

INDUSTRIA NACIONAL DEL  
CEMENTO - INC

INFORME DE LOS AUDITORES  
EXTERNOS INDEPENDIENTES POR  
EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31  
DE DICIEMBRE DE 2024

ABRIL 2025

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO - INC

INFORME DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES POR EL EJERCICIO  
FINALIZADO AL 31 DICIEMBRE 2024

ABRIL 2025

ÍNDICE

CONTENIDO

Documento 1: "OPINIÓN DEL AUDITOR EXTERNO"

Documento 2: "ESTADOS FINANCIEROS Y ANEXOS"

---

**Documento 1: "OPINIÓN DEL AUDITOR EXTERNO"**



**PCG**  
AUDITORES - CONSULTORES

## OPINIÓN DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL CONTRIBUYENTE

Señor:  
**LIC. GERARDO GUERRERO AGUSTI**  
Presidente  
**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO - INC**

Asunción, Paraguay

### *Identificación de los estados financieros*

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO - INC**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2024, sus correspondientes Estado de Resultados; Estado de Variación del Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivo, así como a sus correspondientes Notas a los Estados Financieros que contienen un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros*

La Administración de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de estos Estados Financieros de acuerdo con las normas contables vigentes en Paraguay. Dicha responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, teniendo en cuenta además las normas emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplámos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones de riesgos, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por parte de la empresa, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la misma.

Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los Estados Financieros. Creemos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Prócer Agustín Yegros N° 627 c/ Río Tebicuary

(+595 981) 660 366 (+595 21) 203 965 / 203 913

informes@pcg.com.py

www.pcg.com.py

Asunción, Paraguay

FIRMA MIEMBRO DE  
**Nexia**  
International



**PCG**  
AUDITORES - CONSULTORES

### *Opinión*

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de **INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO – INC** al 31 de diciembre de 2024, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay.

Asunción, Paraguay  
14 de abril de 2025

**Lic. Arsenio Recalde Estigarribia**  
Socio

**PCG Auditores Consultores**  
Reg. Prof. CCP N° F- 42  
Reg. Prof. SET N° 057/2020

Procer Agustín Yegros N° 627 / Río Tebicuary

(+595 981) 660 886 (+595 21) 203 965 / 203 913

informes@pcg.com.py

www.pcg.com.py

Asunción, Paraguay

FIRMA MIEMBRO DE  
**Nexia**  
International

**ESTADOS FINANCIEROS Y ANEXOS**

---



**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO.**  
Asunción - Paraguay

BALANCE GENERAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

| ACTIVO                                          |                   | GUARANTES         |  | PASIVO                                                    |  |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--|-----------------------------------------------------------|--|
| ACTIVO CORRIENTE                                |                   | GUARANTES         |  | GUARANTES                                                 |  |
| <b>REPOSICIONADAS</b>                           |                   | 399,921,998.565   |  | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                   |  |
| Caja y Monedas                                  | 8,079,317.947     |                   |  | <b>DEUDAS</b>                                             |  |
|                                                 | 8,079,317.947     |                   |  | Deudas Comerciales                                        |  |
| <b>DEUDAS</b>                                   |                   |                   |  | Deudas Financieras                                        |  |
| Creditos por Ventas                             | 72,581,343.750    |                   |  | Deudas Diferidas                                          |  |
| Otras Creditos                                  | 87,415,423.923    |                   |  | Deudas Diferidas                                          |  |
|                                                 | 15,165,768.846    |                   |  | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                |  |
| <b>RESERVAS</b>                                 |                   |                   |  | <b>DEUDAS</b>                                             |  |
| Provisiones Terminales - Comenzos               | 206,320,513.850   |                   |  | Deudas Comerciales                                        |  |
| Provisiones en Proceso de Ejecucion - Comenzos  | 5,115,371.265     |                   |  | <b>DEUDAS FINANCIERAS</b>                                 |  |
| Comenzos y Ejecucion                            | 52,768,911.200    |                   |  | M.H. - Direccion del Tesoro (R.S.) - Capital              |  |
|                                                 | 108,408,508.217   |                   |  | M.H. - Direccion del Tesoro (R.S.) - Intereses            |  |
| <b>OTROS PASIVOS</b>                            |                   |                   |  | M.H. - Direccion del Tesoro (R.S.) - Intereses a Devolver |  |
| G.T. - Monedas                                  | 11,426,701.850    |                   |  | <b>RESERVAS</b>                                           |  |
|                                                 | 11,426,701.850    |                   |  | Deudas y Reservas Fiscales                                |  |
| <b>RENTAS PAGARAS POR ANTICIPADO</b>            |                   |                   |  |                                                           |  |
| Seguros - Pagos por Anticipado                  | 2,043,430.482     |                   |  |                                                           |  |
|                                                 | 2,043,430.482     |                   |  |                                                           |  |
| <b>CARGOS DIFERIDOS</b>                         |                   |                   |  |                                                           |  |
| Cargos Diferidos - Otras Cargas                 | 170,434.874       |                   |  |                                                           |  |
|                                                 | 170,434.874       |                   |  |                                                           |  |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                      |                   | 1,291,770,792.449 |  | <b>PATRIMONIO NETO</b>                                    |  |
| <b>INSTRUMENTOS</b>                             |                   |                   |  | <b>CAPITAL</b>                                            |  |
| Pagamentos y Documentos                         | 228,023,459.706   |                   |  | Capital                                                   |  |
| Diferencias                                     | 228,776,182.600   |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Documentos          | 166,616,099.699   |                   |  | <b>RESERVAS</b>                                           |  |
|                                                 | 99,337,412.587    |                   |  | Reserva General de Transacciones                          |  |
| <b>RESERVAS</b>                                 |                   |                   |  | Reserva de Amortizacion                                   |  |
| Deudas por Ventas                               | 18,182,383.706    |                   |  | <b>RENTAS POR ANTICIPADO</b>                              |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Creditos            | 1,723,882.610     |                   |  | Reservados Generalmente Anticipados                       |  |
| Anticipos Pagados                               | 1,338,314.049     |                   |  | Reservados del Ejercicio (Provisión)                      |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Anticipos Pagados   | 74,918,886.136    |                   |  |                                                           |  |
| Deudas y Creditos Judiciales                    | 24,401,265.842    |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Deudas Judiciales   | 1,528,583.518     |                   |  |                                                           |  |
| Otras Creditos                                  | 1,528,583.518     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Otras Creditos      | 18,812,310.049    |                   |  |                                                           |  |
|                                                 | 1,528,583.518     |                   |  |                                                           |  |
| <b>DOCUMENTOS</b>                               |                   |                   |  |                                                           |  |
| Certificados de Múltiple Anticipo               | 407,630,812       |                   |  |                                                           |  |
|                                                 | 407,630,812       |                   |  |                                                           |  |
| <b>ACTIVOS DE USO</b>                           |                   |                   |  |                                                           |  |
| Inmuebles                                       | 563,026,558.000   |                   |  |                                                           |  |
| Patentes                                        | 1,077,493,054.394 |                   |  |                                                           |  |
| Alquileres y Arrendamientos                     | 54,146,493.138    |                   |  |                                                           |  |
| Instalaciones                                   | 293,172,339.972   |                   |  |                                                           |  |
| Equipos de Oficina                              | 8,540,228         |                   |  |                                                           |  |
| Equipos de Comunicaciones                       | 11,602,332.870    |                   |  |                                                           |  |
| Equipos de Salud y Laboratorio                  | 2,533,640.779     |                   |  |                                                           |  |
| Equipos de Seguridad                            | 2,662,864.009     |                   |  |                                                           |  |
| Equipos de Uso en Transporte                    | 1,440,095.848     |                   |  |                                                           |  |
| Activos Intangibles                             | 2,881,282.241     |                   |  |                                                           |  |
|                                                 | 5,506,786.455     |                   |  |                                                           |  |
| <b>OTROS</b>                                    |                   |                   |  |                                                           |  |
| Depositos en Aduanas                            | 1,394,754,492.598 |                   |  |                                                           |  |
|                                                 | 1,394,754,492.598 |                   |  |                                                           |  |
| <b>OTROS ACTIVOS CONTINGENTES DE RIESGO</b>     |                   |                   |  |                                                           |  |
| Planta Transformada                             | 0                 |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Anticipo - Planta Transformada | 2,342,877.472     |                   |  |                                                           |  |
| (1) Prev. Activ. Antic                          |                   |                   |  |                                                           |  |

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el informe de

Fecha: 14 ABR 2025

PCG AUDITORES CONSULTA



# INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

Asunción - Paraguay

## ESTADO DE RESULTADOS

al 31 de Diciembre de 2024

| DESCRIPCION                 |                                        | IMPORTE G       | IMPORTE E        |
|-----------------------------|----------------------------------------|-----------------|------------------|
| Ingresos por Ventas         |                                        |                 | 522.283.233.955  |
| Menos                       |                                        |                 |                  |
| Costo de Productos Vendidos |                                        | 345.790.165.726 |                  |
|                             | Resultado Bruto sobre Ventas           | 176.493.068.229 |                  |
| Gastos Operativos           |                                        |                 | -161.652.459.549 |
| Gastos de Dirección         | 600.121.638                            |                 |                  |
| Gastos de Administración    | 161.052.337.911                        |                 |                  |
|                             | Resultado Operativo s/Carga Financiera | 14.840.608.680  |                  |
| Menos                       |                                        |                 |                  |
| Gastos Financieros          |                                        |                 | 14.895.772.339   |
|                             | Resultado Operativo c/Carga Financiera | -55.163.659     |                  |
| Más                         |                                        |                 |                  |
| Ingresos Operativos         | 12.749.777.026                         |                 |                  |
| Ingresos no Operativos      | 17.015.729.637                         |                 |                  |
| Menos                       |                                        |                 |                  |
| Egresos no Operativos       | 11.149.999.543                         | 18.615.507.120  |                  |
|                             | Resultado antes de Impuesto            | 18.560.343.461  |                  |
| Menos                       |                                        |                 |                  |
| Gastos Financieros          |                                        |                 | 100.364.831.628  |
| Diferencia de Cambio (+)    | 121.931.421.804                        |                 |                  |
| Diferencia de Cambio (-)    | 57.317.458.281                         |                 |                  |
| Intereses Bonos Soberanos   | 36.230.658.103                         |                 |                  |
|                             | Resultado Neto                         | -81.804.488.167 |                  |

Lic. Roxo Mary Martinez  
Sub-Gerente de Contabilidad

Lic. Gerardo Gerardo Agust  
Presidente

Lic. Luis Alberto Ayala Delgado  
Gerente Financiero

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el informe de

Fecha 14 ABR 2025

PCG AUDITORES CONSULTA





## INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

### ESTADO DE RESULTADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

| DETALLE                                               | IMPORTE G.             | %             |
|-------------------------------------------------------|------------------------|---------------|
| <b>INGRESOS POR VENTAS</b>                            |                        |               |
| Cemento Tipo PZ                                       | 522.283.233.955        | 100,00        |
| Canon por Explotación de Piedra                       | 436.306.580.205        | 83,63         |
| Ingresos por Ventas Piedra                            | 2.098.013.495          | 0,40          |
| Cemento Tipo CPU F32                                  | 4.947.117.274          | 0,95          |
| Cemento Tipo CP II - 40                               | 79.724.236.709         | 15,26         |
|                                                       | 387.227.272            | 0,07          |
| <b>DESCUENTOS POR VENTAS</b>                          |                        |               |
| Bonificación por Volumen                              | -1.679.941.000         | -0,32         |
|                                                       | -1.679.941.000         |               |
| <b>COSTOS DE VENTAS</b>                               |                        |               |
| Cemento Tipo PZ                                       | 345.790.169.726        | 66,21         |
| Cemento Tipo CPU F32                                  | 289.351.841.582        | 55,40         |
| Cemento Tipo CP II - 40                               | 56.038.037.208         | 10,73         |
|                                                       | 400.265.836            | 0,08          |
| <b>Resultado Bruto sobre Ventas</b>                   | <b>176.493.068.229</b> | <b>33,79</b>  |
| <b>GASTOS OPERATIVOS</b>                              |                        |               |
|                                                       | 161.652.459.549        | 30,95         |
| <b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>                       |                        |               |
| Sueldos y Jornales y Cargas Sociales                  | 182.241.177.151        | 29,15         |
| Depreciaciones                                        | 87.966.353.571         | 16,84         |
| Gastos Generales                                      | 30.970.438.008         | 5,93          |
| <b>GASTOS DE DIRECCION</b>                            |                        |               |
| Sueldos y Jornales y Cargas Sociales                  | 33.304.385.572         | 6,38          |
| Gastos Generales                                      | 600.121.638            | 0,11          |
| <b>GASTOS LEGALES Y FISCALES</b>                      |                        |               |
| Gastos Generales                                      | 412.465.270            | 0,08          |
| Impuestos, Tasas y Contrib.                           | 187.636.368            | 0,04          |
| Multas y Recargos                                     | 2.095.390.400          | 0,40          |
|                                                       | 1.448.178.325          | 0,28          |
|                                                       | 650.212.075            | 0,12          |
| <b>OTROS EGRESOS OPERATIVOS E INGRESOS OPERATIVOS</b> |                        |               |
| Otros Egresos Operativos e Ingresos Operativos        | 6.715.770.360          | 1,29          |
| Otros Gastos Operativos de Fábrica                    | 6.715.770.360          | 1,29          |
| Mermas en Productos Terminados                        | 3.816.046.749          | 0,73          |
| Ajustes Variaciones Pendientes de Entrega (-)         | 288.343.449            | 0,06          |
|                                                       | 2.611.380.162          | 0,50          |
| <b>Resultado Operativo s/Carga Financiera</b>         | <b>14.840.608.680</b>  | <b>2,84</b>   |
| <b>GASTOS DE FINANCIACION</b>                         |                        |               |
| Gastos de Financiación Locales                        | 14.895.772.339         | 2,55          |
| Gastos Financieros - Locales                          | 14.895.772.339         | 2,55          |
| Recargos por Mora                                     | 14.019.355.374         | 2,68          |
|                                                       | 875.416.965            | 0,17          |
| <b>Resultado Operativo c/Carga Financiera</b>         | <b>-55.163.659</b>     | <b>-0,01</b>  |
| <b>OTROS INGRESOS</b>                                 |                        |               |
| Intereses y Comisiones Ganadas                        | 29.755.505.663         | 5,70          |
| Otros Ingresos Operativos                             | 501.323.499            | 0,11          |
| Otros Ingresos no Operativos                          | 17.015.729.637         | 3,26          |
| <b>EGRESOS NO OPERATIVOS</b>                          |                        |               |
|                                                       | 12.188.453.327         | 2,33          |
| Otros Egresos no Operativos                           | 11.149.999.543         | 2,13          |
|                                                       | 11.149.999.543         | 2,13          |
| <b>Resultado antes de Impuesto</b>                    | <b>18.560.343.461</b>  | <b>3,55</b>   |
| <b>GASTOS DE FINANCIACION</b>                         |                        |               |
| Diferencia de Cambio (-)                              | 100.364.831.528        | 19,22         |
| Diferencia de Cambio (-)                              | 121.931.421.804        | 23,35         |
| Intereses Bonos Soberanos                             | 57.817.458.281         | 11,07         |
|                                                       | 36.250.869.105         | 6,94          |
| <b>Resultado Neto</b>                                 | <b>-81.804.482.167</b> | <b>-15,56</b> |



Lic. Rose Mary Martínez  
Sub Gts. de Contabilidad  
INC

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el informe de  
Fecha: 14 / ABR 2025  
PCG AUDITORES CONSULTA



# INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

al 31 de Diciembre de 2024  
Con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2023  
(Expresado en Guaraníes)

|                                                                                    | Ejercicio 2023           | Ejercicio 2024           |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Flujo de Efectivo Generado por Actividades Operativas</b>                       |                          |                          |
| Ingresos por Ventas de Cemento y Otros                                             | 383.864.841.324          | 522.283.233.955          |
| Costo de Ventas                                                                    | - 341.290.704.787        | - 345.790.165.726        |
| Gastos de Administración                                                           | - 81.057.694.794         | - 152.241.177.151        |
| Gastos de Dirección                                                                | - 840.309.668            | - 600.121.638            |
| Gastos Legales y Fiscales                                                          | - 1.385.340.605          | - 2.095.390.400          |
| Otros Gastos Operativos                                                            | - 1.255.662.534          | - 6.715.770.360          |
| <b>Total Efectivo por Actividades Operativas antes de los Cambios del Activo</b>   | <b>39.453.545.996</b>    | <b>14.840.608.680</b>    |
| <b>Aumento/Disminución en Activo Operativo</b>                                     |                          |                          |
| Variación de Créditos por ventas                                                   | -                        | -                        |
| Anticipos Pagados                                                                  | - 26.195.123.181         | - 30.036.981.294         |
| Créditos Fiscales                                                                  | - 2.600.798.069          | - 1.499.118.295          |
| Otorgamientos de Créditos al Personal                                              | - 867.523.252            | - 564.793.788            |
| Variación de Otros Créditos                                                        | - 22.218.000             | - 18.086.250             |
| Gastos Pagados p/Adelantado - Seguros                                              | - 102.084.942            | - 7.370.157.765          |
| Cargos Diferidos                                                                   | - 86.942.308             | - 1.956.747.174          |
| Producción de Existencias                                                          | - 2.952.118.930          | - 8.435.644.427          |
| <b>Total Aumento/Disminución en Activo Operativo</b>                               | <b>- 77.423.836.738</b>  | <b>- 101.114.451.254</b> |
| <b>Aumento/Disminución en Pasivo Operativo</b>                                     |                          |                          |
| Variación de Deudas Comerciales                                                    | -                        | -                        |
| Variación de Deudas Financieras                                                    | - 179.882.350.430        | - 109.091.667.527        |
| Variación de Otras Deudas                                                          | - 35.990.503.373         | - 40.796.053.767         |
| Variación de Deudas Varias                                                         | - 911.933.471            | - 8.154.436.839          |
| Variación Provisiones a Pagar                                                      | - 17.272.762             | -                        |
| Variación Provisiones Varias                                                       | - 5.222.823.328          | - 12.332.469.634         |
| <b>Total de Efectivo Neto por Actividades Operativas antes del Imp. a la Renta</b> | <b>209.755.369.766</b>   | <b>47.808.707.287</b>    |
| <b>Total de Efectivo Neto por Actividades Operativas</b>                           |                          |                          |
| <b>Flujo de Efectivo por Actividades no Operativas</b>                             | <b>- 228.235.430.819</b> | <b>37.132.963.350</b>    |
| Ingresos no Operativos                                                             | -                        | -                        |
| Egresos no Operativos                                                              | - 9.264.309.740          | - 29.765.506.663         |
| Pasivos no Operativos                                                              | - 20.534.282.769         | - 11.149.999.543         |
| Existencias de Activo no Operativo                                                 | - 27.121.327.988         | - 49.990.379.685         |
| Créditos no Operativos                                                             | - 1.284.288.694          | - 103.469.330.936        |
| <b>Total Efectivo Neto por Actividades no Operativas</b>                           | <b>- 17.135.643.653</b>  | <b>- 11.383.161.272</b>  |
| <b>Flujo de Efectivos por Actividades de Financiamiento</b>                        |                          |                          |
| Variación Patrimonial                                                              | -                        | -                        |
| Variaciones de Deudas Financieras (Bonos Soberanos)                                | - 5.104.590.557          | - 42.655.850.724         |
| Variación de Gastos de Financiamiento                                              | - 4.502.153.600          | - 45.004.652.924         |
| <b>Total de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                         | <b>- 26.464.821.003</b>  | <b>- 113.260.603.967</b> |
| <b>Flujo de Efectivos por Actividades de Inversión</b>                             |                          |                          |
| Variación de Bienes de Uso                                                         | -                        | -                        |
| Variación Inversiones de Corto Plazo - Bonos Soberanos                             | - 11.906.549.985         | - 18.873.710.063         |
| Variación p/Inversiones - Medio Ambiente                                           | -                        | - 50.000.000.000         |
| <b>Total de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                              | <b>- 30.578.785.220</b>  | <b>- 497.630.812</b>     |
| <b>Aumento/Disminución Neto Efectivo y Equiv.</b>                                  | <b>10.865.261.076</b>    | <b>30.628.659.125</b>    |
| <b>Efectivo y Equiv. al Inicio del Ejercicio</b>                                   | <b>4.299.370.118</b>     | <b>15.164.631.194</b>    |
| <b>Efectivo y sus Equivalentes al Final del Ejercicio</b>                          | <b>15.164.631.194</b>    | <b>9.079.547.947</b>     |



Lic. Rosalva Martínez  
Sub-Dir. de Contabilidad  
INC

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el informe de

Fecha 14 ABR 2025

PCG AUDITORES CONSULTORES





INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO



ESTADO DE VARIACION PATRIMONIAL

Por el periodo finalizado al 31 de Diciembre de 2024 comparativo

| CUENTAS                                                        |  | CAPITAL         |       | RESERVAS        |                 | RESULTADOS          |                  | PATRIMONIO NETO |
|----------------------------------------------------------------|--|-----------------|-------|-----------------|-----------------|---------------------|------------------|-----------------|
|                                                                |  | INTRODUCIDO     | LEGAL | DE REVALUO      | OTRAS RESERVAS  | ACUMULADOS          | DE EJERCICIO     |                 |
| SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO 2023                             |  | 288.097.840.311 |       | 800.828.661.237 | 146.431.612.903 | (1.002.514.514.702) | (83.015.517.631) | 202.157.840.689 |
| MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2024                                 |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| INTEGRACION DE CAPITAL                                         |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR                             |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| TRANSFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS                          |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| AJUSTES/ DESAJUSTES DE RESULT. ACUMULADOS                      |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| RESERVA LEGAL                                                  |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| RESERVA DE REVALUO                                             |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| OTRAS RESERVAS                                                 |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO                                        |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2023 e INICIO DEL EJERCICIO 2024 |  | 288.097.840.311 |       | 800.828.661.237 | 146.431.612.903 | (1.002.514.514.702) | (83.015.517.631) | 202.157.840.689 |
| MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2024                                 |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| INTEGRACION DE CAPITAL                                         |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR                             |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| TRANSFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS                          |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| AJUSTES/ DESAJUSTES DE RESULT. ACUMULADOS                      |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| RESERVA LEGAL                                                  |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| RESERVA DE REVALUO                                             |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| OTRAS RESERVAS                                                 |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO                                        |  |                 |       |                 |                 |                     |                  |                 |
| SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024                             |  | 288.097.840.311 |       | 800.828.661.237 | 146.431.612.903 | (1.002.514.514.702) | (83.015.517.631) | 202.157.840.689 |

Lic. Roque Martínez  
Sub Gerente de Contabilidad  
INC

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el informe de  
Fecha 14 ABR 2025  
POR AUTORES CONSULTORES