

INFORME

Control Financiero y Evaluación Presupuestaria

Primer Semestre 2025



**GOBIERNO DEL
PARAGUAY**

MINISTERIO
DE ECONOMÍA
Y FINANZAS



PpR
Presupuesto
por Resultados

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS – MEF
Viceministerio de Administración Financiera – VAF
Gerencia de Gestión Financiera del Estado – GGFE
Dirección General de Presupuesto - DGP
Autores

<p>2025. Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) Chile 252 1220. Asunción, Paraguay Asunción – Paraguay Teléfono: +595-21 440-010</p> <p>La autorización para reproducir total o parcialmente este informe debe solicitarse al Ministerio de Economía y Finanzas. Las instituciones del sector público pueden reproducir esta obra sin autorización previa. Solo se les solicita que mencionen la fuente.</p>	<p>Autoridades Carlos Fernández Valdovinos Ministro de Economía y Finanzas</p> <p>Oscar Lovera Viceministro de Administración Financiera</p> <p>Teodora Recalde de Spinzi Gerente de Gestión Financiera del Estado</p> <p>Jorge Paredes Director General de Presupuesto</p> <p>Equipo Técnico Montserrat Díaz, Coordinadora Coordinación de Planificación y Monitoreo Presupuestario Hilda Benítez, Jefa Departamento de Monitoreo y Seguimiento Presupuestario Ramona Duarte, Analista Letizia Casasnovas, Analista Milva Castellani, Analista</p> <p>Colaboradoras Elvira Pereira, Coordinadora Coordinación de Política de Ingresos y Análisis Presupuestario Laura Colmán, Jefa Departamento de Ingresos Luz Fiorella Bazán, Analista</p>
--	--

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	3
CAPÍTULO N° 1. CONTEXTO PRESUPUESTARIO GLOBAL.....	4
INGRESOS.....	5
GASTOS.....	8
CAPÍTULO N° 2. ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL.....	13
11 00 Poder Legislativo.....	14
12 00 Poder Ejecutivo.....	15
12 03 Ministerio del Interior.....	15
12 05 Ministerio de Defensa Nacional.....	17
12 06 Ministerio de Economía y Finanzas.....	19
12 07 Ministerio de Educación y Ciencias.....	22
12 08 Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.....	25
12 10 Ministerio de Agricultura y Ganadería.....	29
12 13 Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones.....	31
12 18 Ministerio de Desarrollo Social.....	34
12 19 Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat.....	37
13 00 Poder Judicial y Organismos Auxiliares de Justicia.....	40
14 01 Contraloría General de la República.....	42
15 00 Otros Organismos del Estado.....	43
CAPÍTULO N° 3. ANÁLISIS DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS.....	45
21 00 Banca Central del Estado.....	46
22 00 Gobiernos Departamentales.....	47
23 00 Entes Autónomos y Autárquicos.....	51
24 00 Entidades Públicas de Seguridad Social.....	55
25 00 Empresas Públicas.....	57
27 00 Entidades Financieras Oficiales.....	61
28 00 Universidades Nacionales.....	63
GLOSARIO DE TÉRMINOS.....	67
ABREVIATURAS.....	70
ANEXO.....	75



INTRODUCCIÓN

El Informe de Control Financiero y Evaluación Presupuestaria tiene como objetivo proporcionar un análisis integral del desempeño del Presupuesto General de la Nación al Primer Semestre 2025. En un contexto económico dinámico y desafiante, la gestión eficiente de los recursos públicos constituye un pilar fundamental para el desarrollo sostenible, la transparencia y la rendición de la gestión del Estado.

El presente documento recopila, analiza y presenta información relevante sobre la ejecución presupuestaria, la administración de ingresos y gastos públicos, así como los principales indicadores financieros de los Organismos y Entidades del Estado (OEE). Asimismo, se examinan los niveles de cumplimiento de los compromisos asumidos por los OEE mediante las metas físicas, identificando desviaciones, sus causas y las medidas adoptadas o recomendadas para su retroalimentación.

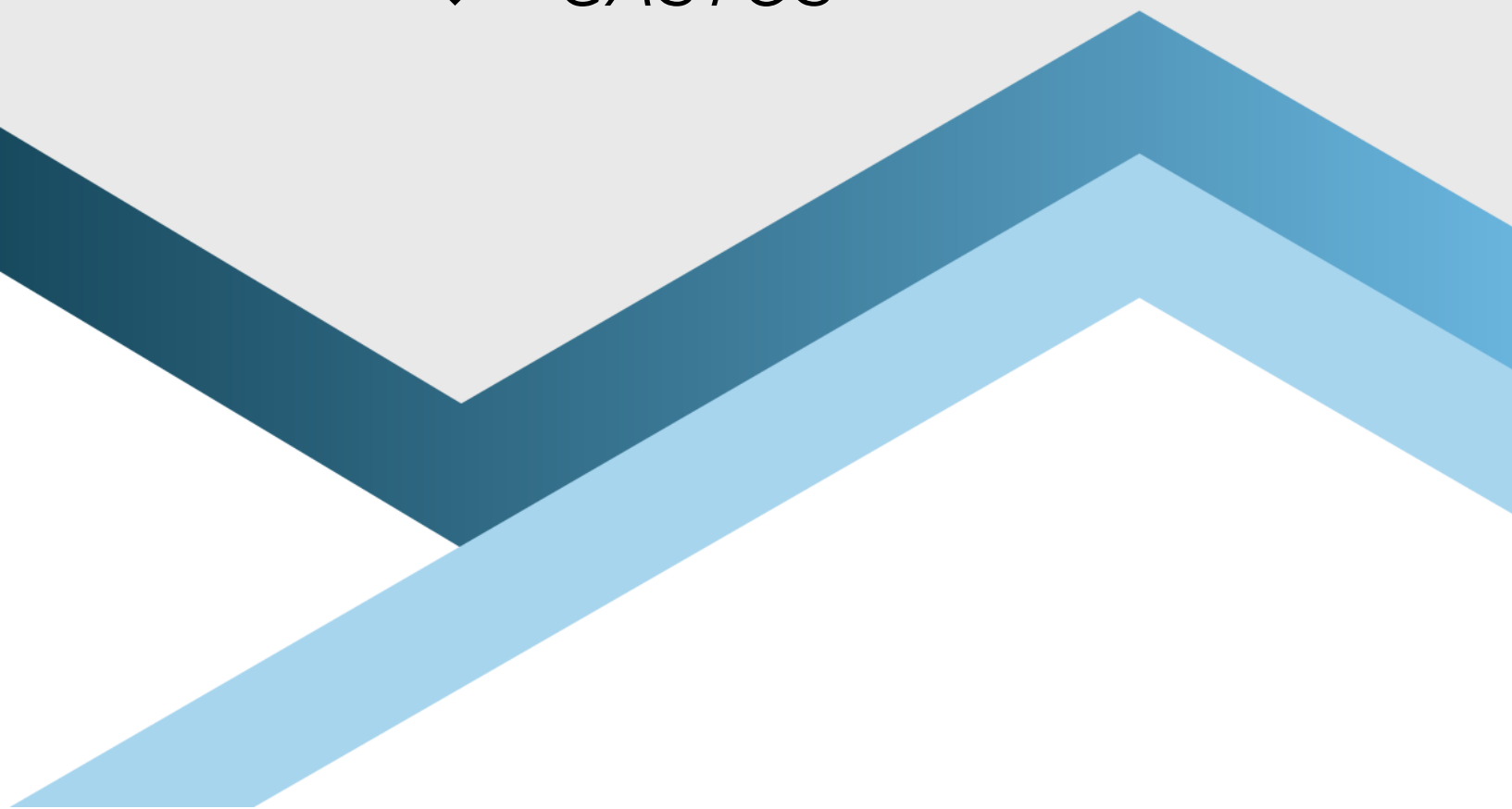
El PGN 2025, se caracteriza por dar continuidad y ampliación de la cobertura de los programas sociales emblemáticos del Gobierno, mejorando además su eficiencia mediante la consolidación de los programas bajo la administración del Ministerio de Desarrollo Social, como es el caso de la Pensión Universal a Adultos Mayores y el Programa Hambre Cero en Nuestras Escuelas.

Por último, el Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Dirección General de Presupuesto presenta el documento bajo la denominación “Informe de Control Financiero y Evaluación Presupuestaria-Primer Semestre 2025”, en concordancia con la Ley del PGN 2025 y sus reglamentaciones, utilizando para su elaboración insumos del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y del Sistema Integrado de Administración de Recursos del Estado (SIARE), así como también de los Informes de Gestión presentados por los OEE que integran el PGN.

Capítulo N° 1

CONTEXTO PRESUPUESTARIO

- ❖ *INGRESOS*
- ❖ *GASTOS*





INGRESOS

Ejecución presupuestaria de los ingresos al Primer Semestre 2025¹

Los ingresos de la Administración Central se componen principalmente de Ingresos Corrientes, los cuales alcanzaron una recaudación de G. 25,7 billones, representando el 42,5% de lo estimado en el presupuesto vigente.

En cuanto a los Ingresos de Capital, se registró una recaudación de G. 166,8 mil millones, ingreso que representa el 12,4% del total presupuestado.

Por su parte, la recaudación de los ingresos de la AC denominados «Recursos de Financiamiento», ascendieron a G. 22,9 billones, los cuales constituyen no solo las deudas internas y externas, sino también los saldos acumulados de ejercicios anteriores y recuperaciones de créditos, siendo los saldos anteriores y la deuda externa los componentes con mayor participación respecto al total de estos recursos.

Ejecución Presupuestaria de los Ingresos de la Administración Central (En millones de Guaraníes)

Concepto	Presupuesto Vigente a junio 2025 a	Recaudado a junio 2025 b	% Rec. c=b/a
Ingresos Corrientes	60.414.599	25.663.180	42,5%
Ingresos Tributarios	39.971.254	21.013.927	52,6%
Contribuciones a la Seguridad Social	4.354.213	726.704	16,7%
Ingresos No Tributarios	6.831.760	2.780.049	40,7%
Ventas de Bienes y Servicios	596.329	171.482	28,8%
Transferencias Corrientes	1.782.256	782.616	43,9%
Rentas de la Propiedad	309.460	122.282	39,5%
Donaciones Corrientes	14	0	0,0%
Otros Recursos Corrientes	6.569.312	66.121	1,0%
Ingresos de Capital	1.349.603	166.772	12,4%
Venta de Activos	54.207	414	0,8%
Donaciones de Capital	441.682	1.118	0,3%
Otros Recursos de Capital	853.714	165.239	19,4%
TOTAL INGRESOS	61.764.202	25.829.952	41,8%
Recursos de Financiamiento	15.577.932	22.937.588	147,2%
TOTAL GENERAL	77.342.134	48.767.540	63,1%

* Incluye Transferencias Consolidables Pto. Vigente a junio por G. 883.326 millones

* Incluye Transferencias Consolidables Recaudado a junio por G. 316.781 millones

* Fuente: SICO con corte al 30/06/2025

Los ingresos tributarios alcanzaron un total de G. 21 billones, lo que representa un incremento del 10,3% con respecto al período fiscal anterior.

¹ Fuente: Coordinación de Política de Ingresos y Análisis Presupuestario. Dpto. de Ingresos (DGP). Informe de Ingresos Públicos, Primer Semestre 2025.



Composición de los Ingresos Tributarios
(En millones de Guaraníes)

Descripción	Recaudado a junio 2024	Recaudado a junio 2025	% de Variac.	% Part. Junio 2025
	a	b	c=(b-a)/a	d=b/Total
Impuesto a la Renta Empresarial	3.965.857	4.346.463	9,6%	20,7%
Impuesto a los Dividendos y Utilidades	1.346.329	1.211.937	-10,0%	5,8%
Impuesto a la Renta Personal	402.664	463.067	15,0%	2,2%
Impuesto al Valor Agregado	9.374.446	10.552.044	12,6%	50,2%
ISC-Combustibles y Derivados del Petróleo	1.357.477	1.215.799	-10,4%	5,8%
ISC - Otros	521.652	616.191	18,1%	2,9%
Gravamen Aduanero	1.654.217	2.072.877	25,3%	9,9%
Impuesto sobre las Rentas de Actividades Comerciales, Industrias y de Servicios	59.996	60.437	0,7%	0,3%
Impuesto Sobre las Rentas de Actividades Agropecuarias	370	0	-100,0%	0,0%
Multas y Recargos	214.616	283.514	32,1%	1,3%
7% sobre la Tasa Consular - INDI	42	163	285,5%	0,0%
1% sobre Com. Ganado Vacuno Ley 808/96-SENACSA	15.539	22.486	44,7%	0,1%
Otros	146.043	168.949	15,7%	0,8%
Total Ingresos Tributarios	19.059.249	21.013.927	10,3%	100,0%

* Fuente: SICO con corte al 30/06/2025

Al desglosar la recaudación, se observa que el Impuesto al Valor Agregado (IVA) representó el 50,2% del total, con un crecimiento del 12,6% con respecto al mismo periodo de año anterior. En segundo lugar, el Impuesto a la Renta Empresarial (IRE) aportó el 20,7% de los ingresos tributarios.

Si bien ningún otro impuesto superó el 10% de la recaudación total, se destaca el Gravamen Aduanero con un peso relativo del 9,9%, seguido del Impuesto Selectivo al Consumo (ISC) - Combustibles y el Impuesto a los Dividendos y Utilidades (IDU), ambos con un 5,8% de participación. Los demás impuestos representan en conjunto 7,6% del total recaudado.

Los impuestos directos registraron un crecimiento del 5,3% con respecto al año fiscal anterior. Sin embargo, teniendo en cuenta el total de ingresos tributarios recaudados a junio del corriente, muestran una disminución en su participación en el total de este componente, en relación con el año 2024.

Los principales tributos que integran esta categoría corresponden al Impuesto a la Renta Empresarial (IRE) y al Impuesto a los Dividendos y Utilidades (IDU).

En términos absolutos, la recaudación proveniente de los impuestos directos ascendió a G. 6 billones.

Por su parte, los impuestos indirectos crecieron un 12,4%, consolidándose como la principal fuente de ingresos del Estado, representando el 70,9% del total de los ingresos tributarios.

Recaudación de Impuestos Directos e Indirectos
(En millones de Guaraníes)

Descripción	A junio 2024	A junio 2025	Variac. %	Part. Junio 2024	Part. Junio 2025
	a	b	c=(b-a)/a	d=a/Total	e=b/Total
IMP. DIRECTOS	5.799.460	6.104.793	5,3%	30,4%	29,1%
IMP INDIRECTOS	13.259.788	14.909.134	12,4%	69,6%	70,9%
Total Ingresos Tributarios	19.059.249	21.013.927	10,3%	100,0%	100,0%

* Fuente: SICO con corte al 30/06/2025



Ejecución Presupuestaria de Ingresos de las Entidades Descentralizadas
(En millones de Guaraníes)

Concepto	Presupuesto Vigente a junio 2025	Recaudado a junio 2025	% Rec.
a	b	c=b/a	
Ingresos Corrientes	45.587.445	20.153.962	44,2%
Ingresos Tributarios	139.556	64.992	46,6%
Contribuciones a la Seguridad Social	10.749.865	5.455.830	50,8%
Ingresos No Tributarios	1.696.885	701.226	41,3%
Venta de Bienes y Servicios	1.056.035	466.514	44,2%
Transferencias Corrientes	5.170.473	1.867.772	36,1%
Rentas de la Propiedad	2.328.679	1.267.869	54,4%
Ingresos de Operación	24.131.402	10.219.129	42,3%
Donaciones Corrientes	4.328	0	0,0%
Otros Recursos Corrientes	310.223	110.631	35,7%
Ingresos de Capital	4.382.363	1.688.719	38,5%
Venta de Activos	99.041	3.887	3,9%
Transferencias de Capital	824.275	269.765	32,7%
Donaciones de Capital	933.664	637.265	68,3%
Disminución de la Inversión Financiera	419.000	265.800	63,4%
Otros Recursos de Capital	2.106.383	512.003	24,3%
TOTAL INGRESOS	49.969.808	21.842.682	43,7%
Recursos de Financiamiento	15.793.673	30.757.785	194,7%
TOTAL GENERAL	65.763.481	52.600.467	80,0%

* Incluye Transferencias Consolidables Pto.Vigente a junio por G. 5.903.445 millones

* Incluye Transferencias Consolidables Recaudado a junio por G. 2.117.099 millones

* Fuente: SICO con corte al 30/06/2025

En relación con los ingresos corrientes de las Entidades Descentralizadas (ED), la recaudación ascendió a G. 20,2 billones. Los principales componentes de estos ingresos fueron los Ingresos de Operación y las Contribuciones Sociales.

Los Ingresos de Operación corresponden a los recursos percibidos por las entidades financieras oficiales y empresas públicas, destacándose la Administración Nacional de Electricidad (ANDE), a través de la venta local e internacional de energía eléctrica, así como Petróleos Paraguayos (PETROPAR) y el Banco Nacional de Fomento (BNF).

Por su parte, las Contribuciones a la Seguridad Social provienen principalmente de los aportes de trabajadores y asegurados al Instituto de Previsión Social (IPS).

En cuanto a los ingresos de capital, la recaudación total fue de G. 1,7 billones, siendo los principales componentes las Donaciones y Otros Recursos de Capital.

Finalmente, los recursos de financiamiento alcanzaron G. 30,8 billones, los cuales incluyen no solo deudas internas y externas, sino también saldos acumulados de ejercicios anteriores y recuperaciones de créditos, siendo los saldos acumulados la fuente principal dentro de esta categoría.



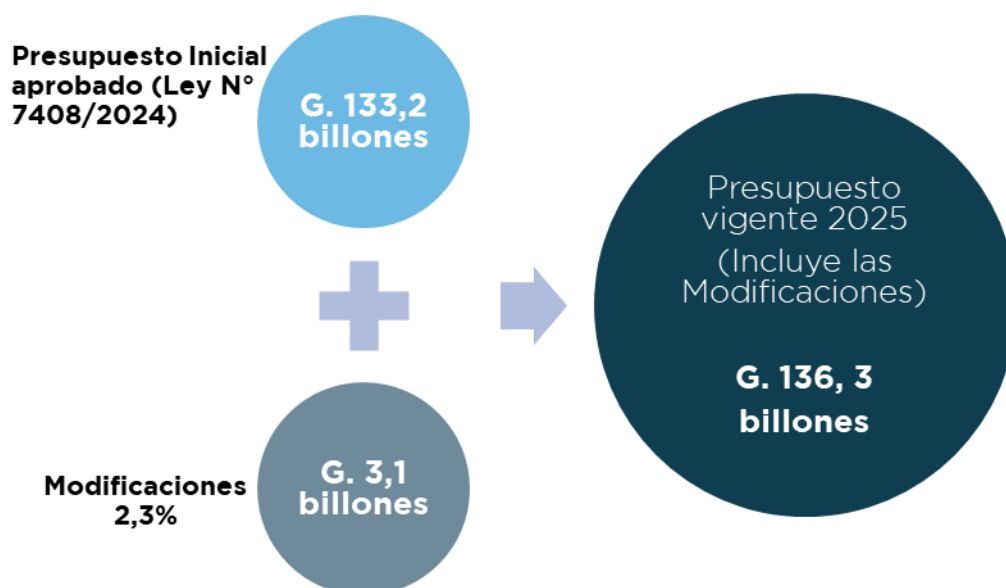
GASTOS

1. Presupuesto General de la Nación - Primer Semestre 2025

Para el Ejercicio Fiscal 2025, el Presupuesto General de la Nación aprobado por la Ley N° 7408/2024 fue de G. 133,2 billones. Al cierre del medio año, se incrementó 2,3%, totalizando G. 136,3 billones el presupuesto vigente.

Presupuesto Inicial aprobado vs. Presupuesto Vigente

Se excluyen las Transferencias Consolidables



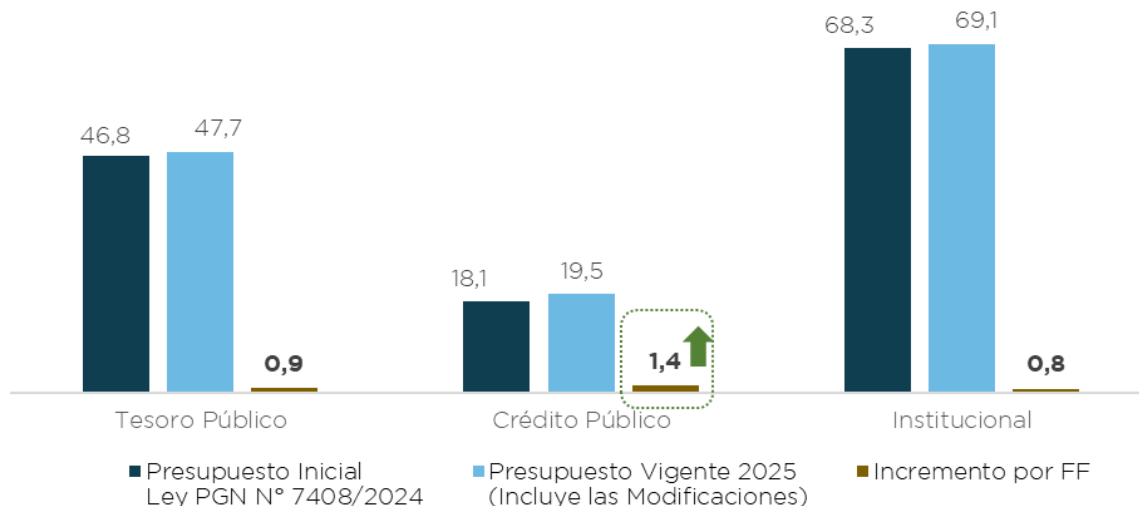
Fuente: Dirección General de Presupuesto. Elaboración propia con datos del SIAF

El presupuesto inicial tuvo un incremento significativo financiado con recursos del Crédito Público², que representó un 44% del total, equivalente a G. 1,4 billones. De esta cifra, el 80% correspondió a las Entidades de la Administración Central.

² Corresponde a préstamos de Gobiernos Extranjeros como: el préstamo suscrito principalmente entre la República del Paraguay y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social de la República Federativa de Brasil, como así también, crédito financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y los provenientes de Bonos Soberanos.



Presupuesto Inicial vs. Presupuesto Vigente
Clasificación por Fuentes de Financiamiento
(En billones de Guaraníes)



Fuente: Dirección General de Presupuesto. Elaboración propia con datos del SIAF

El 58% (G. 806 mil millones) del incremento con recursos del Crédito Público, fue para el Ministerio de Defensa Nacional, para la adquisición de medios aéreos (aviones) con capacidad tecnológica para fortalecer la defensa del espacio aéreo nacional³.

Por su parte, la Secretaría Nacional de Deportes dependiente de la Presidencia de la República, tuvo un aumento en su crédito presupuestario que fue de G. 116,6 mil millones, financiado con saldo inicial de caja⁴ para el proyecto del Mejoramiento de Escenarios Deportivos para Eventos Internacionales, en el marco de los II Juegos ParamERICANOS Junior Asunción 2025.

2. Ejecución presupuestaria al Primer Semestre 2025

La ejecución del Presupuesto General de la Nación al cierre del primer semestre fue de un total de G. 53,5 billones (US\$ 7,5 mil millones⁵), que representó el 39,3% del presupuesto vigente.⁶

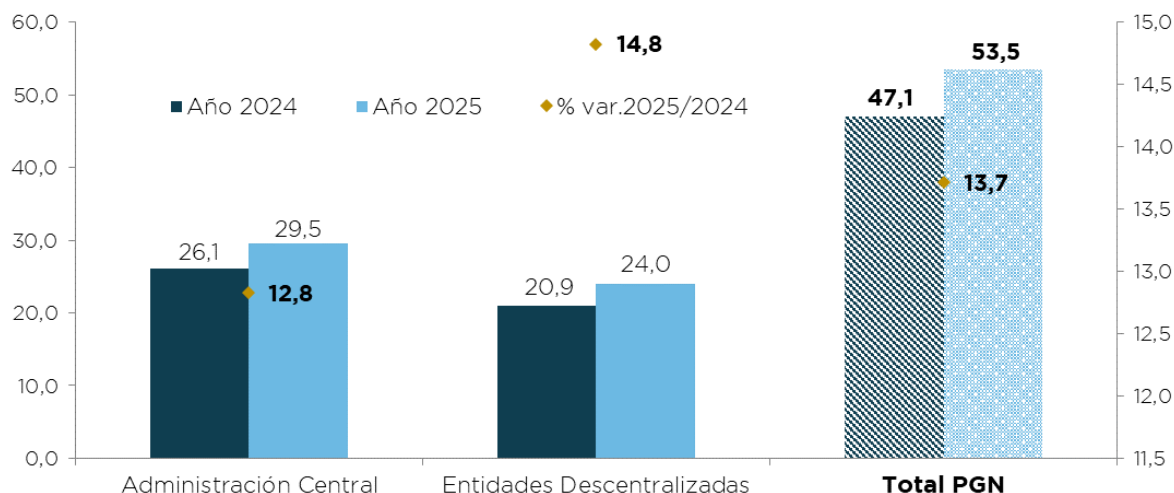
³ Ley N° 7479/2025

⁴ Decreto N° 3763/2025 y N° 3956/2025.

⁵ Tipo de Cambio BCP del día 11 de setiembre del 2025: 7.169,79 Guaraníes por Dólar.

⁶ Se excluyen las Transferencias Consolidables (Transferencias a Entidades Descentralizadas desde la Administración Central y transferencias a la Tesorería General desde las Entidades Descentralizadas).

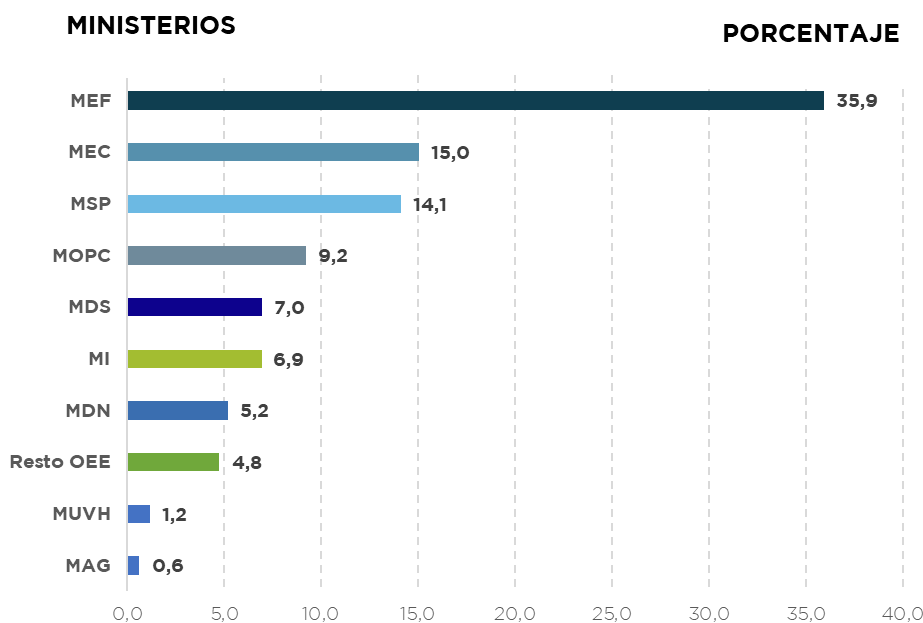
Ejecución Interanual al 30-2025/2024
(En billones de Guaraníes)



Fuente: Dirección General de Presupuesto. Elaboración propia con datos del SIAF

La ejecución de la Administración Central alcanzó G. 29,5 billones, el referido monto representó el 55% del gasto total del periodo.

Ranking de los Ministerios en la ejecución dentro del Poder Ejecutivo
Porcentaje de participación por Entidad



Fuente: Dirección General de Presupuesto. Elaboración propia con datos del SIAF

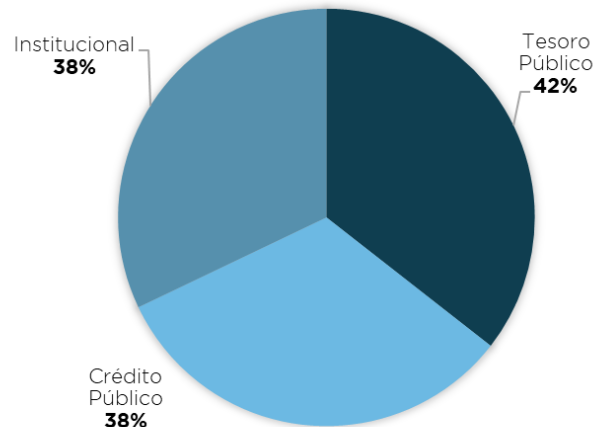
Dentro de los tres Poderes del Estado, el Ejecutivo fue el de mayor participación en la ejecución, con 94% que representó G. 28 billones. El ejecutivo aglutina a todos los ministerios que poseen mayor cuantía en cuanto a su presupuesto, mayormente destinados a programas que contienen la función de servicios sociales, económico y fuerza pública, entre



ellos, se citan a los Ministerios de: Economía y Finanzas, Educación y Ciencias, Salud Pública, Obras Públicas, Desarrollo Social, Ministerio del Interior, Defensa Nacional, Agricultura y Ganadería, y Urbanismo, Vivienda y Hábitat.

El componente del gasto de cada uno de estos ministerios se encontrará dentro del Capítulo N° 2.

Clasificación por Fuentes de Financiamiento
% de Ejecución respecto al Presupuesto Vigente



Fuente: Dirección General de Presupuesto. Elaboración propia con datos del SIAF

A pesar de los aumentos de los créditos presupuestarios financiados con recursos del Crédito Público, se evidenció un mejor desempeño en el Tesoro Público durante el periodo analizado.

Si se compara el nivel de ejecución con el presupuesto vigente, los recursos del Tesoro siguen siendo los que se utilizaron en mayor cuantía dentro del PGN 2025, ejecutando al primer semestre el 42% del presupuesto asignado en dicha fuente de financiamiento.

En ese sentido, se menciona que los programas sociales como Tekoporã Mbarete⁷ y Pensión Universal para Adultos Mayores⁸, fueron financiados íntegramente con recursos del Tesoro Público, ambos programas se encuentran a cargo del Ministerio de Desarrollo Social.

Programa Social	Desembolso en Miles de millones de G.	Beneficiarios Participantes
Pensión Universal	1.384	334.506 Personas
Tekoporã Mbarete	276	196.152 Familias

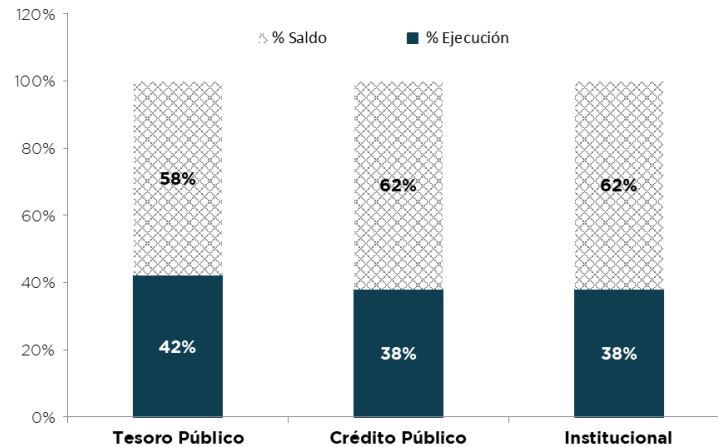
⁷ Consiste en el ajuste que realiza el Gobierno al Programa Tekoporã, entre las que destacan un incremento del 25% en los montos de las ayudas, una mayor regularidad en los desembolsos y la inclusión del 100% de los beneficiarios en el sistema bancario, facilitando el acceso seguro y oportuno a los recursos. **Fuente:** Informe de Gestión Primer Semestre del MDS.

⁸ A través de la pensión, se busca asegurar que este segmento de la población tenga acceso a recursos económicos que les permitan cubrir sus necesidades básicas, mejorar su bienestar y dignidad, y promover su inclusión social. **Fuente:** Informe de Gestión Primer Semestre del MDS.



3. Proyección del cierre año 2025

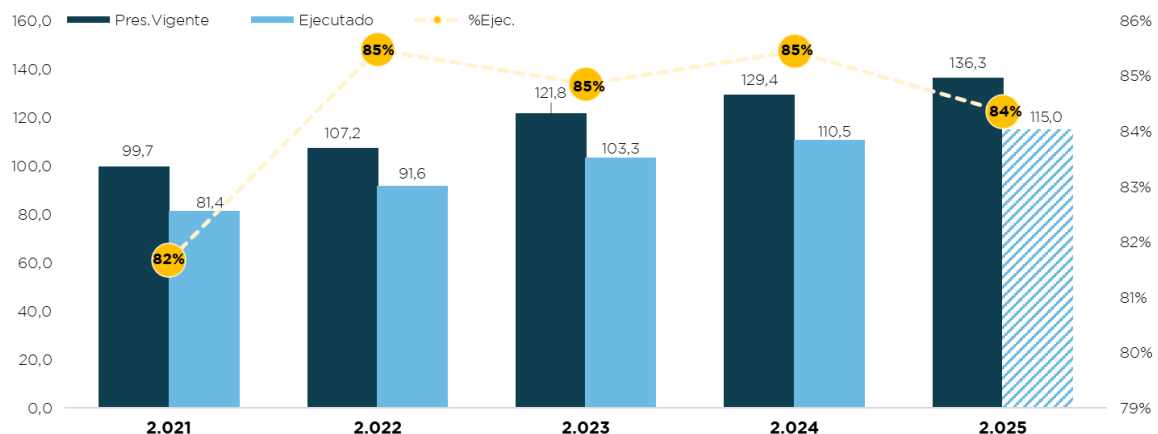
Saldo presupuestario por Fuentes de Financiamiento No incluye las Transferencias Consolidables. (En porcentaje)



Fuente: Dirección General de Presupuesto. Elaboración propia con datos del SIAF

Las fuentes de financiamiento con mayores porcentajes de saldos presupuestarios al 30/junio son las del Crédito Público e Institucional con el 62%, respectivamente. Por su parte, los recursos provenientes del Tesoro Público fueron los que alcanzaron mayores niveles de ejecución en relación a su presupuesto, cuyo saldo por ejecutar en el segundo semestre corresponde al 58%.

Proyección de Cierre 2025. Años 2021 al 2024, incluyen Ejecución al 31/Dic. No incluye las Transferencias Consolidables. Todas las F.F. (En billones de Guaraníes)



Fuente: Dirección General de Presupuesto. Elaboración propia con datos del SIAF

En los últimos 4 años, la tendencia de la ejecución al cierre del Ejercicio Fiscal se sitúa en el orden del 82% y 85%, por lo que, la proyección de la ejecución para el cierre del año 2025 es del 84%, aproximadamente.

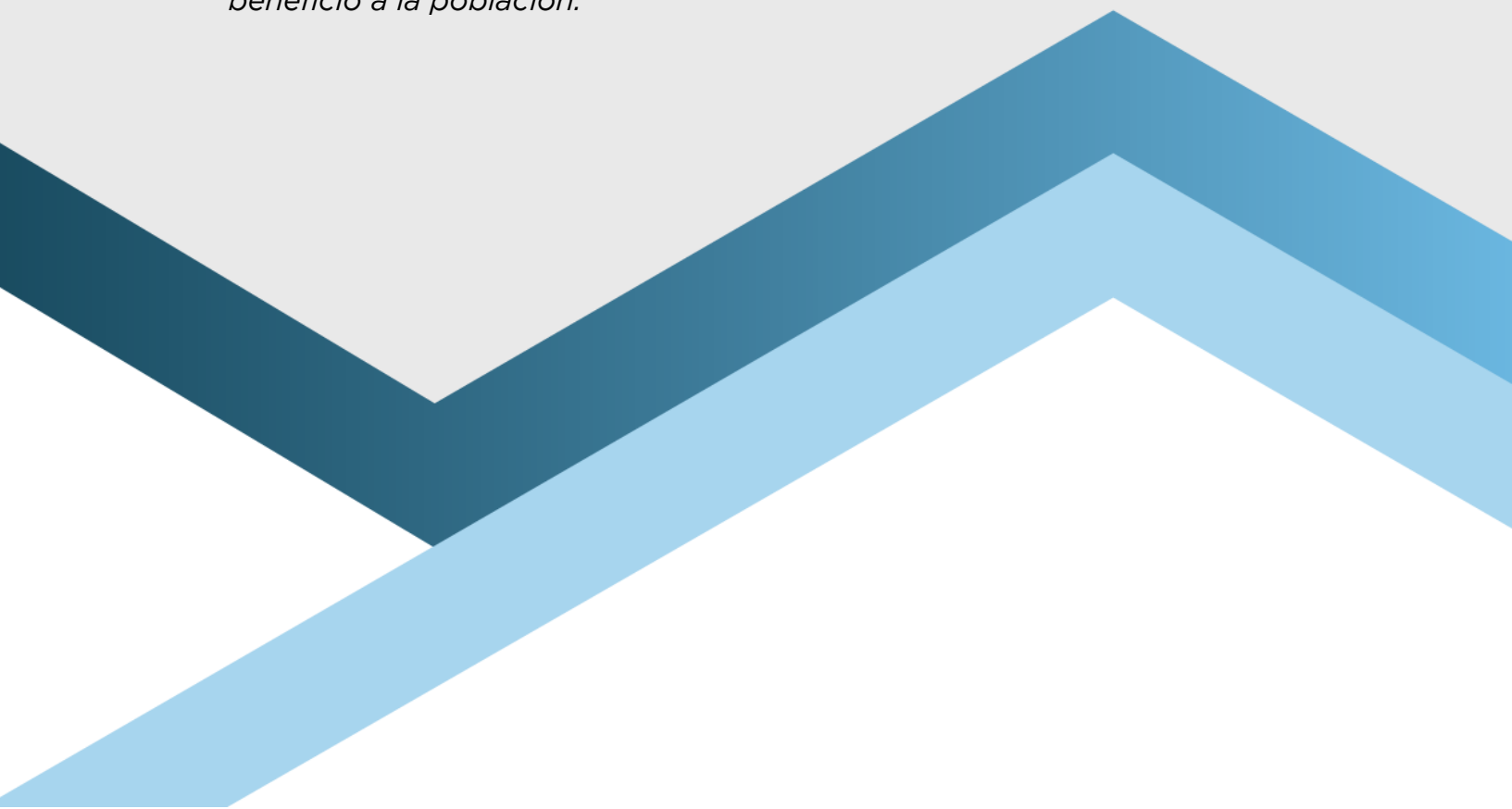
Capítulo N° 2

ADMINISTRACIÓN CENTRAL

El análisis presupuestario se encuentra agrupado por niveles:

- ❖ 11 00 Poder Legislativo.
- ❖ 13 00 Poder Judicial y Organismos Auxiliares de Justicia.
- ❖ 14 00 Contraloría General de la República.
- ❖ 15 00 Otros Organismos del Estado.

El análisis del 12 00 “Poder Ejecutivo” se encuentra por Ministerios que poseen la mayor participación en el presupuesto dentro del nivel y que poseen programas sociales encarados por el Estado en beneficio a la población.



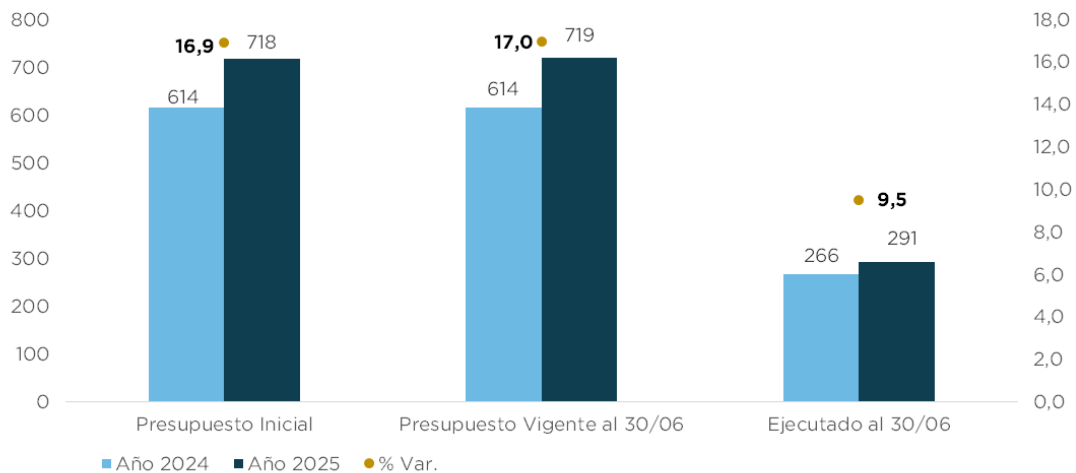


11 00 Poder Legislativo

El Poder Legislativo es ejercido por el Congreso Nacional, éste a la vez se encuentra constituido por una Cámara de Senadores y otra de Diputados.

Al cierre del sexto mes del Ejercicio Fiscal 2025 tuvo un presupuesto vigente de G. 719 mil millones, con 0,5% de incidencia en el Presupuesto General de la Nación, y cuyo financiamiento corresponde el 99,9% a recursos del tesoro público.

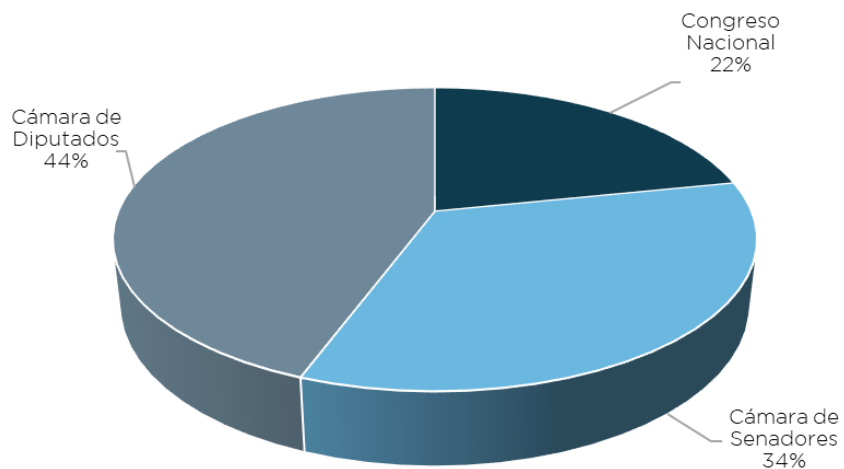
Presupuesto interanual (2025/2024) Poder Legislativo
En miles de millones de Guaraníes



La ejecución al 30/06/2025, representó 9,5% más que el 2024, siendo los grupos de mayor participación, servicios personales y no personales. En cuanto a servicios personales, la participación en la ejecución representó el 90%, mayoritariamente para pago de sueldos, bonificaciones y dietas.

Dentro de la ejecución total del nivel, la Cámara de Diputados con el 44%, equivalente a G. 129 mil millones fue la que tuvo mayor participación, seguido por la Cámara de Senadores (G. 99 mil millones) y el Congreso Nacional (G. 64 mil millones) con el 34% y 22% respectivamente.

% Participación en la Ejecución por Entidad





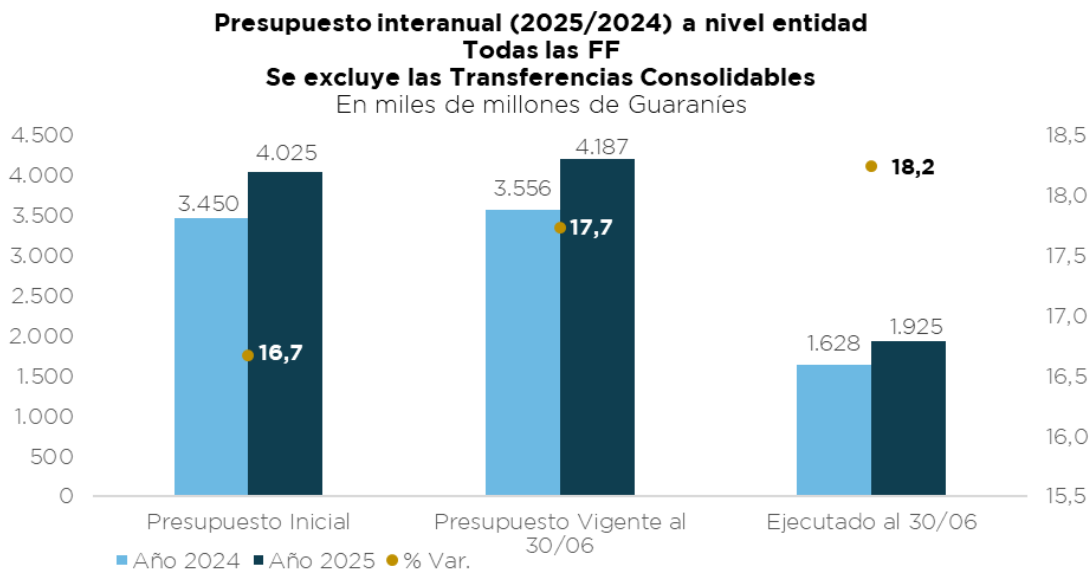
12 00 Poder Ejecutivo

En este apartado se presenta el análisis de aquellos ministerios que poseen mayores cuantías presupuestarias dentro del nivel, como así también, de aquellos OEE que poseen programas enfocados al ciudadano, como: Ministerio del Interior, Defensa Nacional, Economía y Finanzas, Educación y Ciencias, Salud Pública y Bienestar Social, Agricultura y Ganadería, Obras Públicas y Comunicaciones, Desarrollo Social, y Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat.

12 03 Ministerio del Interior

Al cierre del primer semestre del 2025, contó con un presupuesto vigente de G. 4,2 billones, con un aumento del 17,7% respecto al año 2024.

Durante el primer semestre se incorporaron G. 161 mil millones al presupuesto inicial del ministerio, para el Hospital Central de Policía "Rigoberto Caballero", además, para la continuidad de la construcción de comisarías y del Colegio de Policía, entre otras inversiones⁹.



Con un 6,9% de participación en la erogación total del Poder Ejecutivo, la ejecución alcanzó G. 1,9 billones. De este monto, el 91% fue para servicios personales, principalmente para pagos de sueldos, unidad básica alimentaria - UBA, bonificación por exposición al peligro, subsidio anual para adquisición de equipos y vestuarios del personal policial.

Principales logros al Primer Semestre 2025¹⁰

En el ámbito de la prevención y seguridad ciudadana se registraron 5.101 intervenciones, que implica el 50% de lo inicialmente planificado, justificado por una menor cantidad de hechos punibles debido a una mayor cobertura y más presencia policial.

⁹ Decretos N° 3.791, N° 3.959, N° 4.050, N° 4.097

¹⁰ Fuente: Informe de Gestión Primer Semestre 2025. Y datos del SIAF.



La alta demanda en la expedición de antecedentes y certificados de INTERPOL, sobrepasó en 20% la estimación inicial de las metas, con la emisión de un total de 37.625 informes, desde el área de investigación de hechos punibles.

Por otro lado, la Dirección General de Sanidad Policial, reportó en total 174.930 atenciones, logrando exceder en un 17% lo programado a principio del año, por la alta demanda de consultas médicas y estudios para el personal policial y familiares.

En cuanto a la emisión de cédulas, certificados de antecedentes y pasaportes alcanzó un total de 962.300 documentos, superando ampliamente las proyecciones iniciales previstas para los primeros meses del año por la alta demanda.

Por otra parte, los estándares internacionales de la ONU¹¹ establecen que debe haber 3,3 agentes policiales operativos por cada 1.000 habitantes. Actualmente, el promedio de cobertura es de 1,8 policías por cada 1.000 habitantes, que equivalen a 10.701 efectivos¹², es decir, se necesita aumentar la cantidad aproximada de 28.383 efectivos policiales.

Al respecto, con el plan del gobierno de ir sumando 5.000 efectivos cada año, a fin de llegar a 60.000 efectivos, conforme los estándares internacionales, al Colegio de Policía (COLEPOL) ingresaron otros 5.000 que se encuentran en formación y a egresar en diciembre del presente año. En ese sentido, en abril de este año, egresaron 241 efectivos para el grupo Lince, sumando así una cantidad de 1.882.

Por último, es importante mencionar la consolidación del Plan SUMAR como estrategia central para reducir la oferta de drogas, fortaleciendo la articulación entre fuerzas de seguridad, fiscalía, y organismos especializados en la lucha contra el microtráfico.

Conclusión

Respecto a los avances de las metas físicas de las actividades al primer semestre, se puede mencionar que la entidad ha cumplido con la actualización de los mismos, justificando en el SIAF el motivo de las desviaciones de los niveles críticos y alerta, considerando que las acciones son a demanda por la naturaleza del servicio y esto hace que sea muy fluctuante el desempeño del avance en cada mes.

Finalmente, se destaca la relevancia de las informaciones y los datos remitidos por la entidad en el Informe de Gestión del primer semestre 2025, se insta a seguir con la misma línea ya que se considera un instrumento importante para medir la gestión de la Entidad respecto al destino de los recursos presupuestarios.

¹¹ Organización de las Naciones Unidas

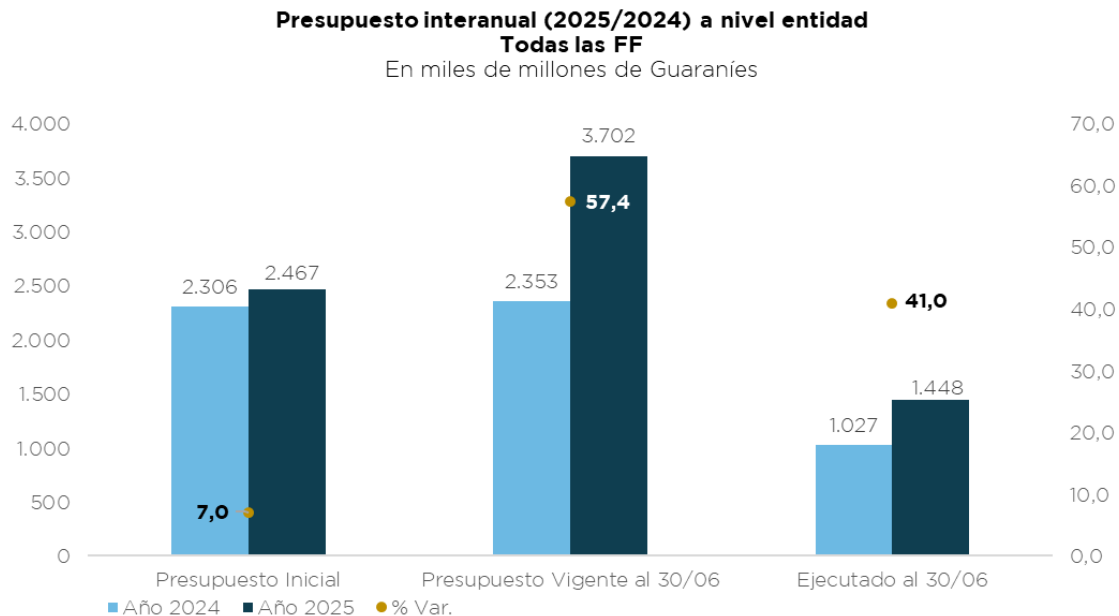
¹² La cobertura de seguridad policial se realiza las 24 horas del día divididos en 3 turnos de 8 horas.
Fuente: Indicador de Desempeño "Tasa de Cobertura Policial por cada 1000 habitantes".



12 05 Ministerio de Defensa Nacional

El presupuesto del Ministerio de Defensa Nacional cerró a mediados del año 2025 con G. 3,7 billones, con un incremento de G. 1,2 billones respecto al inicial.

Dicho aumento fue en inversión física, principalmente para la adquisición de medios aéreos (6 aeronaves A-29 Súper Tucano¹³) con capacidad tecnológica para fortalecer la defensa del espacio aéreo nacional¹⁴.



La ejecución del MDN a junio 2025, ascendió a G. 1,4 billones, cifra que representó 41% más que el 2024, principalmente en inversión física que ejecutó G. 391 mil millones frente a G. 29 mil millones durante el mismo periodo del año anterior. En el primer semestre del 2025, lo desembolsado en inversión física fue mayormente para la adquisición de equipamientos militares a través del programa FMS¹⁵ de un radar TPS-78 y un centro de comando y control para la prefectura general aeronáutica¹⁶.

Del total ejecutado, el 64,2% equivalente a G. 929 mil millones fue en servicios personales, para pago de sueldos, unidad básica alimentaria (UBA), bonificación por exposición al peligro y subsidio anual para adquisición de equipos y vestuarios del personal militar, entre otros gastos.

El MDN operativiza y ejecuta su presupuesto a través de dos Unidades de Administración y Finanzas (UAF) que son, el Comando de las Fuerzas Militares y la Administración Central.

¹³ SIME N° 56.053/2025 - Informe del Primer Semestre 2025

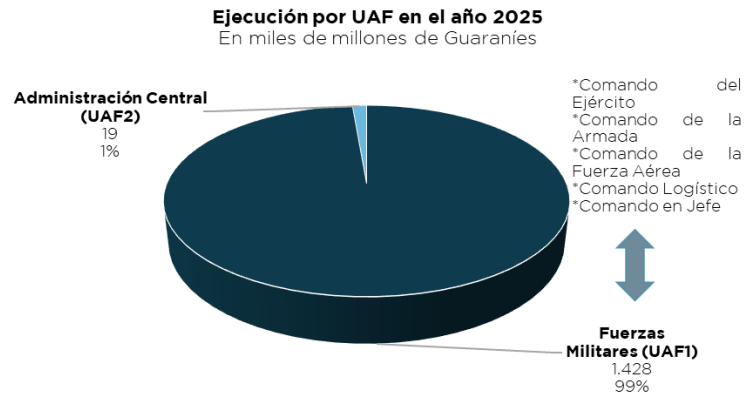
¹⁴ Aprobado por Ley N° 7479/2025, mediante un préstamo suscrito entre la República del Paraguay y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) de la República Federativa de Brasil.

¹⁵ Foreign Military Sales (Programa de Ventas Militares Extranjeras)

¹⁶ Reporte del Registro Mayor



La Unidad Administrativa Financiera (UAF1) concentra el mayor porcentaje de ejecución dentro del MDN, con el 99%, equivalente a G. 1.428 mil millones. Este monto fue destinado a cubrir las operaciones de las cinco fuerzas singulares que integran los principales comandos de la estructura de las Fuerzas Armadas de la Nación: el Comando del Ejército, la Armada, la Fuerza Aérea, el Comando Logístico y el Comando en Jefe.



Conclusión

La Entidad cumplió con el registro de los avances correspondientes a las metas físicas de las actividades presupuestarias en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), incluyendo las justificaciones pertinentes en los casos de variaciones por subestimaciones o sobreestimaciones, incluso en aquellos casos evaluados como satisfactorios o aceptables, señalando aspectos relevantes. Respecto a los indicadores de desempeño, cuentan con una planificación de las metas para el segundo semestre.

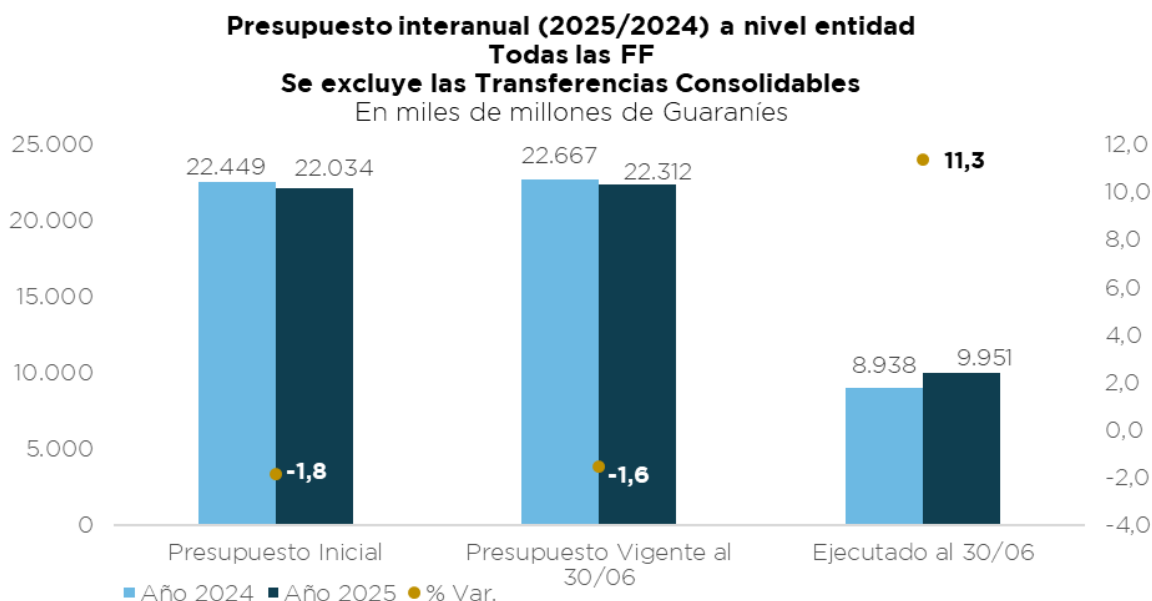
Se reconoce el valor de la información presentada en el informe correspondiente al primer semestre de 2025, la cual aporta elementos significativos sobre la gestión institucional. No obstante, se recomienda que en el apartado de "Seguimiento al Desafío Declarado en el BAGP 2024" se informe en el BAGP 2025 respecto a los avances y logros más importantes.



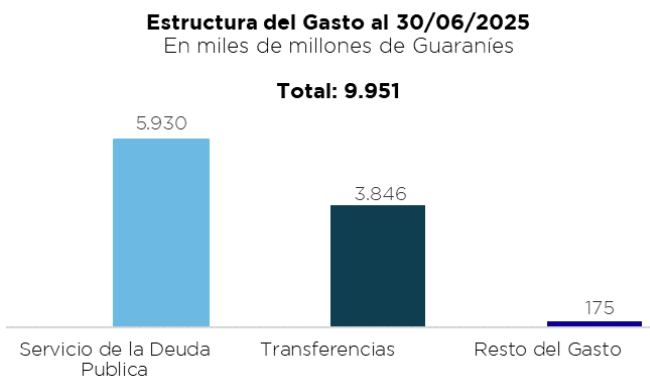
12 06 Ministerio de Economía y Finanzas

El presupuesto aprobado para el año 2025 del Ministerio de Economía y Finanzas experimentó una disminución del 1,8% en comparación con el año 2024. Esta variación se debe a una reducción de G. 415 mil millones, de mayor impacto en el rubro de transferencias, atribuida en gran medida al traspaso del programa de Pensión Alimentaria para Adultos Mayores al Ministerio de Desarrollo Social.

El presupuesto al primer semestre alcanzó G. 22,3 billones, como resultado de una ampliación presupuestaria para el desembolso de recursos a la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) en su calidad de fiduciario del fideicomiso de administración de pagos, Fondo para la Excelencia de la Educación y la Investigación (FEEI)¹⁷, entre otros.



Al 30/junio, la obligación de los recursos financieros fue superior en 11,3% a lo desembolsado en el primer semestre del periodo anterior, lo que en términos nominales significó G. 1 billón.



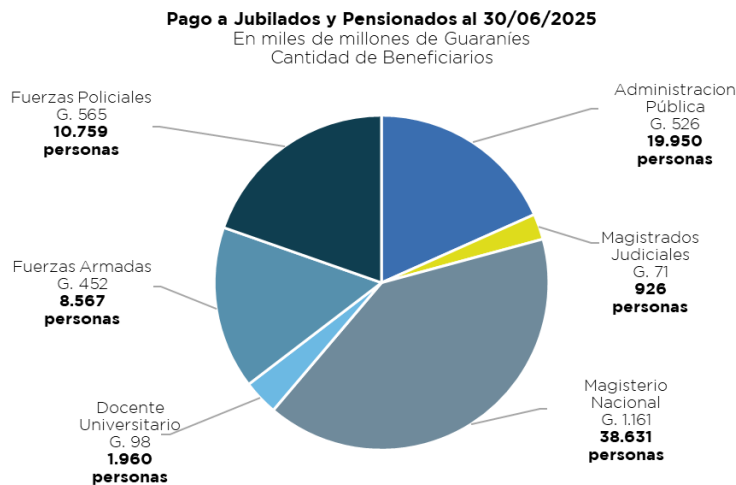
La ejecución total alcanzó el 44,6% (G. 9,9 billones) del presupuesto de G. 22,3 billones.

Más de la mitad de los recursos ejecutados (60%) equivalentes a G. 5,9 billones, fueron destinados al cumplimiento de los compromisos financieros del Estado, principalmente al servicio de la deuda pública. Por su parte, el 39% (G. 3,8 billones) correspondiente a

¹⁷ Decreto N° 3.768/2025



transferencias, se orientó en su mayoría al pago de haberes y beneficios jubilatorios de la Caja Fiscal.



El componente de jubilaciones y pensiones registra la mayor participación dentro del rubro de transferencias, con el 75% que en términos nominales representa G. 2,9 billones.

Los pagos fueron realizados en un 70,4% (G. 2 billones) con recursos de la Caja Fiscal, y 29,6% (G. 850 mil millones) con recursos del Tesoro Público.

El pago a jubilados y pensionados del Magisterio Nacional representó el 40% del total, constituyéndose en el sector de mayor participación. Al cierre del primer semestre, el número de beneficiarios ascendió a 38.631 personas, lo que implicó un incremento aproximado de 2.729 beneficiarios en comparación con igual periodo del año anterior.

Conclusión

Los ingresos fiscales se incrementaron en un 4,9%, explicado principalmente por el desempeño favorable de los ingresos tributarios¹⁸. La recaudación tributaria acumulada del año registró un incremento del 10,3%, representando el 11,5% del PIB en los últimos 12 meses, estableciendo un máximo histórico.

Los resultados preliminares del año muestran una trayectoria consistente con la meta de déficit fiscal para este año, acumulando al mes de junio un resultado de -0,5% del PIB.

En este contexto, el déficit total pasó de -4,1% del PIB en diciembre de 2023 a 2,6% en diciembre de 2024 y se estableció un tope de déficit de 1,9% del PIB para este año. Así también, el déficit primario disminuyó de -2,4% a -0,6% en diciembre de 2024, pero con un leve aumento a -0,7% del PIB en junio de 2025 en términos anualizados. La evolución reciente de las cuentas fiscales se explica por el aumento del gasto social y los menores recursos de entidades Binacionales, en particular de Yacyretá, del cual se recibió un ingreso extraordinario en 2024 por deudas de años anteriores. Este desempeño refleja una gestión fiscal prudente, con un mayor control del gasto y una priorización en la ejecución de obras públicas.

Por su parte, la inversión pública representó el 0,8% del PIB al cierre del primer semestre del 2025. Aunque se observa una tendencia a la baja en términos del PIB como efecto del plan de convergencia fiscal trazado, se

¹⁸ Los Ingresos Tributarios se componen principalmente por el Impuesto al Valor Agregado (IVA).



priorizó la ejecución financiera de proyectos en sectores no tradicionales, como agua y saneamiento, educación, salud y seguridad

El gasto rígido acumulado, que incluye las remuneraciones, intereses y prestaciones sociales, aumentó al 75,3% del gasto total, explicado por las remuneraciones en salud y seguridad; los aumentos de gastos en intereses y la mayor priorización en los programas sociales (Adultos Mayores, Tekoporá y Hambre Cero), a pesar de este incremento en la rigidez del gasto este se mantiene muy por debajo del máximo histórico de 80,6% registrado en 2003. Este descenso refleja un manejo más eficiente de los recursos públicos, buscando liberar espacio fiscal para prioridades estratégicas

En febrero del 2025 se concretó con éxito la segunda emisión de bonos en guaraníes en los mercados financieros internacionales, logrando de esta manera reafirmar su compromiso con la profundización del mercado de deuda en moneda local.

A inicios del año, Standard and Poor´s, decidió mantener la calificación soberana en BB+ con un cambio de perspectiva de estable a positiva, resaltando los grandes proyectos forestales y energéticos que favorecen a la diversificación económica, consolidando un crecimiento más sostenible y reduciendo la vulnerabilidad ante choques inesperados.

Asimismo, Moody´s en su último informe de Credit Opinión, de fecha 30 de junio, confirmó la calificación soberana de Paraguay en Baa3 con perspectiva estable, sostenida por una coyuntura macroeconómica resiliente a pesar de choques externos como los recientes eventos internacionales negativos, cuya fortaleza es explicada principalmente por la aplicación de políticas económicas prudentes y consistentes.

En el marco de la Implementación de la Ley N° 7.424/2021¹⁹, la Dirección General del Servicio Nacional de Catastro dio inicio a la etapa de transición y destaca entre sus logros, la implementación de plataformas digitales con sistemas integrados logrando que el servicio de “Certificación Catastral”, sea 100% digital.

Finalmente, en líneas generales la Entidad ha dado cumplimiento a la carga de avances físicos y la justificación de los desvíos, a excepción de los proyectos del “Programa nacional de becas en el exterior”, que no registraron avances, y el comportamiento anómalo en el mes de enero del proyecto “Capacitación consolidación de capacidades catastrales municipales”, donde se registró avance por encima de la meta estimada inicialmente, sin contar con presupuesto en el mes mencionado.

¹⁹ Que crea el Sistema Nacional Unificado Registral y Catastral y el Registro Unificado Nacional



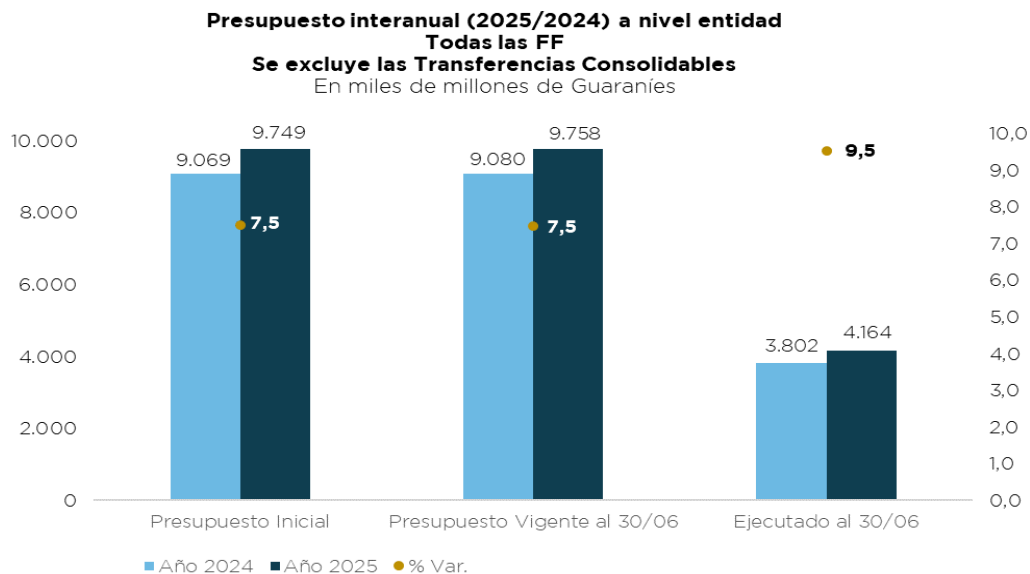
12 07 Ministerio de Educación y Ciencias

Durante el primer semestre del ejercicio fiscal 2025, el Ministerio de Educación y Ciencias (MEC) ha continuado con la implementación de diversas innovaciones pedagógicas orientadas a potenciar los aprendizajes, el bienestar físico y emocional de los estudiantes de todos los niveles educativos. Estas acciones se enmarcan en las políticas institucionales de mejora de la calidad educativa y buscan consolidar un enfoque centrado en el desarrollo de la lectoescritura y oralidad, del desarrollo del pensamiento lógico matemático y de las ciencias.

En este contexto, entre las principales iniciativas se destacan el “Programa Nacional de Lectura, Escritura y Oralidad - Ñe'êry”, la incorporación de nuevas estrategias pedagógicas, el fortalecimiento de los educadores y la mejora de las condiciones de educabilidad, entre otras²⁰.

Para el cumplimiento de los objetivos establecidos, la institución contó durante el primer semestre con un presupuesto de G. 9,8 billones, que incluye un incremento de G. 9 mil millones. Dicho aumento corresponde a la asignación de fondos provenientes de la Comunidad Europea para inversión en infraestructura tecnológica, como: adquisición de computadoras personales, notebooks y sistemas de alimentación ininterrumpida (UPS), con el objetivo de fortalecer la infraestructura tecnológica en las áreas administrativas del MEC²¹.

Al cierre del mes de junio 2025, el MEC presentó un nivel de ejecución presupuestaria del 42,7%, cifra que evidencia una mejora con relación al mismo periodo del año 2024, principalmente en lo que corresponde a sueldos. Este resultado responde en gran medida al reajuste salarial básico profesional del educador completado del año anterior, así como a la actualización del escalafón docente.



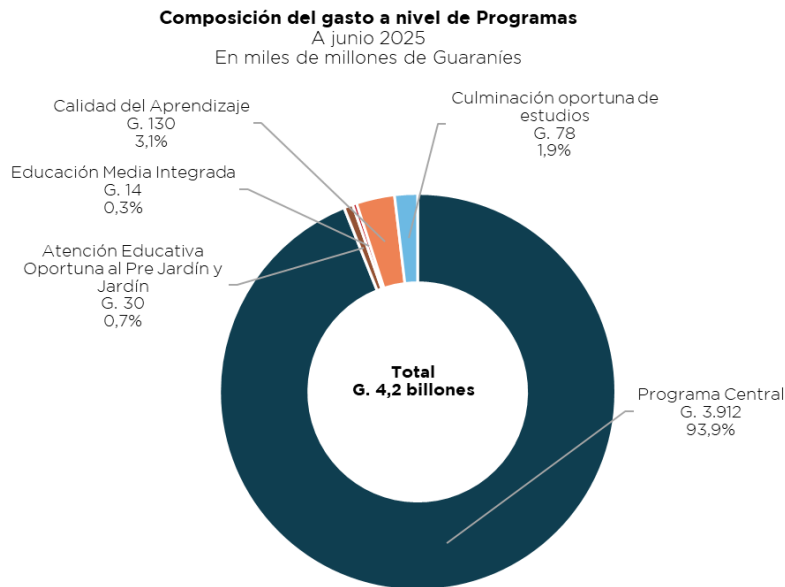
²⁰ SIME N° 55.933/2025

²¹ SIME N° 11.861/2025 – Reserva N° 248. Aprobado por Decreto N° 3597/2025.



Los bienes de consumo e insumos es el siguiente grupo de gasto con mayor participación en la ejecución, con G. 127 mil millones, destinado principalmente para la compra de canasta básica de útiles escolares.

Distribución de la ejecución por programas presupuestarios:



Se desembolsaron G. 3,9 billones correspondientes al Programa Central, para llevar adelante las principales actividades misionales que representan el mayor peso presupuestario como: el servicio educativo en el primer, segundo y tercer ciclo de la Educación Escolar Básica (EEB), y la Educación Media (EM); y la atención a jóvenes y adultos de 15 años y más.

Por su parte, se destinaron G. 252 mil millones a cuatro Programas Sustantivos: 1) Atención educativa oportuna en pre jardín y jardín; 2) Educación Media Integrada; 3) Mejora de la Calidad del Aprendizaje; y 4) Culminación oportuna de estudios.

Mediante estos programas se entregaron canastas básicas de útiles escolares, materiales didácticos, como así también, la construcción, mejoramiento y equipamientos de infraestructuras escolares.

Algunos logros hasta mediados del Ejercicio Fiscal 2025²²:

- 1.343.527 canastas básicas de útiles entregadas
- 2.674 otorgamiento de becas²³
- 4.276.793 entrega de materiales didácticos²⁴ llegando así al 99% de su meta planificada.
- Un total de 300 escuelas han desarrollado e implementado innovaciones pedagógicas. En el marco de estas iniciativas, se brindaron tutorías telefónicas a 10.000 estudiantes del segundo ciclo de la Educación Escolar Básica (EEB), incluyendo 3.000 alumnos que recibieron acompañamiento específico en el área de matemática²⁵.

²² Informe del primer semestre 2025. SIME 55.933/2025; complementados con los datos del SIAF.

²³ 1.004 becas para educación superior y 1.670 para el Tercer Ciclo y la Educación Media.

²⁴ Incluye 96.598 cuadernillos de aprendizaje a estudiantes de la educación inicial; 2.897.812 cuadernos de aprendizaje a estudiantes del primer y segundo Ciclo; 836.115 cuadernos de aprendizaje del tercer ciclo de la EEB y 446.268 libros para la Educación Media. Fuente: SIME N° 55.933/2025

²⁵ Fuente: SIME N° 55.933/2025



- 90 escuelas recibieron apoyo para fortalecer su autonomía institucional en el ámbito educativo. Este acompañamiento se concretó a través de diversas acciones, como la adecuación de espacios para el fortalecimiento del programa “Cocinando en la Escuela”, la contratación de consultorías con especialistas técnico-pedagógicos, y la adquisición de equipamientos, incluyendo impresoras multifunción, entre otros recursos²⁶.
- Un total de 21 instituciones educativas fueron beneficiadas con la dotación de infraestructura tecnológica.²⁷.

Conclusión

Las informaciones remitidas por la Entidad en el informe del primer semestre 2025, consolidan datos sobre los servicios y asistencias brindadas en el entorno escolar y que forman parte del Ministerio de Educación y Ciencias, que por su alcance en la población estudiantil constituye un insumo de interés público que contribuye a la transparencia y a la rendición de la gestión en el sistema educativo.

En relación a la carga de avances de las metas físicas en el SIAF correspondientes a las actividades/obras, alcanzó un promedio del 87,6%, considerado aceptable. Por su parte, el indicador de desempeño registró un promedio del 96%, calificado como satisfactorio al cierre del mes de junio de 2025.

Cabe destacar que la Entidad cumplió con la actualización de los datos en el sistema, justificando los casos de desvíos mediante la exposición de los factores que derivaron en niveles críticos y/o la carga de avance de las metas en meses que no fueron planificadas.

En ese sentido, se recomienda a la Entidad considerar esta experiencia como insumo para fortalecer los procesos de planificación y seguimiento en futuras gestiones.

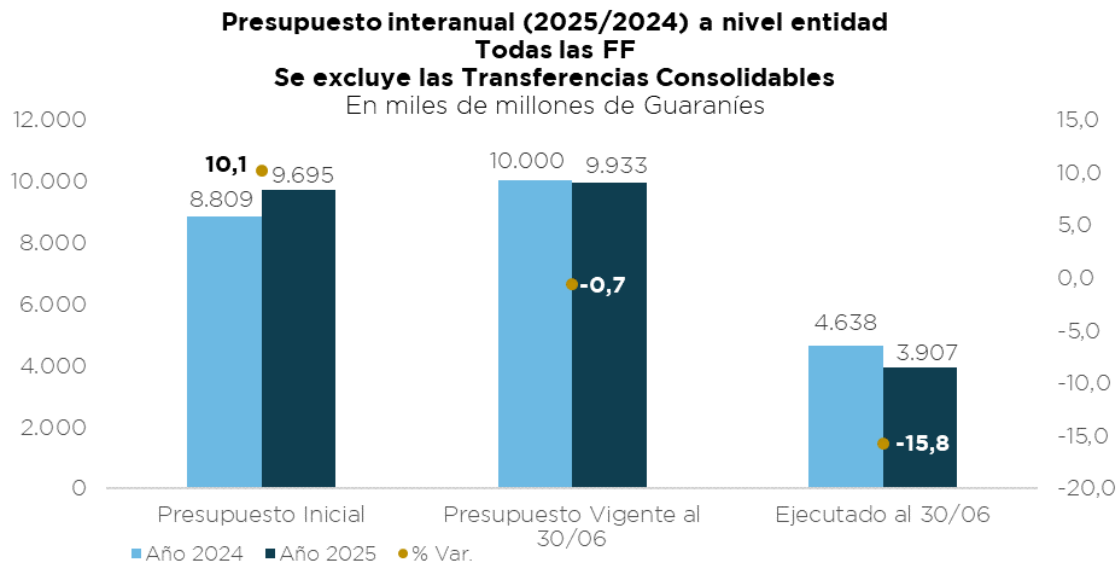
²⁶ Reporte “Avance Físico/Financiero mensual con Observaciones/Desvíos” - 2025

²⁷ Fuente: SIME N° 55.933/2025



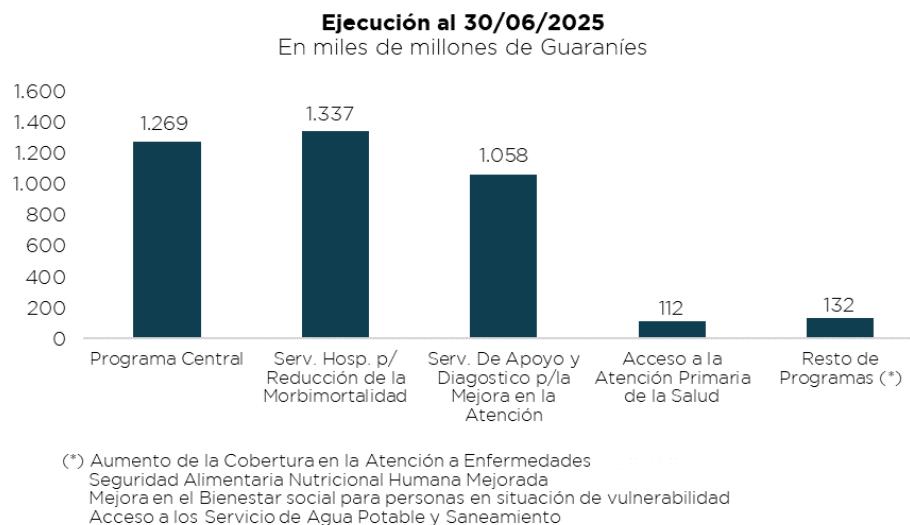
12 08 Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social

El presupuesto inicial aprobado para el ejercicio 2025 fue de G. 9,7 billones, cifra que al cierre del primer semestre se incrementó a G. 9,9 billones, explicado principalmente por el aumento en servicios personales para la puesta en funcionamiento del Hospital del Sur – Encarnación y Coronel Oviedo²⁸, otorgado a través del Decreto N° 3.248/2025.



Al 30 de junio del 2025, la ejecución presupuestaria registró una disminución del 15,8% respecto al mismo periodo del año anterior. Esta variación se explica, que el año 2024 incorpora ejecución por pago de deuda a las empresas farmacéuticas.

Ejecución por Programas Presupuestarios:



²⁸ Por efecto de la aprobación de la Ley N° 7.440 en el año 2024.

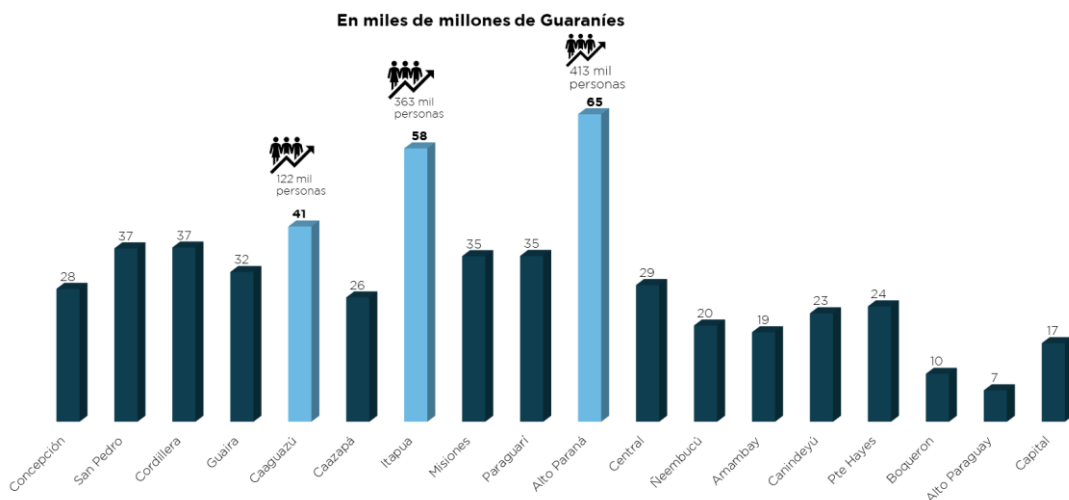


Del total ejecutado, más de la mitad fue destinado para los programas sustantivos, en donde el programa “Servicios Hospitalarios para la Reducción de la Morbimortalidad” representó el 34% de la ejecución total, el programa contiene a las 18 regiones sanitarias, y los hospitales de referencia, materno infantil y especializados del país.

Programa “Servicios Hospitalarios para la Reducción de la Morbimortalidad”

Este programa tiene como propósito la entrega de servicios de atención integral a la población en general, a población con patologías especializadas y materno infantil, con el propósito de reducir la morbilidad de la población.

La ejecución del programa ascendió a G. 1,3 billones, de los cuales G. 541 mil millones fueron para las 18 Regiones Sanitarias:



Las regiones sanitarias con mayores niveles de desembolsos durante el primer semestre de 2025 fueron: Alto Paraná, Itapúa y Caaguazú. En total, las 18 regiones sanitarias registraron una población atendida de 2.715.936 personas²⁹, lo que representa aproximadamente el 42% de la población total del Paraguay en el 2025³⁰. Esto evidencia la alta demanda en servicios de salud pública y resalta la necesidad de continuar fortaleciendo el sistema sanitario, mediante la incorporación de profesionales médicos, la dotación de equipamientos e infraestructura adecuada, así como el abastecimiento oportuno de medicamentos.

Por su parte, el Instituto Nacional del Cáncer ha atendido a una población total de 54.056 personas, que demandaron 620.055 atenciones. Asimismo, la institución amplió los montos de los llamados para la adquisición de medicamentos oncológicos, del servicio terciario de radioterapia, del servicio tercerizado de traslado y del llamado de adquisición de dispositivo de biopsia.

²⁹ Fuente: Informe de Gestión del Primer Semestre 2025 - MSPyBS

³⁰ Fuente: Según el INE, la población estimada de Paraguay para el año 2025 es de 6.417.076 habitantes <https://www.ine.gov.py/noticias/2464/paraguay>



Programa “Servicios de Apoyo y Diagnóstico para la Mejora en la Atención”

Este programa tiene como fin la entrega oportuna de dosis de vacunas, insumos y equipos médicos estratégicos (medicamentos, insumos, reactivos, gases medicinales, instrumental y equipo biomédico), servicios de emergencias extrahospitalarias, servicios laboratoriales, de sangre y toxicología.

La ejecución presupuestaria del programa fue de G. 1 billón, de los cuales, G. 970 mil millones fue para la provisión de medicamentos, insumos, instrumentos y equipos; y G. 54 mil millones para las gestiones integradas para la provisión de biológicos, con lo cual se ha podido asegurar el abastecimiento oportuno de biológicos en los centros vacunatorios habilitados.

Con la tercera dosis de la vacuna hexavalente en menores de un año, en el primer semestre se han vacunado a 32.444 niños. Para la vacuna SPR en su primera dosis aplicada a la edad de 12 meses, se han vacunado a 39.008 niños.

Programa “Acceso a la Atención Primaria de la Salud”

El programa permite el acceso de personas a atención de calidad por parte de profesionales calificados en las USF's, en el periodo analizado se registraron 1.878.170 personas atendidas y un total de 3.504.108 atenciones realizadas en las diferentes Unidades de Salud de la Familia. La ejecución del programa ascendió a G. 112 mil millones.

Al cierre del primer semestre del año 2025, han sido instaladas 8 USF's, de esta manera se cuenta con un total 949 Unidades de Salud de la Familia a nivel país desde su implementación.

Programa “Seguridad Alimentaria Nutricional Humana Mejorada”

Tiene como propósito promover la seguridad alimentaria nutricional, realizando capacitación, monitoreo, vigilancia de programas relacionados a enfermedades transmitidas por alimentos y nutrición, realizando asistencia alimentaria y nutricional a menores de 5 años y mujeres embarazadas.

Se dio cobertura a un total de 36.616 beneficiarios, de los cuales, 29.292 corresponden a niños/as menores de 5 años y 7.024 a mujeres embarazadas, que se encuentran en situación de pobreza, bajo peso, desnutrición o cualquier situación de vulnerabilidad nutricional.

Conclusión

Con el objetivo de aumentar la accesibilidad de la población a la red de servicios y descomprimir las consultas en urgencias en los hospitales de referencia, el MSP ha implementado un horario extendido de atención que permite el acceso a los servicios de salud en las comunidades. Esta medida ha sido adoptada en 43 establecimientos de salud, incluyendo Hospitales Generales, Regionales y Distritales, a nivel nacional. Las atenciones abarcan todas las especialidades, tanto troncales (medicina interna, pediatría, cirugía y gineco-obstetricia) como subespecialidades. Los horarios de atención se extienden hasta las 22:00 horas en muchos casos, brindando



asistencia a pacientes complejos y realizando acciones de salud esenciales, como la vacunación en todas las edades.

Más de 717.674 consultas fueron atendidas exclusivamente en los servicios de atención nocturna reduciendo las largas filas y aliviando la presión en las áreas de urgencias.

En referencia al cumplimiento de las metas establecidas para el semestre, en la mayoría de los programas de salud, hospitales y regiones sanitarias que posee la entidad, han reportado avances importantes, esto, en lo que respecta a la cantidad de asistencias. A nivel general, dio cumplimiento en el SIAF a la carga de los avances físicos y las justificaciones para los casos de subestimaciones y sobreestimaciones de las metas de las actividades presupuestarias.

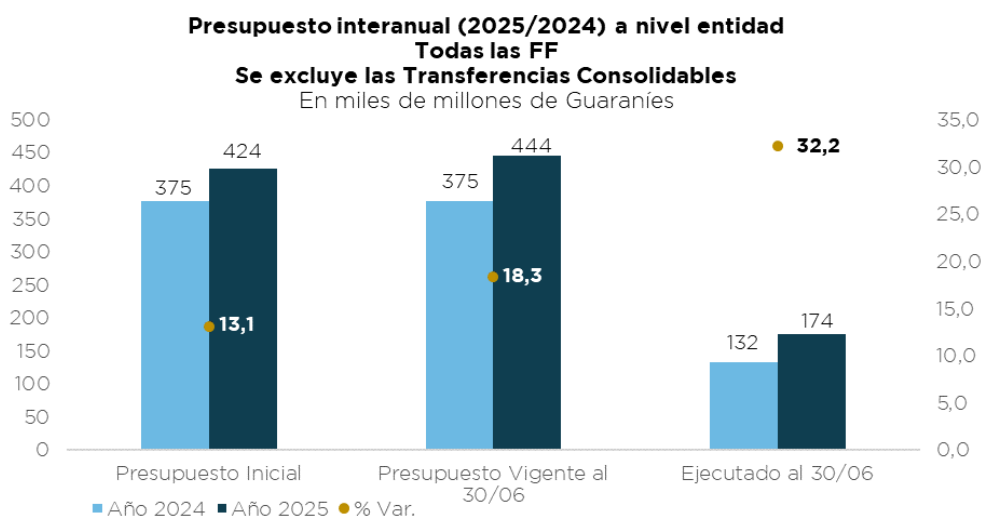
Finalmente, es importante destacar el desempeño de la entidad registrado durante el primer semestre del año, conforme a lo expuesto en el Informe de gestión remitido, el cual se constituye en un insumo relevante que complementa el análisis presupuestario del MSPyBS.



12 10 Ministerio de Agricultura y Ganadería

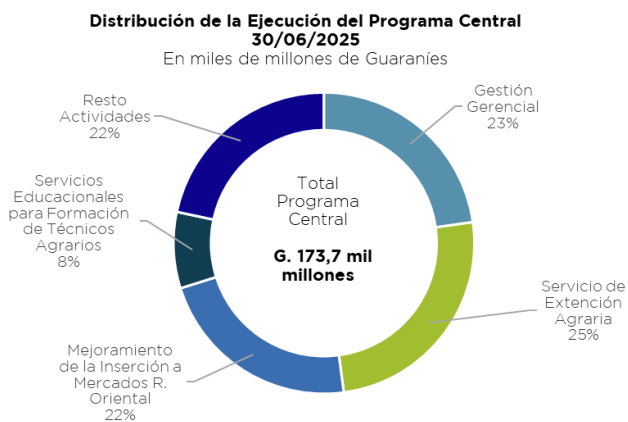
Para el año 2025, el presupuesto aprobado para el MAG fue de G. 424 mil millones, que representó G. 49 mil millones más que el año 2024, mayormente para los gastos en concepto de transferencias.

Al 30 de junio de 2025, el presupuesto alcanzó con G. 444 mil millones, como resultado de una ampliación de créditos presupuestarios de G. 19 mil millones³¹. Dicho incremento se destinó principalmente a la provisión de paquetes tecnológicos a 2.600 productores de la agricultura familiar, y al financiamiento de proyectos productivos, cuya producción será comercializada por los productores para atender la demanda de la Alimentación Escolar³².



Concluido el primer semestre se registró una ejecución de G. 174 mil millones equivalente al 39,3% del presupuesto vigente.

Del total ejecutado se utilizó el 42% para cubrir gastos en concepto de servicios personales, lo que representó una erogación de G. 73 mil millones y se constituye en la de mayor participación, mientras que el 58% restante y equivalente a G. 101 mil millones se distribuye principalmente entre, transferencias, servicios no personales e inversión física.



El mayor porcentaje de ejecución dentro del programa central, corresponde al "Servicio de Extensión Agraria" con G. 44 mil millones, equivalente al 25% del total obligado del programa. Mediante este servicio ha

³¹ Decreto N° 3.595/2025 - Decreto N° 3.717/2025.

³² Prevista en la Ley N° 7264, en el marco del programa Hambre Cero en Nuestras Escuelas.



logrado que 42.024³³ productores de la Agricultura Familiar e Indígena, integradas en 3.038 organizaciones reciban 89.482 servicios de asistencia técnica.

El programa sustantivo “Mejora de la Productividad de Sistemas de Producción”, surge para dar respuesta al bajo volumen, nivel de calidad y la discontinuidad en la producción de hortalizas en el territorio nacional, por esa razón se priorizaron 4 rubros específicos (papa, cebolla, tomate y pimiento), en busca de la mejora en los productos identificados.

Al primer semestre ha ejecutado apenas el 7,2%, equivalentes a G. 620 millones de su presupuesto de casi G. 9 mil millones. A través de este programa, el MAG ha brindado 9.578 servicios de asistencia técnica, capacitando a 2.834³⁴ productores en la aplicación de tecnologías innovadoras.

Por su parte, 525 productores de cebolla y 610 productores de papa recibieron semillas; 161 productores de tomate y 70 de pimiento fueron beneficiados con la provisión de semillas híbridas, según se indica en su informe del Primer Semestre.

Conclusión

En base al seguimiento del cumplimiento de las metas físicas comprometidas para el periodo, se ha identificado que algunas no alcanzaron al menos el 50% de lo previsto inicialmente, lo cual se atribuye principalmente a retrasos en los procesos administrativos.

En particular, el proyecto “Censo y Encuestas Agropecuarias” no registró avances debido a la extensión del plazo para el último desembolso y se prevé la presentación de los informes correspondientes en diciembre del presente año.

Asimismo, al cierre del primer semestre, varias actividades se encontraban en niveles de alerta, como resultado de una subestimación de las metas, lo cual responde a la naturaleza de los servicios, cuya ejecución depende de la demanda de los productores.

³³ Expediente SIME N° 56.102. Informe de Gestión del Primer Semestre 2025

³⁴ Expediente SIME N° 56.102. Informe de Gestión del Primer Semestre 2025



12 13 Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones

El MOPC es el organismo encargado de elaborar, proponer y ejecutar las políticas y disposiciones del Poder Ejecutivo referentes a la infraestructura y servicios básicos para la integración y el desarrollo económico del país.

Cuenta con tres Programas Sustantivos, el primero, responde a la problemática de la red vial pavimentada, el segundo a la transitabilidad de los caminos vecinales y rurales, y el tercero está enfocado al acceso de sistemas de agua y saneamiento, estos programas poseen una participación del 69% dentro del presupuesto total del MOPC.

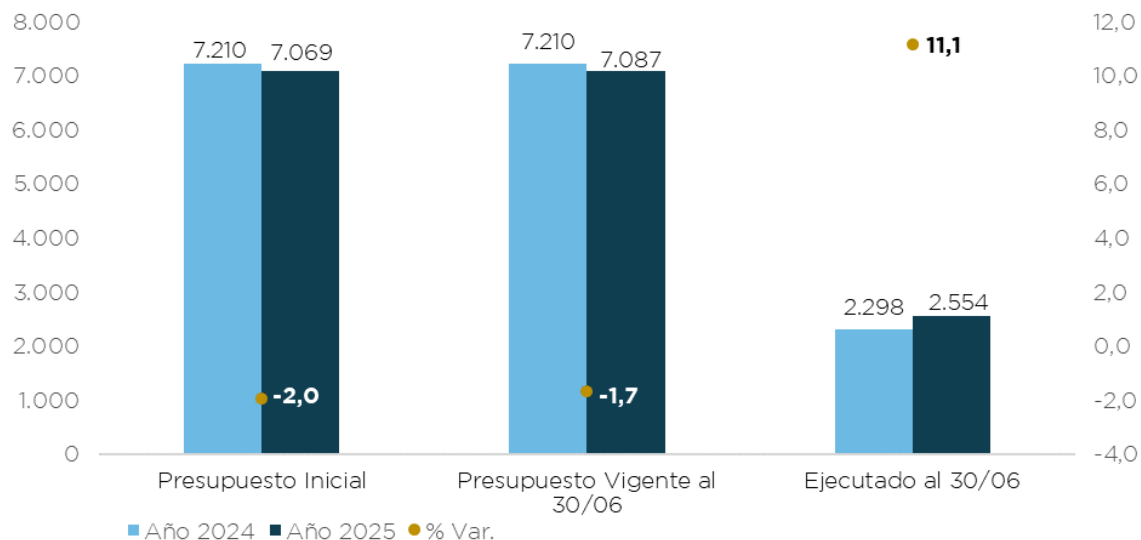
Dentro del Programa Central, se encuentran actividades como la regulación y fiscalización del transporte público, control de las normas de tránsito, regulación y fiscalización de transporte fluvio marítimo, el dragado y mantenimiento de la navegabilidad de los ríos nacionales, mantenimiento y conservación de patrimonio histórico, entre otros.

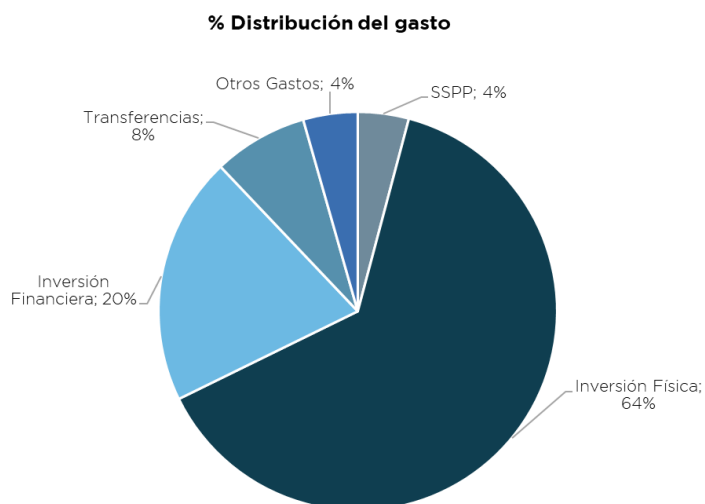
Durante el primer semestre, la Entidad registró una reducción del 1,7% en el presupuesto vigente respecto al ejercicio 2024, esto se explica porque existen proyectos que se encuentran en proceso de cierre. No obstante, la ejecución presupuestaria registró un incremento del 11,1% en comparación con el año anterior, impulsado principalmente por un mayor nivel de desembolso en el componente de inversión física.

Presupuesto interanual (2025/2024) a nivel entidad
Todas las FF

Se excluye las Transferencias Consolidables

En miles de millones de Guaraníes





Al primer semestre, el gasto del MOPC estaba compuesto en un 64% (G. 1,6 billones) por recursos orientados a la inversión física, específicamente a construcciones de obras de uso público. El 20% destinado a inversión financiera para dotación de pasivos firmes del contrato de diseño, financiación, construcción, mantenimiento y operación de las rutas nacionales 2 y 7.

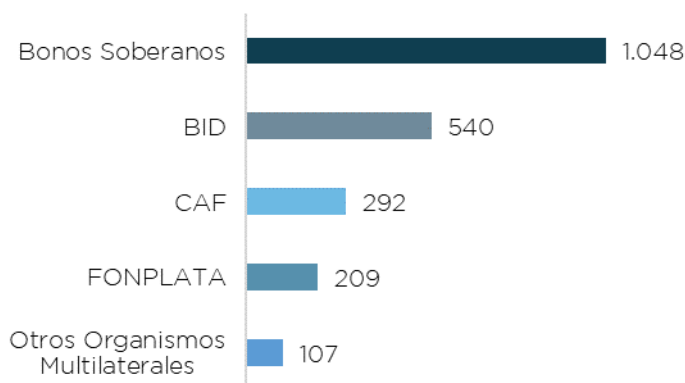
Del total ejecutado por la Entidad que alcanzó G. 2,6 billones, G. 2,2 billones (86%) fue financiado con recursos provenientes del crédito público; en un 48% con bonos soberanos, seguido del BID³⁵ con el 25%, mientras que el resto fue con créditos de CAF³⁶, FONPLATA³⁷ y otros organismos multilaterales.

Entre las obras financiadas con bonos soberanos, se destacan los proyectos como: Ampliación y duplicación de las rutas 2 y 7; Habilitación y mantenimiento de la ruta nacional N° 9 y acceso colonia menonita; Mejoramiento tramo San Juan Bautista - Ybyraty, entre otros proyectos.

Financiamiento de los recursos del Crédito Público (FF20)

en miles de millones de guaraníes

Total Ejecución: G. 2,2 billones



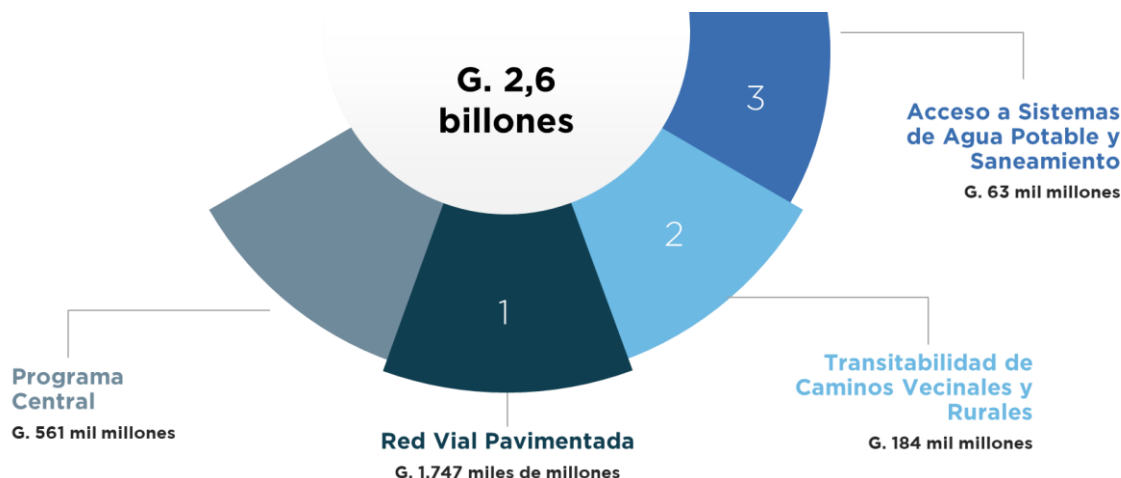
³⁵ Banco Interamericano de Desarrollo

³⁶ Corporación Andina de Fomento

³⁷ Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata



Ejecución por programas presupuestarios:



El mayor desembolso tuvo el programa Red Vial Pavimentada con G. 1,7 billones, siendo los proyectos con mayor ejecución dentro de este programa son: Ampliación y duplicación de las rutas 2 y 7, bajo la modalidad de la Ley de Alianza Público Privada (APP), y el proyecto Construcción de la ruta Py 12 tramo Chaco'i-Gr'al. Bruguez que busca mejorar la conectividad, reducir el aislamiento histórico del Chaco, e impulsar el desarrollo económico y social.

En cuanto al programa Transitabilidad de Caminos Vecinales, ejecutó G. 184 mil millones. Entre las obras a destacar se encuentran: el Mejoramiento de la gestión de los distritos departamentales y el Mejoramiento del tramo: casilla 2 - Tembiaporã.

Conclusión

La ejecución presupuestaria del MOPC al primer semestre fue del 36%, lo que implica que para el segundo semestre queda más de la mitad del presupuesto por ejecutar. La mayor parte se financia con créditos provenientes de organismos externos a fin de concretar los diversos proyectos de inversión que tiene a su cargo, contribuyendo así al fortalecimiento de la economía a través de la construcción de obras públicas que benefician y dan una mejor calidad de vida a la ciudadanía.

En lo que respecta a los avances de las metas de las actividades u obras, la entidad ha cumplido en el SIAF con la actualización de los datos al primer semestre, mientras que, en lo referente a las sobreestimaciones, la Entidad expone por ejemplo que existen proyectos en etapa licitatoria, factores climáticos, y otros.

Importante destacar las informaciones remitidas por la entidad en el Informe de gestión del primer semestre, ya que todos los datos son de suma relevancia, especialmente de cada proyecto porque constituyen un complemento sustancial en el análisis presupuestario del MOPC.



12 18 Ministerio de Desarrollo Social

El Ministerio se encuentra comprometido con el desarrollo social y equitativo, buscando reducir la pobreza en todas sus formas y disminuir las brechas de desigualdad, mejorando la calidad de vida de la población, para ello tiene a su cargo cinco programas sustantivos emblemáticos, que están enfocados a la población en situación de pobreza y vulnerabilidad. Los mismos son: Tekoporã Mbarete, Tenonderã, Tekohá, Alimentación Escolar (Hambre Cero en Nuestras Escuelas) y Pensión Universal para Adultos Mayores.

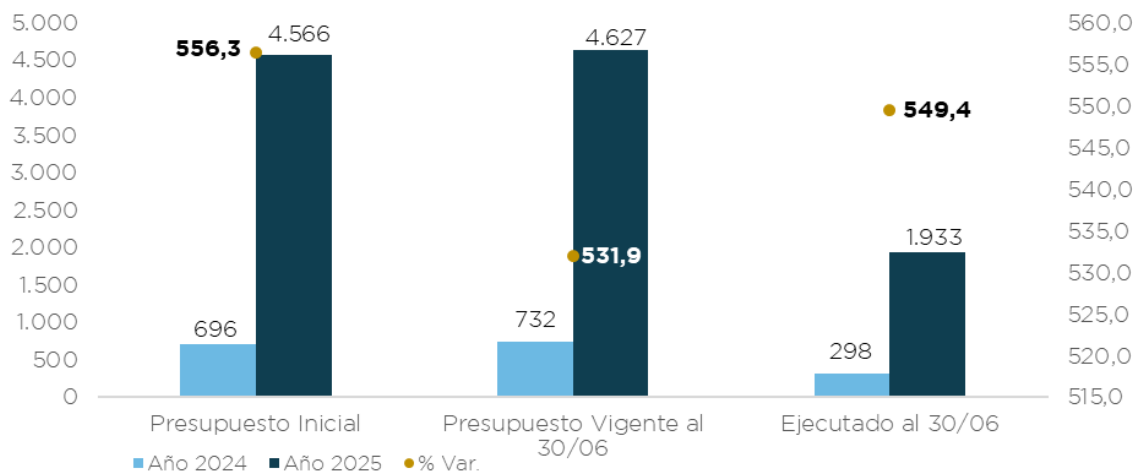
Además de los programas mencionados anteriormente, tiene a su cargo otras asistencias como: atención social y comedores comunitarios; asistencia a pescadores por veda pesquera y administración de donación de alimentos. Todos ellos refuerzan el compromiso que tiene esta institución frente a los ciudadanos.

Con respecto al desempeño presupuestario del primer semestre del 2025, se registran incrementos considerables con relación al año anterior, derivados principalmente por la incorporación del programa “Pensión Universal para Adultos Mayores”³⁸ y el programa “Alimentación Escolar - Hambre Cero en Nuestras Escuelas”, que constituyen nuevas líneas de acción prioritarias dentro de la política social del Estado. Para llevar adelante estos programas, se asignó un presupuesto de G. 3,9 billones, que representa el 83% del presupuesto total del MDS.

Presupuesto interanual (2025/2024) a nivel entidad

Todas las FF

En miles de millones de Guaraníes



Al cierre del primer semestre, la ejecución presupuestaria del Ministerio totalizó G. 1,9 billones, de los cuales, G. 1,87 billones (97%) correspondieron a transferencias. Los desembolsos se orientaron principalmente al pago mensual del 25% del salario mínimo legal a los adultos mayores, como así

³⁸ El programa fue ejecutado por el Ministerio de Economía y Finanzas (Dirección de Pensiones No Contributivas) desde su implementación hasta el mes de julio del año 2024. Desde agosto del 2024, mediante la Ley N° 7.232/2024, transfiere el Programa de Pensión Alimentaria para Adultos Mayores en situación de vulnerabilidad social del Ministerio de Economía y Finanzas, al Ministerio de Desarrollo Social.



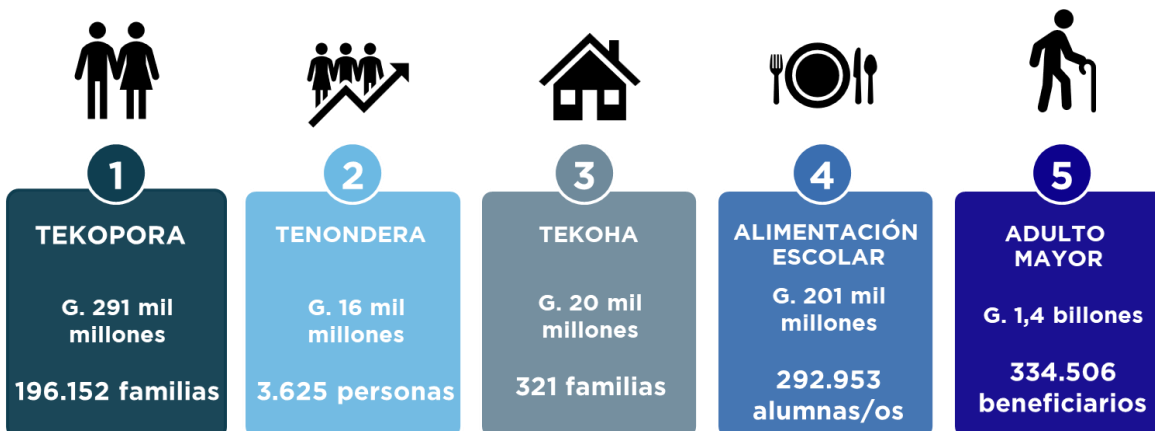
también, a las transferencias monetarias con corresponsabilidad a las familias participantes del programa de Tekoporã Mbarete, en el marco de las políticas de protección social implementadas por el MDS.

Ejecución de los programas

El programa central tuvo una ejecución total de G. 21 mil millones, en los cuales se encuentran actividades como asistencia a pescadores por veda pesquera, asistencia social y comedores comunitarios, administración de donación de alimentos, coordinación administrativa y financiera del gabinete social y toda la gestión administrativa del Ministerio de Desarrollo Social.



En cuanto a los programas sustantivos, tuvo una ejecución total de G. 1,91 billones, que se encuentran compuestos de los siguientes programas sociales:



Es importante aclarar que, en el marco del programa “Hambre Cero en Nuestras Escuelas”, los departamentos que se encuentran a cargo del MDS para la provisión de la alimentación escolar son: Central, Presidente Hayes y Asunción. Además, ejerce la rectoría del Consejo Nacional de Alimentación Escolar (CONAE), con la principal tarea de actuar como órgano de control de los recursos del Fondo Nacional de Alimentación Escolar (FONAE).



Un logro importante durante el primer semestre del presente año, es la implementación del uso obligatorio del Sistema Integrado de Alimentación Escolar (SIAE), con el propósito de consolidar una plataforma digital eficaz que permita gestionar, monitorear y controlar con precisión la entrega de alimentos.

Conclusión

En el ámbito presupuestario, el MDS contó con mayores créditos presupuestarios, con un incremento que supera el 500% respecto al año anterior, impulsado principalmente por la incorporación y rectoría de los programas emblemáticos referidos a Adulto Mayor y Alimentación Escolar.

En cuanto a la ejecución, el programa Tekohá presentó niveles inferiores al 50% tanto la ejecución física como financiera. Según lo reportado por la entidad, este resultado se explica por la falta de entrega de la documentación por parte de los participantes, necesaria para la suscripción de contratos de compra - venta de inmuebles. En ese sentido, se recomienda para próximos ejercicios fiscales replantear la periodicidad de la meta, considerando que en el presente año fueron establecidas de forma mensual, lo cual generó brechas entre lo planificado y lo ejecutado, con excepción del mes de enero.

Por su parte, los programas Tekoporã, Tenonderã y Adultos Mayores, registraron avances importantes para el primer semestre, obteniendo desempeños satisfactorios respecto a sus metas planificadas, como también con sus indicadores.

En lo que respecta a comedores comunitarios, tuvo un nivel bajo de avance en el este primer semestre, debido a varios factores como el retraso en la entrega en varios departamentos y la migración de parte de los beneficiarios al programa Hambre cero³⁹.

Finalmente, se valoran las informaciones remitidas mediante el Informe de Gestión primer semestre, no obstante, se recomienda contrastarlas con los datos del SIAF/SIARE, a fin de asegurar la consistencia y coherencia entre las distintas fuentes de información⁴⁰.

³⁹ Fuente: reporte SIAF

⁴⁰ Debido a que se constató por ejemplo en la actividad de Comedores comunitarios, justificaciones distintas en ambas fuentes (Informe de Gestión vs. SIAF).



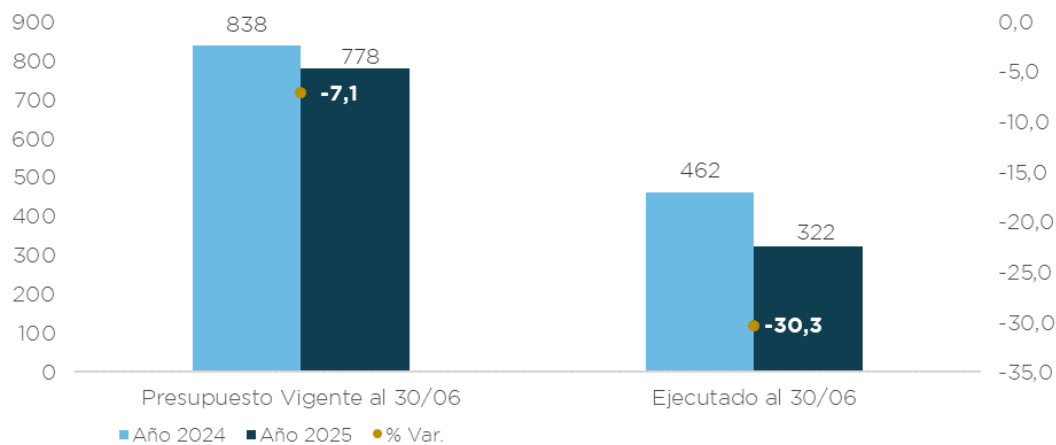
12 19 Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat

El Ministerio realiza la planificación de sus acciones, con miras a cumplir su principal objetivo: reducir el Déficit Habitacional en el país, tanto para los sectores más vulnerables como para la clase trabajadora, a través de los diversos Programas con que cuenta. Se gestiona el acceso a soluciones habitacionales para la ciudadanía, ya sea con recursos propios, o articulando acciones estratégicas con otras instituciones.

Al cierre del mes de junio, el presupuesto tuvo una disminución del 7,1% respecto al año 2024, por efecto de una modificación entre entidades.

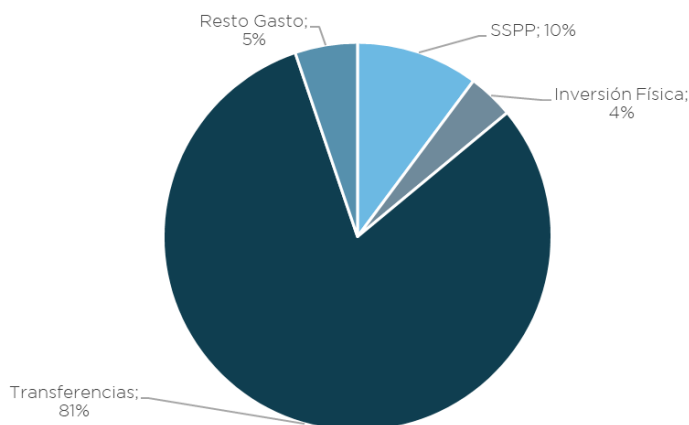
Presupuesto interanual (2025/2024) a nivel entidad Todas las FF

En miles de millones de Guaraníes



La ejecución a mitad del año fue de un total de G. 322 mil millones, la disminución se debió a la modificación mencionada más arriba.

%Participación en la ejecución



El 81% del gasto del MUVH corresponde a recursos para transferencias, donde el principal componente es FONAVIS⁴¹. Los recursos están destinados a implementar el subsidio habitacional, aplicado a la compra o construcción de vivienda social, dirigido a estratos socioeconómicos que necesitan de la intervención especial del Estado para el acceso a la vivienda.

La ejecución presupuestaria del MUVH se financió en un 85%, equivalentes a G. 275 mil millones, con recursos del crédito público. De este monto, el

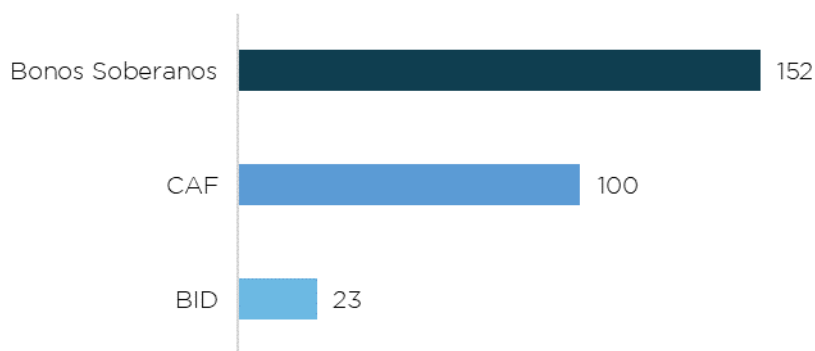
⁴¹ Transferencia al fondo nacional de la vivienda social

55% fue con Bonos Soberanos, para la entrega de subsidios habitacionales (FONAVIS).

**Financiamiento de crédito público con Organismos
Multilaterales**

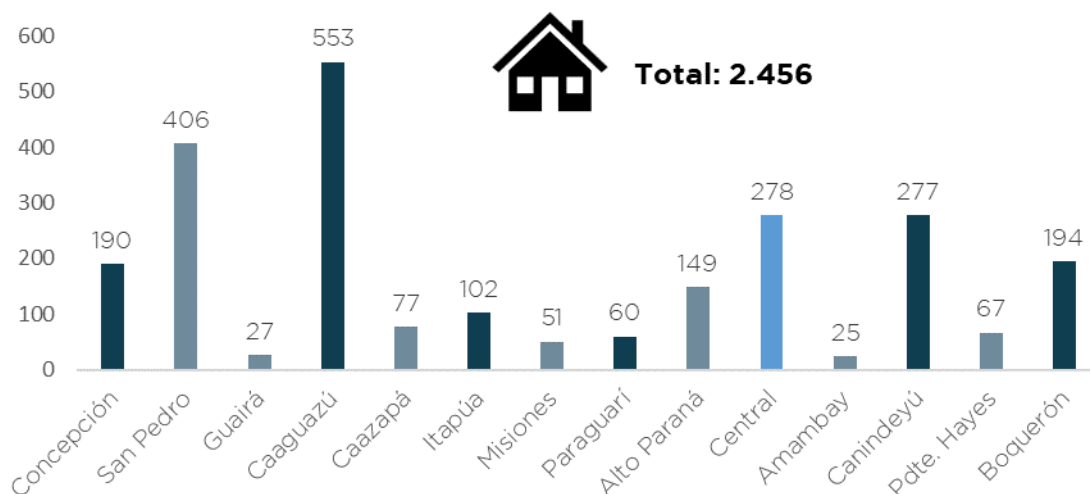
En miles de millones de guaraníes

TOTAL: 275 mil millones



El MUVH ha informado la culminación de 2.715 viviendas al primer semestre, de las cuales el 90%, unas 2.456 soluciones habitacionales fueron en el marco del programa FONAVIS, en diferentes departamentos del país:

**Viviendas culminadas por Departamentos
FONAVIS**



El 23% del subsidio habitacional fue otorgado en el departamento de Caaguazú, en los distritos de: Caaguazú, Carayao, Coronel Oviedo, Dr. Juan Manuel Frutos, Nueva Toledo, R.I. 3 Corrales, Simón Bolívar y Vaquería.

Conclusión

En el ámbito presupuestario la entidad ha ejecutado mayormente en el programa sustantivo "Soluciones Habitacionales" que totalizó G. 291 mil millones, equivalentes a un 90% en comparación con el programa central que fue de 10%. Se entregaron viviendas culminadas mediante el FONAVIS,



Viviendas Económicas, AMA⁴², Pueblos Indígenas⁴³, Mi Vivienda, entre otros programas y proyectos institucionales existentes.

Se recomienda la posibilidad de planificar una periodicidad menor a la actual, a fin de que se pueda medir el desempeño conforme al comportamiento físico, ya que todas las metas físicas se encuentran planificadas para diciembre. Sin embargo, la actividad/proyecto: Revitalización Parque Caballero, Viviendas económicas, Subsidio Habitacional, Mejoramiento de las condiciones de habitabilidad de Chacarita Alta, Mejoramiento y ampliación de viviendas del AMA, Construcción de 1000 soluciones habitacionales para pueblos indígenas y Mi Vivienda, tuvieron avances durante el primer semestre.

Se destaca la relevancia de las informaciones y los datos remitidos por la entidad en el Informe de Gestión del primer semestre 2025, se insta a seguir con la misma línea ya que se considera un instrumento importante para medir la gestión de la Entidad respecto al destino de los recursos presupuestarios.

⁴² Mejoramiento y ampliación de viviendas del Área Metropolitana de Asunción (AMA).

⁴³ Construcción de 1000 Soluciones Habitacionales para Pueblos Indígenas



13 00 Poder Judicial y Organismos Auxiliares de Justicia

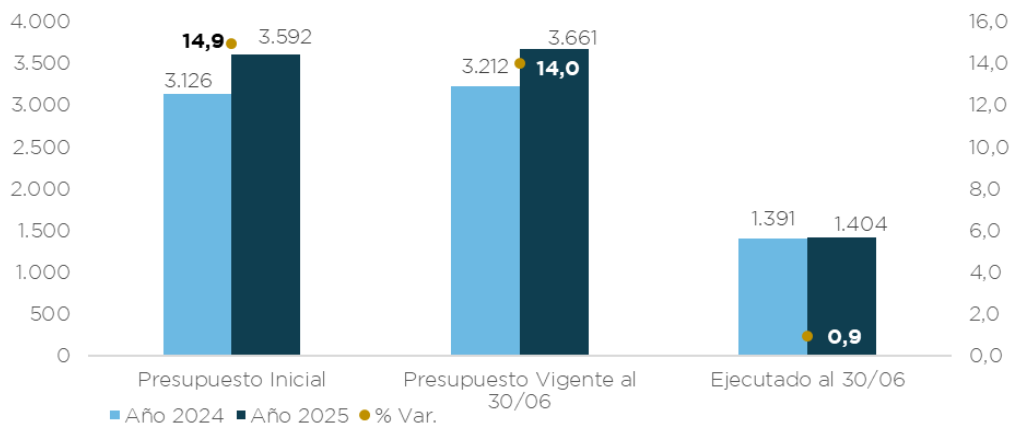
Nivel compuesto por la Corte Suprema de Justicia, Justicia Electoral, Ministerio Público, Consejo de la Magistratura, Jurado de Enjuiciamiento de Magistrados, Ministerio de la Defensa Pública y Sindicatura General de Quiebras.

La contribución presupuestaria del nivel dentro de la Administración Central es del 5%, financiado en un 80% con recursos del Tesoro Público.

Al respecto, el presupuesto aprobado fue de G. 3,6 billones, con una variación positiva del 14,9% en relación al año 2024.

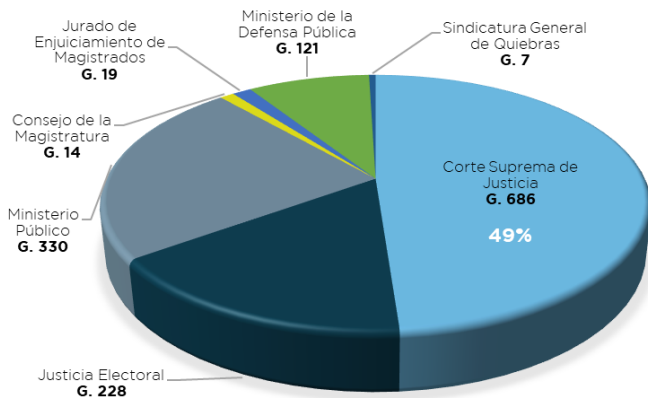
Posteriormente, se incorporaron créditos presupuestarios por G. 68 mil millones, de los cuales el 59% se asignó a la Corte Suprema de Justicia para financiar gastos de servicios no personales, bienes de consumo e insumos, inversión física y transferencias.⁴⁴

Presupuesto interanual (2025/2024)
Poder Judicial y Organismos Auxiliares de Justicia
En miles de millones de Guaraníes



La obligación total fue de G. 1,4 billones, que representó un leve incremento del 0,9% respecto al ejercicio anterior.

Participación en la Ejecución por Entidad
En miles de millones de guaraníes
Total: 1.404



La Corte Suprema de Justicia y el Ministerio Público, son las entidades de mayor participación en la ejecución, con G. 686 mil millones y G. 330 mil millones, respectivamente. La primera entidad desembolsó en mayor proporción para las circunscripciones judiciales; y la segunda entidad para investigación de hechos

⁴⁴ Aprobado por Decreto N° 4015/2025



punibles de acción penal pública.

La Sindicatura General de Quiebras con G. 7 mil millones, cuenta con la ejecución de presupuesto de menor participación.

En cuanto a la estructura del gasto, el 84% está compuesto por servicios personales, y 11% por servicios no personales, mayoritariamente para sueldos y servicios de seguro médico.

Conclusión

De las 7 Entidades componentes del Poder Judicial, 5 poseen metas cuantificables, todas con registro de avances y justificación en los casos donde se observaron desvíos (sobrestimaciones y/o subestimaciones).

*La **Corte Suprema de Justicia**, reportó subestimaciones, explicadas por el aumento de solicitudes y la alta producción de manera oficiosa, pero en algunos centros de responsabilidad el servicio de justicia fue crítico, según reportó la Entidad, esto fue debido a la suspensión de funciones e imputación de Magistrados en causas judiciales abiertas, situación que requiere atención al momento de planificar futuros ejercicios por la naturaleza indispensable del servicio prestado.*

*El **Ministerio Público**, fundamentó la subestimación en todas las actividades, en razón de la alta demanda registrada, que superó las proyecciones iniciales.*

*El **Consejo de la Magistratura**, superó la meta inicialmente programada para la formación especializada de los operadores de justicia, alcanzado 1.623 formaciones adicionales, lo que representa un incremento del 90% respecto a lo planificado.*

*El **Ministerio de la Defensa Pública**, realizó asistencia jurídica integral superando la meta establecida en un 19%, justificada por la implementación de políticas públicas orientadas a fortalecer la protección de los derechos de los sectores vulnerables.*

*La **Sindicatura General de Quiebras**, en cuanto a las actuaciones en juicios tramitados en circunscripciones del país, sobrepasó la meta en 71% en razón de la celeridad en la tramitación de los juicios de los distintos juzgados del país*

Finalmente, se ha observado la constante superación de las metas planificadas en el primer semestre (2024/2025), este patrón indica que las metas iniciales se están subestimando sistemáticamente. Por ello, se recomienda que la planificación futura se base en datos estadísticos históricos de desempeño y considere la demanda real fluctuante, con el fin de reducir la desviación física y mejorar la precisión de la programación inicial.



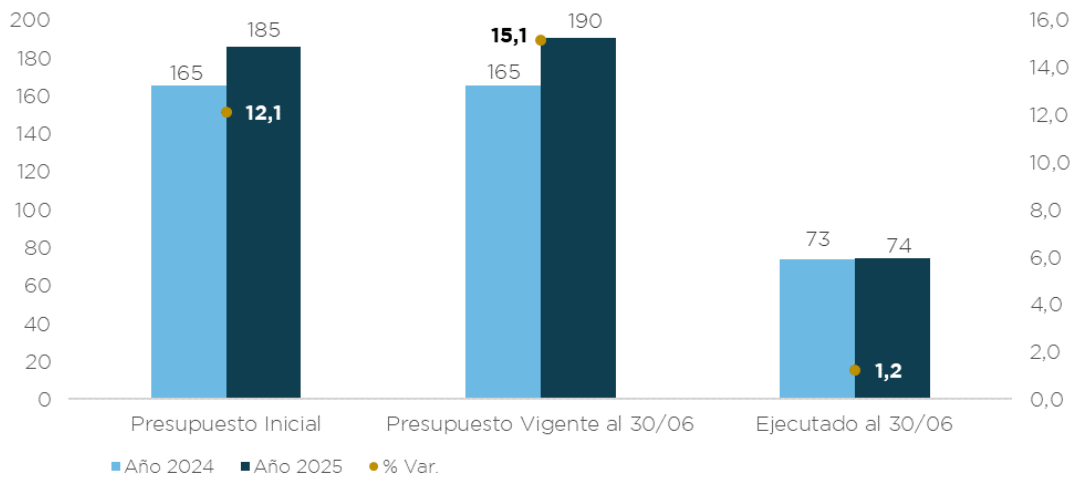
14 01 Contraloría General de la República

Para el año 2025, de un presupuesto inicial de G. 185 mil millones, a mitad del año se elevó a G. 190 mil millones, por efecto de la transferencia de créditos entre Entidades, principalmente en el marco del traspaso de la Secretaría Nacional Anticorrupción (SENAC) a la CGR⁴⁵.

Al respecto, la CGR asumió el rol de órgano rector y coordinador del Sistema Nacional de Integridad conforme a la Ley N° 7389/2024⁴⁶, que establece las bases del régimen de integridad, transparencia y prevención de la corrupción aplicable a las funciones y actos de las autoridades, así como de los funcionarios públicos de la República del Paraguay, con el fin de fomentar la correcta, eficiente y transparente gestión de los asuntos públicos y la utilización de los recursos del Estado, junto con la promoción de la participación ciudadana en esta tarea.

Presupuesto interanual (2025/2024) a nivel entidad

En miles de millones de Guaraníes



Durante el periodo de análisis, la ejecución totalizó G. 74 mil millones, con una alta concentración del gasto en servicios personales, que representó el 89% del total ejecutado.

En lo que respecta al avance de las metas físicas de la actividad presupuestaria "Control Gubernamental", se observa el cumplimiento de la meta establecida para el periodo; no obstante, se evidencia una subestimación en su programación. De acuerdo con lo informado por la entidad, esta situación se explica por la inclusión de informes de Declaraciones Juradas de conflictos de interés y por las nuevas actividades derivadas de la Ley N° 7389/2024.

⁴⁵ Aprobado por Decreto N° 3248/2025

⁴⁶ Que Establece el Régimen Nacional de Integridad, Transparencia y Prevención de la Corrupción de la República del Paraguay.



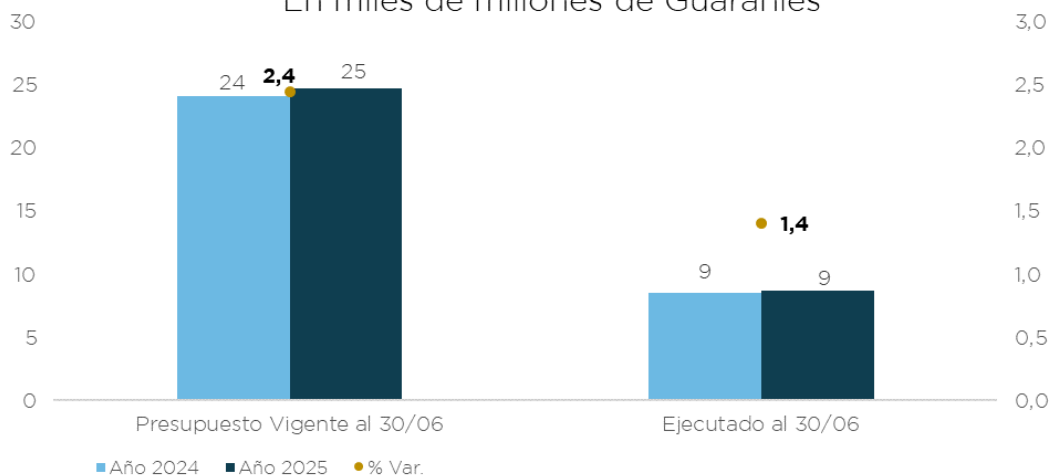
15 00 Otros Organismos del Estado

Está compuesto por la Defensoría del Pueblo (DP) y el Mecanismo Nacional de Prevención contra la Tortura y Otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes (MNP).

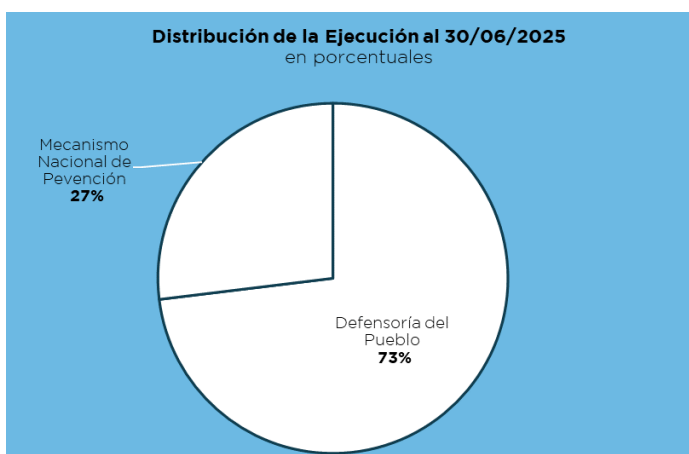
El presupuesto del nivel tuvo un incremento del 2,4% respecto al año anterior, totalizando G. 25 mil millones, distribuidos principalmente en servicios personales y no personales.

Presupuesto interanual (2025/2024) a nivel de Otros Organismos del Estado

En miles de millones de Guaraníes



La erogación a mitad del año tuvo un leve incremento comparado con el año anterior. Entre ambas Entidades componentes del nivel, la Defensoría del Pueblo fue la de mayor participación, con el 73%, equivalente a G. 6 mil millones:



Del total ejecutado por la Defensoría del Pueblo, el 95% destinó para la atención de reclamos ciudadanos con 3.264 casos, en respuesta a diversas situaciones presentadas, canalizando una amplia diversidad de problemáticas sociales, que se traducen entre otras cosas, en la falta de acceso efectivo a la salud y vivienda digna; ausencia de mecanismos necesarios para

el seguimiento y cumplimiento de medidas de protección en casos de violencia contra la mujer, deficiencias en la atención a grupos vulnerables



tales como, comunidades indígenas, adultos mayores, niños, adolescentes y personas privadas de libertad u otros ámbitos de encierro⁴⁷.

El restante 27% de ejecución correspondió al Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura, destinándose principalmente a las visitas de monitoreo en instituciones de encierro, lo que permitió supervisar un total de 29 instituciones.

Conclusión

Ambas instituciones ejecutaron por debajo del 50% respecto al presupuesto asignado, cuya ejecución tiene una dependencia de los recursos del tesoro público.

En lo referente al desempeño respecto a los compromisos asumidos a través de las metas físicas, se menciona:

Defensoría del Pueblo: *el avance promedio superó el 100% de la meta planificada para el periodo, lo cual, según reportó la Entidad se debió a la mayor demanda de servicios por parte de la ciudadanía.*

Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura: *se encuentra en estado satisfactorio respecto a las instituciones monitoreadas, logrando el 97% de la meta establecida en el semestre. En cambio, en lo referente a la cantidad de instituciones que responden a las recomendaciones subestimó su meta en un 80%, que en base a lo reportado por la Entidad, se debió a que se destinó mayor cantidad de recursos al seguimiento.*

⁴⁷ Informe de Gestión Primer Semestre 2025.

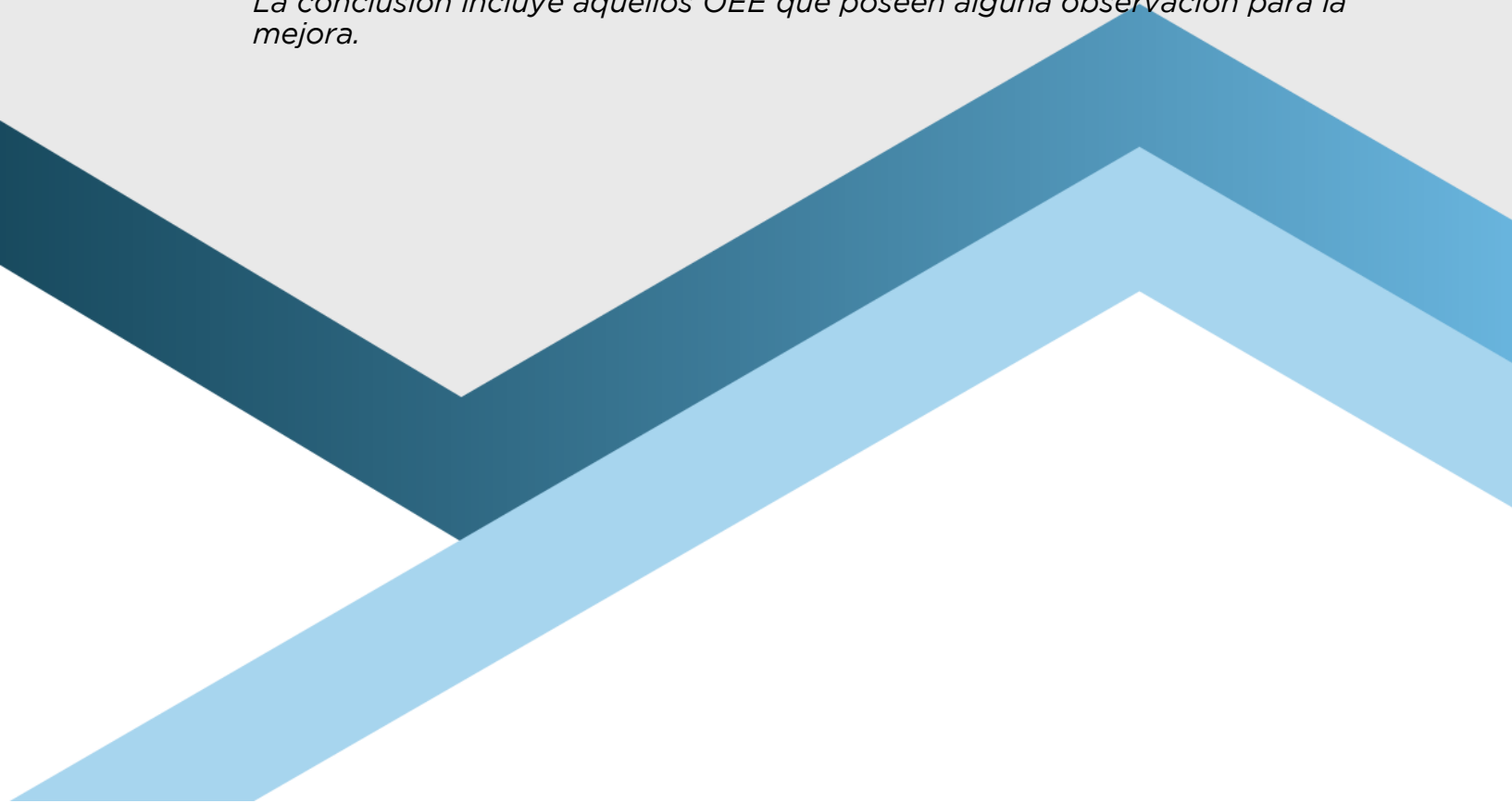
Capítulo N° 3

ENTIDADES DESCENTRALIZADAS

El análisis presupuestario se encuentra agrupado por niveles:

- ❖ 21 00 Banca Central del Estado
- ❖ 22 00 Gobiernos Departamentales
- ❖ 23 00 Entes Autónomos y Autárquicos
- ❖ 24 00 Entidades Públicas de Seguridad Social
- ❖ 25 00 Empresas Públicas
- ❖ 27 00 Entidades Financieras Oficiales
- ❖ 28 00 Universidades Nacionales

La conclusión incluye aquellos OEE que poseen alguna observación para la mejora.





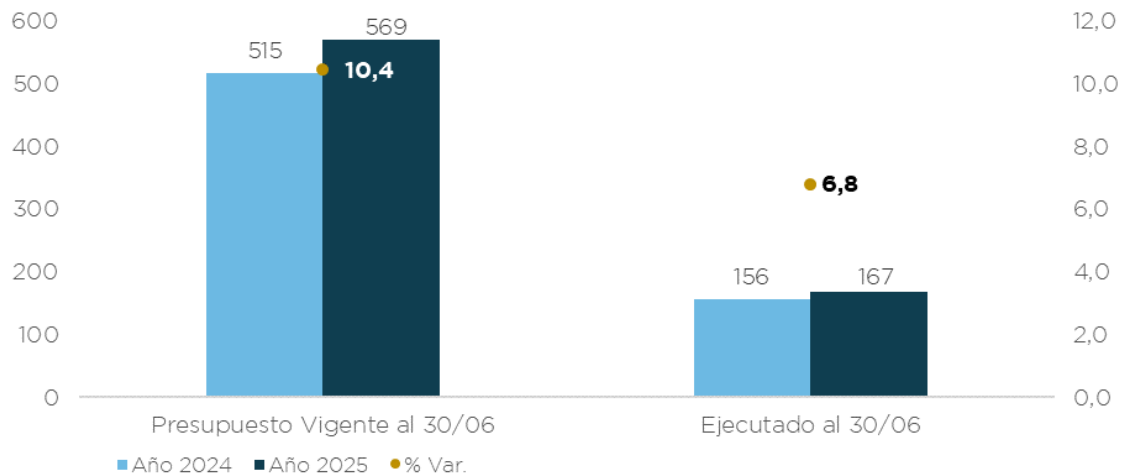
21 00 Banca Central del Estado

21 01 Banco Central del Paraguay

Al 30 de junio del 2025, el presupuesto vigente de la entidad fue de G. 569 mil millones, que representó una variación positiva del 10,4% respecto al mismo periodo del 2024, la variación fue mayormente en concepto de transferencias, como, por ejemplo, para la reunión anual de Gobernadores⁴⁸.

Presupuesto interanual (2025/2024) a nivel entidad Todas las FF

En miles de millones de Guaraníes



La ejecución ascendió a G. 167 mil millones, cifra que representó 6,8% más que el año anterior. Dentro de la ejecución, los componentes con mayor participación fueron, servicios personales y no personales, con el 65% y 21% respectivamente.

En cuanto al desempeño institucional, la Entidad informó por cada objetivo estratégico definido en su PEI, por ejemplo, la promulgación y aprobación de la Ley del Sistema Nacional de Pagos, que otorga al Banco Central del Paraguay (BCP) las facultades regulatorias plenas sobre los servicios y sistemas de pagos del país. Esta nueva legislación se fundamenta en las mejores prácticas internacionales y constituye un paso decisivo hacia la construcción de un ecosistema de pagos más moderno, eficiente y competitivo, acorde al perfil de un país con grado de inversión y un entorno financiero en creciente digitalización.

En el apartado de “Seguimiento al desafío declarado en el BAGP 2024”, se mencionó que fue elaborado el Plan Estratégico Institucional (PEI) para el quinquenio 2025-2029, el cual tiene como propósito permitirle a la Institución desempeñar su misión con excelencia y materializar su visión.

⁴⁸ FG03 Justificación de los montos programados.



22 00 Gobiernos Departamentales

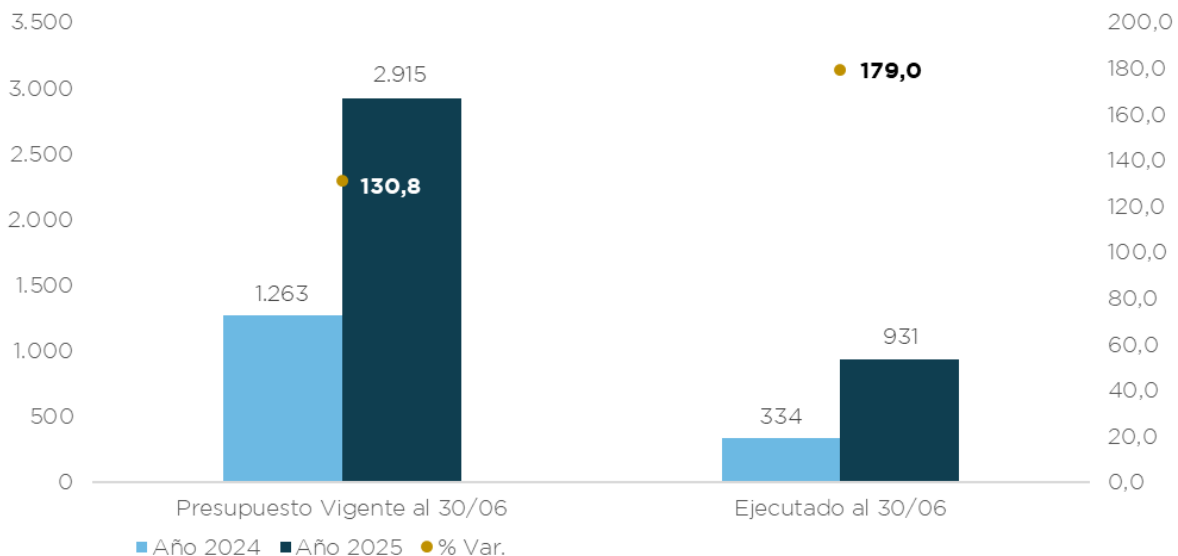
Está constituido por 17 Gobernaciones, con competencias descentralizadas, cuyas funciones alcanzan los límites de sus respectivos departamentos y ejercen con autonomía función legislativa y ejecutiva en determinadas materias.

Para operativizar sus respectivas funciones, el presupuesto vigente totaliza G. 2,9 billones, cuyo aumento fue por encima del 100% comparado con el Ejercicio Fiscal 2024, principalmente por la inclusión del Fondo Nacional de Alimentación Escolar para la universalización equitativa de la alimentación escolar “Hambre cero en nuestras escuelas y sistema educativo”⁴⁹, donde las Gobernaciones entregan raciones de desayuno, almuerzo, merienda y cena, a excepción del departamento Central y Presidente Hayes que se encuentra a cargo del Ministerio de Desarrollo Social.

Además, se menciona que, a partir del presente Ejercicio Fiscal la cobertura de la alimentación escolar alcanzó a todos los distritos de los departamentos, en el marco del programa “Hambre Cero en Nuestras Escuelas”.

Presupuesto interanual (2025/2024) de los Gobiernos Departamentales Todas la FF

En miles de millones de Guaraníes

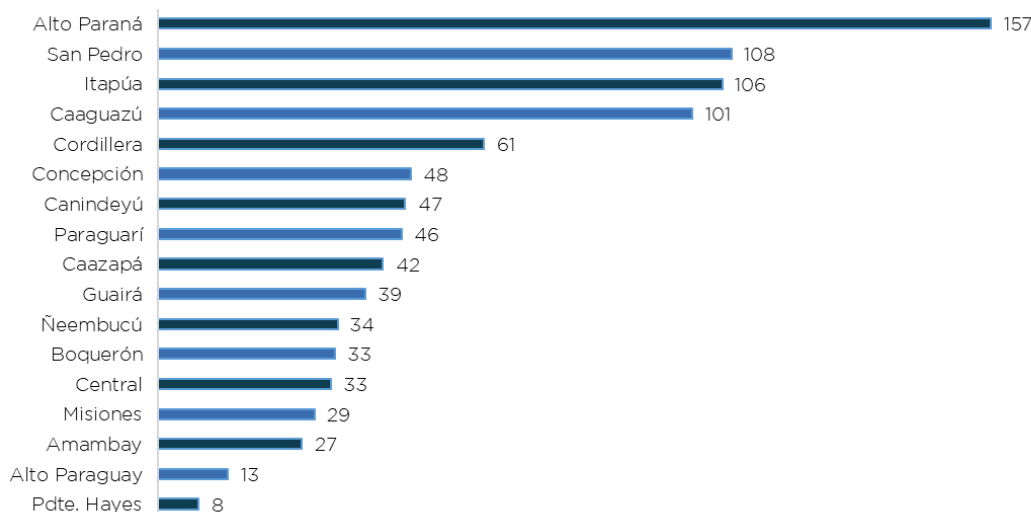


La ejecución presupuestaria al primer semestre fue un total de G. 931 mil millones, con un aumento del 179% respecto al año anterior, explicado por lo expuesto más arriba.

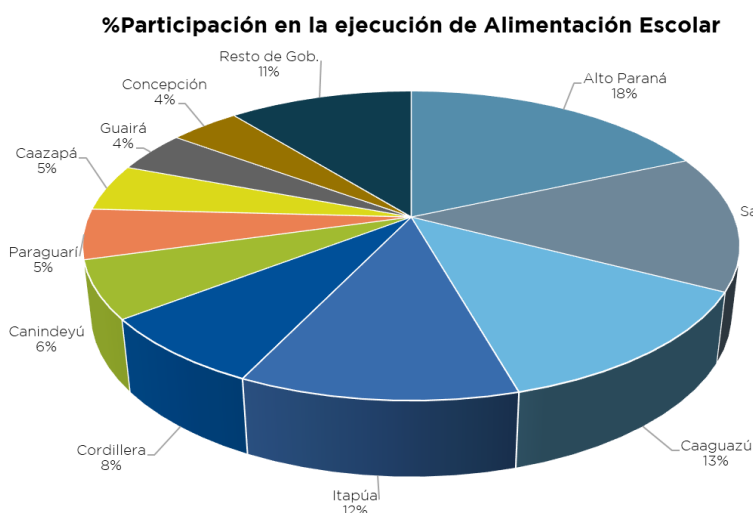
La Gobernación de Alto Paraná, con el 17% fue el departamento con mayor desembolso dentro de la ejecución total, seguido de San Pedro, Itapúa, Caaguazú y Cordillera, según se visualiza en la gráfica:

⁴⁹ Ley N° 7264/2024

**Ejecución al 30 de junio 2025
Por Gobierno Departamental**
En miles de millones de Guaraníes
Total: 931



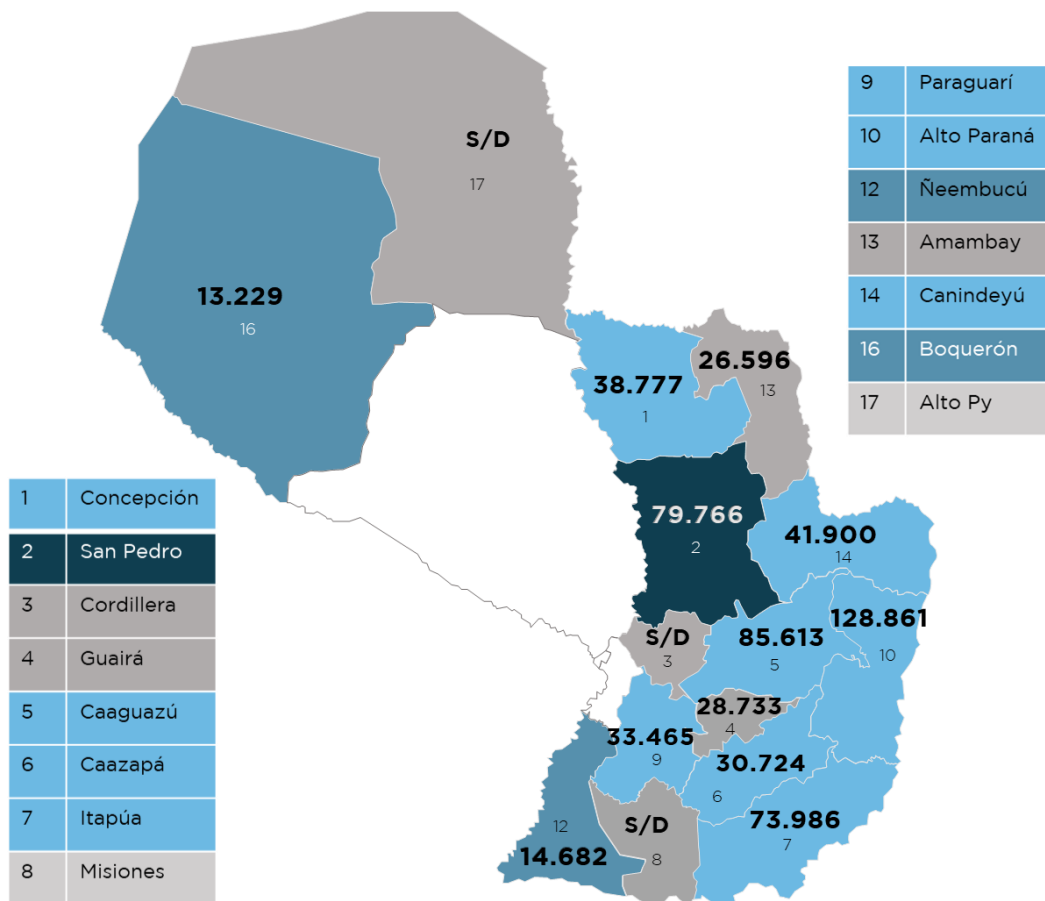
De los G. 931 mil millones, el 74% fue para la entrega de raciones de alimentación escolar, desembolso equivalente a G. 689 mil millones, siendo las Gobernaciones de Alto Paraná, San Pedro, Caaguazú e Itapúa las de mayor participación:



Gobernaciones	Ejecución en miles de millones G.
Alto Paraná	127
San Pedro	98
Caaguazú	89
Itapúa	80
Cordillera	51
Canindeyú	41
Paraguarí	36
Caazapá	34
Guairá	30
Concepción	29
Resto Gob.	74
TOTAL	689



Cantidad de alumnos beneficiados por departamentos con la alimentación escolar (PAE H0⁵⁰)



Fuente: datos extraídos del Informe de Gestión Primer Semestre y SIARE.
S/D: sin datos. Dptos. Cordillera, Misiones y Alto Paraguay.

Gracias a este proyecto emblemático se logró que el ausentismo en las instituciones educativas bajara de manera importante, según manifestaron algunas gobernaciones. También, busca mejorar los índices de seguridad alimentaria y nutrición en los/as niños/as.

La alimentación escolar se distribuye en la provisión de: desayuno escolar, para los alumnos del turno mañana; almuerzo escolar para los alumnos de la mañana y la tarde; merienda escolar para los alumnos del turno tarde, y cena para los alumnos de la noche.

Con la provisión de la alimentación escolar no solo los alumnos de las instituciones educativas son beneficiados, también de forma directa los pequeños productores de la agricultura familiar y MIPYMES de cada departamento logran comercializar sus productos y servicios con los proveedores, lo que hace que la economía sea muy beneficiada.

Conclusión

Se reitera el llamado de concientización a todas las gobernaciones de reportar los datos en los sistemas informáticos correspondientes, en línea

⁵⁰ Programa de Alimentación Escolar Hambre Cero en Nuestras Escuelas



con el desempeño institucional, y dar a conocer los motivos de los estados críticos y en alerta, a fin de disponibilizar las informaciones para su utilización como insumos en cualquier etapa presupuestaria.

Asimismo, se solicita específicamente a las Gobernaciones de Cordillera, Guairá, Misiones y Alto Paraguay a actualizar los avances del indicador de alimentación escolar en el SIARE, ya que es considerado como prioridad para el país y no se cuenta con los datos de cantidad de alumnos beneficiados con el programa Hambre Cero.

Por último, se insta a todas las Gobernaciones a realizar un debido seguimiento a todos los desafíos que han puesto en sus BAGP 2024 ya que en la mayoría no fueron reportados correctamente.

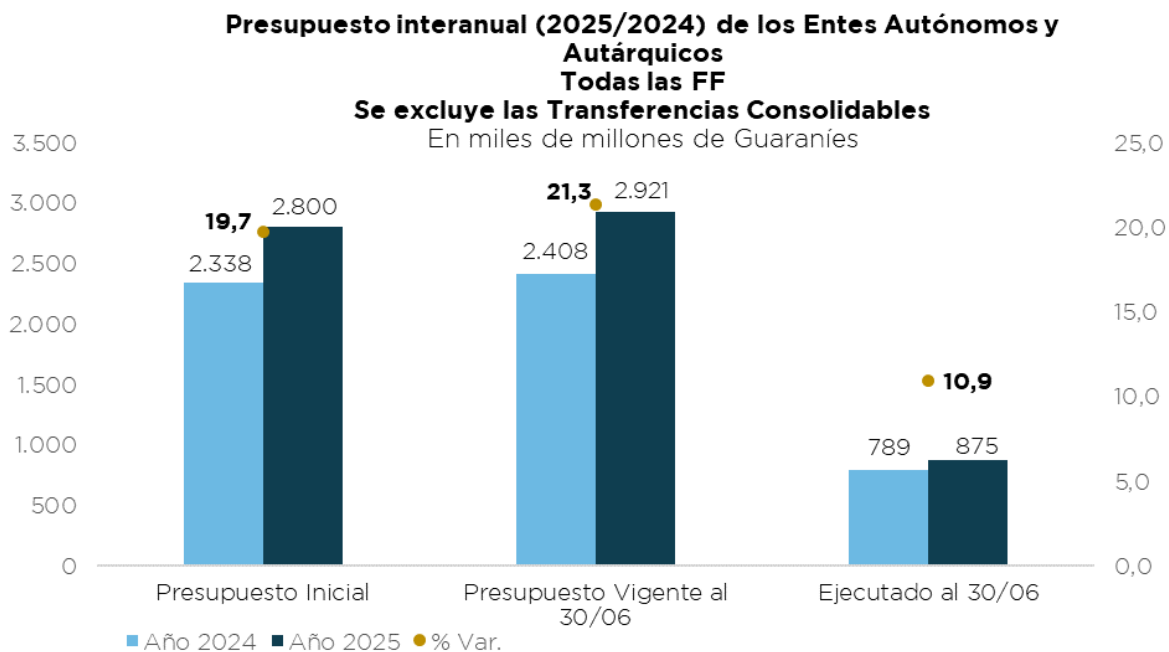


23 00 Entes Autónomos y Autárquicos

Nivel conformado por 33 Entidades, caracterizadas por una variedad de finalidades, funciones, naturaleza de servicios prestados, bienes entregados y la facultad de administrar su patrimonio, con gastos financiados con recursos originados de sus respectivas leyes orgánicas o con aportes y/o transferencias interinstitucionales, de donde, el 80% del presupuesto vigente es financiado con recursos institucionales.

Para el presente ejercicio se incluye por Ley N° 7.309/2024 al “Instituto Superior Nacional de Música (ISNAMU)”.

La incorporación de G. 121 mil millones en créditos adicionales al presupuesto aprobado, originada principalmente por incrementos en los presupuestos del Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas (SENAVE)⁵¹, del Instituto Nacional de Tecnología, Normalización y Metrología (INTN)⁵² y de la Dirección Nacional de Vigilancia Sanitaria (DINAVISA)⁵³, permitió cerrar el semestre con un presupuesto vigente de G. 2,9 billones.

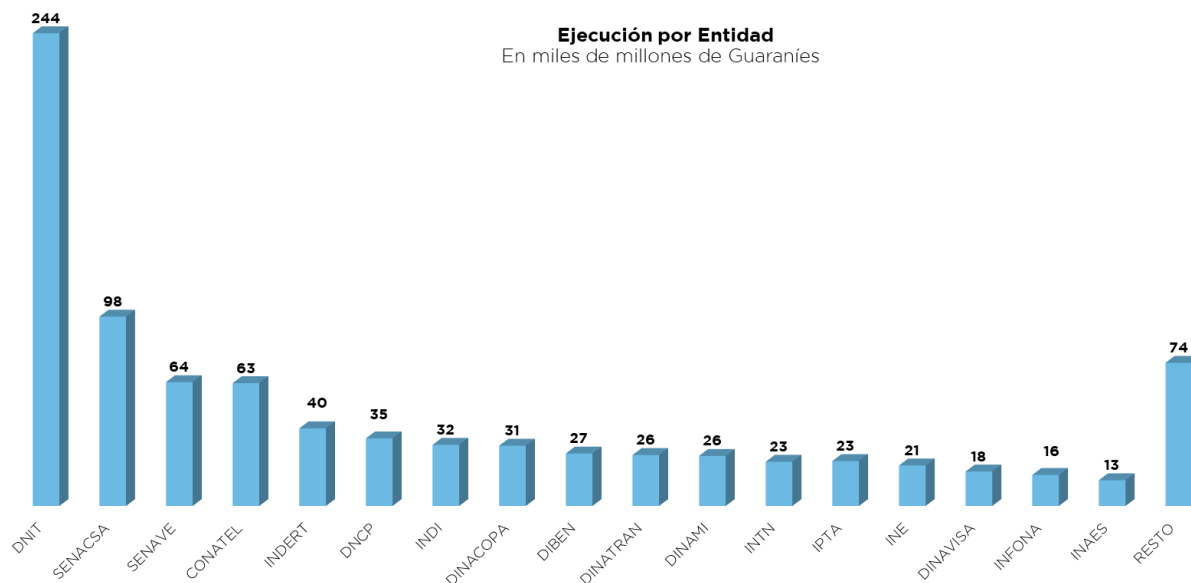


Concluido el semestre, la ejecución presupuestaria fue de G. 875 mil millones, que representó un incremento del 10,9% respecto al ejercicio anterior, explicado principalmente por el aumento en servicios personales y no personales.

⁵¹ SENAVE, Decreto N° 3769/2025, Decreto N° 3965/2025, Decreto N° 4016/2025

⁵² INTN, Decreto N° 3953/2025

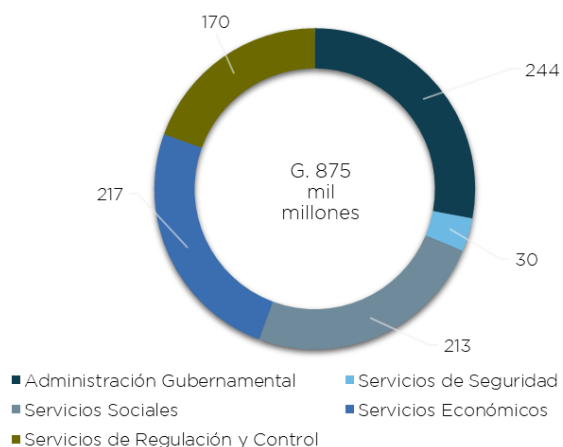
⁵³ DINAVISA, Decreto N° 3248/2025



Las siglas: revisar en el apartado de Abreviaturas

En el transcurso del periodo comprendido entre enero y junio, cinco entidades concentraron el 58% de la ejecución presupuestaria del nivel analizado, que corresponden a: DNIT, SENACSA, SENAIVE, CONATEL e INDERT.

Ejecución por la Clasificación Funcional
en miles de millones de guaraníes



El mayor componente en la ejecución se concentra en la administración gubernamental, con G. 244 mil millones, que corresponde a la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT), destinado a contribuir con la administración financiera y control gubernamental, específicamente en el ámbito del control fiscal.

El 25% equivalente a G. 217 mil millones, fue destinado a servicios económicos.

Seguidamente, el 24% equivalente a G. 213 mil millones,

fue destinado a servicios sociales, siendo las Entidades con mayor participación:

El Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT), registró una ejecución presupuestaria de G. 40 mil millones. La gestión se orientó a la reforma agraria, a través de la adquisición de 87 hectáreas de tierras y la realización de trabajos de relevamiento en seis colonias, con miras a su posterior regularización. No obstante, se registraron incumplimientos en la asistencia a organizaciones campesinas de colonias y asentamientos. De acuerdo con lo informado por la Entidad, se encuentra en etapa de



preparación los requisitos técnicos para los llamados a Licitación Pública Nacional (LPN), destinados a la ejecución de proyectos de construcción de sistemas de abastecimiento de agua potable.

El Instituto Paraguayo del Indígena (INDI), con una obligación de G. 32 mil millones, brindó 50.252 asistencias técnicas y económicas, financió 59 microproyectos y proveyó 1.572 asistencias con apoyo económico a estudiantes universitarios. La Entidad informó algunas dificultades para cumplir con las metas previstas en algunos meses, que se debió, por ejemplo, a procesos licitatorios inconclusos, retraso en la selección de los estudiantes beneficiarios por factores exógenos a la Institución, entre otros.

La Dirección de Beneficencia y Ayuda Social (DIBEN), ejecutó G. 27 mil millones, logrando entregar 1.856 asistencias económicas, beneficiando a 1.417 personas y la provisión de 1.179 insumos hospitalarios de alta complejidad para 777 personas. El desempeño de las metas programadas tuvo subestimaciones y sobreestimaciones, que se debió a la demanda y disponibilidad de recursos, entre otros, según informó la Entidad.

Conclusión

A continuación, algunos aspectos en referencia a las metas programadas y su proceso de cumplimiento para aquellas Entidades que tuvieron sobreestimaciones y/o subestimaciones y precisan de revisión:

Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA): con una ejecución de G. 98 mil millones, registró subestimaciones y sobreestimaciones, explicadas por la habilitación de nuevos mercados (mayor cantidad de emisión de certificados sanitarios de exportación), y la incidencia de factores climáticos adversos, caminos intransitables que afectaron la gestión del muestreo seroepidemiológico para evaluar la efectividad de las vacunaciones de bovinos.

Instituto Nacional de Tecnología, Normalización y Metrología (INTN): la actividad servicios de certificación registró avances en el mes de enero sin contar con ejecución financiera. Asimismo, registró subestimaciones y sobreestimaciones físicas, por lo que se sugiere incluir en la justificación la causa del desvío y su incidencia en el cumplimiento de las metas.

Fondo Nacional de la Cultura y las Artes: no registra el otorgamiento de becas por falta de postulaciones. El desvío se justifica por el factor demanda.

Comisión Nacional de Telecomunicaciones (CONATEL): la fiscalización para la regulación de las telecomunicaciones posee subestimaciones y sobreestimaciones respecto a la meta programada, para la primera realizó la justificación, sin embargo, no es clara, por lo que se debe precisar el motivo específico, y para el segundo no se dio a conocer ninguna justificación.

Instituto Paraguayo de Artesanía (IPA): mediante la asistencia técnica brindada a 83 artesanos durante el Foro Nacional de Artesanía, así como la convocatoria de Capital Semilla, se logró superar la meta inicialmente establecida.



Instituto Forestal Nacional (INFONA): *en algunos meses no se programó plan financiero, no obstante, se registró avances en las metas planificadas. Se sugiere verificar lo mencionado y de ser necesario incluir comentarios a fin de clarificar y tomar conocimiento sobre el comportamiento, en el apartado de “observaciones/desvíos”, del SIPP.*

Dirección Nacional de Propiedad Intelectual (DINAPI): *la gestión institucional logró brindar casi el doble de los servicios previstos inicialmente. En ese sentido, emplear estadísticas de años anteriores podría reducir la brecha entre lo planificado y lo logrado, ajustando la planificación.*

Autoridad Reguladora Radiológica y Nuclear: *superó en un 93% las autorizaciones previstas debido a las solicitudes presentadas por parte de los usuarios de la tecnología de radiaciones ionizantes a nivel país.*

Instituto Nacional de Educación Superior (INAES): *el indicador “Porcentaje de formación de alumnos”, no tuvo avances, por lo que se solicita verificar, siendo que se brindó el servicio de formación docente.*

Dirección Nacional de Vigilancia Sanitaria (DINAVISA): *tuvo una subestimación en las metas programadas en todas las actividades, atribuida a la implementación de procesos de digitalización y a la optimización de recursos tecnológicos. No obstante, se evidencia una recurrencia en los desvíos, con causas similares a las registradas en el ejercicio anterior. En consecuencia, se recomienda que la programación de metas se fundamente en datos estadísticos históricos y en experiencias operativas previas, a fin de mejorar la precisión en la planificación y reducir los márgenes de desviación.*

Todos los desvíos fueron justificados, sin embargo, es importante señalar que la calidad del análisis está directamente relacionada con la claridad y precisión en la exposición de los motivos que originan los desvíos, así como con la magnitud de su impacto sobre las metas programadas. Una adecuada justificación técnica de dichos desvíos contribuye significativamente a enriquecer el proceso de evaluación y mejora de la planificación institucional.

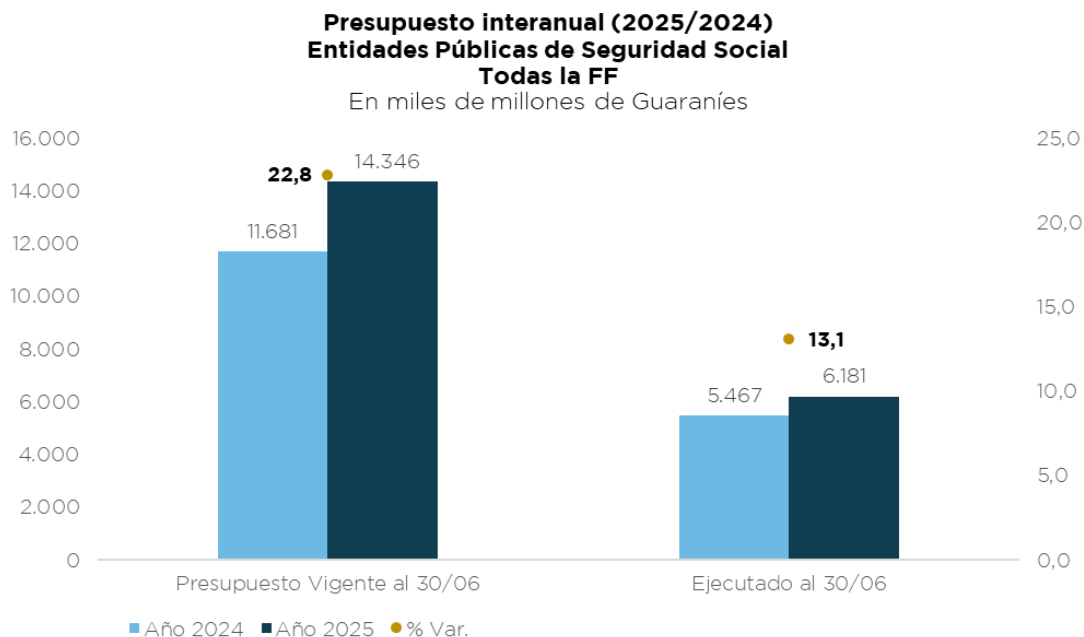
Finalmente, el desempeño del nivel respecto al avance de las metas físicas, reporta una marcada subestimación y sobreestimación de las metas inicialmente programadas, evidenciando la necesidad de reforzar el análisis para una mejor planificación, sobre todo en los casos donde la demanda no es un factor dominante.



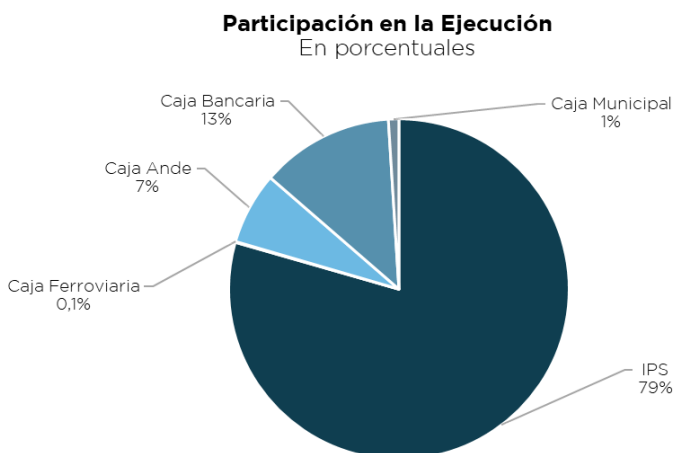
24 00 Entidades Públicas de Seguridad Social

El nivel se compone por el Instituto de Previsión Social, la Caja de Seguridad Social de Empleados y Obreros Ferroviarios, Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal de la Ande, Caja de Jubilaciones y Pensiones de Empleados de Bancos y Afines, y la Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal Municipal.

La primera mitad del año fiscal, cerró con un presupuesto vigente total de G. 14,3 billones, con un aumento del 22,8% respecto al año 2024, principalmente en la estructura presupuestaria del IPS específicamente para transferencias a jubilados y pensionados.



La ejecución presupuestaria al primer semestre 2025 fue de G. 6,2 billones, que representó un aumento del 13,1% respecto al ejercicio anterior, explicado por la mayor ejecución de IPS y Caja Bancaria, el primero por la adquisición de productos e instrumentos químicos y medicinales, y el segundo, por mayor desembolso para otorgamiento de préstamos.



El 79% de la ejecución total corresponde al Instituto de Previsión Social, equivalente a G. 5 billones, donde el rubro más significativo fue para el pago de jubilaciones y pensiones.

En cuanto a la estructura del gasto, mayormente fue para transferencias, servicios



personales, e inversión financiera.

A través de este último grupo de gasto, las cajas realizan préstamos a los afiliados, muy convenientes y competitivos, tanto en el plazo como en las tasas de interés con respecto al promedio del mercado crediticio de plaza.

Conclusión

El desempeño de las cinco instituciones fue variado:

Instituto de Previsión Social: *en cuanto al desempeño de la meta establecida a la gestión para jubilados y pensionados fue satisfactorio, no obstante, el de servicios de prestaciones sanitarias, la meta establecida fue subestimada en todos los meses, la entidad señala que se debió a la demanda de consultas.*

Caja de Seguridad Social de Empleados y Obreros Ferroviarios: *el desempeño en cuanto a las metas comprometidas fue satisfactorio según lo reportado en el sistema. Además, se valora la información reportada por departamento por medio de su indicador.*

Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal de la Ande: *el desempeño del pago de haberes jubilatorios se encuentra en estado aceptable y para el de los préstamos otorgados fue crítico, en ninguno de los dos casos mencionó las causas por las cuales no pudieron llegar a la meta planificada. En esa misma línea, para los dos indicadores no reportaron avances en ninguno de los meses planificados, y tampoco se observan en el sistema justificaciones asociadas.*

Caja de Jubilaciones y Pensiones de Empleados de Bancos y Afines: *la Entidad ha reportado todas sus metas al primer semestre, así como también el seguimiento a los desafíos del BAGP 2024 fue expuesto en su totalidad.*

Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal Municipal: *los préstamos no fueron otorgados conforme a la meta establecida en los meses de febrero y marzo, la Entidad alude que no se habilitó la cartera de préstamos debido a que varias municipalidades no se encuentran al día con el pago de sus obligaciones. En cuanto al indicador de haberes jubilatorios, en el mes de enero ha subestimado su meta en 97%, según reportó la Entidad parte del avance corresponde al pago del mes de diciembre del 2024.*

Por último, se valora las informaciones remitidas por las entidades en sus respectivos informes de gestión del primer semestre, ya que los datos contemplados y aportados son de suma relevancia para el análisis del presente informe.

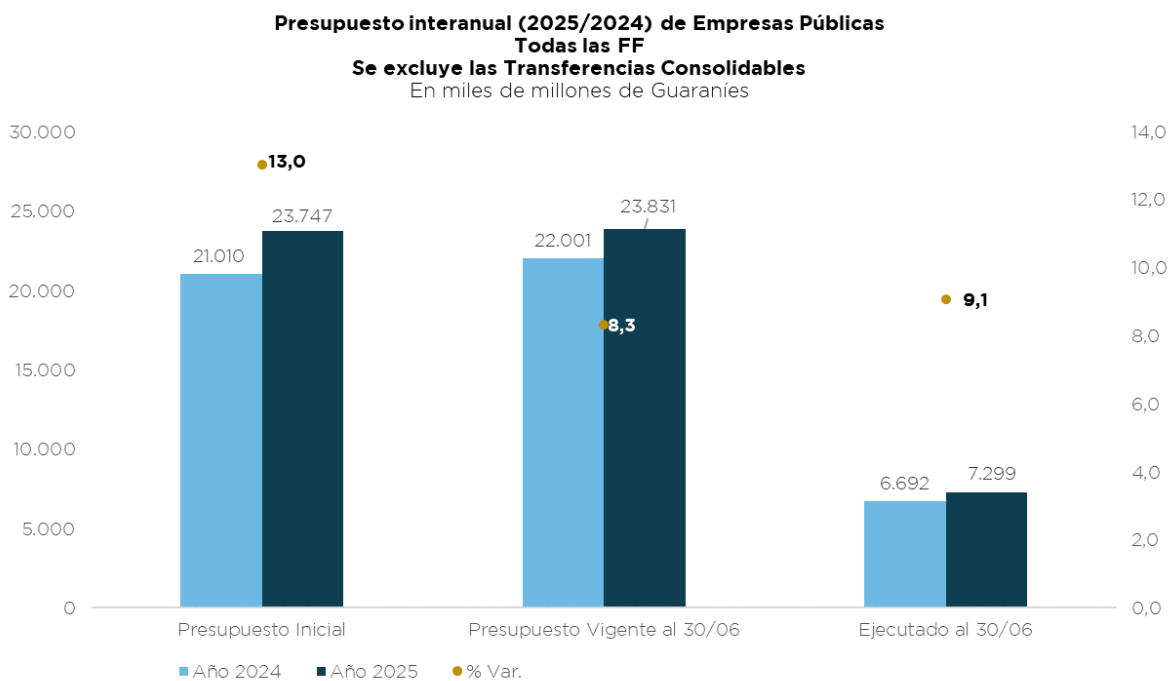


25 00 Empresas Públicas

El nivel está integrado por la Administración Nacional de Electricidad, la Administración Nacional de Navegación y Puertos, la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil, Petróleos Paraguayos y la Industria Nacional del Cemento. Estas entidades fueron creadas para la prestación de servicios o generar bienes orientados al interés público o al beneficio general.

El presupuesto inicial de estas entidades fue de G. 23,7 billones, cifra que al cierre del mes de junio/2025 se incrementó a G. 23,8 billones. El aumento del crédito presupuestario fue mayormente con saldo inicial de caja para la Entidad Administración Nacional de Navegación y Puertos.⁵⁴

Ese incremento apuntó principalmente a mejorar los servicios portuarios en el área operativa y administrativa, así como a alcanzar los objetivos propuestos por la institución, para el área de construcciones civiles de infraestructura en las terminales portuarias de Asunción, Itá Enramada, Encarnación, Salto del Guairá, Presidente Franco, Ciudad del Este y Pilar. Asimismo, se realizaron inversiones en el área de tecnología para las distintas terminales portuarias, señalamientos y comunicación para el área de la gerencia de navegación e hidrografía, la adquisición de transportes, maquinarias y equipos industriales⁵⁵.



La obligación presupuestaria correspondiente al primer semestre/2025 alcanzó G. 7,3 billones, lo que representa un incremento del 9,1% en comparación con el ejercicio anterior. Este aumento se explica principalmente por el mayor desembolso destinados a bienes de cambio,

⁵⁴ Aprobado por Decreto N° 4014/2025

⁵⁵ SIME N° 38.218/2025 – Reserva N° 1.451



especialmente en el rubro de energía y combustibles, donde la ANDE duplicó su ejecución respecto al año 2024.

A continuación, se presenta la distribución de la ejecución presupuestaria por Entidad:

La Administración Nacional de Electricidad y Petróleos Paraguayos lideraron la ejecución presupuestaria del periodo en análisis, con montos de G. 5,1 billones y G. 1,8 billones, respectivamente.

Ambas entidades destinaron la mayor parte de sus recursos a la provisión de energía y combustibles, reafirmando su rol estratégico en el abastecimiento energético y a la contribución del desarrollo sostenible del país.

En línea con esta dinámica, la estructura del gasto del nivel muestra que el 61,4% corresponde a bienes de cambio, orientados principalmente a la adquisición de insumos necesarios para la producción de los bienes y servicios que proveen las entidades.

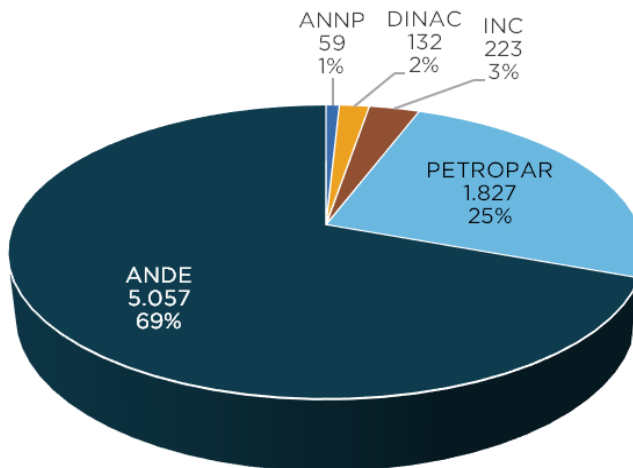
Principales logros obtenidos por las entidades integrantes de Empresas Públicas:

La ANDE, mediante la actividad “Mantenimiento, operación y mejora del Sistema Eléctrico Nacional (SEN)”, donde la meta está definida como “Energía Facturada a los Clientes” y cuya unidad de medida corresponde a kilovatios-hora (kWh) facturados, alcanzó al cierre de junio de 2025 un total de 10.742.810.835 kWh. Este valor representa el 76,9% de la meta programada para el periodo en análisis, reflejando el nivel de rango aceptable del avance físico en relación con los objetivos establecidos⁵⁶.

La ANNP llevó a cabo el “Mantenimiento de la navegabilidad del Río Paraguay”, con un volumen total de 10.043 m³ de trabajos de pre y pos dragado, en respuesta a la solicitud de la “División de Viabilidad del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones”. Las intervenciones se realizaron en diversos pasos del río, incluyendo pasos; Bermejo, Paray, Pilar, Cancha Larga, Villa Rey, Alegre, Laguna Perdida, entre otros⁵⁷.

La DINAC ha ejecutado la mayor parte de su presupuesto en la provisión de 630.480 servicios aeroportuarios, mediante el cual realizaron el transporte de personas y cargas. En segundo lugar, se destaca la actividad de “Regulación de la aviación civil”, a través de ella se otorgaron 1.292 certificados de seguridad operacional a explotadores y/o usuarios de

Participación de la Ejecución por entidad
en miles de millones de Guaraníes



⁵⁶ SIME N° 59.284/2025

⁵⁷ SIME N° 55.783/2025



servicios aeronáuticos, consolidando su rol en el fortalecimiento de la seguridad y el cumplimiento normativo del sector.

PETROPAR, cuenta con 285 estaciones de servicio habilitadas en todo el territorio nacional, operando bajo su emblema. Durante el periodo comprendido entre enero y junio de 2025, la entidad comercializó un total de 308 millones⁵⁸ de litros de derivados del petróleo y biocombustibles.

La producción de cemento de la INC registró un crecimiento del 7% en comparación con el año anterior. Además, se destinaron recursos significativos a la adquisición de repuestos e insumos esenciales para el mantenimiento general de las plantas industriales, con el objetivo de garantizar la disponibilidad operativa continua de equipos y maquinarias, asegurando así la sostenibilidad de la producción y la mitigación de riesgos por paradas no programadas⁵⁹.

Conclusión

Las cinco entidades que conforman las empresas públicas presentaron desviaciones físicas en la ejecución de sus actividades presupuestarias, evidenciando tanto subestimaciones como sobreestimaciones.

En cuanto a la programación de los indicadores de desempeño, esta se realiza en forma anual. Cabe mencionar que, la ANNP y el INC no cuentan con dicho instrumento de medición.

En relación con el apartado de “Seguimiento al Desafío Futuro” del informe, declarado en el Balance Anual de Gestión Pública del año 2024, se observa que tres⁶⁰ entidades reportaron avances al respecto, mientras que dos⁶¹ no realizaron ninguna mención sobre el tema.

*La **Administración Nacional de Electricidad** ha reportado en el sistema, en casi toda su estructura presupuestaria, los avances de sus metas y observaciones relacionadas con las subestimaciones y sobreestimaciones en la planificación. Sin embargo, ciertas justificaciones deben ser fortalecidas para facilitar la comprensión de las causas de los desvíos físicos.*

*La **Administración Nacional de Navegación y Puertos** registró un avance físico mínimo del 8,4% respecto a la meta semestral prevista. Sin embargo, no se identificaron con claridad los motivos que originaron dicho desempeño, aunque se mencionó que los trabajos de dragado fueron realizados por empresas adjudicadas por el MOPC.*

*La **Dirección Nacional de Aeronáutica Civil** ha cumplido con la carga de los avances físicos correspondientes a sus actividades presupuestarias, incluyendo en el sistema las justificaciones para los casos de subestimaciones y sobreestimaciones respecto a las metas planificadas.*

***Petróleos Paraguayos** presentó un desempeño crítico en cuanto a sus avances físicos a mediados del año. La entidad cuenta con dos actividades misionales: “Comercialización de derivados del petróleo y biocombustibles”*

⁵⁸ Reporte del SIAF

⁵⁹ SIME N° 55.802/2025

⁶⁰ DINAC - PETROPAR - INC

⁶¹ ANDE - ANNP



y “Producción de alcohol”. La primera registró un avance del 50,5% respecto a lo planificado para el periodo analizado, atribuyendo en el SIAF que dicho resultado es debido a la competencia desleal en los precios. En cuanto a la segunda actividad, no se obtuvieron avances ni se justificó la falta de cumplimiento.

Por otra parte, se solicita a la entidad que remita información con cierre al mes de junio, ya que varios datos corresponden al corte del mes de mayo, lo que dificulta el análisis comparativo. Asimismo, se recomienda que la información remitida complemente los datos registrados en el sistema, y que se considere la estructura y nomenclatura presupuestaria vigente de la institución.

La **Industria Nacional del Cemento** no cumplió con la carga de avance de su meta física en el sistema, ni proporcionó una justificación sobre dicha omisión. Al respecto, el informe remitido indica una ejecución del 31%; sin embargo, no se especifica el parámetro de referencia, lo que dificulta establecer comparaciones con otros datos obrantes.

En ese sentido, se recomienda a la entidad continuar fortaleciendo el contenido de los informes presentados en cada etapa presupuestaria, asegurando mayor precisión, claridad y consistencia en la información consignada.



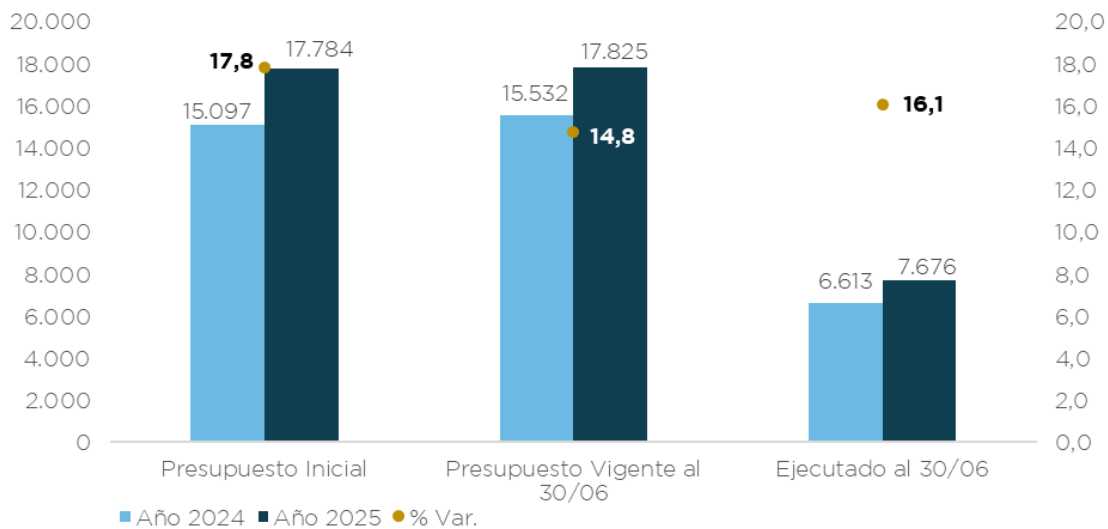
27 00 Entidades Financieras Oficiales

Compuesto por el Banco Nacional de Fomento, Crédito Agrícola de Habilidadación, Caja de Préstamos del Ministerio de Defensa Nacional y la Agencia Financiera de Desarrollo.

Este nivel posee un presupuesto vigente de G. 17,8 billones, con un incremento del 14,8% respecto al año 2024, principalmente para otorgamiento de préstamos para diferentes sectores.

Presupuesto interanual (2025/2024)
Entidades Financieras Oficiales
Todas las FF

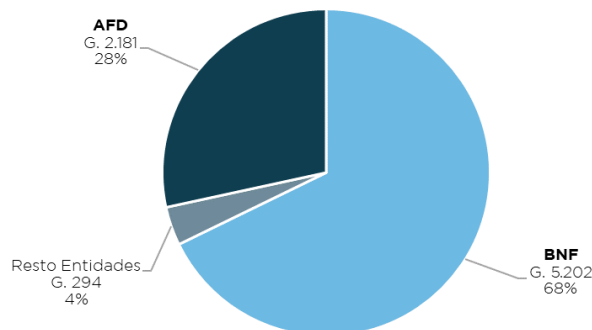
En miles de millones de Guaraníes



La ejecución presupuestaria al primer semestre 2025, fue de G. 7,7 billones, que representó un incremento del 16,1% respecto al ejercicio anterior, se evidencia una mayor ejecución en el grupo de inversión financiera.

Participación en la Ejecución por Entidad
En miles de millones de guaraníes

Total
G. 7.676 mil millones



El Banco Nacional de Fomento (BNF), con el 68%, equivalente a G. 5,2 billones, fue el de mayor participación dentro de la ejecución total del nivel, donde el rubro más significativo corresponde al otorgamiento de préstamos.

El BNF ha logrado realizar 787.628 asistencias crediticias, lo que representó una gestión del 106% de cumplimiento de las metas establecidas para el

primer semestre, conforme al siguiente detalle:

- 1.848 desembolsos de créditos en el Sector Agrícola;
- 335 desembolsos de créditos en el Sector Ganadero;
- 102 desembolsos de créditos en el Sector Industrial;



- 870 desembolsos de créditos en el Sector Comercial;
- 3.777 desembolsos de créditos en el Sector Microempresario;
- 1.225 desembolsos de créditos para el Sector Vivienda;
- 31.696 desembolsos de créditos en el sector Bienestar Familiar (consumo);
- 1.209 sobregiros en cuenta corriente;
- 125.920 adelantos de salario; y
- 620.646 operaciones en Tarjetas de Crédito⁶².

Por parte de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), se registraron desembolsos por un total de G. 1,3 billones en concepto de préstamos canalizados a través de Instituciones Financieras Intermediarias (IFIs), incluyendo Bancos, Financieras y Cooperativas. En total, se otorgaron 1.397 créditos, de los cuales, 1.186 fueron destinados al sector vivienda, mientras que los 211 restantes se orientaron al sector productivo, educativo, comercial y de servicios⁶³.

El Crédito Agrícola de Habilitación ha desembolsado G. 262 mil millones en concepto de préstamos, para financiar 19.856 proyectos, de los cuales, 7.742 fueron para mujeres, que representó el 39% del total⁶⁴.

Conclusión

El resultado del desempeño de cada Entidad Financiera Oficial se menciona a continuación:

Banco Nacional de Fomento (BNF): el desembolso en asistencia crediticia superó ligeramente el nivel satisfactorio, explicado por un lado por la alta demanda para soluciones habitacionales en el marco del programa “Che Róga Porã” por el convenio con el MUVH; además de una mayor inversión en el sector agrícola destinada a insumos, tecnología e infraestructura productiva. Por otra parte, el sector ganadero mostró una baja ejecución, alcanzando menos del 40% de la meta, debido a condiciones climáticas adversas y baja demanda.

Crédito Agrícola de Habilitación (CAH): los avances físicos reportados en el SIAF desde el mes de enero a junio, lograron un rendimiento aceptable, con un cumplimiento promedio del 79% de avance.

Caja de Préstamos del Ministerio de Defensa Nacional: durante el primer semestre, se otorgaron un total de 52 préstamos. No obstante, se observaron desvíos físicos en todos los meses del período analizado. Asimismo, no se registraron avances mensuales en las metas establecidas para el indicador que mide la cantidad de personas que reciben los préstamos, y no se proporcionó información complementaria que permitiera justificar lo mencionado.

Agencia Financiera de Desarrollo (AFD): los desvíos de las metas físicas fueron justificados en el SIAF, como un efecto del comportamiento de la demanda.

⁶² Informe de Gestión del Primer Semestre 2025 - BNF.

⁶³ Informe de Gestión del Primer Semestre 2025 - AFD.

⁶⁴ Informe de Gestión del Primer Semestre 2025 - CAH.



28 00 Universidades Nacionales

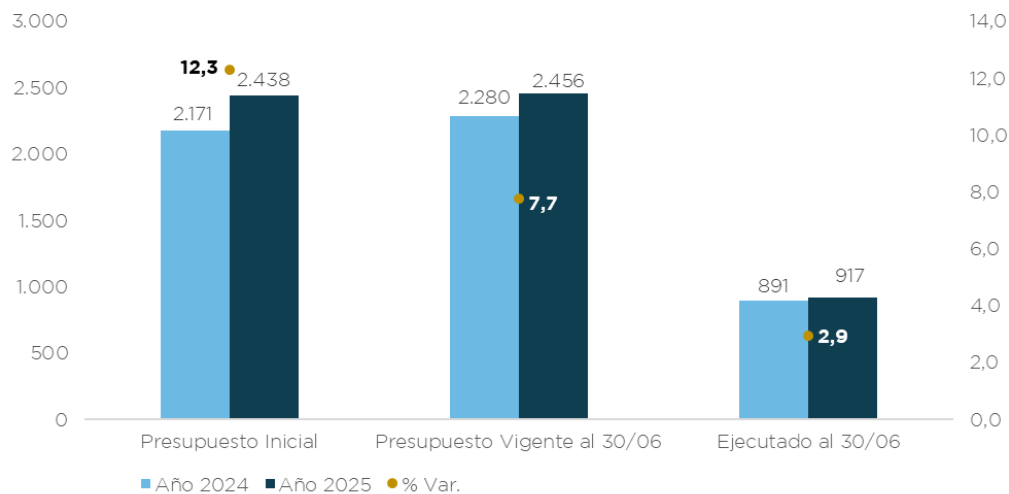
Está integrada por diez Universidades Nacionales: la Universidad Nacional de Asunción, del Este, Pilar, Itapúa, Concepción, Villarrica, Caaguazú, Canindeyú, Misiones y la Universidad Politécnica Taiwán-Paraguay, cuyo financiamiento de presupuesto se encuentra principalmente a cargo del Tesoro Público.

Durante el primer semestre/2025, el presupuesto vigente alcanzó G. 2,5 billones, como resultado de la incorporación de créditos adicionales por G. 19 mil millones. Esta modificación fue producto de aumentos que se dieron principalmente en la Universidad Nacional de Asunción (UNA)⁶⁵ y Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo (UNVES)⁶⁶.

Lo solicitado por la UNA fue para poder realizar pagos de pasajes, suscripción anual para uso de software, construcción y equipamiento de salón auditorio, financiamiento de becas y otras transferencias corrientes⁶⁷, como así también para pagos de honorarios, bonificaciones, viáticos, bienes de consumo e insumos varios e inversión física en general⁶⁸. Por el lado de UNVES fue para cubrir el mantenimiento y reparación de las instalaciones, construcción de bloque de aulas, construcción de acceso vial y la adquisición de muebles⁶⁹.

Presupuesto interanual (2025/2024) de las Universidades Nacionales
Todas las FF

En miles de millones de Guaraníes



Al 30 de junio de 2025, la ejecución presupuestaria alcanzó los G. 917 mil millones, lo que representa un incremento del 2,9% en comparación con el mismo período del año anterior. Este aumento se atribuye principalmente a mayores desembolsos en concepto de sueldos, contratación de personal

⁶⁵ Expedientes Nros. 30.335 y 36.978/2025

⁶⁶ Expediente N° 21.804/2025

⁶⁷ Decreto N° 4.098/2025

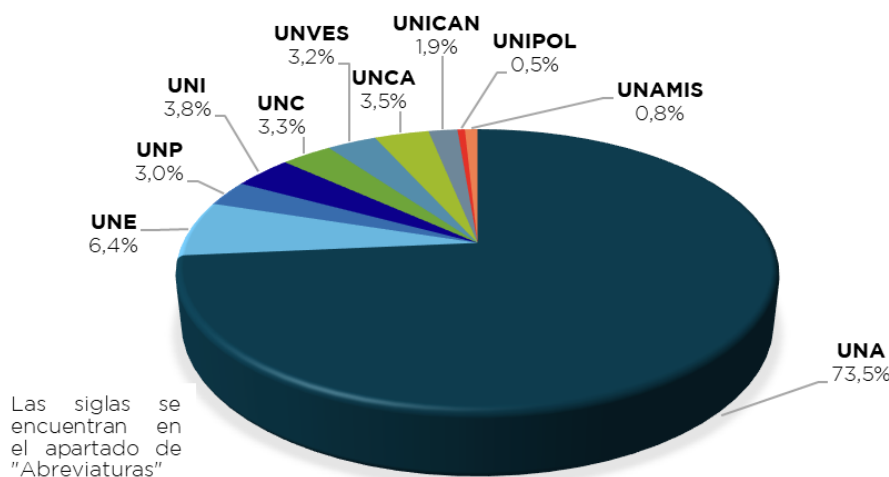
⁶⁸ Decreto N° 3.970/2025

⁶⁹ Decreto N° 3.765/2025

docente e instructores para cursos especializados, por unidad de tiempo y por hora catedra, así como al incremento en bonificaciones.

Participación en la ejecución por Universidades Nacionales:

La UNA⁷⁰ concentró el 73,5% del total ejecutado, destinando la mayor parte de los recursos a actividades orientadas a la formación de profesionales en el área de ciencias de la salud, lo que permitió la matriculación de 1.786 estudiantes⁷¹. En segundo y tercer lugar, se encuentran la formación de profesionales en ciencias aplicadas y ciencias económicas, en cuanto a la mayor ejecución.



Las universidades con mayor participación después de la UNA son: la UNE⁷² con un 6,4%; la UNI⁷³ con 3,8%; y la UNCA⁷⁴ con 3,5%.

La UNA, además de ofrecer formación académica en diversas áreas, brinda servicios médicos hospitalarios, atención integral a la población, y servicios de pediatría. Mediante ellos, se logró atender a 283.004 pacientes en el Hospital de Clínicas, incluyendo consultas, estudios e internaciones. Asimismo, la institución impulsa la investigación en salud, mediante la cual se ofrecieron servicios laboratoriales a 3.252 personas⁷⁵.

Conclusión

El 93,7% de la ejecución de las universidades nacionales tuvo dependencia de los recursos del Tesoro, equivalente a G. 860 mil millones, el resto con recursos propios.

Durante el período analizado, resultó complejo determinar la cantidad total de la población estudiantil a nivel nacional, debido a que los datos de matrículas no fueron reportados en su totalidad. Esta limitación se debe, principalmente, a que la mayoría de las universidades estructuraron sus planificaciones para el segundo semestre.

⁷⁰ Universidad Nacional de Asunción

⁷¹ SIME N° 56.160/2025 - Informe del Primer Semestre - 2025

⁷² Universidad Nacional del Este

⁷³ Universidad Nacional del Itapúa

⁷⁴ Universidad Nacional de Caaguazú

⁷⁵ SIME N° 56.160/2025 - Informe del Primer Semestre - 2025



En relación a las metas físicas de las actividades presupuestarias, se observa que, de las 10 universidades analizadas, 6 programaron y ejecutaron sus actividades con niveles de avance promedio que reflejan resultados satisfactorios, excepto la UNP⁷⁶ que tuvo un desempeño aceptable. Por parte de la UNAMIS⁷⁷, desarrolla actividades de carácter administrativo según su estructura programática presupuestaria, sin embargo, en su informe reportó 825 matriculados, por lo que, se solicita nuevamente a la universidad revisar su estructura a fin de que tenga trazabilidad y transparencia con el destino de su recurso presupuestario.

En lo que respecta a la cantidad de alumnos reportada desde el indicador de desempeño, al primer semestre cuatro universidades realizaron la programación para ciertas Facultades/carreras: la Universidad Nacional de Asunción, del Este, Pilar y Caaguazú. Cabe señalar que la UNE efectuó una carga parcial de los avances en el sistema sin informar sobre el inconveniente que presentó, mientras que la UNP no realizó ninguna carga, lo que representa un incumplimiento total en este aspecto.

Por otro lado, se destaca el cumplimiento de la UNA y UNCA por haber cumplido en su totalidad con lo requerido en este apartado y en el periodo establecido.

Se solicita a todas las universidades incluir en sus respectivos informes los datos estadísticos correspondientes a la cantidad de alumnos matriculados/egresados hasta el periodo informado, tanto a nivel general como desagregados por facultades.

Por último, se insta a continuar fortaleciendo la programación de metas, así como el uso adecuado de las herramientas informáticas disponibles para el reporte de avances y la carga de información asociada al mismo, generando así una cultura de transparencia sobre la gestión de sus respectivas Entidades.

⁷⁶ Universidad Nacional de Pilar

⁷⁷ Universidad Nacional de Misiones

GLOSARIO DE TÉRMINOS

ABREVIATURAS





GLOSARIO DE TÉRMINOS

Balance Anual de Gestión Pública: *Es un instrumento del PpR que incorpora los principales resultados de la gestión de los Organismos y Entidades del Estado y el nivel de cumplimiento de las metas comprometidas. (Decreto N° 9.065/2023 “Por el cual se reglamenta la Ley N° 6.620/2020 “PpR”).*

Gastos en Educación: *Acciones inherentes a desarrollar o perfeccionar las facultades intelectuales, físicas y morales del niño/a o del joven y a la difusión y enseñanza en todos los aspectos del saber humano, dirigidos a satisfacer las necesidades de la comunidad. Incluye manifestaciones intelectuales, deportivas y espirituales de la comunidad; investigación científica, artística y técnica; cursos de extensión y espectáculos públicos culturales, museos, bibliotecas, monumentos y lugares históricos, como así también aquellos gastos destinados a brindar esparcimiento y recreación a la población. (Clasificador Presupuestario, Ley N° 7408 “PGN 2025”).*

Gastos en Salud: *Gastos inherentes a la atención directa de la salud de las personas y gastos tendientes a asegurar el óptimo estado sanitario de la comunidad. Incluye la asistencia médica y hospitalaria de las personas para la promoción, protección y recuperación de la salud, la atención en establecimientos, la vacunación y vigilancia epidemiológica para el control de las enfermedades. (Clasificador Presupuestario, Ley N° 7408 “PGN 2025”).*

Gastos en Promoción y Acción Social: *Gastos inherentes a los servicios de mejoramiento de calidad de vida, dignidad de las personas y asistencia social, con énfasis en el género, el niño/a, los jóvenes y los indígenas; la protección y ayuda directa a personas de escasos recursos, brindándoles aportes tanto financieros como materiales y los destinados a la reeducación y socialización del individuo. Comprende también los aportes a instituciones de fin social, principalmente en forma de asistencia financiera, con el objeto de dotarlas de medios suficientes para el desarrollo de sus actividades en beneficio del bien público. (Clasificador Presupuestario, Ley N° 7408 “PGN 2025”).*

Indicador: *Instrumento que permite medir el grado de cumplimiento de la meta de un resultado. (Guía Metodológica de Diseño y Formulación de Programas Presupuestarios).*

Monitoreo: *Es un proceso de recopilación y análisis de información que permite conocer el grado de avance, los desvíos y el logro de las metas y resultados propuestos a través de los programas presupuestarios, así como la utilización de los recursos financieros asignados. (Decreto N° 9.065/2023 “Por el cual se reglamenta la Ley N° 6.620/2020 “PpR”).*

Organismos y Entidades del Estado: *Corresponden a las Entidades Públicas que integran el PGN: los 3 Poderes del Estado (Legislativo, Ejecutivo y Judicial), la Contraloría General de la República, y Otros Organismos del Estado; como así también, el Banco Central del Paraguay, los Gobiernos Departamentales, Entes Autónomos y Autárquicos, Entidades Públicas de Seguridad Social, Empresas Públicas, Entidades Financieras Oficiales y las*



Universidades Nacionales. (Clasificador Presupuestario, Ley N° 7408 “PGN 2025”).

Presupuesto General de la Nación: *Es el instrumento de asignación de recursos financieros para el cumplimiento de las políticas y los objetivos estatales. (Ley N° 1.535/99).*

Presupuesto por Resultados (PpR): *Es una estrategia de gestión presupuestaria que busca conectar las decisiones de financiación y de gestión en la provisión de bienes y servicios con los resultados. (Decreto N° 9.065/2023 “Por el cual se reglamenta la Ley N° 6.620/2020 “PpR”).*

Programa: *Instrumento presupuestario destinado a cumplir las funciones del Estado y sus planes, por el cual se establecen objetivos, resultados y metas a cumplirse mediante un conjunto de acciones integradas y obras específicas coordinadas, empleando los recursos humanos, materiales y financieros asignados a un costo global y unitario. Su ejecución queda a cargo de una unidad administrativa. (Guía Metodológica de Diseño y Formulación de Programas Presupuestarios).*

Programa sustantivo: *Conjunto de actividades y/u obras ordenadas que reflejan un proceso productivo orientado hacia un resultado (cadena de valor), y por ende que resuelve un problema específico, en un periodo de tiempo determinado. (Guía Metodológica de Diseño y formulación de Programas Presupuestarios).*

Proyecto: *Conjunto de actividades y/u obras con periodo definido de ejecución para mejorar la provisión de los bienes y servicios en el cumplimiento de un resultado. (Guía Metodológica de Diseño y Formulación de Programas Presupuestarios).*

Responsabilidad Fiscal: *asegurar la sostenibilidad de las finanzas públicas en el mediano plazo, teniendo como meta resultados fiscales que no causen efectos negativos sobre la estabilidad macroeconómica, preservando el equilibrio entre los ingresos y los gastos Públicos. (Ley N° 5.098/2013).*

Recursos del Tesoro (FF 10): *Corresponde a los recursos ordinarios de la Tesorería General administrada por la Dirección General del Tesoro Público del Ministerio de Economía y Finanzas, recaudados y obtenidos durante el ejercicio fiscal, destinados para el financiamiento de los gastos e inversiones de los Organismos y Entidades del Estado. (Clasificador Presupuestario, Ley N° 7408 “PGN 2025”).*

Recursos del Crédito Público (FF 20): *Corresponde a los recursos provenientes del endeudamiento público interno y externo, por la colocación de títulos y valores o por el desembolso de préstamos. Comprende el crédito público interno y el crédito público externo, celebrados dentro del marco legal y reglamentario de los Artículos 40, 41 y reglamentaciones de la Ley N° 1.535/1999 “DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DEL ESTADO”. (Clasificador Presupuestario, Ley N° 7408 “PGN 2025”).*

Recursos Institucionales (FF 30): *Corresponde a los recursos pertenecientes a los organismos de la Administración Central y Entidades Descentralizadas, originados por disposición legal, coparticipación*



tributaria y no tributaria, transferencias, donaciones u otros conceptos. Incluye los ingresos generados por la producción de bienes o la prestación de servicios de determinados Organismos y Entidades del Estado. (Clasificador Presupuestario, Ley N° 7408 “PGN 2025”).

Saldo Inicial de Caja: *Constituye las estimaciones de disponibilidades financieras, una vez cancelada la deuda flotante del ejercicio fiscal anterior, que presenta los Organismos y Entidades del Estado al inicio del ejercicio presupuestario, será destinado a solventar gastos del ejercicio presupuestario vigente. (Clasificador Presupuestario, Ley N° 7408 “PGN 2025”).*

Seguimiento: *Es la acción de indagar e identificar las causas de las desviaciones de las metas comprometidas para apoyar cualquier toma de decisión. (Decreto N° 9.065/2023 “Por el cual se reglamenta la Ley N° 6.620/2020 “PpR”).*



ABREVIATURAS

“A”

AC: Administración Central

AFC: Agricultura Familiar Campesina

AFD: Agencia Financiera de Desarrollo

AMA: Área Metropolitana de Asunción

ANDE: Administración Nacional de Electricidad

ANEAES: Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior

ANNP: Administración Nacional de Navegación y Puertos

ANTSV: Agencia Nacional de Tránsito y Seguridad Vial

APP: Alianza Público Privada

ARRN: Autoridad Reguladora Radiológica y Nuclear

“B”

BAGP: Balance Anual de Gestión Pública

BCP: Banco Central del Paraguay

BID: Banco Interamericano de Desarrollo

BNF: Banco Nacional de Fomento

“C”

CAH: Crédito Agrícola de Habilitación

CAF: Corporación Andina de Fomento

CONACOM: Comisión Nacional de la Competencia

CONAE: Comisión Nacional de Alimentación Escolar

CONATEL: Comisión Nacional de Telecomunicaciones

CONES: Consejo Nacional de Educación Superior

CJPPA: Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal de la Ande

CPMDN: Caja de Préstamos del Ministerio de Defensa Nacional

CSJ: Corte Suprema de Justicia

“D”

DIBEN: Dirección de Beneficencia y Ayuda Social

DIDESANI: Dirección Nacional de Defensa, Salud y Bienestar Animal

DINAC: Dirección Nacional de Aeronáutica Civil

DINACOPA: Dirección Nacional de Correos del Paraguay

DINAMI: Dirección Nacional de Migraciones



DINAPI: Dirección Nacional de Propiedad Intelectual

DINATRAN: Dirección Nacional de Transporte

DINAVISA: Dirección Nacional de Vigilancia Sanitaria

DNCP: Dirección Nacional de Contrataciones Públicas

DNIT: Dirección Nacional de Ingresos Tributarios

DGP: Dirección General de Presupuesto

DP: Defensoría del Pueblo

“E”

ED: Entidades Descentralizadas

EEB: Educación Escolar Básica

EM: Educación Media

ERSSAN: Ente Regulador de Servicios Sanitarios

“F”

FAP: Fuerza Aérea Paraguaya

FF: Fuente de Financiamiento

FF10: Fuente de Financiamiento “Recursos del Tesoro”

FF20: Fuente de Financiamiento “Recursos del Crédito Público”

FF30: Fuente de Financiamiento “Recursos Institucionales”

FONAE: Fondo Nacional de Alimentación Escolar

FONAVIS: Fondo Nacional de la Vivienda Social

FONDEC: Fondo Nacional de la Cultura y las Artes

FONPLATA: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata

“G”

G: Guaraníes (moneda local)

“I”

ID: Indicadores de Desempeño

INAES: Instituto Nacional de Educación Superior

INAN: Instituto Nacional de Alimentación y Nutrición

INAP: Instituto Nacional del Audiovisual Paraguayo

INC: Industria Nacional del Cemento

INCOOP: Instituto Nacional de Cooperativismo

INDERT: Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra

INDI: Instituto Paraguayo del Indígena

INE: Instituto Nacional de Estadística



INFONA: Instituto Forestal Nacional

INTN: Instituto Nacional de Tecnología, Normalización y Metrología

IFIs: Instituciones Financieras Intermediarias

IPA: Instituto Paraguayo de Artesanía

IPS: Instituto de Previsión Social

IPTA: Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria

IRE: Impuesto a la Renta Empresarial

ISBA: Instituto Superior de Bellas Artes

ISNAMU: Instituto Superior Nacional de Música

IVA: Impuesto al Valor Agregado

“L”

LPN: Licitación Pública Nacional

“M”

MADES: Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible

MAG: Ministerio de Agricultura y Ganadería

MDI: Medición del Desempeño Institucional

MDS: Ministerio de Desarrollo Social

MDN: Ministerio de Defensa Nacional

MEC: Ministerio de Educación y Ciencias

MEF: Ministerio de Economía y Finanzas

MI: Ministerio del Interior

MIC: Ministerio de Industria y Comercio

MINNA: Ministerio de la Niñez y la Adolescencia

*MNP: Mecanismo Nacional de Prevención contra la Tortura y Otros Tratos
o Penas Cruelles, Inhumanos o Degradantes*

MITIC: Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación

MJ: Ministerio de Justicia

MOPC: Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones

MRE: Ministerio de Relaciones Exteriores

MIPYMES: Micros, Pequeñas y Medianas Empresas

MSPyBS: Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social

MTESS: Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social

MUVH: Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat

“O”

OEE: Organismos y Entidades del Estado



ONU: Organización de las Naciones Unidas

“P”

PAE HO: Programa de Alimentación Escolar Hambre Cero en Nuestras Escuelas

PAI: Programa Ampliado de Inmunizaciones

PANI: Programa Alimentario Nutricional Integral

PETROPAR: Petróleos Paraguayos

PGN: Presupuesto General de la Nación

PIB: Producto Interno Bruto

PpR: Presupuesto por Resultados

PV: Presupuesto Vigente

“R”

RR. HH: Recursos Humanos

“S”

SEDECO: Secretaría de Defensa del Consumidor y el Usuario

SENACSA: Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal

SENAC: Secretaría Nacional Anticorrupción

SENAVE: Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas

SIAF: Sistema Integrado de Administración Financiera

SIARE: Sistema Integrado de Administración de Recursos del Estado

SNi: Secretaría Nacional de Inteligencia

SSPP: Servicios Personales

“T”

TMC: Transferencias Monetarias con Corresponsabilidad

“U”

UAF: Unidad de Administración y Finanzas

UBA: Unidad Básica Alimentaria

UM: Unidad de Medida

UNA: Universidad Nacional de Asunción

UNAMIS: Universidad Nacional de Misiones

UNC: Universidad Nacional de Concepción

UNCA: Universidad Nacional de Caaguazú

UNICAN: Universidad Nacional de Canindeyú

UNE: Universidad Nacional del Este

UNI: Universidad Nacional de Itapúa

UNP: Universidad Nacional de Pilar

UNIPOL: Universidad Politécnica Taiwán - Paraguay

UNVES: Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

USD: Dólar Estadounidense



USF: Unidad de Salud de la Familia



ANEXO



En esta sección, se encontrará por Entidad el promedio del avance físico de las metas programadas al Primer Semestre 2025, como así también, el Plan Financiero anual y Ejecución al periodo analizado correspondiente a las actividades/obras presupuestarias que poseen metas físicas.



Para la medición del avance físico, se consideró la siguiente escala de valores:



Semáforo	Rango	Porcentaje (%)
	<i>Crítico</i>	<i>0 a 69</i>
	<i>Aceptable</i>	<i>70 a 94</i>
	<i>Satisfactorio</i>	<i>95 al 105</i>
	<i>Alerta</i>	<i>Igual o mayor al 106</i>

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 01 Presidencia de la República	89,2		676.811.208.022	223.783.569.626	33,1



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 03 Ministerio del Interior	100,9		448.758.855.017	133.859.388.810	29,8



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 05 Ministerio de Defensa Nacional	96,4		719.564.949.476	489.978.181.794	68,1

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 06 Ministerio de Economía y Finanzas	64,7		306.961.635.115	111.418.654.427	36,3

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 07 Ministerio de Educación y Ciencias	87,6		7.329.505.284.392	3.227.834.892.936	44,0

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 08 Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social	127,5		6.798.678.413.007	2.771.466.291.142	40,8

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 09 Ministerio de Justicia	82,9		484.322.972.051	169.310.668.080	35,0

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 10 Ministerio de Agricultura y Ganadería	78,6		299.192.048.579	87.905.636.227	29,4

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 11 Ministerio de Industria y Comercio	120,9		82.311.344.645	21.052.717.873	25,6



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 13 Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	70,5		5.362.421.976.673	2.050.900.499.455	38,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 14 Ministerio de la Mujer	84,2		11.539.126.335	1.760.359.716	15,3

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 16 Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social	160,0		93.817.798.755	10.509.606.275	11,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 17 Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible	37,0		46.658.751.636	14.583.192.289	31,3

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 18 Ministerio de Desarrollo Social	78,3		4.547.752.403.929	1.913.092.256.009	42,1

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
12 20 Ministerio de la Niñez y Adolescencia	108,4		65.312.170.904	20.317.002.242	31,1



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
13 01 Corte Suprema de Justicia	96,7		1.486.910.327.632	576.898.658.930	38,8

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
13 03 Ministerio Público	166,6		619.355.352.988	241.041.801.252	38,9



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
13 04 Consejo de la Magistratura	190,2		25.462.760.259	5.342.247.963	21,0



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
13 06 Ministerio de la Defensa Pública	118,9		237.708.256.631	98.497.475.814	41,4



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
13 07 Sindicatura General de Quiebras	171,0		12.740.249.942	4.635.947.064	36,4



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
14 01 Contraloría General de la República	180,5		24.852.130.364	11.876.294.001	47,8



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
15 01 Defensoría del Pueblo	144,2		18.218.214.063	6.323.056.328	34,7

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
15 02 Mecanismo Nacional de Prevención contra la Tortura y Otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes	96,7		3.633.501.448	1.286.896.994	35,4

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 01 Gobierno Departamental de Concepción	86,4		115.165.067.414	28.659.434.667	24,9

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 02 Gobierno Departamental de San Pedro	36,8		246.723.997.908	98.063.117.005	39,7

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 03 Gobierno Departamental de Cordillera	50,0		146.313.934.517	57.284.277.112	39,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 04 Gobierno Departamental de Guairá	183,7		80.894.352.661	29.617.379.128	36,6



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 05 Gobierno Departamental de Caaguazú	220,3		273.119.089.065	95.661.461.609	35,0

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 06 Gobierno Departamental de Caazapá	96,9		87.953.534.100	33.732.145.110	38,4

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 07 Gobierno Departamental de Itapúa	269,4		238.826.328.841	88.330.563.832	37,0

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 08 Gobierno Departamental de Misiones	94,4		102.230.527.081	25.585.671.454	25,0



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 09 Gobierno Departamental de Paraguari	80,2		124.967.490.176	40.012.908.163	32,0



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 10 Gobierno Departamental de Alto Paraná	66,6		474.527.984.625	148.931.081.579	31,4



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 11 Gobierno Departamental de Central	91,0		110.308.434.731	24.716.550.939	22,4



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 12 Gobierno Departamental de Ñeembucú	70,7		103.024.058.303	29.265.730.675	28,4



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 13 Gobierno Departamental de Amambay	108,5		86.255.650.822	20.463.708.862	23,7



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 14 Gobierno Departamental de Canindeyú	96,3		121.827.146.864	41.491.328.837	34,1



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 15 Gobierno Departamental de Presidente Hayes	93,8		33.712.697.149	4.913.899.944	14,6



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 16 Gobierno Departamental de Boquerón	105,5		61.334.221.274	22.281.592.232	36,3



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
22 17 Gobierno Departamental de Alto Paraguay	0,0		20.411.837.409	7.997.408.887	39,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 01 Instituto Nacional de Tecnología, Normalización y Metrología	150,4		33.585.376.364	5.118.533.427	15,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 03 Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra	31,6		47.650.000.000	10.700.000.000	22,5

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 04 Dirección de Beneficencia y Ayuda Social	64,9		74.440.827.206	19.900.919.378	26,7

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 06 Instituto Paraguayo del Indígena	83,9		54.781.865.250	26.057.689.186	47,6

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 08 Fondo Nacional de la Cultura y las Artes	3,0		6.036.264.604	291.100.000	4,8



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 10 Comisión Nacional de Telecomunicaciones	153,5		61.773.818.726	17.553.560.288	28,4

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 11 Dirección Nacional de Transporte	103,7		45.231.332.714	9.726.961.882	21,5

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 13 Ente Regulador de Servicios Sanitarios	103,5		11.775.309.452	4.900.037.264	41,6

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 14 Instituto Nacional de Cooperativismo	100,0		11.174.496.294	2.368.370.870	21,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 16 Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal	76,1		58.415.547.885	12.985.310.283	22,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 17 Instituto Paraguayo de Artesanía	117,2		4.963.521.039	1.148.103.086	23,1

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 18 Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas	91,0		67.584.567.724	20.782.148.938	30,7

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 20 Instituto Forestal Nacional	101,1		3.357.587.694	1.016.626.478	30,3

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 22 Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria	81,8		1.764.308.725	401.095.700	22,7



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 24 Dirección Nacional de Correos del Paraguay	120,0		29.203.319.849	8.121.522.817	27,8

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 25 Dirección Nacional de Propiedad Intelectual	199,0		5.893.390.000	895.598.931	15,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 26 Secretaría de Defensa del Consumidor y el Usuario	62,4		190.517.353	54.583.830	28,7

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 27 Comisión Nacional de la Competencia	100,0		5.289.659.882	1.969.168.738	37,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 28 Agencia Nacional de Tránsito y Seguridad Vial	100,0		2.013.914.279	320.298.014	15,9

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 29 Consejo Nacional de Educación Superior	122,5		3.310.613.000	738.773.053	22,3

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 30 Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior	103,7		8.173.665.658	2.749.419.531	33,6

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 31 Autoridad Reguladora Radiológica y Nuclear	145,6		1.496.438.703	871.637.329	58,2

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 32 Secretaría Nacional de Inteligencia	100,0		5.563.483.973	2.037.098.714	36,6



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 34 Instituto Nacional de Educación Superior	100,0		36.949.901.783	13.312.682.364	36,0

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 36 Instituto Nacional de Estadística	100,0		37.777.236.735	13.005.561.046	34,4

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 38 Dirección Nacional de Vigilancia Sanitaria	208,3		51.050.812.261	5.113.252.705	10,0

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 39 Dirección Nacional de Migraciones	164,7		88.241.297.669	25.865.759.752	29,3


Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 40 Dirección Nacional de Ingresos Tributarios	114,4		492.058.398.233	104.245.547.553	21,2



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
23 41 Instituto Superior Nacional de Música	100,0		10.000.000.000	3.630.767.915	36,3



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
24 01 Instituto de Previsión Social	102,7		10.937.964.653.210	4.729.130.402.134	43,2



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
24 02 Caja de Seguridad Social de Empleados y Obreros Ferroviarios	99,2		11.070.019.711	4.590.650.600	41,5

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
24 03 Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal de la ANDE	61,3		1.133.940.455.048	415.411.563.674	36,6



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
24 04 Caja de Jubilaciones y Pensiones de Empleados de Bancos y Afines	122,7		1.250.045.089.865	596.880.553.725	47,7



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
24 05 Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal Municipal	56,2		102.875.000.000	54.614.799.818	53,1



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
25 02 Administración Nacional de Electricidad	57,8		10.549.176.439.880	3.388.916.471.141	32,1



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
25 04 Administración Nacional de Navegación y Puertos	8,4		24.176.531.648	3.593.319.609	14,9

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
25 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil	145,0		527.691.630.469	99.287.272.282	18,8

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
25 06 Petróleos Paraguayos	25,2		7.301.794.568.350	1.826.857.225.177	25,0

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
25 07 Industria Nacional del Cemento	0,0		604.035.183.538	190.540.709.612	31,5

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
27 01 Banco Nacional de Fomento	106,3		10.821.737.632.129	4.579.130.365.092	42,3

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
27 03 Crédito Agrícola de Habilitación	78,7		541.300.536.000	262.031.921.785	48,4



Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
27 05 Caja de Préstamos del Ministerio de Defensa Nacional	34,7		2.033.392.197	177.798.398	8,7

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
27 07 Agencia Financiera de Desarrollo	45,8		4.047.968.426.387	1.386.805.394.196	34,3

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
28 01 Universidad Nacional de Asunción	103,0		1.301.402.039.118	487.517.494.979	37,5

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
28 02 Universidad Nacional del Este	100,0		126.459.586.410	50.288.270.156	39,8

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
28 03 Universidad Nacional de Pilar	89,7		49.532.177.991	20.197.674.417	40,8

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
28 06 Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo	100,0		52.927.884.576	22.461.049.365	42,4

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
28 07 Universidad Nacional de Caaguazú	97,8		73.532.945.447	28.901.973.406	39,3

Entidad	% avance Físico Promedio		Plan Financiero anual	Ejecución acumulada al 30/06/2025	% avance
28 08 Universidad Nacional de Canindeyú	95,8		33.143.370.535	13.199.584.746	39,8



 Chile 252

 dgp@mef.gov.py

 www.mef.gov.py