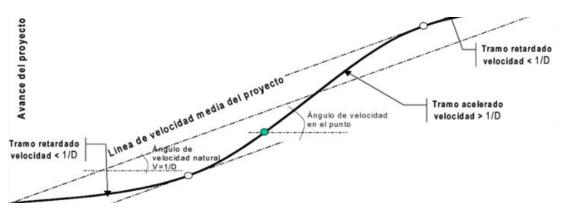
GOBIERNO DEL PARAGUÁI PARAGUÁI PARAGUÁI REKUÁI



MÓDULO: SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA





OBJETIVO GENERAL

Brindar a los participantes conocimientos y herramientas metodológicas para realizar un seguimiento eficaz y un control eficiente de los proyectos de inversión pública, asegurando su correcta ejecución conforme a los resultados deseados, teniendo en cuenta las tres restricciones en la ejecución de los proyectos: alcance, tiempo y costo.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Conocer los instrumentos normativos y técnicos del M&S de proyectos de inversión pública en ejecución.

Aplicar metodologías e indicadores de desempeño para la evaluación del avance físico y financiero de proyectos de inversión pública en ejecución.

Identificar alertas tempranas de desvíos en la ejecución de proyectos.

Proponer "Plan de Acciones de Mejora" para garantizar la sostenibilidad del proyecto.

Entender la importancia de la Evaluación de Impacto de los proyectos.



Contenido del Módulo



Tema 1. Marco Conceptual que rige la Etapa de Inversión de los proyectos de inversión pública (en ejecución).

- Ciclo de la inversión pública
- Marco normativo nacional del SNIP
- Principales actores y roles institucionales

Tema 2. Seguimiento de Proyectos de Inversión Pública en Ejecución

- Conceptos clave: seguimiento vs. monitoreo
- Sistema de M&S de proyectos
- Uso de sistemas de información (Banco de Proyectos, SICO.)

Tema 3. Desafíos de la Evaluación de Impacto



1. Marco Conceptual que rige la Etapa de Inversión de los proyectos de inversión pública (en ejecución).





1.1. Ciclo de vida de proyectos

Es el conjunto de fases y etapas por las cuales deben pasar los proyectos desde su concepción hasta su término y posterior operación. Comprende las fases de:

Pre inversión

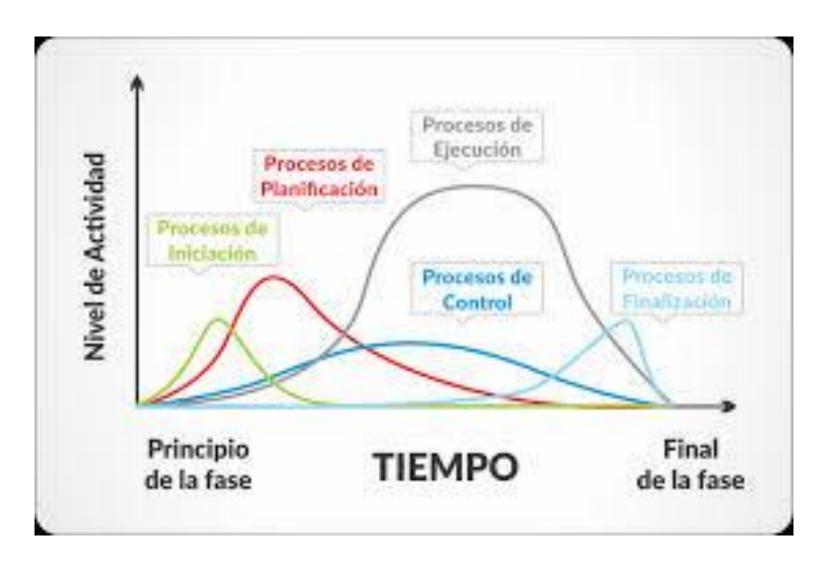
- Idea
- Perfil
- Pre factibilidad
- Factibilidad
- Diseño

Inversión

- Ejecución del Proyecto inicia con la firma del primer contrato o la obligación de recursos financieros
- Monitoreo y Seguimiento
- Evaluación de término medio

Operación

- Materialización de lo beneficios
- Evaluación de Impacto





1.2. Marco normativo nacional del SNIP



En el Inciso 2 del Artículo N° 7 del Decreto N° 4.436 que reglamenta la Ley N° 6.490 "de Inversión Pública" establece que una de las funciones de la Dirección General de Inversión Pública es "Coordinar el análisis, monitoreo y evaluación de los proyectos de inversión con financiamiento tradicional en las diferentes etapas del ciclo de vida, desde la formulación, ejecución y cierre del mismo, además de coordinar las funciones y tareas relacionadas a esta materia con las diferentes dependencias del Ministerio de Hacienda, de acuerdo a las respectivas competencias."



1.3. Principales actores (involucrados) y roles institucionales. Para los proyectos con financiamiento público-Dirección privado (PPP), se encarga el Departamento Operativo y de Monitoreo Coordinación de Inversión Pública M&S de Proyectos Evaluación de la Oficina Nacional de Inversión (EI) Proyectos (ONP)



Principales actores involucrados

Involucrados	Roles	Funciones
Unidades Ejecutoras de Proyectos (UEP) de los Organismos y Entidades del Estado (OEE)	Responsables de la ejecución del proyecto.	 Ejecutar las actividades conforme al Plan de Ejecución Plurianual (PEP) Reportar los avances Físicos y Financieros.
Oficina Nacional de Proyectos (ONP) de la DGIP del MEF	Coordina y sistematiza la información del M&S de los proyectos.	 Diseñar herramientas de M&S de los proyectos en ejecución Verificar la coherencia de los avances físicos con relación a lo programado en el PEP. Presentar informes periódicos, "de gabinete y de campo" Alertar sobre desviaciones en tiempo, costo y alcance. Revisar la programación presentada para el Anteproyecto de Presupuesto para el siguiente ejercicio fiscal. Emitir Constancias SNIP para la programación presupuestaria.
Dirección General de Presupuesto (DGP) del MEF	Otorga el presupuesto	 Crear estructura presupuestaria para el proyecto Gestionar la programación y modificaciones presupuestarias de los proyectos en ejecución.
Beneficiarios	Usufructúa los beneficios	 Velar que el proyecto responda realmente a las necesidades de la población objetivo. Usufructuar de los beneficios del proyecto (mejora calidad de vida)



2. Monitoreo y Seguimiento de Proyectos de Inversión Pública en Ejecución



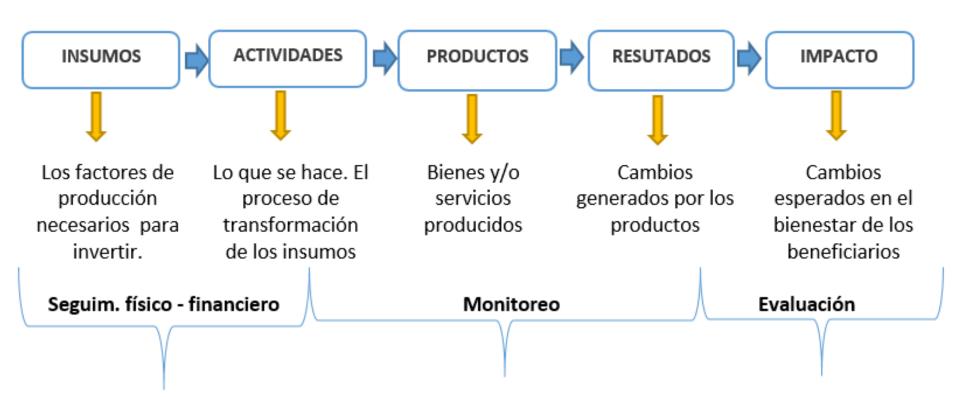
2.1. Conceptos clave: seguimiento vs. monitoreo

Seguimiento: Verifica los avances según el cronograma, la asignación y uso de los recursos y que se cumpla lo programado de manera permanente.

Monitoreo: Evalúa si el avance genera los resultados esperados, es decir, si el proyecto contribuye efectivamente a los objetivos para el cual fue diseñado.

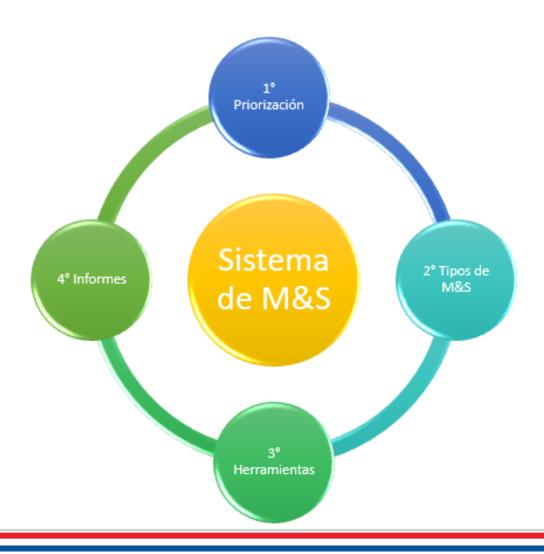


Gráfico Nº 1: Cadena de valores aplicado a los proyectos de inversión pública

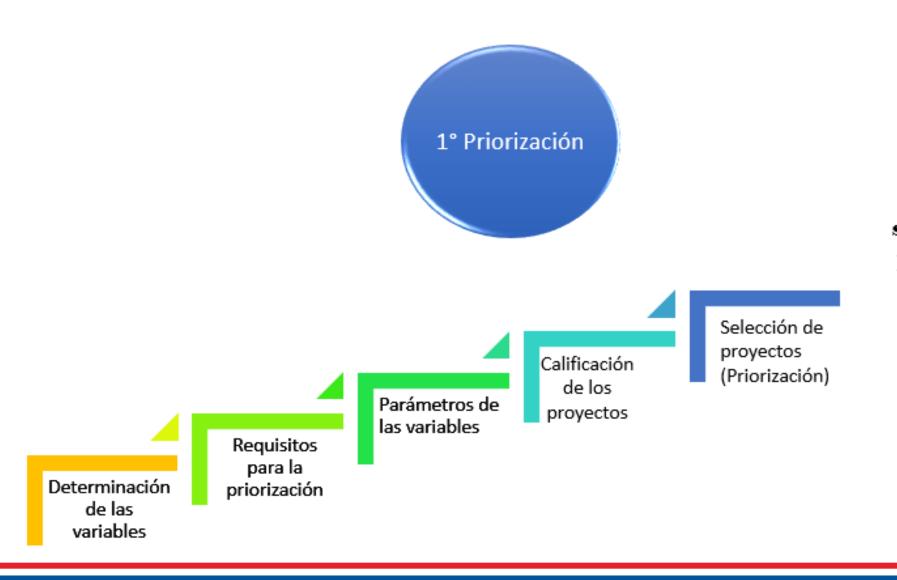




2.2. Sistema de Monitoreo y Seguimiento de Proyectos







Priorización de proyectos seleccionados para el M&S





Determinación de las variables

- Costo del proyecto.
- Alcance.
- Plazo de Ejecución y O&M (este último para los para los proyectos PPP, los contratos CREMA Y GMANS).
- Avance Físico.
- Avance Financiero.
- Grado de Prioridad.





- a) PEP vigente con No Objeción.
- b) Presupuesto Vigente (en el SICO).
- c) No están incluidos en el listado los proyectos finalizados (con 100% de avance físico, sólo pendiente deudas) y los proyectos bolsas y simplificados afectados por el Decreto N° 4614/2020.





Parámetros de las variables

	Variables	Puntuación
1.	Costo del Proyecto	5
2.	Alcance	3
3.	Plazo de Ejecución	4
4.	Avance Físico	3
5.	Avance Financiero	3
6.	Grado de Prioridad	4





Parámetros de las variables

	Parámetros del Costo	Puntuación
1.	Mayor o igual a USD 125.000.000 (G. 1.000.000.000.000)	5
2.	Mayor a USD 85.000.000 y menor a USD 125.000.000.000	4
3.	Mayor a USD 35.000.000 y menor a USD 85.000.000.	3
4.	Mayor a USD 10.000.000 y menor a USD 35.000.000	2
5.	Menor o igual a USD 10.000.000	1

Paráme	etros del Alcance del Proyecto	Puntuación
1. Naciona	al	3
2. Departa	mental	2
3. Municip	pal	1

Parámetros del Avance Financiero	Puntuación
1. Av. Finan. Real $_{\rm t}$ / Av. Finan. Planificado t en < 1	3
2. Av. Finan. Real $_{\rm t}$ / Av. Finan. Planificado $_{\rm t}$ en t = 1	2
3. Av. Finan. Real $_{\rm t}$ / Av. Finan. Planificado $_{\rm t}$ en t > 1	1

	Parámetros del Avance Físico	Puntuación
1.	Av. Físico Real en $_{\rm t}$ / Av. Físico Planificado $_{\rm t}$ en t < 1	3
2.	Av. Físico Real en $_{\rm t}$ / Av. Físico Planificado $_{\rm t}$ en t = 1	2
3.	Av. Físico Real en $_{\rm t}$ / Av. Físico Planificado $_{\rm t}$ en t > 1	1

	Parámetros del Grado de Prioridad	Puntuación
1.	Prioritario y de gran impacto	4
2.	De gran impacto, pero no prioritario	3
3.	Prioritario y de impacto moderado	2
4.	No Prioritario y de impacto moderado	1

Parámetros del Plazo	Puntuación
1. Tiempo transcurrido de ejecución entre 76% y más	4
2. Tiempo transcurrido de ejecución entre 51% y 75%	3
3. Tiempo transcurrido de ejecución entre 25% y 50%	2
4. Tiempo transcurrido de ejecución entre 1% y 24%	1





Calificación de los proyectos

	Cod		Calificación de Proyectos Prioirzados para el M&S 2025.								
N°	SNIP	Nombre del Proyecto de Inversión Pública en ejecución.	OEE	1. Costo	2. Alcance	3. Plazo de Ejecución	4. Desv Físico / Av Temp	5. Desv Finan / Av Temp	Grado de Prioridad	TOTAL	
1	794	Mejoramiento Rehabilitación y Modernización CH Acaray en AP	ANDE	5	3	4	3	3	4	22	
2	383	Habilitación y Mant. Ruta Nacional № 9 y Acc. Col. Menonit	MOPC	5	2	4	3	3	4	21	
3	793	Mejoramiento de la competitividad con las TIC en Paraguay	MITIC	5	3	4	3	3	3	21	
4	154	Mejoramiento Corredor de Exportación en Itapúa y Alto Paraná	MOPC	5	2	4	3	3	4	21	
5	796	Mejoramiento Tramo Pedro J Caballero	MOPC	5	2	3	3	3	4	20	
6	717	Construcción Subestación Yguazú en 500 kV	ANDE	5	3	4	3	3	2	20	
7	162	Mejoramiento de Corredores de Integración y Reconst. Vial	MOPC	5	2	4	3	3	3	20	
8	844	Mejoramiento del Sistema de Distribución	ANDE	5	3	4	3	3	2	20	
9	621	Mejoramiento Sist. de Distribución Energía Elec. FASE II	ANDE	5	3	4	3	3	2	20	
10	191	Construcción Accesos Viales al Segundo Puente con Brasil	MOPC	5	1	4	3	3	4	20	
11	782	Capacitación Programa Nacional de Becas en el Exterior II	MEF	3	3	4	3	3	3	19	
12	904	Mejoramiento de inserción a mercados R Oriental y Occidental	MAG	4	2	4	3	3	3	19	
13	854	Mejoramiento Tramo Cruce Centinela, Pozo Hondo 320 km	MOPC	5	2	2	3	3	4	19	
14	797	Construcción 1500 VIVIENDAS EN BAÑADO SUR	MOPC	4	1	4	3	3	4	19	
15	ดูดูว	Construcción DE LA DIITA DV 12 TDAMO CHACO'I	MODC	5	1	2	2	2	Λ	10	

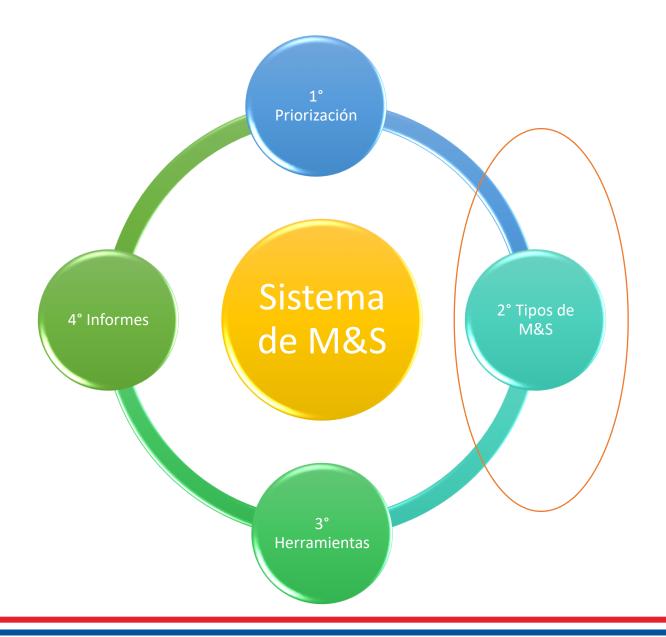




Selección de proyectos (Priorización)

	Cod		Calificación de Proyectos Prioirzados para el M&S 2025.					
N°	SNIP	Nombre del Proyecto de Inversión Pública en ejecución.	OEE	TOTAL	Monitoreo de Campo	Visitas de Gabinete		
1	794	Mejoramiento Rehabilitación y Modernización CH Acaray	ANDE	22	X	X		
2	383	Habilitación y Mant. Ruta Nacional № 9 y Acc. Col.	MOPC	21	X	X		
3	793	Mejoramiento de la competitividad con las TIC en	MITIC	21	X	X		
4	154	Mejoramiento Corredor de Exportación en Itapúa y Alto	MOPC	21	X	X		
5	796	Mejoramiento Tramo Pedro J Caballero	MOPC	20	X	X		
6	717	Construcción Subestación Yguazú en 500 kV	ANDE	20		X		
7	162	Mejoramiento de Corredores de Integración y Reconst.	MOPC	20		X		
8	844	Mejoramiento del Sistema de Distribución	ANDE	20		X		
9	621	Mejoramiento Sist. de Distribución Energía Elec. FASE II	ANDE	20		X		
10	782	Capacitación Programa Nacional de Becas en el Exterior	MEF	20		X		









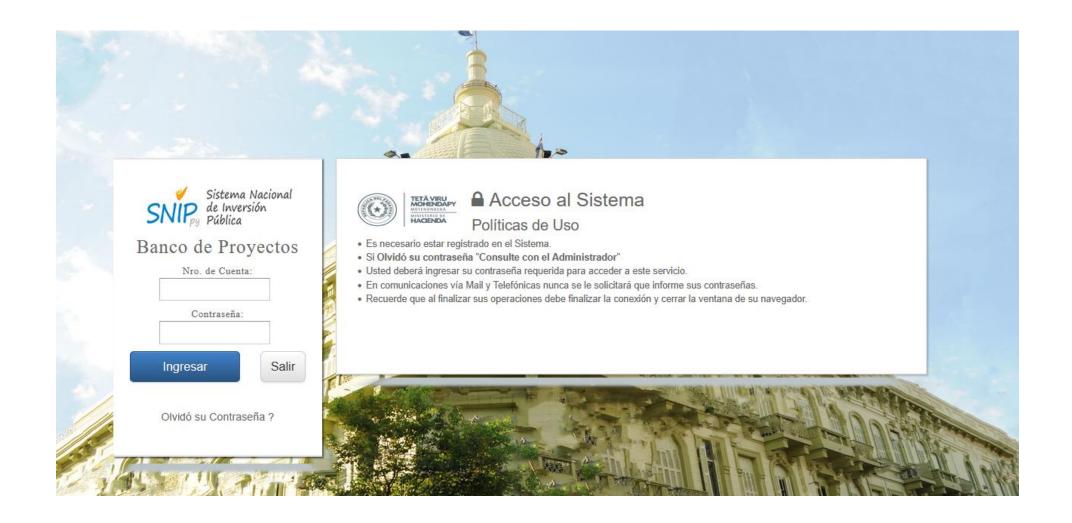
M&S	Tipos	Proyectos que abarca	Frecuencia	Responsables
Seguimiento de proyectos	De Avance Físico por periodo.	A todos los proyectos en ejecución con asignación presupuestaria vigente.	En el periodo establecido por Directiva VEP / SNIP 19/2025	UEP
Monitoreo de proyectos	Monitoreo de Campo.	A los primeros 20 del listado de proyectos priorizados	Según Directiva SNIP N° 11/2017	ONP







Art. 1. La presentación del avance físico por parte de los Organismos y Entidades del Estado que ejecutan proyectos de inversión pública en el sistema informático del Banco de Proyectos, deberá realizarse cuatrimestralmente.





LEY N° 6490

Artículo 4°.- Definiciones.

A los efectos de esta Ley se entenderá por:

a) Banco de Proyecto (BP): Es el sistema informático que registra y procesa datos de los proyectos de Inversión Pública en todas las fases y etapas del Ciclo de Vida de los mismos.





Objetivos

- Obtener datos confiables y coherentes sobre el avance de las actividades y/o componentes de los proyectos en comparación con lo programado en el PEP con No Objeción;
- Disponer de datos actualizados permanentemente.
- Solicitar a la UEP de un Plan de Mejora de las actividades para los proyectos que presentan desviaciones;
- Mejorar el avance de las actividades;
- Controlar continuamente el progreso y las alertas que presenta el proyecto;
- Mejorar tomas de decisiones oportunas y efectivas.

Mejorar el trabajo coordinado entre la UEP y los analistas de proyectos de la DGIP.





- PEP con No Objeción vigente.
- Proyectos en ejecución con asignación presupuestaria vigente.
- Se exceptúan aquellos proyectos con asignación presupuestaria vigente, cuyas actividades han concluido (100% de avance físico) y quedan pendientes el pago de obligaciones contractuales. En éste grupo se incluyen también a los proyectos bolsas y simplificados que están limitados en su alcance por el Decreto N° 4614/20.





Revisión del avance físico por periodo:

- El analista de proyectos se encarga de habilitar la carga a cada proyecto, del avance físico del periodo en el Sistema Informático del BP, para que las UEP envíen sus reportes (siguiendo los pasos del Manual de Carga de Avance del Periodo).
- El analista de proyectos revisa el avance físico % de cada actividad en relación a lo planificado y verifica que sea consistente con la descripción y justificación en el caso de que haya desviaciones.
- El analista también corrobora el estado de los llamados a contratación de las actividades, al igual que los contratos en ejecución a través del portal de la DNCP. Compara las actividades planificadas del Plan de Monitoreo y del PAC.
- El analista de proyectos también realiza observaciones en caso de detectar inconsistencias, la UEP deberá ajustar y enviará nuevamente a revisión de los analistas de proyectos.
- Se otorga la No Objeción al avance físico del periodo una vez que haya cumplido con el ajuste de las observaciones.



C1 Habilitación de la Red Vial Pavimentada

ACTIVIDADES	ACTIVIDADES									
			Plazos							
Nombre	Descripción	Medio de Verificación	Inicio de la Actividad	Firma de Contrato - Inicio / Plazo (meses)	Fin Actividad - Cierre de Contrato	Peso Ponderado (%)	Avance Físico Acumulado (%)	Descripción del Estado de Avance	PAC Asociados	
A1-Habilitación de la Red vial Pavimentada, Tramo Cruce Villeta - Km. 40 (Camino a Alberdi), Departamento Central.	Tramo Cruce Villeta - Km. 40 (Camino a Alberdi),	Certificado de Obra mensual.	25/11/2019	26/11/2019	26/07/2026	100	I		1° Año PAC: 2018, Identificador PAC: 334630	

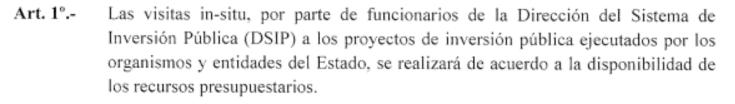


REGISTRO DE AVANCES DE MONITOREOS				
Instancia de Monitoreo - Versión	Fecha Inicio	Fecha Fin	Avance Físico Reportado (%)	Descripción del Avance
1	2025-01-01 00:00:00.0	2025-04-30 00:00:00.0	1	En el presente periodo la Obra presento avances en el mantenimiento de 40 kilòmetros de Rutas Pavimentadas, siendo las principales actividades realizadas: - Limpieza de franja de dominio - Bacheo Superificial





Monitoreo de Campo.



- Art. 2º.- Las visitas se realizarán de manera gradual pudiendo establecerse un sistema de priorización para la selección de los mismos como porcentaje de ejecución, atraso en el avance físico, porcentaje de avance financiero, entre otros criterios a ser definidos por la DSIP.
- Art. 3º.- Las visitas serán coordinadas con la Unidades Ejecutoras, a fin de facilitar el acceso a la zona de obras indicando la contraparte responsable de recibir al equipo de monitoreo







Monitoreo de Campo.

Objetivos:

- Contrastar que los datos obtenidos sean consistentes, entre el avance físico financiero de las actividades y/o componentes de los proyectos con lo programado en el PEP con No Objeción.
- Corroborar las causas y medir las consecuencias (retrasos) de los desvíos y proponer acciones de mejora que ayuden a mitigar y/o reducir barreras.
- Verificar el cumplimiento de los resultados esperados por el proyecto, a través de entrevistas con los distintos actores involucrados al proyecto, en especial medir la expectativa de los beneficiarios sobre la ejecución del proyecto a través de las entrevistas ocasionales.





Monitoreo de Campo.

Requisitos:

Actualmente, para la realización de la visita de monitoreo de campo, se realiza teniendo en cuenta los siguientes criterios utilizados:

- La localización de los proyectos: se seleccionan aquellos departamentos con el mayor número de proyectos.
- El grado de importancia para la comunidad, región, país (visibilidad).
- Impacto económico y social que generará en la población beneficiaria una vez culminado el proyecto.
- Costo de la inversión, dándose prioridad a los proyectos con mayores costos.
- Número de beneficiarios involucrados directa e indirectamente al proyecto.
- Disponibilidad presupuestaria del Ministerio de Economía y Finanzas para la realización del monitoreo campo.









Actualmente, estos criterios utilizados están desfasados, no se focaliza en un monitoreo integral a cada proyecto, especialmente aquellos que abarcan varios departamentos y no se encuentra en los departamentos con mayor número de proyectos. Tampoco, se puede verificar, ni medir los resultados esperados en la población beneficiaria.

Es de importancia para los proyectos, el monitoreo permanente para verificar que los recursos sean utilizados de manera eficaz y eficiente.

La preparación del monitoreo de campo implica la revisión in situ del avance de las actividades programadas del PEP en comparación con lo reportado en el avance físico del periodo en el Sistema del BP. Cuando el proyecto es de infraestructura se recurre a los contratos de obras, adendas y reajustes de contratos.

BP = Banco De Proyecto



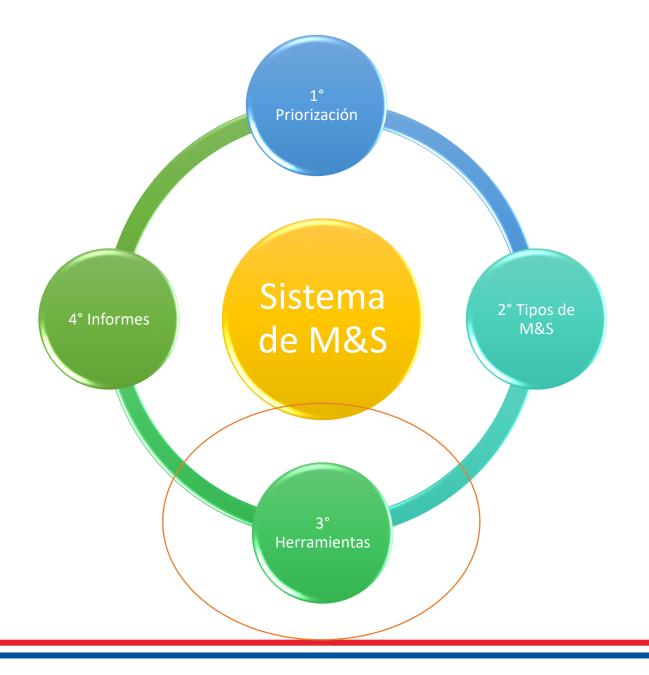
Recolección de la información durante la visita de campo

- La visita de campo de un proyecto inicia con una reunión con las contratistas y / o consultora presenta un informe de avance, que incorpora la curva S que proporciona información sobre el avance real en comparación con lo programado (para proyectos de infraestructura).
- También se toma nota de las barreras que se va presentando en el proceso de ejecución como es el caso de proyectos de infraestructura vial, reajustes de precios, cambios en el paquete estructural, inclusión de obras complementarias, y obras a pedido de las autoridades locales y de los beneficiarios.
- En caso de obras que implique la liberación de franja de dominio o se esté trabajando en una zona arqueológica, reserva o una zona donde están las comunidades indígenas, los especialistas ambientales y sociales presentan sus informes con sus planes de acciones (especialmente para proyectos de infraestructura).



- En el caso de proyectos que no sea de infraestructura, se verifica los bienes y servicios entregados a los beneficiarios del proyecto, si los mismos están utilizando los bienes y/o servicios de manera correcta (talleres con grupos de beneficiarios).
- Luego de la reunión, se realiza el recorrido y llegada a los beneficiarios, para proyectos de infraestructura se centra en la zona de obra, se focaliza en los puntos críticos, asimismo se verifican inclusión de nuevas obras, no previstas en el documento del proyecto aprobado por la DGIP.









Al inicio de la Ejecución	Durante la Ejecución
MML actualizado √	PEP con No Objeción √
Plan de Adquisiciones	Plan de Acciones de Mejora
Plan de Monitoreo y Seguimiento	Matriz de Resultado
PEP con No Objeción √	Matriz de Riesgo



Matriz de Marco Lógico

La MML es una herramienta que facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de los proyectos. Su propósito es brindar una vista general proceso de planificación del proyecto. Relaciona los múltiples objetivos con las actividades de los proyectos, clarificar funciones y responsabilidades y evaluar los resultados esperados contra los resultados reales, en atención a los supuestos identificados.

Está compuesto por el Fin, Propósito, Componentes, Actividades; e incluye además indicadores, medios de verificación y supuestos.



Matriz de Marco Lógico

	Objetivos	Indicadores (Calidad, cantidad, tiempo y localización)	Medios de verificación	Supuestos
Fin (Impacto)				
Propósito (Resultados)				
Componentes (Productos)				
Actividades (Entregables)		Medios	Costos	
				Condiciones Previas



La herramienta de la MML ayudará a fijar todas las actividades necesarias al inicio de la ejecución. Tanto para la UEP y los analistas de proyectos, será la guía hasta su finalización.



Plan de Ejecución Plurianual (PEP)

El PEP es la matriz sobre la cual se planifican las actividades, asociadas a los componentes, una descripción de ellas, sus fechas de inicio y fin y si implican adquisiciones.

Esta planificación se realiza sobre el horizonte de ejecución del proyecto y se actualiza cada año, incluyendo los avances esperados para ese periodo a nivel de componentes.



Responsable

La UEP se encarga de la presentación del PEP al inicio del proyecto para la obtención de su presupuesto que se gestiona ante la Dirección General de Presupuesto (DGP). Y anualmente la actualización de su programación.

La carga del PEP se realiza a través del sistema del Banco de Proyectos y sobre esta planificación se realizan los reportes de avances físicos por periodos a la DGIP.



Actualmente, el PEP recoge informaciones sobre:

- Datos financieros y presupuestarios del proyecto

PRESUPUESTO VIGENTE "2025"					
FF 10	FF 10 FF 20				TOTAL
0 335.740.388.0 80				0	335.740.388.0 80
	RE SUMEN PEP "2025"				
OBLIGADO TO	TAL	PROGR TO		PRO	COSTO YECTO - PEP

PEP "2025" POR LA DSIP						
Año	FF 10	FF 20	FF 30	TOTAL		
2025	0	462.383.708.510	0	462.363.708.510		
2028	0	477.676.288.043	0	477.676.286.043		
2027	0	470.834.286.043	0	470.834.286.043		
2028	0	87.778.418.241	0	87.778.418.241		
2029	0	76.999.134.702	0	76.999.134.702		



- Por componente, se analizan los años de programación financiera, lo ejecutado y la meta anual.

	C1 OBRAS	VIALES		
Meta	Pago de anticip LOS 4 TRAMO F CAP. BADO-YPI	o financiero de la PEDRO JUAN CA EJHU''	obra " DE BALLERO	
Peso Ponderado (%)	89			
COSTO TOTAL PO	R COMPONENTE			
Obligado Acumulado FF10 hasta 2024	Obligado Acumulado FF20 hasta 2024	Obligado Acumulado FF30 hasta 2024	Total Obligado Acumulado hasta 2024	
0	62.663.966.461	0	62.663.966.46 1	
Año	FF10	FF20	FF30	TOTAL
2025	0	427.238.654.96 7	0	427.238.654.9 67
2026	0	446.000.000.00 0	0	448.000.000.0 00
2027	0	446.000.000.00 0	0	448.000.000.0 00
2028	0	70.719.283.539	0	70.719.283.53 9
2029	0	60.000.000.000	0	60.000.000.00



- Por actividades, se cuenta con la descripción, medios de verificación, plazo de ejecución, peso ponderado en cuanto al componente, avance físico acumulado, descripción del estado de avance y PAC Asociado (N° de identificación del llamado a contratación)

ACTIVIDADES									
Name to the same of the same o	Bassalan	Medio de		Plazos		Peso	Avance Fisico Acumulado	Descripción del Estado de	PAC
Nombre	Descripción	Verificación	Inicio de la Actividad	Firma de Contrato -	Fin Actividad - Clerre de	Ponderado (%)	(%)	Avance	Asociados
				Inicio / Plazo (meses)	Contrato				
A1-OBRAS FISICAS(Obras Viales, Obras de Construccion y Equipamiento de Estaciones de Peaje y Pesaje)	CONTRATACI ÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTO RAS PARA EL CATASTRO, INDEMNIZACI ÓN,CONSTRU CCIÓN Y EQUIPAMIENT O DE ESTACIÓN DE PEAJE Y PESAJE, PLAN DE GESTION AMBIENTAL, LIBERACION DE LA FRANJA DE DOMINIO Y PAVIMENTACI ÓN DE LA RUTA NACIONAL PY- 17, TRAMO PEDRO JUAN CABALLERO- ZANJAPYTA- CAPITAN BADO- ITANARA- NEPARTAMEN TO DE AMABAY CANINDEYU	Presentacion de Certificados Mensuales de Obras	14/02/2023	08/08/2024	19/12/2029	100	7	Pago de anticipo financiero a empresas adjudicadas en los 4 tramos	1° Año PAC 2023, Identificador PAC: 438107



2.2. Sistema de Monitoreo y Seguimiento de Proyectos







Informes de M&S					
Tipo de informe	Periodicidad	Responsable			
Informe de Avance Físico - Financiero	Por periodo	ONP			
Informe de Monitoreo de campo	Anual	ONP			
Informe de resultado	Anual	ONP			
Ayuda Memoria	Ocasionalmente	ONP			
Informe de cierre	Al término del Proyecto	UEP			





Es un documento que contiene información relevante, referente al avance físico y financiero del proyecto en ejecución por periodo.

Frecuencia:

Actualmente este informe se elabora cuatrimestralmente, por normativa DGIP.





Responsables:

Los analistas de la DGIP, responsables de generar el informe y de presentar a las jefaturas pertinentes, dan su parecer. Toman conocimiento de éstos informes la UEP de los OEE, órganos de control y público en general, a través de la Página web del SNIP.

A partir de la No Objeción que el analista de proyectos otorga al reporte de avance físico del cuatrimestre a través del sistema del BP; el analista de la DGIP genera un informe de avance físico – financiero del periodo, para cada proyecto, a través del Sistema de Información Financiera (SIEF) de la Coordinación de Informática y Tecnología dependiente del Viceministerio de Economía y Planificación.



INFORME DE PROYECTO

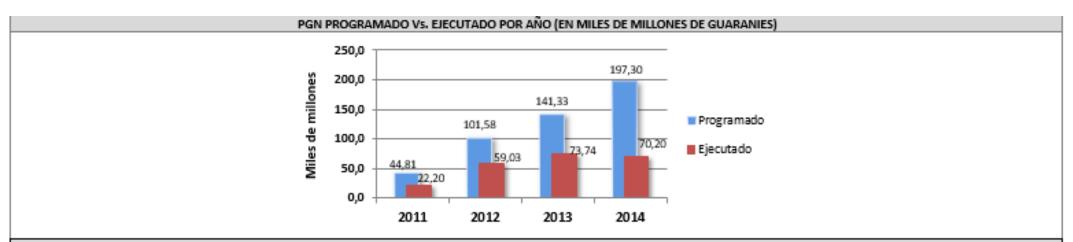






NOMBRE DEL PROYECTO	Programa Nacional de Caminos Rur BID 2163/OC 2164/BL, OFID.	rales 2º Etapa - Fase II	ORGANISMO EJECUTOR	морс		
	Externo	USD 144.600.000	CODIGO SNIP	Plazo de Ejecución	60 meses	
MONTO Y FUENTE	Contrapartida local	USD 25.400.000	222	Fecha de vigencia del convenio	19/08/2010	
monto i i denie	Total proyecto	USD 170.000.000	036	Fecha de fin de proyecto	19/11/2015	
				DESEMBOLSOS	MONTO	
FIN	-	titividad de la producción nacional, y a elevar e	l nivel de vida de la población	Desembolso Acumulado a 31/08/14	USD 38.071.885	
	rural.			Saldo a Desembolsar	USD 106.528.116	
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	sostenible e integral de la infraestr	el de servicio de una parte sustancial de la red uctura vial y los servicios de transporte rural (ii ada de la vialidad rural y (iv) extensión y preser) reducción de los costos de tra	rsporte y tiempo de viajes (iii) desarrollo gr		
	COMPONENTES	PRODUCTOS		INDICADORES		
	1. Ingeniería y Supervisión.	Ingeniería Fiscalización	,	para 1.150 km de caminos. para 2.300 mts de puente de H*A*		
ESTRUCTURA	2. Obras Civiles.	 Rehabilitación de Caminos Vecinales. Reemplazo de Puentes de Madera por Puent UCA: Plan de Gestión del Mantenimiento. Empedrado de Calles Urbanas. 	Construcción de 2 Mantenimiento d	1.150 km de caminos vecinales. .300 ml de puentes de JCAC e 4.200 km de caminos. alles de 30 m en centros urbanos.		
	3. Fortalecimiento Institucional y Administración.	 Fortalecimiento Institucional del MOPC. Administración del Programa. Otros Estudios. 	Adquisición de ed Adquisición de Ol 2 Gerencias Viale 25 CMV creadas y 13 Planes viales a	s creadas y funcionando en el ámbito de las rtrabajando en el ámbito del programa.	asociaciones de municipio.	
	4. Auditoría.	• N/A	•	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
	5. Imprevistos.	 N/A 	•			
TOT	AL POR COMPONENTE (BIDY APO	ORTE LOCAL) (en USD)	TIEMPO 1	RANSCURRIDO Vs. DESEMBOLSO ACU	MULADO	
Comp. 1, 11,902,403 , 7% Comp. 4, 600.000 :-	Comp. 5 9.900.000 6%	Comp. 2, 135,288,857 , 80%	Desem. Acum. Tiempo Trans. (48 meses)	22%	80% 80%	





SITUACION DEL PROYECTO

En general, el proyecto ha tenido un bajo avance físico, coincidente con una baja ejecución presupuestaria. Al 30 de noviembre es del 36% y específicamente en construcciones se ejecutó un 18%.

El mantenimiento por niveles de servicios (por contratos) se encuentra en etapa de mantenimiento rutinario. En la actividad Mantenimiento por niveles de servicios (convenios con las municipalidades y microempresas) existen actualmente cinco convenios de los cuales el de Canindeyú está cerrado, cuatro convenios están con prórroga hasta diciembre de este año y un convenio del de Caazapá que va hasta diciembre del 2015. En cuanto al mejoramiento y Rehabilitación de Caminos Vecinales 40 km están terminados del Paquete de Concepción, para el resto del año se estima adjudicar algunas obras de la muestra (este año recién se ha llegado a un consenso en cuanto a la selección de los distritos a ser intervenidos) por lo que se estaría pagando el anticipo fines de diciembre y el pago de certificados a inicios del próximo año la paquetes de propuesto de puentes de madera por puentes de ISLAS están todos los paquetes contratados, con un avance físico financiero promedio de un70%. Dentro de la consultoría de los estudios de factibilidad y diseño final de ingeniería, de 4 licitaciones, 3 se declararon desiertos, debido a que las propuestas económicas se encontraban muy por encima del costo promedio por km estimado, por lo que se volvió a realizar el llamado y se estaría adjudicando en el primer trimestre del 2015.

En general, las causas principales de los atrasos son; la excesiva burocracia existente en la UOC en los procesos de contrataciones y pagos de honorarios, los llamados declarados desiertos, la escasa disponibilidad de profesionales de planta con el perfil que necesita el programa y los inconvenientes con el cumplimiento del criterio de elegibilidad de tramos a ser intervenidos; todo esto dificulta el avance de las obras para el logro de los objetivos propuestos.





El formato actual del informe recoge las siguientes informaciones:

 <u>Datos del proyecto</u>: contiene el nombre del proyecto, OEE, Código SNIP, tipo de financiamiento, costo del proyecto y la ubicación geográfica.





Proyecto	Construcción de Instalaciones Turísticas en la Reserva Ecológica Banco San Miguel, Asunción					
OEE	MINISTE	MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES				
Código SNIP Nº	982	982				
Financiamiento	BIRF					
Costo del Proyecto	USD	11.137.827	GS.	77.964.786.690		





Avance financiero y presupuestario del proyecto: contiene el avance financiero del periodo, % de ejecución y el saldo disponible. También contiene el presupuesto del presente ejercicio fiscal, la ejecución al término del periodo (cuatrimestral éste año), % de ejecución.

Avance Financiero en Gs.	Saldo Financiero en Gs.	Porcentaje de Ejecución
0	77.964.786.690	0,00 %





- <u>Avance del cronograma:</u> La fecha de inicio del proyecto, para aquellos con financiamiento externo es la fecha de la ratificación parlamentaria y para los de financiamiento local con la primera ejecución presupuestaria; además contiene la fecha de finalización inicial; y la fecha de prórroga para proyectos con sobre plazo.

Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Fecha de Prórroga
24/11/2023	29/12/2028	N/A





- **Avance Físico del proyecto:** contiene el % de avance del periodo reportado (primer, segundo y/o tercer cuatrimestre); y el % de avance físico acumulado al cierre del periodo reportado.

Avance Físico Reportado del Periodo	Avance Físico Acumulado Total
1,88 %	1,88 %

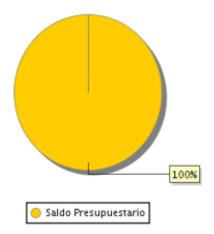




- <u>Gráficos:</u> En barra se presenta la ejecución física acumulada y del periodo; en forma de torta, datos presupuestarios, ejecución y saldo del ejercicio fiscal vigente.

AVANCE FÍSICO Y PRESUPUESTARIO









<u>Descripción de la situación actual:</u> corresponde a la descripción de avance del periodo reportado.
 Una descripción general del avance del proyecto y los inconvenientes surgidos que interfiere la ejecución de actividades previstas.

SITUACIÓN ACTUAL

En el periodo de referencia, se reporta que se realizaron las gestiones para prever los créditos presupuestarios a través de una modificación presupuestaria a fin de realizar la regularización el pago directo en concepto de Comisión Inicial, conforme a lo establecido en la sección 2.03 del Contrato de Préstamo, que al cierre del cuatrimestre aún no se hizo efectiva. Así mismo, se encuentra en etapa de elaboración y revisión de Pliegos de Bases y Condiciones y Términos de Referencia para los distintos procesos de licitaciones y contratos.



El informe de monitoreo de campo permite tener una visualización del estado general del avance del proyecto in situ.

El informe de Monitoreo de campo es elaborado por analistas de proyectos.

Señala las barreras identificadas durante la ejecución de las obras y/o consultorías, a través de la entrevista con los diferentes actores: beneficiarios, autoridades locales, contratistas, ambientalistas y fiscalizadores.





El formato actual del informe recoge las siguientes informaciones:

- <u>Información básica</u>: Contiene Financiamiento, costo del proyecto, plazos vigentes y descripción del

proyecto.





CÓD. SNIP Nº 594 "HABILITACIÓN DE LA RED PAVIMENTADA DEPARTAMENTOS SAN PEDRO, CAAGUAZÚ Y CANINDEYÚ" MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES

INFORMACION BÁSICA

				Fecha de Inicio	05/01/2018
FINANCIAMIENTO	BIRF	USD 53.459.759		Fecha de finalización	05/01/2025
			PLAZOS VIGENTES	Plazo de Ejecución original	84 Meses
				Fecha de prórroga	N/A
DESCRIPCION	contratos CREMA: to proyecto. Los tramo: - Tramo 1: Santa Ro - Tramo 2: Carayaó Abaroa las siguiente i. Rehabilitación Mbutuy - Yasy iii. Mantenimiento Mbutuy - Yasy iii. Seguridad Vial Obras complem Planes Urbanos Vehículos. iv. Obras de Emen V. Fiscalización 1 Mbutuy - Yasy Fiscalización 6 Al cabo del primer o Al cabo del primer o Al cabo del primer o Caracina de Cabo del primer o Caracina de Cabo del primer o Caracina del Cabo del Cabo del Cabo del Caracina del Cabo del Cabo del Cabo del Caracina del Cabo del Cab	ambién en el mejoraris se que comprenden soi se del Mbutuy – Yasy – Tacuara – Calle 60: si intervenciones: - Rutas Pavimentad: Kañy, Carayyaó – Tacuara Kañy, Carayyaó – Tacuara de Municipios y Congencia gencia – Rutas Pavimentaris de Seguridad de Municipios y Congencia y Ambiental - Kañy, Carayaó – Tacuara - Coras Complemental - Coras Coras Complemental - Coras Cora	niento de la seguridad de n los siguientes: Kañy de 70,55 km 0 - Acceso San Estanisle as (148,95km), tramos: uara – Calle 8000 y Acce as (148,95km) uara – Calle 8000 y Acce d Vial en Mallas CREMAS sultoría par Homologació de las Obras uara – Calle 8000 y Acce rias de Seguridad Vial ente ejercicio, el proyect	eso a San Estanislao so a San Estanislao sin de Normas de Sistema d	no que abarca el e Contención de e Contención de ma del Banco de





- <u>Información relevada en la visita de campo</u>: se describe la fecha de la visita, los involucrados, ubicación geográfica del proyecto, descripción de las actividades verificadas y los hallazgos encontrados durante la visita.

INFORMACIÓN RELEVADA EN LA VISITA DE CAMPO

La Misión de Monitoreo se realizó el 7 de junio del presente año. La visita estuvo a cargo de funcionarios de la Dirección General de Inversión Pública del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y fue acompañada y guiada por el Ing. Nelson Gonzalez, supervisor de obra del MOPC.

El monitoreo abarcó la rehabilitación con pavimentación asfáltica del tramo Santa Rosa del Mbutuy – Capiibary – Yasy Kañy de 70.55 km sobre la Ruta Departamental 006 y obras de seguridad vial urbana en Capiibary.

Por una cuestión de logística de la Agenda de Monitoreo, la visita de campo inició en la rotonda de Yasy Kañy y culminó en Santa Rosa del Mbutuy. A lo largo del tramo recorrido se pudo verificar diferentes tipos de intervenciones.

Se ha verificado la pavimentación de 45 km de la Ruta D006 de 70,55 km reprogramado. Desde la rotonda de Yasy Kañy se observa la carpeta asfáltica en buen estado, pero no así las señalizaciones horizontales (Fotografías N° 1 y 2).





- <u>Ubicación y registro fotográfico</u>: en éste punto se incluye un mapa del lugar de la ubicación del proyecto, identificación de tramos intervenidos, escuelas, hospitales, viviendas etc.

UBICACIÓN Y REGISTRO FOTOGRÁFICO

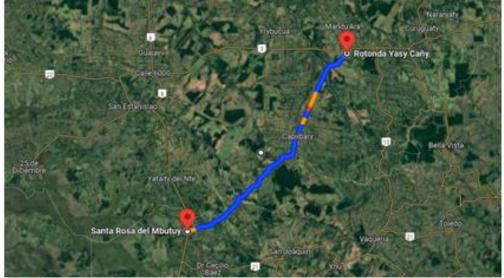


Imagen N°1: Ubicación geográfica del tramo monitoreado





Fotografía Nº 1: Inicio del recorrido en la Rotonda de la ciudad de Yasy Kañy.



Uso de sistemas de información

- Reportes del Sistema de Contabilidad (SICO)
- Reportes del Sistema de Gestión y Análisis de la Deuda (SIGADE)
- Página web de la DGCP



Reportes del Sistema de Contabilidad (SICO)

Sistemas informáticos que integran y monitorean el presupuesto, la contabilidad y otros procesos financieros de las entidades del Estado.

MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS V.A.F. CRLEJESSZ LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2025 AL 22/05/2025

Nivel de Impresión: '4. GRUPO

Nivel: 12 hasts: 12 Entidad: 13 hasts: 13 Clase: 0 hasts: 9 Programs: 0 hasts: 999 ProyectolActividad: 0 hasts: 99 Objeto: 0 hasts: 990 Fuents: 0 hasts: 990 Objeto: 0 hasts: 990 ProyectolActividad: 0 hasts: 990 Fuents: 0 hasts: 990 Fuents:

	DESCRIPCION	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES	PRESUPUESTO VIGENTE	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO	% EJEC
12 PODER EJEC	итіуо	5.596.124.730.025	1.391.281.912	5.597.516.011.937	1.821.227.312.10	3.776.288.699.836	1.331.422.110.018	489.805.202.083	33
13 MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES		5.596.124.730.025	1.391.281.912	5.597.516.011.937	1.821.227.312.10	3.776.288.699.836 1.331.422.110.01		489.805.202.083 33	
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	628.845.723.621	- 6.337.734.191	622.507.989.430	94.227.143.594	528,280,845,836	83.913.876.018	10.313.267.576	15
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	628.845.723.621	- 6.337.734.191	622.507.989.430	94.227.143.59	528.280.845.836	83.913.876.018	10.313.267.576	15
Proyecto:	14 Construcción Av. Costanera Norte, 2º Etapa Snilos afec.: 236	2.551.669.453	130.026.600	2.421.642.883		2.421.642.863	0		0
Proyecto:	15 Diagnóstico y Protocolo de Intervención Edif. Históricos Snips afec.: 718	134.000.000	0	134,000,000		134.000.000	0	0	0
Proyecto:	16 Restauración de Edificios Patrimoniales Snips afec.: 719	8.477.948	13.260.379	21.738.327		21.738.327		0	0
Proyecto:	20 Construcción del CIRS de Emboscada Snips afec.: 273	1.729.496.894	- 167.513.878	1.561.983.016		1.561.983.016	0	•	0
Proyecto:	21 SP REC. Z. PTO AS. CENT OFIC, CONT. P2419/OC-PR Y 2420/BL-PR Snips afte:: 83	6.944.538.090	0	6.944.538.090	1.822.569.340	5.121.968.750	1.822.589.340	0	26
Proyecto:	23 Capacitación y Mejor J'orm Ejecucion de Proyectos de la DIPE Snips afec.: 798	9.201.017.500	0	9.201.017.500		9.201.017.500	0		0
Proyecto:	24 CONSTRUCCIÓN DE LA FRANJA COSTERA SUR Snips afec.: 665	11.778.946.863	0	11.778.946.863	658.015.381	11.120.931.474	461.547.943	195,467,445	6



Se utiliza para el seguimiento financiero de los proyectos.

Anualmente los proyectos de inversión pública reciben presupuesto (PGN) y ejecutan hasta el 31 de diciembre del año vigente



Reportes del Sistema de Gestión y Análisis de la Deuda (SIGADE)

Si los proyectos tienen financiamiento externo ya sea del BID, CAF, FONPLATA, BIRF; deben tener ratificación parlamentaria, aprobados por ley, para que los recursos financieros puedan formar parte del Presupuesto General de la Nación (PGN)



El SIGADE recoge la información detallada del préstamo que financia el proyecto



PRÉSTAMOS EXTERNOS EN EJECUCIÓN AL 30/06/2025 ORGANISMOS MULTILATERALES

(en dólares de los Estados Unidos de América)

TEMBIGUEREKOITA HA VIRUÑANGAREKO MOTENONDERA

EJECUTOR	PROYECTO / PROGRAMA		FIRMA LEY		FECHA LIM.	ANUS RESTANTES	FINANCIAMIENTO	DESEMBOLSO*		SALDO POR
EJECUTOR	PROTECTOT PROGRAMA	CONTRA	H.	FECHA	GIRO	RESIANIES	EXTERNO	TOTAL	*	DESEMBOLSAR
ANDE	Programa de Rehabilitación y Modernización de la Central Hidroeléctrica A	5-abr-19	6432	2-ene-20	7-may-28	3	125.000.000	31.030.658	24,8%	93,969,342
MAG	Proyecto de Implementación del Sistema de Censo y Encuestas Agropecuar	4-may-18	6300	21-may-19	25-may-26	1	15.000.000	12.879.091	85,9%	2,120,909
MEC	Apoyo Jornada Escolar	9-abr-16	5961	31-oct-17	10-jun-25	0	20.000.000	19.323.534	96,6%	676.467
MEF	Proyecto Mejoramiento de las Finanzas Públicas para el Desarrollo Sosteni	5-abr-19	6693	14-ene-21	19-ene-27	2	25.000.000	13.069.363	52,3%	11.930.637
MOPC	Mejora y Mantenimiento de caminos vecinales	6-jul-16	6022	5-ene-18	17-ene-26	1	62.000.000	57.264.819	92,4%	4.735.181
MOPC	Proyecto de Habilitación y Mantenimiento de la Ruta Nacional № 9 y Acces	4-may-18	6151	18-sept-18	20-sept-25	3 meses	160.000.000	156.551.580	97,8%	3,448,420
MSPBS	Proyecto de Mejoramiento de la Calidad de Atención de la Red de Servicio	16-mar-20	7077	24-abr-23	24-abr-29	4	45.000.000	563,598	1,3%	44.436.402
MOPC	Proyecto de Agua Potable y Saneamiento para el Área Metropolitana de As	4-may-22	7074	24-abr-23	25-abr-29	4	105.000.000	3.093.681	2,9%	101.906.319
AFD	Pyo. Acceso a Financiamiento para Inversiones del Sector Agropecuario en	31-mar-20	7112	26-jun-23	26-jun-28	3	30.000.000	5.015.629	16,7%	24.984.371
ANDE	Pyto Expansión del Sistema de Transmisión en Alta Tensión y Acciones de 6	18-ago-21	7147	15-sept-23	15-sept-29	4	70.000.000	39.741.858	56,8%	30.258.142
MOPC	Fortalecimiento de la Red de Servicios del Hospital de San Estanislao	15-abr-24	7403	19-dic-24	15-abr-30	5	34.050.000	0	0,0%	34.050.000
MSPBS	Fortalecimiento de la Red de Servicios del Hospital de San Estanislao	15-abr-24	7403	19-dic-24	15-abr-30	5	25.950.000	0	0,0%	25.950.000
ANDE	Expansión del Sistema de Transmisión en Alta Tensión II	26-ene-23	7414	23-dic-24	26-ene-29	4	260.000.000	0	0,0%	260.000.000
	TOTAL BID						2.060.000.000	859.941.649	41,72	1.200.058.351
MAG	Proyecto de Inserción a los Mercados Agrarios (PIMA)	14-abr-20	6524	26-mar-20	30-jun-26	1	100.000.000	60.281.406	60,3%	39,718,594
MSPBS	Proyecto Fortalecimiento del Sector Público en Salud	3-jun-19	6523	26-mar-20	30-jun-26	1	115.000.000	77.952.004	67,8%	37.047.996
MOPC	Pyto Habilitación de la Red Vial Pavimentada (Conectividad del Transporte	13-sept-16	6025	5-ene-18	31-dic-25	6 meses	100.000.000	77.668.186	77,7%	22.331.814
MOPC	Proyecto de Resiliencia Urbana de la Franja Costera de Asunción	28-feb-23	7201	24-nov-23	29-dic-28	4	105.000.000	4.552.795	4,3%	100.447.205
MOPC	Proyecto Tejiendo Apoyos para la Excelencia Educativa en Paraguay	7-ago-24	7433	7-ene-25	31-dic-28	4	104.190.000	1.893.138	1,8%	102.296.862
MEC	Proyecto Tejiendo Apoyos para la Excelencia Educativa en Paraguay	7-ago-24	7433	7-ene-25	31-dic-28	4	21.110.000	0	0,0%	21.110.000
	TOTAL BIRF						545.300.000	222.347.530	40,82	322.952.470



Página web de la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP)

https://www.contrataciones.gov.py/



MAPA DE INVERSIONES DEL PARAGUAY

MapaInversiones Paraguay contribuye a la alineación del país con compromisos internacionales como la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP). Además, también ayuda a consolidar los avances realizados por Paraguay en materia de transparencia.

https://rindiendocuentas.gov.py/home/index#/proyectos/?zoom=7¢er=-24.266015239534894,-58.59577636718749&topLeft=-20.81673411372121,-65.401806640625&bottomRight=-27.62418590594018,-51.78974609375



Proyectos con sobre costos:

En el caso de que la ejecución financiera del proyecto esté próximo a su costo total, UEP podrá solicitar un aumento al Departamento de Evaluación de la Inversión (DEI) de la DGIP, o al Departamento de Análisis de Proyectos con Financiamiento Privado (para los proyectos con financiamiento privado) quien analizará cada caso; y propone las siguientes herramientas actualmente utilizadas:

- Actualización del costo del proyecto de inversión pública con fuente de financiamiento en moneda extranjera. Directiva SSE/SNIP N° 18/2021.
- Actualización del costo del proyecto de inversión pública por reajuste de precios e intereses moratorios, siempre y cuando los mismos estén previstos en los contratos. Directiva VEP/SNIP N° 20/2025.
- Ampliación del costo total hasta un 20% (Artículo N° 32 del Decreto N° 4436/20).
- En proyectos PPP, ampliación unilateral hasta el 15% de la inversión y de común acuerdo hasta el 30% de la inversión total.







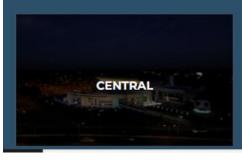
Departamentos y municipios con mayor cantidad de proyectos

DEPARTAMENTOS















PROYECTOS DE ALCANCE NACIONAL





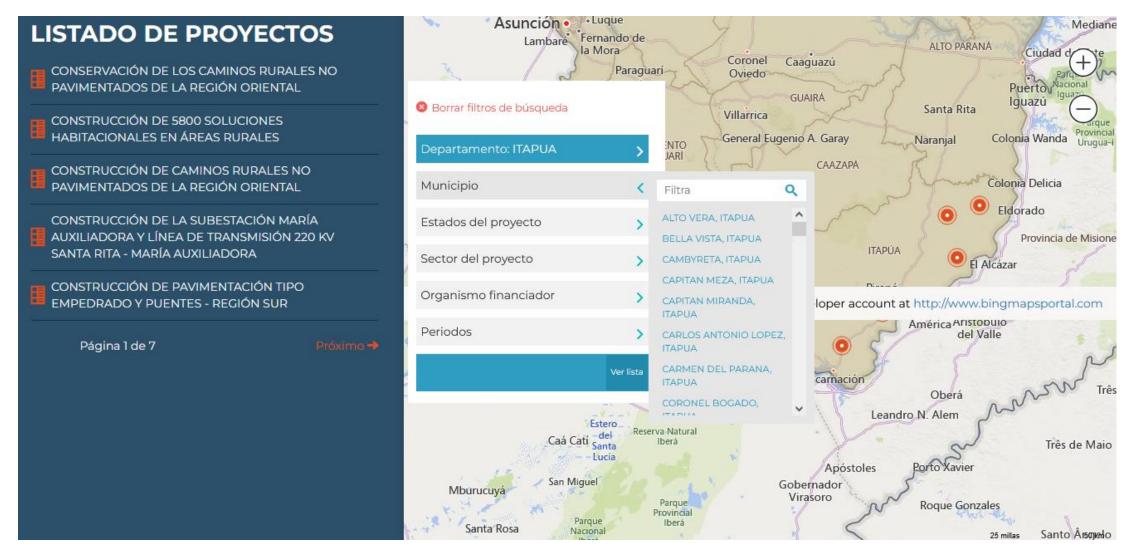














Tema 3. Desafíos de la Evaluación de Impacto



La **evaluación de impacto** es tipo de relevamiento de información que busca determinar los efectos reales, atribuibles y cuantificables de un programa, proyecto, política o intervención sobre una población o un sistema.



La evaluación de impacto se realiza tiempos después de terminado el proyecto, una vez materializado los beneficios del proyecto.

En la etapa de la operación



Pre inversión

- Idea
- Perfil
- · Pre factibilidad
- · Factibilidad
- Diseño

Inversión

- Ejecución del Proyecto inicia con la firma del primer contrato o la obligación de recursos financieros
- Monitoreo y Seguimiento
- Evaluación de término medio

Operación

- Materialización de lo beneficios
- · Evaluación de Impacto



Desafíos de Evaluaciones Ex post:

Normativa exclusiva para la realización de la evaluación de impacto.

Guía metodológica

Recursos humanos, técnicos fidedignos Obtención de información confiable Recursos financieros