

**DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA  
CIVIL**

**INFORME DE LOS AUDITORES  
EXTERNOS INDEPENDIENTES**

**POR EL EJERCICIO FINALIZADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
COMPARATIVO AL  
31 DE DICIEMBRE DE 2023**

**JUNIO DE 2025**

**Documento 1 : "OPINIÓN DEL AUDITOR EXTERNO"**

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Presidente y Miembros del Directorio  
**DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL**  
Asunción - Paraguay

### *Dictamen sobre los Estados Financieros*

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de “**Dirección Nacional de Aeronáutica Civil ( DINAC )** ”., que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2024, sus correspondientes Estado de Resultados; Estado de Variación del Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivo, así como a sus correspondientes Notas a los Estados Financieros que contienen un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior finalizados al 31 de diciembre de 2023, que se presentan a efectos comparativos, fue auditado por otros auditores, y sobre los mismos expresaron una opinión sin salvedades en fecha 21 de junio de 2024.

### *Responsabilidad de la administración por los estados contables*

La administración de “**Dirección Nacional de Aeronáutica Civil ( DINAC )**” es responsable de la preparación y presentación razonable de Estados Financieros de acuerdo con las normas contables vigentes en Paraguay. Dicha responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas; y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad como auditores independientes es expresar una opinión sobre estos estados contables con base en nuestra auditoría.

### *Alcance*

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría vigentes en Paraguay, teniendo en cuenta además las normas emitidas por el Consejo de Contadores del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos; así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros estén libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de presentación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error. Al hacer estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.



Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

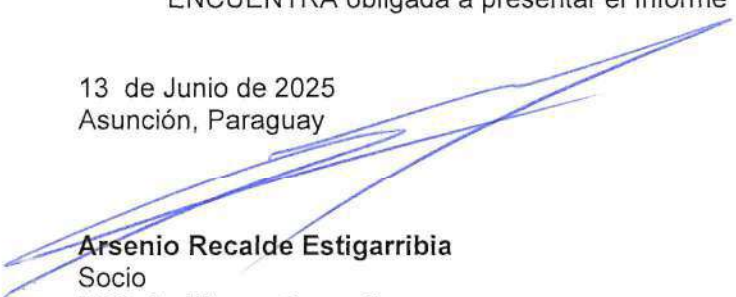
En nuestra opinión, los estados financieros, presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de “ **Dirección Nacional de Aeronáutica Civil ( DINAC)**” . al 31 de diciembre de 2024 ; su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con las normas contables impartidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

### **Informe sobre otros requisitos legales y reguladores**

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, informamos lo siguiente:

- a) La “ **Dirección Nacional de Aeronáutica Civil ( DINAC)**” a la fecha del presente informe mantiene sus registros contables de acuerdo con lo establecido en la Ley N° 6380/2019
- b) A la fecha del presente informe, y considerando los límites de materialidad establecidos, la Sociedad ha cumplido con los pagos de sus obligaciones impositivas relacionadas con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024;
- c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución General N° 30/19, por la cual se reglamenta el Artículo 33° de la Ley N° 2421/04, además se tuvieron en cuenta los procedimientos conforme a la resolución general 93/2016, habiendo emitido un informe por separado denominado “Informe de Seguridad Razonable sobre el Estado de Declaración sobre Impuestos Administrados por la Subsecretaría de Estado de Tributación”
- d) En virtud a lo establecido en Artículo 16 de la Resolución General N° 115 de fecha 07 de abril de 2022 “Por la cual se reglamenta el Estudio Técnico de Precios de Transferencia e Informes Adicionales”, informamos que la firma auditada NO SE ENCUENTRA obligada a presentar el Informe Técnico de Precios de Transferencia.

13 de Junio de 2025  
Asunción, Paraguay

  
**Arsenio Recalde Estigarribia**  
Socio  
**PCG Auditores Consultores**  
Reg. Prof. CCP N° F - 42  
Reg. Prof. SET N° 57/2020  
Reg. CNV AE N° 41/2009

**Documento 3 : ESTADOS FINANCIEROS Y ANEXOS CONFORME A LA RESOLUCIÓN  
Nº 49/14**





GOBIERNO DEL  
PARAGUAY

DIRECCIÓN  
NACIONAL DE  
AERONÁUTICA CIVIL



ANEXO N° 1  
BALANCE GENERAL

1-IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL		
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICADO	DESDE	HASTA	
DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL	80000423-0	01/01/2024	31/12/2024	
3- IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL		5- IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR		
4- IDENTIFICACIÓN DEL CONTADOR				
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	CEDULA DE IDENTIDAD	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC
MENDOZA NELSON	GONZALEZ VERGARA SOFIA	4.866.987	PCG AUDITORES CONSULTORES	80020816

		2024	2023
1	ACTIVO	919.823.651.320	681.961.931.253
1.01	ACTIVO CORRIENTE	562.030.198.803	318.065.357.547
1.01.01	DISPONIBILIDADES	510.320.538.268	273.326.514.579
1.01.01.01	RECAUDACIONES A DEPOSITAR	2.598.810.227	2.567.081.456
1.01.01.02	CAJA	144.921.845	136.004.240
1.01.01.04	BANCOS	507.576.806.196	270.623.428.883
1.01.01.05	CHEQUES DEVUELTOS	0	0
1.01.02	CRÉDITOS	18.056.045.921	15.029.224.645
1.01.02.01	C.A COBRAR POR VENTAS DE SERVICIOS	57.161.846.674	47.576.277.881
1.01.02.02	(-) PREVISIONES ACUMULADAS	-39.105.800.753	-32.547.053.236
1.01.03	INVENTARIOS	2.806.343.802	3.387.867.051
1.01.03.01.01	BIENES DE CONSUMO	2.806.343.802	3.387.867.051
1.01.04	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	0	0
1.01.04.01	SEGUROS PAGADOS POR ADELANTADO	0	0
1.01.05	ANTICIPO A PROVEEDORES	15.584.834.143	15.360.546.114
1.01.05.01	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS	5.790.233.666	5.844.262.446
1.01.05.02	POR COMPRA DE ACTIVOS EN TRÁNSITO	0	6.286.556.976
1.01.05.03	ANTICIPO POR OTROS PROVEEDORES DE BIENES DE SERVICIOS	9.794.600.477	3.229.726.692
1.01.05.04	ANTICIPOS VARIOS	0	0
1.01.06	OTROS ACTIVOS CORRIENTES	15.262.436.669	10.961.205.158
1.01.06.01	IVA CREDITO FISCAL	3.142.725.660	1.810.591.340
1.01.06.02	OTROS DEUDORES VARIOS	13.562.788.019	10.593.690.828
1.01.06.03	(-)PREVISIONES ACUMULADA OTROS ACTIVOS CORRIENTES	-1.443.077.010	-1.443.077.010
1.01.06.04	ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	0	0
1.02	ACTIVO NO CORRIENTE	1.149.337.923	1.268.477.913
1.02.01	CUENTAS A COBRAR	0	82.527.646
1.02.01.01	C.C MONEDA NACIONAL	0	0
1.02.01.02	C.C MONEDA EXTRANJERA	0	447.212
1.02.01.03	OTRAS CUENTAS A COBRAR	0	118.648.774
1.02.01.04	(-) PREVISIONES ACUMULADAS	0	-36.568.340
1.02.02	DOCUMENTOS A COBRAR	1.074.189.761	1.129.783.682
1.02.02.01	MONEDA NACIONAL	32.843.013	171.174.327
1.02.02.02	MONEDA EXTRANJERA	1.116.868.036	1.116.868.036
1.02.02.03	(-)PREVICIONES ACUMULADAS	-75.521.288	-158.258.681
1.02.04	DEUDORES POR COBRO EN GESTIÓN JUDICIAL	75.148.162	56.166.585
1.02.04.01	EN MONEDA NACIONAL	969.232.999	4.274.803.232
1.02.04.02	EN MONEDA EXTRANJERA	9.737.388.574	9.058.836.902
1.02.04.03	PREVISIONES ACUMULADAS	-10.631.473.411	-13.277.473.549
1.02.06	ACTIVO FIJO	356.644.114.594	362.628.095.793
1.02.06.01	ACTIVO DE USO INSTITUCIONAL - BIENES INTERNOS	993.712.848.440	947.502.137.567
1.02.06.02	ACTIVOS DE USO PÚBLICO	12.848.830.357	10.784.782.607
1.02.06.03	(-)DEPRECIACIONES ACUMULADAS	-649.917.564.203	-595.658.824.381
2	PASIVO	71.728.725.602	59.416.817.867
2.01	PASIVO CORRIENTE	65.848.613.227	54.005.422.702
2.01.01	CUENTAS POR PAGAR	39.680.404.829	19.791.675.806
2.01.01.01	SERVICIOS PERSONALES	3.606.926.552	675.732.493
2.01.01.02	SERVICIOS NO PERSONALES	11.412.702.139	11.638.805.699
2.01.01.03	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	524.196.410	1.012.866.285
2.01.01.04	INVERSIÓN FÍSICA	7.499.615.135	5.435.905.466
2.01.01.05	TRANSFERENCIAS	2.132.422.335	180.084.782
2.01.01.06	OTROS GASTOS	14.704.542.258	848.281.081
2.01.01.07	PRESTAMOS A CORTO PLAZO	0	0
2.01.02	DEUDAS POR PAGAR	17.476.732.062	16.017.295.762
2.01.02.01	PROVEEDORES DE SERVICIOS	234.418.664	220.092.097
2.01.02.02	PROVEEDORES DE BIENES	12.391.910.245	11.304.646.302
2.01.02.04	IVA DEBITO FISCAL	4.850.403.153	4.492.557.363
2.01.03	RETENCIONES Y GARANTÍAS	6.251.391.007	5.008.047.634
2.01.03.01	ANTICIPO DE IMPUESTOS	1.120.394.889	490.257.966
2.01.03.02	RETENCIONES CAUCIONALES	0	0
2.01.03.03	RETENCION DE TASAS Y CONTRIBUCIONES	66.206.167	33.607.791
2.01.03.04	RETENCIONES VARIAS POR PAGAR	5.064.789.951	4.484.181.877
2.01.04	IMPUESTOS A PAGAR	1.313.025.283	13.188.403.500
2.01.04.01	IMPUESTO A LA RENTA	1.313.025.283	13.188.403.500
2.01.05	OBLIGACIONES PRESUPUESTARIAS	927.060.046	0
2.01.05.01	SERVICIOS PERSONALES	0	0
2.01.05.02	SERVICIOS NO PERSONALES	927.060.046	0
2.01.05.03	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	0	0
	INVERSIÓN FÍSICA	0	0

Firmado al solo efecto de  
identificación con el informe de

Fecha 13 JUN 2025

PCG AUDITORES CONSULTORES



Handwritten signature



GOBIERNO DEL  
PARAGUAY

DIRECCIÓN  
NACIONAL DE  
AERONÁUTICA CIVIL



ANEXO N° 1  
BALANCE GENERAL

1- IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICADO	DESDE	HASTA
DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL	80000423-0	01/01/2024	31/12/2024
3- IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL		5- IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR	
4- IDENTIFICACIÓN DEL CONTADOR			
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	CEDULA DE IDENTIDAD	IDENTIFICADOR RUC
MENDOZA NELSON	GONZALEZ VERGARA SOFIA	4.866.987	80020816
		PCG AUDITORES CONSULTORES	
		2024	2023
2.01.05.06	OTROS GASTOS	0	0
2.02	PASIVO NO CORRIENTE	5.880.112.375	5.411.395.165
2.02.01	OTRAS DEUDAS NO CORRIENTES	5.880.112.375	5.411.395.165
2.02.01.01	ACREEDORES POR GARANTÍA	5.880.112.375	5.411.395.165
2.02.02	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
2.02.02.01	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
3	PATRIMONIO NETO	848.094.925.718	622.545.113.386
3.01	CAPITAL PATRIMONIAL	622.084.866.685	492.243.022.320
3.01.01	CAPITAL	622.084.866.685	492.243.022.320
3.02	RESERVAS	0	0
3.02.01	RESERVA DE REVALÚO	0	0
3.03	RESULTADOS	226.010.059.033	130.302.091.066
3.03.01	RESULTADO DEL EJERCICIO	226.010.059.033	130.302.091.066



C.P. Sofia González Vergara  
Jefa de Dpto. de Contabilidad

Lic. José Angel Galeano Marten  
Sub- Director de Administración y Finanzas

M.G. Carlos Humberto Zaracho  
Gerente Financiero

Don Nelson Mendoza  
Presidente







GOBIERNO DEL  
PARAGUAY

DIRECCIÓN  
NACIONAL DE  
AERONÁUTICA CIVIL



ANEXO N° 2  
ESTADOS DE RESULTADOS

1- IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICADOR RUC	DESDE	HASTA
DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL	80000423-0	01/01/2024	31/12/2024
3- IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL	4- IDENTIFICACIÓN DEL CONTADOR	5- IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR	
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC
MENDOZA NELSON	GONZALEZ VERGARA SOFIA	PCG AUDITORES CONSULTORES	80020816
		2024	2023
4	INGRESOS	580.776.771.924	465.155.127.316
4.01	INGRESOS DE OPERACIÓN	477.172.672.402	417.648.882.174
4.01.01	OPERACIONES	18.899.916.938	17.482.609.289
4.01.02	TRÁNSITO AÉREO	54.175.842.790	49.168.729.651
4.01.03	CARGAS AEREAS	267.854.481.397	233.118.830.755
4.01.04	SERVICIOS A LOS PASAJEROS	109.492.559.576	92.881.320.512
4.01.05	SERVICIO DE RAMPA	26.749.871.701	24.997.391.967
4.02	INGRESOS NO OPERATIVOS	103.604.099.522	47.506.245.142
4.02.01	PEAJES Y ESTACIONAMIENTOS	8.061.418.173	7.356.672.735
4.02.02	ACTIVIDADES COMERCIALES	16.544.270.260	13.323.303.778
4.02.03	OTROS INGRESOS NO AERONÁUTICOS	8.250.535.832	6.159.346.318
4.02.04	INGRESOS FINANCIEROS	9.536.371.696	2.245.053.730
4.02.05	ACTUALIZACIONES DEL CREDITO	22.660.582.307	6.163.936.756
4.02.06	SERVICIOS DE CATERING	365.708.896	357.753.978
4.02.07	SERV. DIFERENCIAL DE SEGURIDAD	231.633.359	232.339.912
4.02.08	SERVICIOS VARIOS	631.024.460	693.204.481
4.02.09	DIFERENCIA DE CAMBIO Y CONVERSION	37.322.554.539	10.974.633.454
5	GASTOS	332.216.615.629	320.025.585.477
5.01	SERVICIOS PERSONALES	162.027.446.342	161.909.148.646
5.01.01	REMUNERACION AL PERSONAL	109.510.228.833	127.251.027.648
5.01.02	PERSONAL SUPERIOR	837.839.903	887.185.853
5.01.03	CONTRATACIÓN PERSONAL TECNICO	1.585.833.279	1.508.543.624
5.01.04	HONORARIOS PROFESIONALES	3.680.146.888	2.922.600.690
5.01.05	OTROS GASTOS DEL PERSONAL	3.750.064.082	2.605.687.801
5.01.06	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	19.907.167.314	3.166.051.514
5.01.07	AGUINALDO	7.410.798.421	7.711.241.978
5.01.08	JORNALES	15.345.367.622	15.856.809.538
5.02	SERVICIOS NO PERSONALES	52.713.227.931	50.211.249.238
5.02.01	SERVICIOS BÁSICOS	7.137.128.764	6.541.677.811
5.02.02	TRANSPORTE Y ALMACENAJE	90.260.915	75.682.513
5.02.03	PASAJES Y VIATICOS	4.296.576.752	3.036.183.597
5.02.04	GTOS. SERV. ASEO,MANT.Y REPARACIÓN	25.373.047.372	26.451.102.716
5.02.05	ALQUILERES Y DERECHOS	2.621.718.391	2.904.005.959
5.02.06	SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES	11.829.414.305	10.078.653.931
5.02.07	SERVICIOS VARIOS, CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO	972.218.752	407.539.957
5.02.08	OTROS SERVICIOS	392.862.680	716.402.754
5.03	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	6.265.216.547	6.161.690.409
5.03.01	TEXTILES Y VESTUARIOS	98.052.072	465.250.712
5.03.02	PROD. PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS	164.496.198	194.628.270
5.03.03	BIENES DE CONSUMO DE OFICINA E INSUMOS	1.776.207.877	1.925.456.740
5.03.04	PROD. E INSTRUMENTOS QUIMICOS Y MÉDICOS	376.473.279	124.767.135
5.03.05	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	3.257.335.992	3.031.711.354
5.03.06	OTROS BIENES DE CONSUMO	499.619.002	303.093.612
5.03.07	PRODUCTOS ALIMENTICIOS	93.032.127	116.782.586
5.04	TRANSFERENCIAS	34.980.650.725	23.518.764.680
5.04.01	TRANF.CONOLIDABLES DE ENT.Y ORG. DEL ESTADO	25.000.000.000	18.000.000.000
5.04.02	TRANF.CONOLIDABLES CTES. AL SECTOR PRIVADO	1.933.466.605	981.826.301
5.04.03	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO	5.543.715.761	3.279.448.969
5.04.04	GASTOS POR IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS	2.503.468.359	1.257.489.410
5.05	CARGAS NO FINANCIERAS	70.729.202.627	71.061.223.834
5.05.01	DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	54.258.739.822	53.545.933.538
5.05.02	PREVISIONES DEL EJERCICIO	8.593.828.160	4.651.662.592
5.05.03	DIFERENCIA DE CAMBIO	7.876.634.649	12.863.627.704
5.06	PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	5.500.871.457	7.163.508.670
5.06.01	PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	5.500.871.457	7.143.764.230
5.06.03	TRANSFERENCIAS DE SALDOS	0	19.744.440

Firmado al solo efecto de  
identificación con el informe de

Fecha 13 JUN 2025

PCG AUDITORES CONSULTORES





GOBIERNO DEL  
PARAGUAY

DIRECCIÓN  
NACIONAL DE  
AERONÁUTICA CIVIL

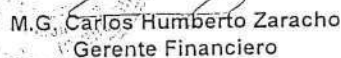


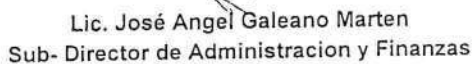
ANEXO N° 2  
ESTADOS DE RESULTADOS

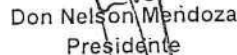
1- IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICADOR RUC	DESDE	HASTA
DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL	80000423-0	01/01/2024	31/12/2024
3- IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL		5- IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR	
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC
MENDOZA NELSON	GONZALEZ VERGARA SOFIA	PCG AUDITORES CONSULTORES	80020816

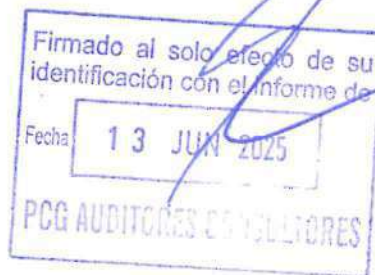
	2024	2023
6 OTROS GASTOS	0	0
7 GANANCIAS (O PÉRDIDAS ) ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	248.560.156.295	145.129.541.839
8 IMPUESTO A LA RENTA	22.550.097.262	14.827.450.773
8 GANANCIAS/PERDIDAS NETAS DEL EJERCICIO	226.010.059.033	130.302.091.066

  
M.G. P. Sofia González Vergara  
Jefa de Dpto. de Contabilidad

  
M.G. Carlos Humberto Zaracho  
Gerente Financiero

  
Lic. José Angel Galeano Marten  
Sub- Director de Administracion y Finanzas

  
Don Nelson Mendoza  
Presidente





GOBIERNO DEL  
PARAGUAY

DIRECCIÓN  
NACIONAL DE  
AERONÁUTICA CIVIL



ANEXO N° 3  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1- IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICAD OR RUC	DESDE	HASTA
DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL	80000423-0	01/01/2024	31/12/2024
3- IDENTIFICACIÓN DEL		4- IDENTIFICACIÓN DEL CONTADOR	
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	CEDULA DE IDENTIDAD	IDENTIFICADOR RUC
MENDOZA NELSON	GONZALEZ VERGARA SOFIA	4.866.987	PCG AUDITORES CONSULTORES 80020816

FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	2024	2023
VENTAS NETAS (COBRO NETO)	562.283.188.687	491.114.656.044
PAGO A PROVEEDORES, ORGANISMOS INTERNACIONALES Y TRANSF. MH	(78.268.492.676)	(68.028.720.917)
EFFECTIVO PAGADO A EMPLEADOS	(158.419.961.184)	(162.298.842.498)
EFFECTIVO GENERADO (USADO) POR OTRAS ACTIVIDADES OPERATIVAS	(400.557.920)	-
PAGOS A PROVEEDORES ( DEUDA FLOTANTE)	(18.811.255.124)	(30.810.357.359)
PAGO DE IMPUESTOS Y OTROS GASTOS	(45.127.710.415)	(49.738.594.360)
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	261.255.211.368	180.238.140.910
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	0	0
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INVERSIONES A LARGO PLAZO	-	-
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	(24.261.187.679)	(19.749.226.408)
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(24.261.187.679)	(19.749.226.408)
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	(24.261.187.679)	(19.749.226.408)
PRESTAMOS OBTENIDOS	-	-
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE PRÉSTAMOS	-	-
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INTERESES	-	-
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-	-
EFFECTO DE LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR DIFERENCIAS DE TIPO DE	0	0
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE EFECTIVOS Y SUS EQUIVALENTES	236.994.023.689	180.488.914.502
EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL PERIODO	273.326.514.579	112.837.600.077
EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL PERIODO	510.320.538.268	273.326.514.579



C.P. Sofia González Vergara  
Jefa de Dpto. de Contabilidad

M.G. Carlos Humberto Zaracho  
Gerente Financiero

Lic. José Angel Galeano Marten  
Sub- Director de Administración y Finanzas

Don Nelson Mendoza  
Presidente





GOBIERNO DEL  
PARAGUAY

DIRECCIÓN  
NACIONAL DE  
AERONÁUTICA CIVIL



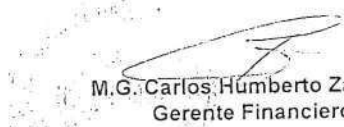
ANEXO N° 4

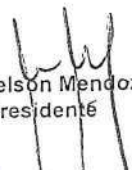
ESTADO DE CAMBIOS DEL PATRIMONIO NETO

1-IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL			
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICADOR RUC	DESDE	HASTA		
DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL	80000423-0	01/01/2024	31/12/2024		
3- IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL	4- IDENTIFICACIÓN DEL CONTADOR	5- IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR			
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC		
MENDOZA NELSON	GONZÁLEZ VERGARA SOFIA	PCG AUDITORES CONSULTORES	80020816		
CUENTAS	CAPITAL	RESERVAS	RESULTADOS		PATRIMONIO NETO
	REALIZADO	REVALÚO	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	
SALDO AL FINAL DEL EJERCICIO 2022	339.424.160.162	99.210.015.468	-	52.751.071.546	491.385.247.176
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2023					
CAPITAL	152.818.862.158				
AUMENTO DE APOORTE Y DONACIONES				(52.751.071.546)	
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR		(99.210.015.468)			
AUMENTO DE RESERVA DE REVALÚO				130.302.091.066	
RESULTADO DEL EJERCICIO					
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2023 E INICIO DEL EJERCICIO 2024	492.243.022.320	-	-	130.302.091.066	622.545.113.386
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2024					
CAPITAL	123.353.027.596		373.719.886.397		
APOORTE DEL GOBIERNO Y DONACIONES					
GANANCIAS Y PERDIDAS DEL EJERCICIO	2.500.873.572				
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR			122.511.079.120		
GANANCIAS Y PERDIDAS DEL EJERCICIO ANT.					
DISMINUCIÓN DE LA RESERVA DE REVALÚO				226.010.059.033	
RESULTADO DEL EJERCICIO					
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024	125.853.901.168	-	496.230.965.517	226.010.059.033	848.094.925.718

  
C.P. Sofia González Vergara  
Jefa de Dpto. de Contabilidad

Lic. José Angel Galeano Marten  
Sub- Director de Administracion y Finanzas

  
M.G. Carlos Humberto Zaracho  
Gerente Financiero

  
Don Nelson Mendoza  
Presidente

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el Informe de  
Fecha 13 JUN 2025  
PCG AUDITORES CONSULTORES