios que brinda a los jóvenes la oportunidad de formarse en una profesión universitaria, para evitar el desarraigo y la migración, cuya creación se oficializa según Ley N° 250, de fecha 22 de octubre de 1993, modificada por la Ley 4880/13 de la UNE y en concordancia al Artículo 1° en virtud a lo establecido en el Estatuto de la Universidad Nacional del Este, se define que: la Universidad Nacional del Este, es una institución de derecho público, autónoma, con personería jurídica, que se regirá por la Ley N° 136/93 “DE UNIVERSIDADES” y sus modificatorias, la Ley N° 1264/98 “GENERAL DE EDUCACIÓN”, por su estatuto y reglamentos, además se halla regida por la Ley 4995 de "EDUCACIÓN SUPERIOR".

Actualmente se halla compuesta por el Rectorado que es la Unidad responsable y coordinadora de la gestión institucional, los procesos de planificación estratégica, física y de proyectos en general de la UNE, la gestión de Becas para todos los estamentos componentes de la comunidad educativa de la UNE, como así también lo relacionado a la administración general del Campus Universitario; además la componen seis Facultades: Facultad Politécnica, Facultad de Filosofía, Facultad de Ciencias Económicas, Facultad de Ingeniería Agronómica, Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias de la Salud; tres Escuelas: Escuela de Posgrado, Escuela Superior de Educación del Cruce Itakyry y la Escuela Superior de Bellas Artes, con un Campus Universitario central ubicado en el Barrio San Juan de Ciudad del Este, con sedes en las localidades de Minga Guazú, Santa Rita, Juan León Mallorquín, Cruce Itakyry, Minga Porã, actualmente en proceso de desarraigo de la Filial en Salto del Guairá (Departamento de Canindeyú), ofreciendo 25 carreras de grado, 3 tecnicaturas y 34 programas de posgrado en los Niveles de Especialización, Maestría y Doctorado.

El presente Informe de Gestión muestra los logros y avances obtenidos en el año 2014 en función a los Ejes Estratégicos, así como, los Objetivos Institucionales contemplados en el Plan Estratégico Institucional vigente para el periodo 2012-2016, las acciones que viene impulsando, tales como procesos de autoevaluación de carreras, actualización de planes de estudios, capacitación de recursos humanos, formación de jóvenes investigadores, desarrollo de la carrera docente a través de la capacitación, evaluación del desempeño y concursos de aptitudes y méritos para acceso y permanencia en la cátedra, estímulo a las actividades deportivas y culturales como acciones curriculares y el fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales con vistas a procesos de formación, intercambio de experiencias y movilidad docente y estudiantil.

En lo referente a la gestión administrativa, se destaca que la Institución sigue avanzando en el mejoramiento y modernización de la gestión, enmarcado por un ambiente de control interno basado en la definición de riesgo y en la eficiencia operativa, fundamentado en la aplicación de principios del Modelo Estándar de Control Interno para entidades públicas – MECIP, y a través de la autogestión para la consecución de recursos extrapresupuestarios ante la insuficiencia de lo proveído por el Estado.

Además, se incluye las dificultades presentadas durante el periodo, las cuales representan un sobreesfuerzo para el cumplimiento de las metas trazadas, teniendo en cuenta que el acelerado crecimiento de esta Institución conlleva un desfase considerable con relación a la asignación de medios y recursos para garantizar el cumplimiento del mandato establecido por el Gobierno Nacional.

I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

I.1 Rol Estratégico de la Entidad

En el marco de los ejes de planes referidos a Fortalecimiento de la Educación Superior, identificados conforme al Plan del Gobierno Nacional en el Eje N° 2 "Crecimiento Económico Inclusivo", Objetivo Estratégico "Productividad e Innovación", la Universidad Nacional del Este, tiene como fin formar profesionales con elevados valores humanos, capaces de mejorar la calidad de vida de la región y del país, con responsabilidad social; y producir conocimientos a través de riguroso proceso de investigación científica.

La Universidad Nacional del Este ha definido los lineamientos de sus acciones a través de un Plan Estratégico vigente para el periodo 2012-2016, que contempla los siguientes Objetivos Estratégicos generales:

1. Contar con docentes de alto nivel de formación PHD y Máster, con dedicación de tiempo completo;
2. Ofrecer Carreras con curriculum que respondan a las necesidades emergentes en la sociedad;
3. Desarrollar una cultura de investigación;
4. Posicionar nacional e internacionalmente a la UNE a través de trabajos de investigación;
5. Promover la transferencia de conocimientos y resultados de investigación generados en la UNE a la sociedad;
6. Implementar líneas de acción social que comprometan a todos los estamentos de la UNE y que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la sociedad;
7. Desarrollar y fortalecer los procesos de gestión académica, administrativa, de investigación y extensión.
8. Asegurar la calidad educativa conforme a los estándares establecidos a nivel nacional e internacional.

En prosecución de estos objetivos, la Universidad Nacional del Este centra sus acciones en los siguientes componentes:

1. Desarrollo de programas de grado;
2. Desarrollo de programas de posgrado;
3. Desarrollo de programas de vinculación con el medio (extensión, transferencias de conocimientos y proyectos de intervención comunitaria), y,
4. Desarrollo de programas de investigación científica y difusión de nuevos conocimientos.

En este contexto las líneas de acción están encaminadas a la construcción de una propuesta educativa comprometida con la transformación social, con diseños formativos innovadores, la evaluación y planes de mejora continua; la gestión estratégica de los recursos, la investigación y las acciones de intervención social en la comunidad de su entorno, entre otros.

I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad

El Alto Paraná, asiento de la Institución, se caracteriza por ser una zona productiva y comercial, por lo que cuenta con numerosos centros comerciales, financieros, aseguradoras, empresas de servicios e industriales, a más de entidades públicas, que se constituyen en oportunidades laborales para la población, por lo que la formación es una necesidad de carácter prioritario.

El acceso a instituciones educativas y los niveles de desgranamiento son similares a las del país. La matrícula del nivel medio Alto Paraná – año 2013, fue de un total de alrededor de 26.872, y el 73,6% (alrededor de 19 mil) en colegios de gestión pública. El número de egresados en este mismo año de la Educación Media en este departamento es de alrededor de 7.000 alumnos.

Sin embargo, de este porcentaje una porción importante se ve obligada a matricularse en universidades privadas, debido a la proliferación de éstas con ofertas académicas en las mismas áreas, cuya calidad de servicios constituye un serio cuestionamiento pero que finalmente representan opciones para los egresados del nivel medio, teniendo en cuenta además las limitaciones en infraestructura y presupuesto de la UNE que impiden la ampliación de secciones disponibles para atender la elevada demanda de servicios.

En cuanto a las necesidades de formación profesional, en el entorno se fueron dando cambios significativos en muchas áreas. Las estadísticas del país muestran aspectos dignos de atención: demográficos, epidemiológicos, sociológicos, etc. que hacen al enfoque de las acciones de esta Universidad a través de sus Unidades Académicas y conforme a las áreas de intervención de cada una. Por otro lado, los avances de las ciencias y la tecnología, los sistemas de información y los nuevos paradigmas de formación hacen a la actualización de los programas y de las ofertas académicas, igualmente influenciados por la acelerada urbanización del país, que de una población eminentemente rural tiende a concentrar a la mayor parte de su población en las zonas urbanas, generando al mismo tiempo la formación de los llamados “cinturones de pobreza” en torno a las grandes ciudades, y la propensión de los bloques económicos mundiales a establecer estándares mínimos de calidad en la formación de profesionales, sumados a la imperiosa necesidad de mejorar la cantidad y calidad de profesionales en el Alto Paraná y el país.

Así mismo, los problemas ambientales manifestados en zonas urbanas y rurales como la contaminación, mal manejo de los recursos naturales y otros, son indicadores de necesidades, que se constituyen como desafíos a la institución para diseñar estrategias y acciones curriculares y de vinculación con el medio, en la prevención y corrección de dichos daños y lograr la armonía con la naturaleza.

Los jóvenes provenientes de la Educación Media del departamento del Alto Paraná y del país se constituyen en principales beneficiarios de las carreras que ofrece esta casa de estudios. La Institución posibilita la formación de profesionales para la construcción de una masa crítica y reflexiva de modo a proponer alternativas y/o soluciones a los problemas que se les presenta en su quehacer profesional. Las carreras que ofrece esta Institución atienden y acompañan el proceso de desarrollo del país, teniendo presente las necesidades del contexto socio-cultural y económico de la región, garantizando a la comunidad beneficiaria los altos ideales de construir e impulsar el saber en la sociedad del conocimiento.

Los programas de posgrado surgen en respuesta a la necesidad de formación continua de egresados de la propia Universidad y de otras Instituciones de la zona, inclusive del exterior, como una forma de contribuir al mejoramiento permanente de la planta profesionales de la zona y del país.

Un informe cuantitativo sobre Educación Superior, presentado por el MEC (febrero 2013), indicaba que en Paraguay se ofertan 1.572 carreras universitarias. De todas estas opciones, solo 14 cuentan con acreditación o certificación de calidad por parte de la Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior (ANEAES).

En este contexto, la Universidad Nacional del Este desarrolla sus actividades académicas dentro de un proceso de autoevaluación permanente, con acciones correctivas puntuales, contando con carreras acreditadas en 4 de sus 6 Facultades, 2 de las cuales cuentan actualmente con carreras en proceso de autoevaluación a través de la ANEAES.

I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad

Identificación de la Población potencial				
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Potencial	Cantidad		
		Femenino	Masculino	Total
Formación Universitaria de Nivel de Grado	Egresados del Nivel Medio (Bachillerato Científico, Bachillerato Técnico y Educación Media abierta) del Departamento de Alto Paraná	3277	2507	5784 *

* Fuente: Anuario 2011 Ministerio de Educación y Cultura

Identificación de la Población potencial		
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Potencial	Cantidad
		Total
Formación Universitaria de Nivel de Posgrado	Egresados de Universidades	14.283 *

* Fuente: Resultado encuesta sobre actividades científicas y tecnológicas CONES 2012

Identificación de la Población potencial				
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Potencial	Cantidad		
		Femenino	Masculino	Total
Extensión Universitaria	Población del Alto Paraná	375.172	394.563	769.735 *

* Fuente: Encuesta Permanente de Hogares 2011 DGEEC

Identificación de la Población Objetivo				
Intervención Estratégica	Identificación de la Población Objetivo	Cantidad		
		Femenino	Masculino	Total
Formación Universitaria de Nivel de Grado	Formación de Profesionales	4.978	4.854	9832 *

* Fuente: Formulario F-G02-2 Planificación de productos y asignación financiera Presupuesto 2014

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

En el periodo 2014 la UNE ha lanzado al campo laboral un total de 806 egresados de las diferentes carreras de grado desarrolladas en las Unidades Académicas, además de 104 egresados de cursos de posgrado. Con relación a los servicios a nuevos postulantes egresados del nivel medio, se ha contado con un total de 2.375 interesados en acceder a las carreras de grado ofrecidas en las diferentes localidades en las que presta servicios esta Institución, contando además con un total de 7.434 matriculados en carreras de grado y 976 profesionales matriculados en cursos de posgrado distribuidos en cursos de Especialización, Maestrías y Doctorados, en las diferentes áreas del conocimiento.

Igualmente, en el marco de los programas de movilidad e intercambio de estudiantes, pese a la reducción significativa de las disponibilidades en el Objeto del Gasto 841 Becas a través del cual son financiados los programas de la AUGM y CRISCOS, se han movilizado un total de 16 estudiantes, 7 de los cuales han desarrollado un semestre en Universidades del exterior y 9 han sido recibidos en las diferentes Facultades componentes de la Institución.

La institución logró incorporar a su planta académica el primer médico con el grado máximo de doctor, egresado del programa de doctorado ofrecido por la propia institución. El mismo es el primero en formarse en un programa desarrollado íntegramente en el país. El programa del Doctorado en Ciencias Médicas es el primero, y único, a la fecha, en el país.

La Formación continua de los egresados y docentes facilitada a través de los cursos de posgrado, ha experimentado una deserción relativa en comparación a años anteriores, debido principalmente a la imposibilidad de acceso a las becas otorgadas por la propia Universidad, resultado de lo anteriormente expuesto con relación a la reducción de disponibilidades en el rubro 841 - Becas, por lo que en vista a esta dificultad han sido realizados esfuerzos conjuntos para la firma de convenios de apoyo y financiamiento de estos programas de posgrado, logrando la cooperación de la Gobernación del Alto Paraná para dicho efecto, específicamente con la Escuela de Posgrado, existiendo no obstante una imperiosa necesidad de reactivar el Programa de Becas de la UNE.

Dentro del objetivo de Extensión Universitaria; se han ejecutado numerosos proyectos que contemplaron la vinculación efectiva de la Universidad con la comunidad. En el mismo sentido, se han realizado las pasantías en diferentes instituciones públicas y privadas, por medio de las cuales los alumnos, además de realizar las prácticas profesionales, han brindado servicios a la comunidad en diferentes ámbitos: educación, psicología, medios de comunicación, servicios de salud, etc.

El principal medio de comunicación de la Institución, el canal 11 TV UNE, se ha consolidado considerablemente durante el año 2014, constituyendo un medio esencial para el cumplimiento de los aspectos inherentes a la Responsabilidad Social Universitaria, con cuyo medio de comunicación se ha promovido y fortalecido aun más los vínculos con la sociedad en general, la visibilidad de las acciones y la difusión de actividades realizadas por la Universidad Nacional del Este, apoyado por medios impresos como ser la revista de la UNE, infoUNE, página web www.une.edu.py.

Para el fortalecimiento de la Investigación Científica como uno de los fines de la Universidad, se han creado los círculos de investigación integrando alumnos y docentes. Los alumnos de los últimos años de las diferentes carreras han iniciado sus proyectos de trabajos finales de grado que consisten en trabajos de investigación con todos los rigores de la misma.

En este aspecto cabe resaltar que la mayor dificultad con la que se ha tropezado fue la falta de rubros para la contratación de docentes tutores, por lo que se ha recurrido al servicio ad honorem de los profesionales u otras estrategias de financiamiento, teniendo en cuenta las dificultades económicas de los alumnos que acceden a los servicios de educación de esta Universidad, quienes en su mayor parte provienen de familias de escasos recursos.

Igualmente, los funcionarios administrativos han accedido a capacitaciones con temas de interés general y otros de interés específico de cada sector.

A fin de estar acorde a las exigencias actuales, se ha ejecutado un plan de capacitaciones y actualización de los docentes de las diferentes carreras, las que contemplaron temas de conocimiento general y específico en algunos casos.

El mecanismo de control interno adoptado por la institución (Modelo Estándar de Control Interno para las instituciones públicas del Paraguay) se viene implementando de forma excesivamente dificultosa debido a la insuficiencia de recursos tanto materiales como humanos, destacando sobre este último aspecto que la Institución viene tramitando las excepciones ante el Equipo Económico Nacional para el nombramiento de personal permanente, teniendo en cuenta que de las 33 vacancias según Anexo de Personal, se ha autorizado a la Institución el nombramiento de únicamente 3 funcionarios.

Con relación al objetivo estratégico de posicionamiento de la Institución a nivel nacional e internacional, como así también al fortalecimiento de la Investigación, es importante destacar que la delegación de la Universidad Nacional del Este compuesta por 40 estudiantes y 10 docentes con 40 trabajos de investigación ha participado de las XXII Jornadas de Jóvenes Investigadores de la AUGM, realizada en la ciudad de Valparaíso – Chile, en la Universidad Nacional de Playa Ancha, logrando la obtención de 3 importantes premios. De los 40 trabajos de investigación presentados por la Universidad Nacional del Este, 9 fueron seleccionados para la exposición oral, mientras que los demás fueron exhibidos en posters.

Así también durante el periodo 2014 se ha lanzado la primera edición de la Revista Científica UNE – N° 1, impulsada por la Dirección General de Investigación del Rectorado. La publicación tiene como finalidad la difusión de la producción científica nacional e internacional de investigadores locales; con el propósito de brindar visibilidad a trabajos científico-académicos de las áreas de Ciencias de la Salud, Ingenierías, Ciencias Sociales, Educación, Ciencias Agrarias y del Medio Ambiente.

Otro logro importante de la Institución durante el periodo 2014 constituye la implementación del Programa Universitario de Mayores de la Universidad Nacional del Este (UNE), que es un programa de extensión y de desarrollo científico de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional del Este (UNE) y de la Universidad de Jaén (UJA), Andalucía, España para promover la ciencia y la cultura en las personas mayores de 55 años, y tiene como objetivos: incentivar las relaciones generacionales e inter-generacionales: compañeros, profesores, alumnos jóvenes; ofrecer a la sociedad un espacio social adecuado para el debate científico y cultural; favorecer el acceso de las personas mayores a las actividades socioculturales, así como fomentar la investigación sobre y con personas mayores. Desde esta perspectiva, la UNE y la UJA, tomando conciencia de dicha realidad, han orientado parte de sus esfuerzos hacia este fin social y se propone motivar a los mayores a seguir creciendo, con el fin de mejorar la calidad de vida de las personas desde las tareas propias de cualquier centro universitario: enseñanza-aprendizaje, investigación y servicio a la sociedad.

II.2 Beneficiarios de la Entidad

Beneficiarios Efectivos - Nivel UNE							
Productos Estratégicos	Identificación del Beneficiario	Meta 2014			Avance 2014		
		Femenino	Masculino	Total	Femenino	Masculino	Total
Formación Universitaria de Nivel de Grado	Alumnos matriculados en las distintas Carreras que ofrece la Universidad Nacional del Este	4.978	4.854	9.832	3902	5.367	9.269
Formación Universitaria de Nivel de Posgrado	Alumnos matriculados en los distintos cursos de posgrado de nivel Especialización, Maestría y Doctorado que ofrece la Universidad Nacional del Este	381	595	976	381	595	976
Extensión Universitaria	Participantes de los Programas y actividades desarrolladas por la Universidad Nacional del Este	6.230	5.100	11.330	6.230	5.100	11.330

II.3 Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Recursos Humanos - Nivel UNE					
Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Numerador	Denominador (*)	%	Avance en %
Porcentaje de Profesionales de la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número de profesionales} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	498	612	100	81,4
Porcentaje de Personal Femenino que trabaja en la Entidad en relación al Total de Recursos Humanos.	$(\text{Número total de personal femenino} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	315	612	100	51,5
Porcentaje de Personal Femenino Capacitado en Relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número total de personal femenino capacitado} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	237	612	100	38,7
Porcentaje de Personal Femenino en Cargos Gerenciales en Relación al Total de Recursos Humanos	$(\text{Número total de personal femenino que ocupa cargo gerencial} / \text{Total de recursos humanos}) * 100$	33	612	100	5,4

* Corresponde al total de personal administrativo (permanente y contratado)

Personal Administrativo vs Personal Docente - Nivel UNE					
Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Numerador	Denominador (*)	%	Avance en %
Porcentaje de Personal Administrativo en relación al Total de Recursos Humanos Docentes	$(\text{Número de personal administrativo} / \text{Total de docentes}) * 100$	612	1957	100	31,3

* Total personal docente cuantificado por personas (permanente y contratado)

II.4 Principales Indicadores del Sector al cual se aboca la Entidad

Sector Educación

➤ Cantidad de Alumnos por Facultad

Cantidad de Alumnos por Facultad - Nivel UNE								
Facultad	Carrera	Matriculados		Total	Egresados		Total	Total General
		Masculino	Femenino		Masculino	Femenino		
Politécnica	Análisis de Sistemas	218	97	315	15	8	23	338
	Ingeniería Eléctrica	251	87	338	12	5	17	355
	Turismo	45	175	220	5	20	25	245
	Ingeniería de Sistemas	146	81	227	20	15	35	262
Filosofía	Psicología	186	584	770	20	99	119	889
	Matemática	47	79	126	6	20	26	152
	Ciencias de la Comunicación	63	109	172	6	7	13	185
	Ciencias de la Educación	16	73	89	3	5	8	97
	Historia	13	15	28	2	2	4	32
	Filosofía	45	4	49	1	0	1	50
	Letras	15	34	49	5	6	11	60
Ciencias Económicas	Contabilidad	468	914	1382	35	67	102	1484
	Administración	249	348	597	7	15	22	619
	Economía	132	157	289	11	10	21	310
Ingeniería Agronómica	Agronomía	170	130	300	29	6	35	335
	Ambiental	120	150	270	4	12	16	286
	Filial Salto del Guaira	85	95	180	7	4	11	191
Derecho y Ciencias Sociales	Derecho	400	435	835	62	65	127	962
	Ciencias Políticas	15	20	35	6	10	16	51
	Notariado	26	66	92	3	14	17	109
Ciencias de la Salud	Carrera de Medicina	207	355	562	27	47	74	636
	Carrera de Enfermería	27	122	149	5	54	59	208
Escuela Superior de Educación Cruce Itakyry.	Contabilidad	40	81	121	7	6	13	134
	Ingeniería Agronómica	86	36	122	10	1	11	133
Escuela Superior de Bellas Artes	Teatro	13	6	19	0	0	0	19
	Danza	10	4	14	0	0	0	14
	Artes Visuales	14	14	28	0	0	0	28
	Música	23	33	56	0	0	0	56
TOTAL DE LAS CARRERAS		3130	4304	7434	308	498	806	8240

➤ **Cantidad de Alumnos por Cursos de Postgrado**

Cantidad de Alumnos por Cursos de Postgrado y Postítulo - Nivel UNE								
Facultad	Cursos	Matriculados		Total	Egresados		Total	Total General
		Masculino	Femenino		Masculino	Femenino		
Politécnica	Maestría en Ingeniería Eléctrica	22	4	26	3	0	3	29
	Especialización en Desarrollo de Sistema para Ambiente Internet	2	7	9	0	0	0	9
	Maestría en Informática y Computación	7	7	14	2	1	3	17
Filosofía	Maestría en Psicología Laboral	2	13	15	0	0	0	15
	Maestría en Educación Superior	5	7	12	0	0	0	12
	Especialización en Didáctica Universitaria	15	31	46	0	0	0	46
	Maestría en Historia del Paraguay	8	4	12	0	0	0	12
	Postgrado de Especialización en Didáctica Universitaria	47	99	146	0	0	0	146
	Especialización en Mediación y Resolución de Conflictos	7	17	24	7	15	22	46
	Especialización en Lengua Guaraní	2	8	10	0	0	0	10
	Especialización en Psicología Clínica	6	24	30	0	0	0	30
Ciencias Económicas	Especialización en Auditoría y Control de Gestión	8	18	26	0	0	0	26
	Especialización en Finanzas con énfasis en Proyectos de Inversión	17	5	22	0	0	0	22
	Maestría en Administración de Empresas	9	11	20	0	0	0	20
	Maestría en Gerenciamiento Deportivo	8	7	15	0	0	0	15
Ciencias de la Salud	Especialización Ecografía General, Obstétrica y Ginecológica	18	12	30	0	0	0	30
	Especialización Clínica Pediátrica	1	7	8	2	3	5	13
	Especialización Ginecología y Obstetricia	2	5	7	2	4	6	13
	Especialización Medicina Interna	8	10	18	0	1	1	19
	Especialización Cirugía General	20	1	21	0	0	0	21
	Especialización Gestión de Servicios de Salud	6	24	30	0	0	0	30
	Especialización Enfermería de Cuidados Críticos del Adulto	2	20	22	0	0	0	22
	Especialización Medicina Familiar y Comunitaria	2	5	7	0	0	0	7
	Especialización Enfermería en Emergencias y Urgencias	7	19	26	0	0	0	26
	Maestría en Ciencias Médicas	17	12	29	0	0	0	29
Escuela de Posgrado	Doctorado en Ciencias Médicas	4	1	5	1	0	1	6
	Capacitación en Inglés	1	10	11	0	0	0	11
	Curso de Especialización en Didáctica Universitaria	44	96	140	11	33	44	184
	Curso de Especialización en Administración Pública	15	24	39	5	5	10	49
	Maestría en Ciencias Sociales	23	24	47	6	3	9	56
	Maestría en Investigación Científica	25	43	68	0	0	0	68
	Maestría en Comunicación para el Desarrollo	2	5	7	0	0	0	7
	Maestría en Gestión y Política Universitaria	6	6	12	0	0	0	12
Doctorado en Educación con énfasis en Gestión de la Educación Superior	13	9	22	0	0	0	22	
Total general		381	595	976	39	65	104	1080

*Cursos de Postgrados y Postítulos incluyen: Especialización, Actualización, Maestría, Doctorado, etc.

➤ **Extensión Universitaria**

Extensión Universitaria - Nivel UNE			
Facultad	Descripción de Actividad	Cantidad de actividades	Beneficiarios
Rectorado	Proyecto Macro que desglosa jornadas y concursos a nivel regional y nacional: CONCURSO NACIONAL DE ORATORIA, DEBATE Y DISCURSO. Jornadas de capacitación a nivel estudiantil y universitario: TALLER DE ORATORIA. Campaña de concienciación ciudadana: UNETE A LA LUCHA CONTRA EL DENGUE. Desarrollo de la Comunidad Indígena Avá Guaraní a través de trabajos de investigación -acción: HERMANOS ETERNOS. Curso On-Line de Inglés con la cooperación de la Organización Juvenil "Familia USA": ENGLISH TV. Cursos, Talleres y Espacios Pedagógicos dirigido a alumnos, docentes y la comunidad interesada: EXPRESIÓN CORPORAL-TEATRO Y MÚSICA (NIÑOS), EDUCACIÓN MATEMÁTICA REALISTA, UNE CHESS - EL AJEDREZ COMO HERRAMIENTA PEDAGÓGICA, ESPAÑOL PARA ESTUDIANTES INTERCAMBISTAS, INTRODUCCIÓN A LAS TÉCNICAS, DISEÑO Y PROGRAMAS DE EXTENSIÓN	12	1231
Politécnica	Cursos y Capacitaciones dirigidos a estudiantes universitarios, de la Educación Primaria y Media, Docentes, Funcionarios y Padres de Familia de la Zona de influencia de la Facultad: AULA CLICK, INTERNET, CREACIÓN DE PÁGINA WEB, PRESENTACIONES DIGITALES, ELECTRICIDAD BÁSICA DOMICILIARIA, CADOTIC, AULA CLICK, CREACIÓN PÁGINA WEB, INTERNET PARA JEFES, INFORMÁTICA BÁSICA PARA NIÑOS Y ADULTOS, ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LAS PRESTACIONES DE SERVICIOS.	12	291
Filosofía	Torneos deportivos Interescolares e interacción con la comunidad aledaña al Campus: CULTIVANDO VALORES, CONSULTORIO PSICOLÓGICO, DÍA DE LA BUENA VECINDAD, DÍA DEL NIÑO, TEATRO, ECO CLUB, GENERANDO TALENTO, DOCUMENTALES. Capacitación Docente: ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA, MBO'EHARA PUKAVY, Cursos y capacitaciones para jóvenes y niños: LÍDERES UNIVERSITARIOS Y PENSADORES, AFIANZANDO MIS CONOCIMIENTOS MATEMÁTICOS, ESCUELA PARA PADRES. Fomento del Liderazgo y Arraigo Estudiantil: CRECIENDO CON MI FAFI, CLUBES UNIVERSITARIOS, EXPO FAFI	71	377
Ciencias Económicas	Visitas Técnicas a Empresas: BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCIÓN SA, COMISIÓN NACIONAL DE VALORES, COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS, DEKALPAR, FOZBRASIL, ITAIPU BINACIONAL, LANDIS+GYR, MOLINOS HARINEROS D'ITALIA SA, MONTANA, PEPISCO, REIMPEX, TROCIUK & CIA, ZONA FRANCA GLOBAL SA. Cursos, Charlas y Talleres para alumnos: PRIMEROS AUXILIOS, SEMANA DEL ECONOMISTA, CONTADOR Y ADMINISTRADOR, MANEJO DEFENSIVO Y EDUCACIÓN VIAL, AUXILIAR ADMINISTRATIVO Y COMERCIAL, dirigido a no universitarios	19	1415
Ingeniería Agronómica	Charla referente a USO DE EQUIPOS , MANEJO Y DISPOSICIÓN FINAL DE ENVASES DE AGROQUÍMICOS. Charla técnica de la Central de Productores del Alto Paraná, cuyo tema desarrollado fue la PRODUCCIÓN Y MANEJO DE AVES DE CORRAL. Charlas de promoción de carreras, Charlas de EDUCACIÓN AMBIENTAL Y ARBORIZACIÓN.	4	175
Derecho y Ciencias Sociales	Cursos, Talleres y Charlas, destinado a alumnos como a la ciudadanía en general: NUEVO MODELO DE GESTIÓN DE LA CORTE SUPREMA DE JUSTICIA, PLURALISMO JURÍDICO, CIENCIAS POLÍTICAS EN ACCIÓN, SEMANA JURÍDICA II EDICIÓN. Torneo de Ajedrez para alumnos de la Facultad y Lanzamiento del Libro: EL JURADO DE ENJUICIAMIENTO DE MAGISTRADOS	6	1325
Ciencias de la Salud	Estudios para el diagnóstico de diversas patologías, realizadas por el Centro de Investigaciones Médicas: ANATOMOPATOLÓGICOS, CITOLOGÍA GINECOLÓGICA Y NO GINECOLÓGICA, Servicios de atención médica (Consultas) del Programa COMUNE: ELECTROCARDIOGRAMAS, CARDIOLOGÍA, CLÍNICA MÉDICA, PEDIATRÍA, PSICOLOGÍA, del Programa DEMOMINGA: PEDIATRÍA, ODONTOLOGÍA, MEDICINA FAMILIAR, COCINA SALUDABLE, ACTIVIDAD FÍSICA Y ZUMBA. Cursos dirigidos a técnicos de salud, estudiantes, comunidad de Mínga Guazú e interesados: MANEJO DE DESECHOS Y EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL, CALIDAD DE VIDA Y SALUD REPRODUCTIVA. Conferencias como: ENFERMEDADES LISOSOMALES, EDUCACIÓN UNIVERSITARIA EN PARAGUAY. PRESENTE Y FUTURO, ¿SOCIOLOGÍA DE LA MEDICINA O MEDICINA DE LA SOCIOLOGÍA?, EPISTEMIOLOGÍA DE MICHEL FOUCAULT. Apoyo al Programa de Adultos Mayores de la Escuela de Posgrado dependiente del Rectorado de la UNE	4246	4603
Escuela de Posgrado	Conferencias y Charlas abordando los siguientes temas: Educación UNIVERSITARIA INCLUSIVA, MODELO SOCIAL DE DISCAPACIDAD, PROTOCOLO ACCESIBLE DESDE UN ENFOQUE DE DERECHO, LIDERAZGO DE LA MUJER, LIDERAZGO Y EMPODERAMIENTO FEMEMNINO, CALIDAD DE VIDA Y SALUD REPRODUCTIVA, I JORNADA DE MENTORAZGO, EQUIDAD DE GÉNERO EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR, I JORNADA INTERNACIONAL SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL, PARAGUAY DESDE LAS CIENCIAS SOCIALES, TRATAMIENTO DE DATOS DE INVESTIGACIÓN EN SPSS, JORNADA DE SENSIBILIZACIÓN PARA LA NO VIOLENCIA DE LA MUJER, LOS RETOS DE LA TRANSPARENCIA DEL ESTADO, CIUDADANÍA UNIVERSITARIA. Programa Universitario de Mayores.	14	810
Escuela de Educación Superior Cruce Itakvry	Asistencia social a ciudadanos de la comunidad Acaraymi y la implementación de huertas familiares	1	20
Escuela Superior de Bellas Artes	Realización de Talleres para promover el arte entre niños, jóvenes y adultos: MOVIMIENTO DE DANZA, INICIACIÓN FLAUTA TRANSVERSA, TEATRO PARA ADULTOS, INSTRUMENTOS DE CUERDAS FROTADAS, PIANO Y VIOLÍN, GUITARRA CLÁSICA, ONDAS MUSICALES, TECNOFOTO, TEATRO PARA JÓVENES. Puestas teatrales para alumnos de Colegios de la Zona: SECRETO DE SANGRE, CREANDO CULTURA TEATRAL, VIRUTA. Participación de los alumnos en eventos proyectándose hacia la sociedad con: TEJIENDO ARTE EN EL CORAZÓN - II Edición, NOCHE DE ARTE EN LA ESBA	99	1083

➤ **Becas Otorgadas**

Becas Universitarias					
Facultad	Carrera	Cantidad de beneficiarios		Total General	
		Masculino	Femenino		
Rectorado	Nivel UNE (docentes, alumnos y funcionarios)	41	53	94	*
Politécnica	Análisis de Sistemas	1	1	2	
Politécnica	Ingeniería de Sistemas	5	1	6	
Politécnica	Ingeniería Eléctrica	1	0	1	
Politécnica	Todas las carreras	1	0	1	
Filosofía	Todas las carreras	2	6	8	
Ingeniería Agronómica	Agronomía	14	5	19	
Ingeniería Agronómica	Ambiental	3	5	8	
Ciencias de la Salud	Doctorado en Ciencias Médicas	18	3	21	
Ciencias de la Salud	Medicina	14	26	40	
Ciencias de la Salud	Enfermería	0	6	6	
Escuela Superior de Bellas Artes	Artes Visuales	1	0	1	**
Escuela Superior de Bellas Artes	Música	0	1	1	***
Total		101	107	208	

* Corresponde a Becas asignadas FF:10 "Recursos del Tesoro"

** Corresponde a exoneraciones arancelarias

*** Corresponde a Becas otorgadas por el MEC

➤ **Cargos Docentes**

Cargos Docentes - Nivel UNE			
Facultad	Docentes		Total General
	Masculino	Femenino	
Rectorado	12	9	21
Politécnica	123	78	201
Filosofía	129	155	284
Ciencias Económicas	291	225	516
Ingeniería Agronómica	59	40	99
Derecho y Ciencias Sociales	203	107	310
Ciencias de la Salud	123	119	242
Escuela de Posgrado	70	55	125
Escuela de Educación Superior Cruce Itakyry	59	53	112
Escuela Superior de Bellas Artes	19	28	47

Sector Infraestructura

Construcción de obras UNE FF:10 "Recursos del Tesoro"				
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Distrito	Localidad
Empedrado de estacionamientos Campus Universitario Central y camineros	6320	m2	Ciudad del Este	Barrio San Juan km 8 Acaray

III DESAFÍOS FUTUROS

Conforme a las previsiones realizadas para la programación del Presupuesto 2015, la Institución ha realizado la siguiente planificación de entrega de productos a la sociedad:

Desafíos Futuros			
Producto Estratégicos a ser entregado	Meta planificada	Unidad de Medida	Programa/ Sub Programa
Gestión Administrativa para generación de valor	100	%	01 Administración General
Formación de Profesionales	2900	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 01 Formación en carreras técnicas
Formación de Profesionales	1390	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 02 Formación en ciencias sociales y de la comunicación
Formación de Profesionales	2400	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 03 Formación en ciencias económicas
Formación de Profesionales	820	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 04 Formación en ciencias agronómicas y ambientales
Formación de Profesionales	1138	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 05 Formación en ciencias sociales y jurídicas
Formación de Profesionales	874	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 06 Formación en ciencias de la salud
Formación de Profesionales	350	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 07 Formación en ciencias económicas y agronómicas Zona Norte Itakyry
Formación de Profesionales	250	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 08 Formación de Posgrado
Formación de Profesionales	250	Alumnos	Progr 02 Sub Progr 09 Formación en Ciencias del Arte y Gestión Cultural

ANEXO I

Principales Actividades y Resultados Obtenidos por Estructura Presupuestaria

A continuación se detallan las principales actividades desarrolladas por cada Programa Presupuestario, las cuales no han sido mencionadas Informe del periodo fiscal 2014.

Tipo de Presupuesto : 1 “Programa de Administración”
Programa : 001 “Coordinación General” Rectorado

Gestión Administrativa

1. Atención a requerimientos oficiales

En el Rectorado se realiza la consolidación de informes mensuales y periódicos realizados por los Organismos Superiores como ser Ministerio de Hacienda, Contraloría General de la República, Secretaría de la Función Pública, Auditoría General del Poder Ejecutivo, Ministerio de Educación y Cultura, Consejo Nacional de Educación Superior, entre otros.

A los efectos de la presentación de los informes mensuales como ser aporte jubilatorio, informes de ingresos, nómina de funcionarios permanentes y contratados, publicaciones Ley 5.189, informes de viáticos, entre otros, el Rectorado establece una calendarización para la recepción de las informaciones por parte de las Unidades Académicas, para la posterior consolidación y presentación ante las instancias pertinentes. Durante el periodo 2014 han surgido atrasos por parte de algunas Facultades, por lo que en algunos casos la Institución debe efectuar la presentación de informes a través de reportes complementarios.

2. Mantenimiento y seguridad del Campus Universitario

El Rectorado es el responsable de la administración de las áreas comunes, limpieza y mantenimiento en general además de la seguridad de los bienes patrimoniales como de las personas que se desplazan dentro del predio de la Institución, además en cumplimiento de sus objetivos estratégicos en cuanto a servicios a la comunidad, apoya a los vecinos de los barrios colindantes, en el mantenimiento de plazas, escuelas y colegios, gracias a la adquisición de un tractor y desmalezadoras, con todos los implementos necesarios.

No obstante, esta tarea se dificulta fundamentalmente debido a la falta de personal para la atención ya que el Rectorado dispone de solamente dos jardineros para la atención del Campus con una superficie de 36 hectáreas, por lo que se recurre al apoyo de personal de las Unidades Académicas con asiento dentro del Campus.

Esta situación constituye el resultado de la inseguridad reinante en la zona, ya que debido a restricciones presupuestarias esta Institución no dispone de personal de seguridad externa para la cobertura de todo el Campus Universitario, por lo que a mediados del año 2014 ha tomado la decisión de destinar dos personales que anteriormente realizaban trabajos de mantenimiento del campus, para la prestación de servicios de apoyo en el control de los accesos al Campus, cuya tarea es igualmente realizada con muchas restricciones por no disponer de los equipamientos y medios tecnológicos aptos para el efecto, teniendo en cuenta que conjuntamente con la Escuela de Posgrado y las Facultades de Filosofía, Politécnica, Ciencias Económicas, Derecho y Ciencias Sociales y el Rectorado, se desarrollan las actividades académicas, donde se movilizan más de 12.000 personas aproximadamente en días hábiles contado entre alumnos, profesores, directivos y visitantes, en el Campus Universitario Central.

3. Servicios de traslados institucionales

La institución cuenta con un parque automotor destinado a satisfacer las necesidades de traslado de autoridades, funcionarios, docentes y alumnos de toda la Institución, con un parque automotor insuficiente y deteriorado debido a los años de uso, el cual no es posible renovar debido a las restricciones legales establecidas en el Decreto reglamentario de la Ley de Presupuesto, cuyo permiso es tramitado año tras año ante el Equipo Económico Nacional, sin respuesta favorable pese a las justificaciones esgrimidas por esta Institución.

4. Optimización de procesos administrativos

El Rectorado ha elaborado Planes de mejoramiento a nivel funcional, relacionados a debilidades detectadas, con el acompañamiento de la Auditoría Interna Institucional, como así también en el marco del diagnóstico de la situación de Riesgos efectuado por la Contraloría General de la República. Igualmente la Institución se encuentra en etapa de avance para la implementación del Modelo de Gestión por Procesos y análisis de riesgos.

Se ha procedido a la actualización y aprobación de formatos Formatos N° 40 -Cadena de Valor y el Formato N° 56 - Diseño Estructura Organizacional Orientada a Procesos, en el marco del MECIP.

Gestión Económico-Financiera

1. Ejecución Presupuestaria

Si bien, cada Unidad Académica componente de la Institución cuenta con Ordenadores de Gastos, el Rectorado es la Unidad responsable de coordinar, brindar permanentemente directrices y realizar los controles requeridos a los efectos de la correcta ejecución del Presupuesto asignado a la Institución.

Como resultado de dicha gestión, al cierre del Ejercicio Fiscal 2014 se cuenta con una ejecución equivalente al 99,34% de las disponibilidades en la FF:10 "Recursos del Tesoro" y 65,03% obligado de los recursos propios FF:30, siendo la ejecución global a nivel institucional del 93,08%.

2. Becas e Inversión Física

Teniendo en cuenta la estrategia institucional adoptada con relación a la concentración de disponibilidades del Tesoro Público dentro del Presupuesto del Rectorado en lo concerniente a Inversión Física y Becas, esta Unidad Rectora ha procedido a la ejecución de las disponibilidades priorizando los aspectos más sensibles y urgentes, teniendo en cuenta principalmente la reducción considerable de las disponibilidades comparando con el Presupuesto aprobado en años anteriores.

Con relación a la ejecución del Objeto del Gasto 841 Becas, se ha tenido una ejecución del 99,97%, asignándose el 75% del Presupuesto disponible de las becas a favor de docentes y estudiantes para la cobertura de movilidades, participación en jornadas de investigadores junior, cursos de posgrado, entre otros.

En cuanto a inversión física, esta Institución ha procedido a la reprogramación de las disponibilidades en el Nivel 500 - Inversión Física a los efectos de posibilitar la cobertura de costos de pavimentación tipo empedrado de los estacionamientos del Campus Universitario, teniendo en cuenta los reiterados reclamos por parte de alumnos, docentes y usuarios de servicios de la Institución. Se cuenta con una ejecución del 99,82% del Presupuesto del Nivel 500 en la FF:10.

Gestión Académica

Entre las actividades ejecutadas desde la Dirección General Académica del Rectorado, se destacan las siguientes:

- Actualización de formato de certificados de estudios: a los efectos de dar cumplimiento a las normativas referentes a la inclusión de la carga horaria en los Certificados de Estudios expedidos por la Universidad Nacional del Este, por Resolución N° 256/2014, el Consejo Superior Universitario aprobó el nuevo formato de Certificado de Estudios en el que consta la carga horaria de las carreras.
- Visación de certificados de estudios expedidos por las Unidades Académicas
- Digitalización de actas de calificaciones provenientes de las Unidades Académicas con sus sedes y Escuelas dependientes del Rectorado, de todas las carreras de grado y de los cursos de Posgrado impartidos.
- Administración y actualización permanente de datos estadísticos a nivel institucional, en cuanto a alumnos matriculados, egresados, postulantes, conforme a los registros del sistema institucional UNESYS.

Gestión de Extensión Universitaria

Además de la ejecución y coordinación de proyectos de extensión universitaria, desde el Rectorado, a través de la Dirección General de Extensión, Prensa y Cultura, son ejecutados procesos relativos a la vinculación con el medio, haciendo uso principalmente del Canal de TV propiedad de la Institución, a través de cuyo medio de comunicación la UNE difunde informaciones sobre sus actividades, eventos, promociona carreras, cursos, entre otros; además cuenta con programación específica de prensa para la difusión de noticias locales, programas educativos, entre otros, con cuya gestión se ha consolidado considerablemente el vínculo con la comunidad en general.

Gestión Tecnológica

El aplicativo UNESYS (Sistema Académico/Administrativo) es administrado a través de la Dirección General de Tecnología del Rectorado, el cual requiere mantenimiento y soporte permanente, ya que es utilizado por las distintas unidades académicas de la UNE; durante el periodo 2014 fueron necesarios algunos cambios importantes en distintos módulos que fueron aplicados y puestos en línea para su utilización.

Además del aplicativo UNESYS, existen otros sistemas administrativos y de control que también requieren de mantenimiento de forma permanente, como SIAXP (Sistema Integrado Administrativo), Control biométrico de asistencia del personal, Sistema de control telefónico, Software de circuito de seguridad interna, Internet y otros.

La Dirección General de Tecnología realiza además el soporte y asistencia de forma permanente a los distintos sectores del Rectorado y unidades académicas de la UNE, consistentes en reparación, instalación y configuración de hardware, software, capacitación en el uso de los Aplicativos, además de todo lo necesario vía online (VPN con Hacienda, SINARH, y otros.).

En especial se menciona el soporte realizado a la Escuela Superior Cruce Itakyry que consiste en una nueva configuración para servicios de internet, instalación del Software "REVA", actualización del Sistema Biométrico y otros.

Gestión de internacionalización

La Dirección de Relaciones Internacionales del Rectorado, es la encargada de promover la integración internacional de la Universidad Nacional del Este, a través de procesos de cooperación académica, científica y cultural, convenios y acuerdos que fortalezcan los ejes estratégicos, mediante un contexto de calidad orientados al desarrollo de la institución.

Durante el periodo 2014 se ha fomentado la participación en eventos internacionales, pese a las restricciones presupuestarias, logrando posicionar a la UNE en el ámbito internacional, como así también se ha logrado la firma de convenios y cartas intenciones con distintas entidades del exterior

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 002 “Formación en Carreras Técnicas” Facultad Politécnica

❖ **Área de Formación:**

- Ejecución del Plan de Estudio de las Carreras.
- Desarrollo de Maestrías: Ingeniería Eléctrica y Maestría en Informática y Computación.
- Desarrollo de Curso de Especialización en Desarrollo de Sistemas para Ambiente Internet.
- Trabajo de extensión de la carrera de Ing. Eléctrica.
- Aplicaciones de encuestas sobre desempeño docente a estudiantes, análisis de resultados y entrega a cada docente.
- Participación en el taller de validación de criterios de calidad para la evaluación y acreditación de la carrera de ingeniería en el área de informática.
- Cierre de actividades de extensión de la carrera de análisis de sistemas.
- Charla “la competencia comunicativa en el perfil profesional del egresado de la FP-UNE”.
- 8 (ocho) prácticas guiadas desarrolladas en los laboratorios.
- 23 (veintitrés) Proyectos desarrollados en los laboratorios.
- Presencia de la FPUNE en el ertic2014.
- Trabajo conjunto DACA/DEXT. Fábrica de software.
- Talleres de elaboración de Planeamiento Programático por Competencias.
- Charla Informativa para alumnos del primer semestre.
- Proyecto CPU 2015.
- Presentación de la Propuesta del Calendario Académico 2015.
- Revisión del Proceso de la Pasantía Supervisada.
- Talleres de validación del borrador del Plan de Estudios de las Carreras de la FPUNE.

❖ **Área de Investigación, Desarrollo e Innovación:**

- Elaboración de Procedimientos.
- Elaboración de Programa de Iniciación Científica
- Elaboración de Proyectos de Investigación y Proyectos para obtención de Fuentes de Financiación
- Conformación de Redes de Colaboración.
- Actividad de la Recitic. I Workshop sobre investigación, desarrollo e innovación en tics del Mercosur.
- Programación del Encuentro Científico Tecnológico – ECT 2014
- Asesoría Científica en Trabajo Final de Grado
- Publicación de Trabajos de Investigación en:
 - III Jornadas de Investigación en Ingeniería del NEA y Países Limítrofes
 - III Jornadas de Jóvenes Investigadores de la UNE
 - Tercera Conference of Computational Interdisciplinary Sciences (CCIS)
 - 7th Workshop on Computer Aspects of Numerical Algorithms - CANA’14”
 - XI Seminario del Sector Eléctrico Paraguayo – XI SESEP. Tres trabajos de investigación desarrollados por docentes investigadores de la FPUNE fueron presentados en el XI Seminario del Sector Eléctrico Paraguayo – XI SESEP, los mismos corresponden a:
 - Metodología de dimensionamiento de sistemas fotovoltaicos autónomos vía modelado y simulación computacional.
 - Impacto del Modelado de los Sistemas Eléctricos Brasileño y Argentino en los Estudios de Estabilidad Electromecánica en la Operación Interconectada de Itaipú y Yacyretá.
 - Análisis de Estabilidad del Sistema Eléctrico Paraguayo con la Operación Interconectada de Itaipú y Yacyretá.
 - XL Conferencia Latinoamericana en Informática – CLEI 2014 realizada del 15 al 19 de setiembre en la ciudad de Montevideo, Uruguay. Los trabajos presentados corresponden a “*Parallel-in-time Para real implementation using PETSC*” y “*Generalization of the MOACS algortihm for Many Objectives. An application to the motorcycle distribution*”.
 - **XXII Jornadas de Jóvenes Investigadores de la AUGM.** Los trabajos seleccionados corresponden a:
 - Visión por computador: Identificación, clasificación y seguimiento de objetos.
 - Modelo de turismo sustentable para la granja “Vy’a Renda” de Los Cedrales.

- Potencial turístico de Ciudad Presidente Franco. Base para una planificación del desarrollo del distrito.
- Aplicación de redes neuronales artificiales en la orientación vocacional.
- Diseño y Construcción de una estructura robótica de bajo costo para la inclusión de la robótica en la educación.
- Elaboración de Revista FPUNE Scientific
- Primer Rally Latinoamericano de Innovación – 2014. El primer rally latinoamericano de innovación sede ciudad del este, tuvo lugar en la facultad politécnica de la une los días 17 y 18 de octubre contó con la participación de 90 personas de distintas universidades y unidades académicas de la une, se conformaron 11 grupos de trabajo.

❖ **Área de Planificación y Gestión de la Calidad:**

- **Planificación Estratégica y Operativa:**
 - Gestiones relacionadas a la elaboración del Plan Operativo Anual (POA), socialización del nuevo formato y entrega de instructivos.
 - Reuniones Técnicas en el Rectorado para elaborar el Anteproyecto de Presupuesto de la UNE, Marco Lógico, Misión y consolidación de PEI/POA.
 - POA 2015 para Anteproyecto de presupuesto: Matriz de Marco Lógico (entregado), resumen Ejecutivo, árbol de resultados: estructura gráfica y literal, ficha técnica.
 - Autoevaluación de carreras, se estableció un plan de trabajo por cada carrera, se socializó en reunión de coordinadores.
 - Elaboración de justificativa de cargos previstos en el ante proyecto de presupuesto por paquetes.
- **Control y evaluación de planes:**
 - Elaboración de Informe de Gestión Institucional – MM.HH.
 - Elaboración de Plan de Mejoramiento Institucional – CGR.
 - Elaboración del Plan de Trabajo del Equipo MECIP.
 - Elaboración de Resoluciones de Reestructuración de los Comités.
 - Remisión de Anteproyecto de Presupuesto de la DPLA para el ejercicio 2015.
 - Elaboración del informe solicitado por la CGR sobre Niveles de Riesgos.
 - Elaboración de informe sobre grado de avance en la implementación del MECIP para la CGR.
 - Reunión técnica – informativa con los Directores de la Dirección: Académica, Investigación, Bienestar Institucional, Informática, Posgrado y Administración y Finanzas en el marco de la implementación del Modelo de Gestión por Procesos.
 - Remisión de informe sobre grado de avance en la implementación del MECIP requerido por CGR.
 - Remisión de pedidos de informaciones a los Directores para la elaboración del informe de gestión correspondiente al segundo trimestre requerido por el Ministerio de Hacienda.
 - Llenado y remisión de encuesta solicitada por el Comité encargado de POLÍTICAS DE INFORMACIÓN INTERNA Y EXTERNA, ASÍ COMO DE LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL.
- **Firma de Convenios:** A los efectos de mantener estratégicas relaciones con las diversas empresas e instituciones a nivel nacional e internacional, la FPUNE, a través de su Dirección de Planificación y Gestión de la Calidad suscribe Convenios con los cuales los intervinientes son beneficiados.
 - Firma de Convenios con la Empresa Cargill, Fundación Mano a Mano y gestiones para la firma de los convenios con Works and Travel, Municipalidad de Pdte. Franco y la renovación del convenio con Hotel Amares y la ASHOTEL.
 - Firma de Convenios con la Fundación Mano a Mano, Asociación de Electricistas de Presidente Franco (ASEFRAN) y MICROSOFT Paraguay.
 - Firma de dos convenios con la Fundación Boeteia, para desarrollar entre ambas instituciones la “MAESTRÍA EN INGENIERÍA ELÉCTRICA”, y apoyo en el área de gestión empresarial.
 - Gestiones para la firma del Convenio con la Municipalidad de Hernandarias.
 - Gestiones con el SNPP para firma de convenio de cooperación.
 - Organización del Curso de Record Electric - Especificación, comando y protección de motores. Dirigido a estudiantes y egresados de Ingeniería Eléctrica.
 - Firma de los convenios con la empresa Tecnolimpia S.A. y la Municipalidad de Hernandarias.

- Microsoft, gestiones para la implementación y utilización de los beneficios del convenio suscrito.
 - Organización del 2do Curso de Record Electric - Especificación, comando y protección de motores. Dirigido a estudiantes y egresados de Ingeniería Eléctrica.
 - Firma del convenio con el SNPP, Regional Alto Paraná.
 - Organización del curso de Cargill S.A.C.I. – Sistemas y Riesgos Eléctricos
 - Organización del 2do Curso de Record Electric - Especificación, comando y protección de motores. Dirigido a estudiantes y egresados de Ingeniería Eléctrica.
 - Firma del convenio con el SNPP, Regional Alto Paraná.
 - Organización del curso de Cargill S.A.C.I. – Manejo y Prevención de Riesgos Eléctricos (2 grupos, 50 personas capacitadas)
- **Manual de Organización de Funciones y Organigrama:**
 - Trabajo con las Direcciones de la FPUNE sobre la actualización del MOF y Organigrama.
 - Remisión de la propuesta actualizada del MOF y Organigrama al Decano para su consideración.
 - Entrega final de las propuestas de actualizaciones del Manual de Organización y Funciones y del Organigrama para su aprobación por el Decano.
 - Aprobación del Organigrama por Resolución DEC 259/2014.
 - Aprobación del Manual de Organización y Funciones por Resolución DEC 260/2014.
 - Socialización de las actualizaciones a todas las direcciones en forma digital (CD) y a través de la carpeta de actividades, con sus respectivas resoluciones.
 - Entrega del Organigrama General de la FPUNE.
- **Memoria Anual de Actividades de la FPUNE:**
 - Organización del Taller de Book Type, herramienta informática que se utilizará para la elaboración de la Memoria y la Revista AFANES.
 - Actualmente en proceso de verificación de la carpeta de ACTIVIDADES de todas las direcciones para elaborar la memoria anual.
 - Remisión del borrador al decanato.
- **Autoevaluación de Carreras**
 - Conformación de la Coordinación General y de los Comités de Autoevaluación por Carreras
 - Elaboración del Plan de Trabajo y los materiales a entregar a los comités.
 - Organización de reunión general de seguimiento del proceso con las cuatro carreras.
 - Organización de reuniones de seguimiento del proceso con las cuatro carreras, conforme al calendario propuesto (por comités y por dimensión).
 - Elaborar materiales de apoyo y preparar los archivos dispuestos en la dependencia asignada para autoevaluación.
 - Participación en reuniones de comités y sub comités de autoevaluación de las carreras de la FPUNE, para apoyar el proceso.
 - Recepción del borrador del informe de autoevaluación para su revisión y sugerencias.
 - Reunión técnica por comité de carreras para elaborar/corregir los informes.
 - Remisión al decanato del informe final de autoevaluación.
- ❖ **Área de Responsabilidad Social:**
 - “Celebración y homenaje día del maestro”. Beneficiarios: docentes de la FPUNE. Cantidad: 110 docentes.
 - Festejo del día del trabajador”. Beneficiarios: funcionarios y directivos de la FPUNE. Cantidad: 67 funcionarios.
 - Campaña de vacunación y toma de presión arterial. Beneficiarios: funcionarios, directivos, docentes y alumnos de la FPUNE. Cantidad: vacunados: 134 personas - toma de presión: 55 personas.
 - Bienvenida a estudiantes. Beneficiarios: alumnos de las distintas carreras de la FPUNE. Cantidad: 250 alumnos.
 - Bienvenida a ingresantes 2014.
 - Expo carrera. Beneficiarios: alumnos del tercer año de la media de distintos colegios Alto Paraná. Cantidad: 175 alumnos.
 - Orientación a alumnos. Beneficiarios: alumnos del 7º y 9º semestres de la carrera de licenciatura en turismo. Cantidad: 45 alumnos.

- Programa de inducción laboral 2014. Proceso de socialización organizacional a través de la inducción de los recién incorporados a la FPUNE, a fin de facilitar la adaptación con su nuevo entorno laboral, dotándoles de una visión holística para introducirse apropiadamente en la aplicación del desempeño en la función laboral. Beneficiarios: funcionarios de la FPUNE. Cantidad: 14 funcionarios.
- Promoción de carreras de la FPUNE. Beneficiarios: alumnos del tercer año de la educación media de distintos colegios de Alto Paraná. Cantidad: 219 alumnos.
- Taller presentación de plan de carrera a tutores. Participantes: alumnos, egresados y docentes de la FPUNE. Cantidad: 26 personas.
- “Cena de fin año – docentes de la FPUNE”. Beneficiarios: docentes. Cantidad: 110 docentes.

❖ **Área Administrativa y Financiera:**

- Se ha superado el nivel de ingresos del año 2014 con relación al año 2013 en un monto de Gs. 191.693.686 (guaraníes ciento noventa y un millones seiscientos noventa y tres mil seiscientos ochenta y seis).
- Se ha alcanzado el nivel de ejecución presupuestaria del año 2013, que fue del 95%.
- Al cierre del ejercicio 2014 NO se tiene deuda flotante en la fuente de Financiamiento 30 – Recursos Institucionales.
- No existen deudas pendientes que pagar.
- Se tiene en caja la cantidad de Gs. 43.324.834 (guaraníes cuarenta y tres millones trescientos veinte y cuatro mil ochocientos treinta y cuatro).
- Se realizaron llamados Ad Referéndum para adquisición de 12 aires acondicionados de 36.000 BTU para las aulas de clase restantes.
- Actualmente se realizan mantenimientos completos de todas las instalaciones de la facultad, aprovechando el receso académico.
- Se lleva a cabo la construcción de dos nuevas Eco Plazas y el mantenimiento de la actual.
- Trabajos de jardinería y limpieza general.
- Adecuación del depósito de patrimonio y conclusión del inventario general de bienes de la Facultad Politécnica.
- Actualización de las planillas de responsabilidad de cada bien.
- Las remuneraciones personales de todos los funcionarios y docentes están al día.
- Se remitieron los productos para el POA correspondientes a la Dirección de Administración y Finanzas.
- Ya se realizaron las evaluaciones del personal de la institución y se elaboraron los contratos correspondientes para el ejercicio fiscal 2015.
- Las mercaderías existentes en almacén al cierre del ejercicio 2014 ascienden a Gs. 186.309.147 (guaraníes ciento ochenta y seis millones trescientos nueve mil ciento cuarenta y siete), superando al del año 2013 que fue de Gs. 19.084.016.
- Ya se realizaron todas las devoluciones de ambas fuentes de financiamiento.
- Ya se entregó la planilla de rendición de caja chica correspondiente a diciembre de 2014.
- Todos los informes se entregaron en tiempo y en forma.

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 003 “Formación en Ciencias Sociales y de la Comunicación” Facultad de Filosofía

Dentro del marco de la implementación de la Malla Curricular iniciada en el año 2011; los alumnos de los diferentes cursos han iniciado la elaboración de los trabajos finales de grado; así como también la realización de los trabajos de Extensión Universitaria relacionándose la Facultad de dicha manera con la Comunidad y creando espacios de interacción entre alumno y población a los efectos de consolidar en la práctica los conocimientos teóricos adquiridos. A fin de dar cumplimiento al eje estratégico de la Investigación científica y a los fines de la Educación Superior en el 4to trimestre han proseguido la elaboración de los trabajos finales de grado, se han implementado cursos de capacitación a los docentes en materia de Investigación científica para el fortalecimiento de los círculos de Investigación integrados por alumnos y docentes. . En la Dirección de Posgrado se han registrado egresados de los cursos de Maestrías, quienes procedieron a la defensa de sus respectivas tesis; han culminado algunos cursos de Especialización con la presentación de los trabajos de investigación. Estos cursos son desarrollados en una mínima parte bajo la administración directa de la Facultad de Filosofía; sin embargo para el financiamiento del mayor

porcentaje se recurre a los convenios con otras instituciones teniendo en consideración que no se cuenta con la disponibilidad presupuestaria suficiente para el efecto.

La falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal docente para los cursos de postgrados (Objeto de Gasto 143) hace que se tenga que recurrir a otros medios, como convenios con instituciones ajenas a la Universidad, para que de tal manera se pueda dar cumplimiento en forma parcial a los fines constitucionales y legales de la Facultad. La falta de reasignación salarial a los docentes que por imperio de la ley han concursado y accedido al escalafón superior (de Prof. Asistente a Prof. Adjunto), quienes no perciben el salario correspondiente a sus categorías, resulta en la falta de motivación del talento humano de la Facultad de Filosofía; así mismo, el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal 2014 en los Objetos de Gastos 144 y 145 no han sufrido modificaciones a los efectos de equiparar al salario mínimo vigente las remuneraciones de los contratados, ya que la mayoría de los mismos perciben un monto inferior al salario mínimo legal. Lo que también hace que la cantidad de funcionarios sea insuficiente para atender a la cantidad de alumnos y docentes que acuden a la Facultad de Filosofía. Teniendo en cuenta las exigencias de las leyes que rigen en materia de Educación Superior y de la Agencia Nacional de Acreditación existe un desfase muy elevado entre las necesidades y la disponibilidad presupuestaria que hacen imposible el logro de los objetivos, sobre todo en lo que trata de la cobertura de cargos de docentes extensionistas, profesor tiempo completo, docentes investigadores; docentes tutores y otros.

La Dirección de Administración y Finanzas, en el desarrollo del plan operativo anual de la Facultad ha realizado las contrataciones de equipos de oficina y de enseñanza, buscando optimizar el aprendizaje de los alumnos y el trabajo de los servidores públicos.

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 004 “Formación en Ciencias Económicas” Facultad de Ciencias Económicas

Docencia

- ✓ Gestión e incorporación de un número mínimo (2- dos) de docentes de tiempo completo.
- ✓ Aumento del número de secciones para posibilitar el ingreso de más postulantes.
- ✓ Aumento de la matrícula.

Investigación, Desarrollo e Innovación

- ✓ Apertura de cursos de posgraduación para promover formación de docentes investigadores (4 cursos).
- ✓ Otorgamiento de becas para formación de posgrado de docentes. (2 dos)
- ✓ Aumento de asistencia a congresos y seminarios de docentes y alumnos con ponencias. (10%).
- ✓ Aumento de la cantidad y alcance de actividades de extensión (10%).
- ✓ Instalación de la comunidad de aprendizaje “Semilleros de Investigación”, con vistas a fortalecer el interés por la investigación, con la presentación de tres proyectos.

Infraestructura y equipamiento.

- ✓ Mantenimiento de la infraestructura existente.
- ✓ Ampliación del equipamiento - mobiliario, recursos didácticos – tecnológicos.
- ✓ Instalación de todos los cursos en locales propios.

Valorización del talento humano

- ✓ Categorización en base a políticas salariales.
- ✓ Sistema de evaluación del desempeño docente y funcionarios con fines de mejora.
- ✓ Capacitación

Comunicación efectiva

- ✓ Definición y uso de canales de comunicación (fluxograma).
- ✓ Comunicación más efectiva y ágil vía Internet.
- ✓ Informes periódicos de gestión.
- ✓ Actualización y difusión de reglamentos.

Derecho positivo

- ✓ Difusión e implementación código de ética.

Plan organizacional

- ✓ Definición de organigrama funcional.
- ✓ Inicio de elaboración de manual de funciones, procesos y tareas.

Planes de estudios

- ✓ Conclusión de actualización de planes curriculares de las Carreras de Administración y Contabilidad.
- ✓ Inicio de la Revisión y actualización del plan curricular de la carrera de Economía.

Estudiantes

- ✓ Apertura y desarrollo de cursos de pos graduación
- ✓ Actualización de programas de estudios de las diferentes carreras.
- ✓ Disminución de la deserción mediante sistemas de información y apoyo al estudiante.

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 005 “Formación en Ciencias Agronómicas” Facultad de Ingeniería Agronómica

- ❖ Dirección Académica
 - Análisis de aquellos alumnos que forma parte de la Nueva Malla 2011.
 - Elaboración de propuesta de Horarios de exámenes.
 - Giras de Estudios con los estudiantes en los diferentes departamentos del país.
 - Clases prácticas que son desarrolladas en el campo, laboratorios.
 - Presentación de Anteproyectos y Defensas de Tesis.
 - Convocatoria a concurso de cátedras en la categoría de Adjunto.
 - Participación en el Programa de Movilidad Escala Estudiantil.
 - Convenio con el Servicio Nacional de Promoción Profesional (SNPP), para el curso de Operador de Computadora, en la Sala de Informática.
 - Acto de Graduación de egresados de la Promoción 2013.
 - Inicio del Cursillo de Ingreso para la Carrera de ingeniería Agronómica.
- ❖ Dirección de Extensión
 - Publicación de la Revista Informativa de la FIA-UNE.
 - Promoción de Carreras en los Colegios de la Zona.
- Proyectos y Capacitación**
 - Instalación de parcelas demostrativas.
 - Curso de capacitación para productores rurales.
 - Pasantía de los alumnos en las dependencias de la Dirección de Extensión.
 - Arborización de Escuelas, Colegios y otras Instituciones.
- ❖ Dirección de Planificación y Desarrollo
 - Avance en el proceso de construcción del Plan Estratégico Institucional y el Cuadro de Mando.
 - Reunión de trabajo (Taller) con los Directores para elaborar el Plan Estratégico de la FIA-UNE.
- ❖ Dirección de Bienestar estudiantil y Egresados
 - Elaboración del reglamento de la residencia Universitaria.
 - Elaboración del reglamento de Pasantías.
 - Coordinación de trabajos con la Dirección de Extensión.
 - Coordinación de Convenios interinstitucionales.
- ❖ Dirección de Administración y Finanzas
 - En este nivel de gastos se refleja todo lo concerniente a pagos de sueldos, dietas, gastos de representación, jornales, honorarios, horas extras, horas adicionales y bonificaciones. Estos rubros son financiados en su mayoría por **F.F. 10 Recursos Ordinarios del Tesoro**, los cuales han sido procesados en forma mensual para el pago de los salarios de *los funcionarios permanentes y contratados de la institución*.
 - **Plan Anual de Contrataciones (PAC)**: Se ha establecido un total de 23 Llamados para el periodo fiscal 2014, los cuales fueron ejecutados en su totalidad.
 - Elaboración y presentación en forma mensual de la Solicitudes de Transferencias (**STR**), para el pago de Salarios, Gastos Corrientes de **F.F. 10 y F.F. 30** respectivamente.
 - Presentación en forma mensual de los Informes Contables, Patrimoniales, Pasajes y Viáticos, Dietas, Ingresos de la percepción, entre otros.

- Remisión de las documentaciones correspondientes al Departamento de UOC de la Institución para su verificación y control por las Áreas de Asesoría Jurídica y UOC del Rectorado de la UNE, conforme a la ejecución el PAC.
- Elaboración de informes según los requerimientos hechos por otros organismos de control como ser: Auditoría Interna, Contraloría General de la República, Función Pública, DNCP, entre otros.
- Seguimiento en Implementación constante del MECIP.

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 006 “Formación en Ciencias Sociales y Jurídicas” Facultad de Derecho y Ciencias Sociales

En el año 2014 la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la UNE, ha alcanzado uno de los logros más importantes para las instituciones de nivel superior, que es la Acreditación de la carrera de Derecho, alcanzando así una meta trazada ya desde varios años atrás, y por la cual se ha invertido una gran cantidad de esfuerzo económico para lograr todas las adaptaciones necesarias y también un gran esfuerzo por parte de los directivos, docentes y funcionarios de la institución, que no han medido esfuerzos para cumplir en todo momento con cada una de las tareas que deben ser realizadas.

Entre las actividades realizadas se destacan las siguientes:

Clase magistral sobre: “La importancia del Derecho Privado en la era de la globalización. Los desafíos que presentan” desarrollada el 23 de mayo del 2014 en el salón auditorio del Rectorado de la Universidad Nacional del Este.

POR RESOLUCIÓN HCD N° 091/2014, el Consejo Directivo resolvió establecer la Dirección de Evaluación y Gestión de Calidad, dependiente del Decanato, dentro de la estructura académica institucional, siendo su misión contribuir a proporcionar una cultura de evaluación sistemática en la Institución y promover el aseguramiento de la calidad en los procesos académicos y administrativos para brindar servicios educativos de la más alta calidad. Se ha designado a la Abog. Viviana Vega Duette como Encargada de Despacho de la mencionada Dirección. Entre las actividades de esta instancia se destacan, la de coordinar la realización anual de la autoevaluación y evaluación del desempeño de los docentes, así como analizar las quejas, sugerencias y reconocimientos depositados en los buzones establecidos para el efecto.

Video conferencia sobre el “caso de Belo Monte”:La Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la UNE organizó una video-conferencia con la Universidad Interamericana de Derechos Humanos, con sede en Washington EE.UU. y la Dirección de Derechos Humanos de la Corte Suprema de Justicia. El evento se realizó el 10 de junio, en el salón paraninfo del Rectorado de la UNE Participaron docentes y alumnos de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, así como los magistrados de la VI Circunscripción Judicial de Alto Paraná. Esta actividad fue promovida por la Dirección de DD.HH. de la Corte Suprema de Justicia en forma conjunta con la Dirección de Extensión de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales.

III JORNADA DE JÓVENES INVESTIGADORES DE LA UNE: Se presentaron en junio/2014, cuatro trabajos de investigación, los cuales calificaron y fueron seleccionados para representar a la Universidad Nacional del Este, en la XXII Jornada de Jóvenes Investigadores en la Universidad de Playa Ancha, Valparaíso, Chile, en setiembre/14

Simulacro de juicio oral a cargo de estudiantes de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la UNE Los pares evaluadores de la Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior (ANEAES) asistieron a una práctica de juicio oral en la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales. De esta manera, docentes y estudiantes demostraron la aplicación de la teoría para adquirir experiencia profesional. 03/07/2014

Lanzamiento del libro “El Jurado de Enjuiciamiento de Magistrados” y la necesidad de su modificación constitucional” por el Dr. Florentín López Cáceres realizado el 11 de agosto del 2014 en el Salón Auditorio del Rectorado.

Estudiantes de Derecho UNE en la competencia de juicios orales con énfasis en DD.HH. En asunción. Acompañan a los estudiantes los docentes Abg. Graciela Vera Colman y Abg. Juan Carlos Molinas. 21/08/2014, Evento organizado por la Dirección de DD.HH. de la Corte Suprema de Justicia.

Conversatorio sobre el pluralismo jurídico: El 02 de agosto fue llevado a cabo con docentes, alumnos y alumnas de la Facultad de Derecho de la UNE, autoridades indígenas, judiciales y municipales de Santa Rita, el Conversatorio estuvo a cargo de la Dirección de DD.HH. de la Corte Suprema de Justicia.

I congreso regional de Derecho a la Protección y Privacidad Informática: Los días 01 y 02 de setiembre del 2014 en la sede de la Facultad de Derecho – Sede Campus.

6to congreso de extensión universitaria del AUGM: Unión latinoamericana de Extensión Universitaria fue llevado a cabo en Rosario – Argentina, desde el 16 al 19 de setiembre del 2014, contando como participantes los siguientes docentes: Juan Carlos Molinas y Marciano Vera

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 007 “Formación en Ciencias de la Salud”

- a. Proceso de autoevaluación de la carrera de Enfermería: la carrera de Enfermería recibió el dictamen de la Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior (ANEAES). El mismo fue de “Acreditación postergada”. A la luz de las recomendaciones emanadas de los pares evaluadores, este programa académico viene desarrollando mesas de trabajo con directivos, docentes, técnicos y funcionarios con miras a implementar planes de mejora.
- b. Actividades de los estudiantes del Internado (Práctica Profesional): los estudiantes del último año de las carreras de Medicina y Enfermería iniciaron sus actividades académicas el 3 de marzo de 2014, en las diferentes especialidades del Hospital Regional de Ciudad del Este y distrital de Minga Guazú. Para el efecto, durante los meses de enero y febrero fueron elaborados los planes correspondientes para la ejecución de este proceso académico y conformación de grupos para las rotaciones, en el marco del calendario académico del Internado Rotatorio o práctica profesional de la carrera de Medicina. El cumplimiento de las programaciones de este curso, al cierre del presente informe, es del 100%.
- c. *Gestión del currículum:* la coordinación de la Unidad Técnica Pedagógica, tuvo a su cargo la actualización de ocho programas académicos de posgrado para su presentación y eventual aprobación ante las instancias correspondientes. Estos programas corresponden a la edición 2014 de la implementación de los cursos de nivel de posgrado de la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad Nacional del Este.
- d. *Gestión de bienestar estudiantil:* a pesar de que aún no está implementada la Unidad Técnica de Bienestar Estudiantil, por las limitaciones de recursos, la Dirección Académica, con la coordinación de otras instancias de la institución, como el Decanato y la Dirección de Posgraduación, cumple con las consideradas metas prioritarias, en el marco del Plan Estratégico Institucional, a través del Plan de Desarrollo de las carreras, tales como: incorporación de sistemas de comunicación a los estudiantes de datos e informaciones académicas, gestión y seguimiento a las Becas otorgadas por la Itaipú Binacional a los estudiantes de las carreras de Enfermería y Medicina, y postulantes del Curso Probatorio de Ingreso, habilitación de dormitorios con los mobiliarios correspondientes en el Hospital Regional de Ciudad del Este para los estudiantes del Internado Rotatorio, diseño de un plan para dotar a los estudiantes de mobiliarios para los horarios protegidos de los mismos mientras permanecen en el predio de la institución.

- e. *Gestión de la comunicación, información y documentación:* culminó la primera etapa del proceso de diseño y elaboración del manual de funciones y procedimientos (incluido manual operativo) de las distintas direcciones de la institución, en el marco de la implementación del MECIP; ampliación del servicio de mensajería para profesores y estudiantes, y rediseño de la página web de la facultad.
- f. *Gestión de biblioteca:* Además de la atención diaria a usuarios, la encargada de la biblioteca viene incorporando el sistema de codificación Dewey para organizar los materiales bibliográficos en la referida dependencia. Cuenta con nueva encargada de Biblioteca mediante concurso público de méritos.
- g. *Gestión Administrativa.* Se realizaron desembolsos financieros en concepto de mantenimiento preventivo para los equipos educativos, equipos de laboratorio, mantenimiento eléctrico (generadores de energía) y de la infraestructura edilicia (acondicionadores de aire, pintura, aislación hidráulica, recarga de extintores), como así también de muebles y enseres de oficina, utilizando recursos asignados en el objeto de gastos 240 - Gastos por servicios de aseo, mantenimiento y reparación de las Fuentes de Financiamiento 10 – Recursos del Tesoro y 30 - Recursos Institucionales. En cuanto a la inversión física la FACISA-UNE ha incorporado a su Patrimonio institucional al 31 de diciembre de 2014 nuevos equipos educativos (proyectores multimedia, pantallas de proyección, franelógrafos de vidrio, cámara fotográfica), de comunicación (aparatos de fax, central telefónica), computación (impresoras, escáner, computadoras), equipos de laboratorios (microscopio binocular, fotómetro, citocentrífuga), acervo bibliográficos y otros bienes (heladera, freezer, sillas giratorias, desmalezadoras, hidrolavadoras, carros de limpieza), afectando a los Rubros 530 - Adquisición de maquinarias, equipos y herramientas mayores y 540 - adquisición de equipos de oficina y computación de la Fuente de Financiamiento 30 - Recursos Institucionales. Se han instalado 14 bebederos eléctricos distribuidos en todo el predio de la institución para el consumo de agua potable por parte de docentes, alumnos y funcionarios. Asimismo fueron distribuidos asientos de hormigón armado pre fabricados para el descanso de los que acuden a la institución. Se ha llevado a cabo la ampliación de la construcción de aulas en el predio asignado para la facultad dentro del recinto del Hospital Regional de Ciudad del Este, inmueble cedido en comodato por parte del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social para el usufructo de los alumnos, docentes y residentes médicos de la institución y la construcción de casetas para depósitos de desperdicios, construcción de canaletas de desagüe pluvial y otras de pequeño porte, imputados en el objeto de gastos 520 - Construcciones de la Fuente de Financiamiento 30 – Recursos Institucionales. Cabe resaltar además, la inversión realizada por la institución en cuanto a la instalación de pararrayos dentro del predio, a los efectos de brindar mayor seguridad a los bienes, equipos y personas de la institución con respecto a las constantes descargas eléctricas en la zona. El presupuesto vigente para el Ejercicio Fiscal 2014 fue de Gs. 9.817.724.315 (guaraníes nueve mil ochocientos diez y siete millones setecientos veinte y cuatro mil trescientos quince) distribuidos en las Fuentes de Financiamiento 10 - Recursos del Tesoro y 30 - Recursos Institucionales. En la Fuente de Financiamiento 10 – Recursos del Tesoro, al 31 de diciembre de 2014, la ejecución fue de Gs. 7.114.268.392 (guaraníes siete mil ciento catorce millones doscientos sesenta y ocho mil trescientos noventa y dos) que representa el 99% del total de presupuesto asignado a esta Fuente de Financiamiento. Con respecto al Presupuesto asignado a la Fuente de Financiamiento 30 – Recursos Institucionales, la institución ha ejecutado Gs. 2.466.213.678 (guaraníes dos mil cuatrocientos sesenta y seis millones doscientos trece mil seiscientos setenta y ocho) que representa el 93% del total.

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 008 Escuela Superior de Educación Cruce Itakyry

A. Gestión Académica:

A1. Gestión de la Docencia y el Aprendizaje

- a. Asistencia de profesores y desarrollo de las propuestas formativas
Las clases fueron desarrolladas normalmente, según el cronograma de cada asignatura en el marco del Calendario Académico 2014.
- b. Actividades de los estudiantes (Elaboración de Tesis, Pasantías, Visitas Técnicas).
Están en desarrollo las actividades correspondientes a la elaboración Tesis de Grado Pasantía Rural. Estas prácticas profesionales se concretan en el marco de la cooperación mutua existentes con las empresas privadas existentes en la zona de influencia de la Formación Ciencias Económicas y Agronómicas – Zona norte Itakyry.

En cumplimiento con los planes elaborados en cada asignatura de las carreras de Ingeniería Agronómica y Contabilidad, se han realizado giras de estudios a distintos lugares como:

- Facultad de Ingeniería Agronómica (Minga Guazú); identificación de las distintas partes de los porcinos y aves, realización de prácticas de análisis de suelo en el Laboratorio y revisión bibliográfica para la elaboración del marco teórico de los proyectos de trabajos de investigación en la Biblioteca de la referida Unidad Académica.
- Visita técnica al IPTA Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria, para vivenciar las prácticas de cruzamiento de trigo y soja.
- Visita técnica en el Vivero de Plantas de la Municipalidad de San Alberto.
- Visita al laboratorio de piscicultura de la Itaipú Binacional.
- Visita técnica a la Estancia Santa María del Paraguay, a fin de conocer los trabajos silviculturales realizados en dicho establecimiento y visualizar el aprovechamiento integral de los recursos naturales.

A2. Gestión del Currículum

- a. Implementación del PLAN CURRICULAR 2012 de la carrera de Ingeniería Agronómica:
En el marco de la política de revisión curricular de la carrera, Desde marzo 2012, se encuentra en proceso de implementación el nuevo Proyecto Académico de la carrera de Ingeniería Agronómica PLAN CURRICULAR 2012. Actualmente se encuentra implementado hasta el Sexto Semestre de la carrera.
El Plan de Implementación del Periodo de transición del Currículum 2006 al 2012, está en ejecución. En efecto, el plan 2006 sigue vigente para los semestres posteriores al tercer año.
- b. Implementación plena de la Carrera de Contabilidad en su octava cohorte de ingreso.
La carrera de Contabilidad incorpora la octava cohorte de ingreso y logra concretar su segunda cohorte de egreso.

A3. Implementación del Modelo de Estándar de Control Interno del Paraguay - MECIP

En la Escuela Superior de Educación Cruce Itakyry se está implementando el Modelo Estándar de Control Interno del Paraguay – MECIP considerando que la Auditoría Institucional solicita evaluaciones semestrales sobre los avances llevados a cabo en la implementación del MECIP, en concordancia con los requerimientos efectuados por la Contraloría General de la República y la Auditoría General del Poder Ejecutivo.

A4. Gestión de Bienestar Estudiantil

La ESECI cumple con las consideradas, metas prioritarias, en el marco del Plan Estratégico Institucional, a través del Plan de Desarrollo de las carreras, tales como:

- Gestión y seguimiento a las Becas otorgadas por la Itaipú Binacional a los estudiantes de las carreras de Contabilidad e Ingeniería Agronómica.
- Brindar a los estudiantes las herramientas necesarias para el proceso de enseñanza aprendizaje; en este marco se ha logrado equipar 3 (tres) salas de clases de los 6 (disponibles) con acondicionadores de aires, mobiliarios y materiales didácticos pertinentes para los horarios de desarrollo de clases.

A4. Gestión de Admisión

Las actividades académicas del Curso Probatorio de Ingreso (C.P.I.) correspondientes a la carrera de Ingeniería Agronómica han iniciado en el mes de noviembre y según el calendario se extenderá hasta febrero 2015.

A5. Gestión de Extensión

La ESECI se encuentra abocada a la asistencia social a ciudadanos de pueblos originarios de la comunidad Acaraymi; específicamente con relación de saneamientos básicos (construcción de letrinas metálicas), implementación de Huertas familiares.

B. Gestión Administrativa

B1. Gestión de Perceptoría: Este proceso es realizado por una sola persona encargado de atender el cobro de aranceles educativos y dar cumplimiento correcto de las disposiciones legales en relación al cobro y depósito de dinero, cabe destacar que la ESECI se encuentra a 20 km del Banco donde se realizan los depósitos de las recaudaciones diarias y el traslado es realizado en el vehículo de la ESECI donde el encargado se expone a peligros constantes de asaltos y peligrosidad en la ruta. Además elabora los informes semanales y mensuales a ser presentado en la Dirección Administrativa del Rectorado y al departamento de Auditoría Interna.

B2. Gestión de Pedidos, Ejecución y Recursos Humanos

Este proceso lo realiza una funcionaria encargada de cumplir con todos los requerimientos de estas áreas, tales como, la planificación y ejecución del presupuesto, esto abarca, realizar la presentación de pedidos, tanto F.F.10 como F.F.30, según necesidad, plan financiero y disponibilidad bancaria. También realiza los descargues de C.C. (código de contratación) según llamados que afecten el presupuesto de esta unidad y mantiene un control de los servicios realizados por los proveedores adjudicados, como también el manejo de caja chica de esta unidad. Los contratos tanto de honorarios como jornales, planillas de sueldos, bajas y altas de funcionarios en IPS, carga en el SINARH, informe mensual para la Función Pública, Informe de Aporte Jubilatorio son presentados en tiempo y en forma.

Evidentemente que esta unidad académica necesita fortalecer sus recursos humanos en este sector; ya que una sola persona realiza todo un proceso administrativo pertinente de una Institución; que actualmente es cubierto mediante el trabajo incansable de un sólo personal.

Cabe destacar que el 100% de los funcionarios de la Escuela Superior de Educación Cruce Itakyry, están registrando su asistencia en el reloj marcador, lo cual ha facilitado una mejor organización y control del registro de asistencias, permisos y vacaciones de los respectivos funcionariados.

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 009 Escuela de Posgrado

En el ámbito de gestión académica, la Escuela de Posgrado desarrolla dos ediciones del Doctorado en Educación con énfasis en Gestión de la Educación Superior; la tercera edición de la Maestría en Ciencias Sociales con énfasis en “Sociología” o “Ciencia Política”; y la tercera y cuarta edición de la Maestría en Investigación Científica. A la vez, la primera edición de la Maestría en Comunicación para el Desarrollo con énfasis en “Periodismo” o “Desarrollo y Cambio Social”.

En cuanto al nivel de especialización, la Escuela de Posgrado implementó 4 (cuatro) secciones del curso de Especialización en Didáctica Universitaria, en el mes de agosto se dio el inicio a la segunda edición de la Especialización en Administración Pública.

En el área de gestión de la investigación, se ejecutaron actividades investigativas, entre las cuales suman un total de 19 (diecinueve) investigaciones relacionadas a diferentes áreas del conocimiento.

Las actividades realizadas desde la Coordinación de Vinculación con el Medio; con el apoyo de la Secretaría General, la Coordinación de Gestión de Investigación, Coordinación Académica, Coordinación de Informática y Coordinación Administrativa; fueron actividades enmarcadas dentro de los planes de trabajo de proyectos y núcleos de investigación y eventos de actividades académicas como, conferencias y participación de representantes de la EPR en reuniones, congresos y encuentros de formación.

Se está dando continuidad a las gestiones para la continuidad de los Programas de Apoyo al Sector Educativo del Mercosur (PASEM), y del Programa de Asociación para el Fortalecimiento de Posgrados del Mercosur, así como para la implementación del Programa Universitario de Mayores, según el convenio firmado con la Universidad de Jaén.

Todas estas actividades fueron realizadas y programadas con el propósito de dar cumplimiento a los fines institucionales, de manera a contribuir significativamente en la consecución de los mismos, considerando

la gran importancia de la formación continua a lo largo de la vida, sobre todo para el profesional egresado de una carrera de grado universitario, y la producción de nuevos conocimientos para el desarrollo de la región y el país, así como la vinculación con el medio como forma de acercarse a la sociedad para el crecimiento tanto de la universidad como de la misma sociedad, en el intercambio de conocimientos y experiencias.

Tipo de Presupuesto : 2 “Programa de Acción”

Programa : 010 Escuela Superior de Bellas Artes

Actividades	Resultados Obtenidos
Convocatoria a postulantes para la Carrera de Música	Habilitación de la Carrera de Música
Convocatoria a postulantes para la Carrera de Danza	Habilitación de la Carrera de Danza
Convocatoria a postulantes para la Carrera de Teatro	Habilitación de la Carrera de Teatro
Convocatoria a postulantes para la Carrera de Artes Visuales	Habilitación de la Carrera de Artes Visuales
Inicio de las actividades académicas de las carreras	Promoción de alumnos a los semestres superiores
Ensayos de los elencos artísticos de la ESBA; Orquesta, Coro Polifónico, Danza y Teatro	Presentaciones de los elencos artísticos en eventos académicos y culturales solicitados por las diversas UA de la UNE y comunidad en general
Taller Movimiento Danza	Promoción de la carrera de Danza
Taller de Iniciación a la Flauta Traversa	Visibilidad de la Institución en la comunidad, a través de la promoción cultural
Taller de Teatro para Adultos	Visibilidad de la Institución en la comunidad, a través de la promoción cultural
Puesta Teatral “Secreto de Sangre”	Visibilidad de la Institución en la comunidad, a través de la promoción cultural
Clase Magistral de Piano y Violín	Capacitación a alumnos de la carrera de Música y visibilidad de la Institución en la comunidad, a través de la promoción cultural.
Noche de Arte en la ESBA	Promoción de las carreras y visibilidad de la Institución en la comunidad, a través de la promoción cultural
Taller de guitarra clásica	Capacitación a alumnos de la carrera de Música y visibilidad de la Institución en la comunidad, a través de la promoción cultural.
Apoyo al Proyecto de Aprendizaje y Servicio “Ondas Musicales”	Promoción de la carrera de Música
Taller de TECNOFOTO, Fotografías con Smartphone.	Promoción de la carrera de Artes Visuales
Taller de Danza	Promoción de la carrera de Danza
Evento Creando Cultura Teatral.	Promoción de la carrera de Teatro y promoción del arte teatral en la comunidad
Evento Tejiendo Arte II	Promoción de las carreras y visibilidad de la Institución en la comunidad, a través de la promoción cultural
Taller de Teatro para alumnos del Tercer año de la Educación Media	Promoción de la carrera de Teatro
Taller de Teatro – Obra Viruta	Promoción de la carrera de Teatro y promoción del arte teatral en la comunidad
Puesta Teatral Pinocho	Promoción de la carrera de Teatro y promoción del arte teatral en la comunidad
Taller de instrumentos de cuerdas frotadas para niños y adolescentes.	Visibilidad de la Institución en la comunidad, a través de la promoción cultural.