

Balance Anual de Gestión Pública

Administración Nacional de Navegación y
Puertos

AÑO 2025





Misión: "Gestionar los puertos públicos y mantener la navegabilidad de los principales ríos para contribuir al desarrollo sustentable del país"

ANNP – 90

Asunción, 05 de febrero de 2026

Señor Ministro,

Tengo el honor de dirigirme a Vuestra Excelencia, con el objeto de presentar el Balance Anual de Gestión Pública (BGPA), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025 de la Administración Nacional de Navegación y Puertos, conforme a lo prescripto en el Decreto Reglamentario del PGN N° 3248/2025, del Anexo "A" Artículo 313 "Proceso de Control y Evaluación Presupuestaria", inciso 1.b) Informe de Cierre.

En ese contexto, se adjunta a la presente, el informe del citado Balance Anual de Gestión Pública de la ANNP, en formato PDF, Word y Excel, para su conocimiento y efecto.

Sin otro motivo, hago propicia la ocasión para reiterarle las seguridades de mi muy alta y distinguida consideración.



Ing. Julio César Vera Cáceres
Presidente
Administración Nacional de Navegación y Puertos

A Vuestra Excelencia
Econ. **Carlos Fernández Valdovinos**, Ministro
Ministerio de Economía y Finanzas
En Su Despacho



ÍNDICE

Contenido

SIGLAS.....2

PRESENTACIÓN3

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....4

 I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes4

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....4

 II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....4

III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO.....9

 III.1 DESAFIO FUTURO9

 III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 20259

ANEXO I.....11

ANEXO II.....13

 ➤ Recursos Humanos13



ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

SIGLAS

ANNP: Administración Nacional de Navegación y Puertos.

IRE: Impuesto a la Renta Empresarial.

PEI: Plan Estratégico Institucional.

MOPC: Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones.

G: Guaraníes.

GNH: Gerencia de Navegación e Hidrografía.

TP: Terminal Portuaria.

BAGP: Balance Anual de Gestión Pública.



PRESENTACIÓN

La Administración Nacional de Navegación y Puertos es una Empresa Pública del Estado Paraguayo, autárquica, de duración ilimitada, con personería jurídica y patrimonio propio, dedicado a la prestación de servicios portuarios, institucionalizada y fortalecida con una gestión transparente, confiable y con responsabilidad social, que favorece la navegabilidad de los principales ríos y facilita los servicios portuarios para el desarrollo del país.

La ANNP, a través de la Gerencia de Navegación e Hidrografía, mantiene la navegabilidad del Río Paraguay; y brinda servicios portuarios para la importación y exportación de mercaderías por vía fluvial y terrestre mediante las terminales portuarias del interior y exterior del país, dependientes de la Gerencia de Operaciones.

Misión: Gestionar los puertos públicos y mantener la navegabilidad de los principales ríos para construir al desarrollo sustentable del país.

Visión: ser líder en la presentación sustentable de los servicios portuarios, mediante una gestión competitiva.

Los principales servicios que presta la ANNP son los siguientes:

1. Mantenimiento de la navegabilidad de los ríos, balizamiento y pilotaje.
2. Almacenamiento de mercaderías en depósitos.
3. Atraque de buques en muelle.
4. Servicio de grúa para carga y descarga de mercaderías.
5. Servicio de Maquinarias livianas y pesadas para manipuleo de mercaderías.

El presente informe de gestión muestra los logros y avances obtenidos en el año 2025 en el marco de la política económica del sector Portuario Nacional, ejecutado de acuerdo al Plan Estratégico Institucional (PEI ANNP 2024-2028) aprobado por Resolución del Directorio N° 304/2024 y la misma se sustenta en tres ejes estratégicos, como ser: 1) Gestión Institucional, 2) Gestión Comercial, 3) Mantenimiento de la Navegabilidad de los Ríos.



Carlos Meza Pereira
Jefe Dpto. de Presupuesto
Sub Gerencia de Finanzas



Robin M. Storni Solís
Gerente
Gerencia de Administración y Finanzas



ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La Administración Nacional de Navegación y Puertos es la Institución encargada de mantener la navegabilidad de los principales ríos dentro del territorio nacional, facilitando la navegación de las embarcaciones de tráfico fluvial y marítimo, para el comercio nacional e internacional, colaborando así para el desarrollo sostenido de la economía nacional.

La ANNP se encuentra enmarcada dentro de la política económica del Gobierno Nacional, a través de las inversiones de infraestructuras y de equipamientos portuarios, para dinamizar la actividad comercial a través de los servicios que prestan las Terminales Portuarias nacionales, ubicadas en los distintos puntos estratégicos del territorio nacional.

La Administración Nacional de Navegación y Puertos, tiene como intervención estratégica la de impulsar alianzas operativas de Puertos del Interior y Exterior del País; fortalecer la gestión Institucional y apoyar a la navegabilidad del Río Paraguay.

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

Actividad 1 - Gestión Administrativa.

Las acciones realizadas durante el Ejercicio Fiscal 2025, sirvieron para el normal desarrollo de las actividades en los sectores Administrativos y Operacionales de la Entidad.

Dentro del Grupo de Gastos 100 - Servicios Personales:

Rubro 111 – Sueldos: Al cierre del último semestre de 2025, se tuvo una cantidad de 1.017.- (un mil diecisiete) Funcionarios Permanentes.

Rubro 131 – Subsidio Familiar: Durante el año 2025 se realizaron pagos en concepto de Ayuda Escolar, Bonificación Familiar, Ayuda Alimenticia, Subsidios por Nacimiento y Fallecimiento a Funcionarios Permanentes de la Institución, por un monto total de G. 3.501.955.034.- (Guaraníes tres mil quinientos un millones novecientos cincuenta y cinco mil treinta y cuatro).

Rubro 133 – Bonificaciones: En el periodo 2025, se abonó mensualmente la Bonificación por Grado Académico, a una cantidad promedio de 305 (trescientos cinco) Funcionarios Profesionales, y además se realizaron pagos en conceptos de: Responsabilidad en el Cargo a Funcionarios Superiores (Presidente, Directores, Gerentes y Jefes de Departamentos), Responsabilidad por Gestión Administrativa y Presupuestaria (Presidente, Gerentes y Jefes de Departamentos), Bonificación por Peligrosidad a Personales Muelleros y Bonificación por Labores Riesgosas al Personal de la Gerencia Técnica (Área Operativa) y Bonificación por Antigüedad en la Función, más los Aguinaldos correspondientes, por un total de G. 15.824.924.394 (Guaraníes quince mil ochocientos veinticuatro millones novecientos veinticuatro mil trescientos noventa y cuatro).





ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

Dentro del Rubro 134 – Aporte Jubilatorio del Empleador: En el Ejercicio Fiscal 2025, se abonó la suma total de G. 5.080.280.034.- (Guaraníes cinco mil ochenta millones doscientos ochenta mil treinta y cuatro), al Instituto de Previsión Social (IPS), en concepto de Aporte Jubilatorio del Empleador, estando al día con el aporte para 606 (seiscientos seis) Funcionarios Permanentes y Contratados de la Institución.

Rubro 140 – Personal Contratado: De acuerdo al cuadro del Personal Contratado de la Entidad, del Ejercicio Fiscal 2025, la cantidad total de Funcionarios detallados en el Rubro 144 – Jornales, 110 (ciento diez) Funcionarios Contratados, de los cuales se tiene 28 (veintiocho) Funcionarios Contratados (nombrados) con más de 34 años de antigüedad.

Dentro del Grupo de Gastos - 200 Servicios No Personales: En el Rubro 210 - **Servicios Básicos:** En el periodo 2025, se abonó la suma de G. 2.640.635.306.- (Guaraníes dos mil seiscientos cuarenta millones seiscientos treinta y cinco mil trescientos seis), correspondiente a los Servicios Básicos de Agua, Luz y Teléfono, de la Administración Central, Terminales Portuarias del Interior y Exterior del País, estando al día en el pago con todos estos servicios.

Rubro 260 – Servicios Técnicos y Profesionales: En el Periodo 2025, se abonaron en los siguientes conceptos: Seguro de Bienes de la ANNP, Implementación de un Sistema de Expediente Electrónico Integrado al SGD, Servicios de Auditoria Externa Contable, Financiera y Tributaria del Ejercicio Fiscal 2024, Contratación de Servicios de Impresiones Digitales, Contratación de Servicios Ceremoniales y provisión de Placas, Medallas y Pines, Consultoría para Estudio de Impacto Ambiental en el Puerto Alemán, Adecuación de la Estructura Organizacional, Adecuación y Elaboración de Manual de Funciones, Consultoría de Ciberseguridad, Adquisición de Servicios de Internet Redundante por Fibra Óptica de Proveedores Privados, Contratación de Piloto Aviador para la Aeronave Cessna de la ANNP, y otros gastos de Fondos Fijos de las distintas reparticiones de la Institución. El monto ejecutado en este rubro durante el 2025 fue de G. 4.349.430.997.- (Guaraníes cuatro mil trescientos cuarenta y nueve millones cuatrocientos treinta mil novecientos noventa y siete).

Dentro del Grupo de Gastos 300 - Bienes de Consumo e Insumos:

Rubro 330 – Productos de Papel, Cartón e Impresos: Se abonó la suma de G. 115.807.535.- (Guaraníes ciento quince millones ochocientos siete mil quinientos treinta y cinco), en concepto de adquisición de Papelerías, adquisición de Hojas de Seguridad, adquisición Bobinas, por medio de Licitaciones para la ANNP y otros gastos menores por Fondos Fijos.

Rubro 340 – Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos: En concepto de pago por adquisición de Útiles de Oficinas, Elementos de Limpieza y otros gastos menores por Fondos Fijos, para las diferentes dependencias de la ANNP, por monto total de G. 1.477.155.021.- (Guaraníes mil cuatrocientos setenta y siete millones ciento cincuenta y cinco mil veintiuno).

En el Rubro 360 – Combustibles y Lubricantes: Durante el periodo del año 2025 se ha adquirido combustibles y lubricantes para uso de maquinarias, generadores y vehículos utilitarios, propiedad de la ANNP, por un monto de G. 1.290.301.982.- (Guaraníes mil doscientos noventa millones trescientos un mil novecientos ochenta y dos).



Carlos Meza Pereira
Jefe Dpto. de Presupuesto
Presupuesto del Sub Gerencia de Finanzas



Sebastián G. Geronzi
Calle
Gobernador de Administración y Finanzas



**ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS**



**GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI**

Dentro del Grupo de Gastos - 900 Otros Gastos: En el Ejercicio Fiscal 2025, se abonó la suma de G. 11.008.813.707.- (Guaraníes once mil ocho millones ochocientos trece mil setecientos siete), los pagos realizados en este rubro fueron: Impuestos Inmobiliarios de los Puertos asentados en los Municipios de: Asunción, Ciudad del Este, Encarnación, Mariscal Estigarribia, Pilar, Villeta, Presidente Franco, José A. Falcón, Pedro Juan Caballero, Salto del Guaira, Concepción, Bella Vista Norte, Bella Vista Sur, General José María Bruguez, Mayor Otaño, Bahía Negra, Ñacunday e Ypejhy, a la Dirección General de Grandes Contribuyentes dependiente de la Sub Secretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Economía y Finanzas, en concepto de Anticipos de Impuesto a la Renta Empresarial (IRE) del Ejercicio Fiscal 2025.

Además se pagó por tasas por servicios de recolección, barrido, limpieza y transporte de residuos sólidos en los sectores pertenecientes a los lotes de la Terminal Portuaria de Villeta, Ciudad del Este y Encarnación, calibración y posterior certificación de básculas, de las Terminales Portuarias de Ciudad del Este, Itá Enramada, Pilar, Pedro Juan Caballero, José A. Falcón, Chaco-í, Embarcadero de Puerto Indio y Encarnación, Gastos Judiciales y pagos en concepto de Honorarios Profesionales a Jueces Instructores de Sumarios.

Actividad 2 - Gestión Operativa.

Dentro del Grupo 200 – Servicios No Personales:

En el Rubro 240 - Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones:

En concepto de Mantenimiento y Reparación de Maquinarias de Gran Porte, Mantenimiento de la Aeronave Cessna propiedad de la ANNP, Mantenimiento y Reparaciones Menores de Instalaciones Lumínicas y la Reparación General de Vehículos Livianos, se abonó la suma de G. 1.720.516.243.- (Guaraníes mil setecientos veinte millones quinientos dieciséis mil doscientos cuarenta y tres).

Dentro del Grupo 300 – Bienes de Consumo e Insumos:

En el Rubro 340 - Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos: Se abonó la suma de G. 380.252.274.- (Guaraníes trescientos ochenta millones doscientos cincuenta y dos mil doscientos setenta y cuatro), por la compra de un Lote de Baterías para uso en Maquinarias, Vehículos, Embarcaciones y Equipos Operativos, como también la adquisición de un Lote de Repuestos y Accesorios Menores para Vehículos utilitarios de la ANNP.

En el Rubro 530 - Adquisiciones de Maquinarias, Equipos y Herramientas en General: Se abonó la suma de G. 8.653.195.605.- (Guaraníes ocho mil seiscientos cincuenta y tres millones ciento noventa y cinco mil seiscientos cinco), por la adquisición de Montacargas de 3,5 toneladas, adquisición de Grupo Motor Generador de 200 KVA, adquisición de Grúa Portacontenedor para la Terminal Portuaria de Presidente Franco, adquisición de Almeja y Tolva para la Terminal Portuaria de Pilar, Provisión e Instalación de Báscula Pesacamiones Fija Full Eléctrica para la Terminal Portuaria de Encarnación y Presidente Franco, adquisición de Equipos de CCTV y Drones de Vigilancia, como también la adquisición de Equipos de Transporte a ser utilizados por las distintas dependencias de la ANNP.

Asimismo se realizaron trabajos de Provisión e Instalación de Sistema de Pararrayo y Aterramiento para protección de Báscula en distintas Terminales Portuarias de la ANNP.



Roberto Meza Pereira
Gerente de Presupuesto
Gerencia de Finanzas



Roberto Meza Pereira
Gerente de Presupuesto
Gerencia de Administración y Finanzas



ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

Actividad 3 - Mantenimiento y de la Navegabilidad del Río Paraguay

Durante el año 2025, se realizaron trabajos en las distintas Terminales Portuarias y coordinando las tareas conforme al marco del “Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio de Obra Públicas y Comunicaciones (MOPC) y la Administración Nacional de Navegación y Puertos (ANNP)”, de fecha 19 de octubre del año 2023; donde por la cual se realizaron trabajos de relevamientos de Pre y Pos Dragado, según solicitud efectuada por la Dirección de Vialidad del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), en los siguientes pasos:

- Vuelta Queso – Ñeembucú.
- Vallemi – Concepción.
- Paso Tres Bocas – Cordillera.
- Paso La Novia – Concepción.
- Paso Paray – Ñeembucú.
- Puerto Alberdi – Ñeembucú.
- Puerto Pilar – Ñeembucú.
- Paso Guaicurú – Ñeembucú.
- Puerto Humaitá – Ñeembucú.
- Paso Ita Cora – Ñeembucú.
- Paso Bermejo – Ñeembucú.
- Paso Laguna Perdida – Ñeembucú.
- Paso Cancha Larga – Ñeembucú.
- Paso Amistad – San Pedro
- Paso Burro Ygua – San Pedro.
- Puerto Rosario – San Pedro.
- Paso Oculto – San Pedro.
- Paso Saladero – San Pedro.
- Paso Villa Rey – San Pedro.
- Paso Ita Pirú – San Pedro.
- Paso Barbero – San Pedro.
- Paso Kai Mboka – San Pedro.
- Paso Mortero Cue – San Pedro.
- Puerto Antequera – San Pedro.
- Paso Tajy Kare – San Pedro.
- Paso Pando – San Pedro.
- Paso La Cautiva – San Pedro.
- Paso Alegre – Concepción.
- Paso Casilda – Concepción.
- Paso Padre Saldivar – Concepción.
- Paso Progreso – Concepción.
- Paso Progreso – Concepción.
- Paso Dos Hermanas – Concepción.
- Paso Mbocaya – Concepción.
- Paso Brazo Principal – Concepción
- Riacho Negro – Concepción



Jefe Dpto. de Presupuestos



Gerente General



- Puerto Pinasco – Concepción.
- Puerto Itapucumi – Concepción.
- Paso San Rafael – Concepción.
- Paso Yrigoyen – Concepción.
- Paso Riacho Casado – Concepción.
- Paso Ybapobo – Concepción.
- Capitán Meza – Itapúa.
- Carmen del Paraná – Itapúa.
- San Juan del Paraná – Itapúa.
- Cambyreta – Itapúa.
- Ayolas – Misiones.

También fueron realizadas tareas de reparación y mantenimiento de estaciones hidrométricas del Río Paraguay.

Dentro del Grupo 200 – Servicios No Personales

En el Rubro 240 - Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones:

Se abonó la suma de G. 509.107.661.- (Guaraníes quinientos nueve millones ciento siete mil seiscientos sesenta y uno), por trabajos de Mantenimiento y Reparaciones Menores de Embarcaciones Hidrográficas de la GNH y por Mantenimiento de Instalaciones Eléctricas y Trabajos de Limpieza.

Dentro del Grupo 300 – Bienes de Consumo e Insumos

En el Rubro 340 - Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos: Se abonó la suma de G. 4.601.479.- (Guaraníes cuatro millones seiscientos un mil cuatrocientos setenta y nueve), Adquisición de Insumos Varios, para Mantenimientos Varios de la Gerencia de Navegación e Hidrografía (GNH).

En el Rubro 360 - Combustibles y Lubricantes: Se ejecutó la suma de G. 326.467.067.- (Guaraníes trescientos veintiséis millones cuatrocientos sesenta y siete mil sesenta y siete), por la Provisión de Combustibles a las Embarcaciones pertenecientes a la Gerencia de Navegación e Hidrografía (GNH).

Dentro del Grupo 500 – Inversión Física

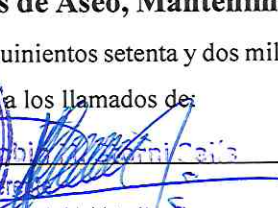
En el Rubro 590 - Reparaciones Mayores de Equipos: Se abonó la suma de G. 17.867.906.057.- (Guaraníes diecisiete mil ochocientos sesenta y siete millones novecientos seis mil cincuenta y siete), por la adquisición de Chapas Hidrométricas, Sistema de Monitoreo del Río Paraguay, Adquisición de Embarcaciones, como así también los Servicios de Trabajos en concepto de Mantenimiento y Reparaciones Mayores de Bienes Patrimoniales (Embarcaciones) de la Gerencia de Navegación e Hidrografía.

Actividad 4 - Mantenimiento y Reparaciones de Varios Puertos.

Dentro del Grupo 200 – Servicios No Personales

En el Rubro 240 - Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones:

Se ejecutó la suma de G. 1.572.483.850.- (Guaraníes mil quinientos setenta y dos millones cuatrocientos ochenta y tres mil ochocientos cincuenta), pago correspondientes a los llamados de:





ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

- Reparaciones menores del Edificio de la Gerencia de Navegación e Hidrografía y obras anexas a la Terminal Portuaria de Ita Enramada.
- Reparaciones menores en la Terminal Portuaria de Ciudad del Este.
- Gastos por servicios de Adecuación de las instalaciones del Depósito Franco Paraguayo en Buenos Aires, República de la Argentina.
- Gastos por reparaciones menores de la vivienda e oficina, como también el mantenimiento general y mejoras del Galpón del Depósito Franco Paraguayo en Nueva Palmira, República del Uruguay.
- Gastos por servicio de acondicionamiento de la Oficina Administrativa del Depósito Franco Paraguayo en Montevideo, República del Uruguay.

Actividad 5 - Construcciones Nuevas y Complementarias en Varios Puertos

Dentro del Grupo 500 – Inversión Física

En el Rubro 520 – Construcciones: Se ejecutó la suma de G. 28.701.734.442.- (Guaraníes veintiocho mil setecientos un millones setecientos treinta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y dos), por los siguientes trabajos realizados: **TP de Asunción:** Adecuación del Edificio GOP y pago del Certificado de Obras N° 1 para la Construcción del Edificio y Oficinas de la ANNP, **TP de Sajonia:** Adecuación de las Instalaciones.

TP de Ita Enramada: Pavimentación del Área Operativa y Reparaciones Varias, **TP de Encarnación:** Pavimentación Rígido de H° A° en la nueva Playa de Importación y Obras Varias, **TP de Salto del Guaira:** Adecuación de las Instalaciones del Edificio Administrativo, Pavimentación Rígido de H° A° y Obras Anexas, **TP de Ciudad del Este:** Construcción de Pavimento Asfáltico de Playa y Vías de Circulación, **TP de Villeta:** Construcción de Pavimento Asfáltico y la Readecuación de las Instalaciones del Puerto Alemán, **TP de Presidente Franco:** Obras Complementarias a la Primera Etapa, **T.P. de Villeta:** Adecuación del Edificio Administrativo y Obras Anexas, **T.P. de Pilar:** Pago del 20% para las Readecuaciones Varias, como también se realizó la Adquisición de Contenedores Modulares para Oficinas, Dormitorios y Sanitarios, Instalación del Sistema contra Incendios en las Terminales Portuarias de Asunción, Pilar y Villeta, Construcción de la Oficina Administrativa en el DFP en Antofagasta – República de Chile.

III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

III.1 Desafío Futuro

- ✓ Modernizar las maquinarias, equipos, tecnologías y comunicación, conforme a los requerimientos en beneficio de los usuarios/clientes.
- ✓ Implementar las tecnologías adecuadas a las necesidades del servicio en beneficio del usuario/cliente.
- ✓ Potenciar la gestión comercial para recuperar y aumentar nuevos clientes que utilizan los servicios portuarios.
- ✓ Optimizar las condiciones de navegabilidad de los Ríos Paraguay y Paraná en beneficio de los usuarios.

III.2 Seguimiento al desafío declarado en el BAGP 2025

Las Inversiones en Infraestructura realizadas en el Ejercicio Fiscal 2025, fueron realizadas las siguientes inversiones en infraestructura:

- ✓ Reparaciones de la estructura de H° A° del muelle en la Terminal Portuaria de Villeta.
- ✓ Construcción de pavimento asfáltico de playa, adecuación de la residencia de Funcionarios de la ANNP y mantenimiento, reparaciones menores en la Terminal Portuaria de Ciudad del Este.
- ✓ Construcción del Edificio y Oficinas de la ANNP, Adecuación del Edificio GOP en la Terminal Portuaria de Asunción.





**ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS**



**GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI**

- ✓ Readecuación de las Instalaciones en el Puerto Alemán de la ANNP.
- ✓ Reparaciones menores del Edificio de la Gerencia de Navegación e Hidrografía y Obras Anexas en la Terminal Portuaria de Ita Enramada.
- ✓ Adecuaciones varias en la Terminal Portuaria de Pilar.

En el año 2025, se iniciaron los trabajos Plurianuales de Inversión en concepto de construcciones de Edificios, Oficinas y de adecuaciones de infraestructuras en las Terminales Portuaria de Asunción, Ciudad del Este, Salto del Guaira, Ita Enramada, Encarnación, Villeta, Pilar y Puerto Alemán.



Carlos Meza Pereira
 Jefe Dpto. de Presupuesto
 Sub Gerencia de Finanzas



Roberto Gómez
 Gerente
 Gerencia de Administración y Finanzas



ANEXO I

LOGROS OBTENIDOS POR ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA
PRESUPUESTARIA

Cuadro de Ingresos al 31 de diciembre de 2025, conforme al Presupuesto Vigente del Ejercicio Fiscal 2025, incluidos los porcentajes de ejecución:

Cód.	Grupo de Gastos	Presupuesto Vigente	Ejecutado del 01/01/2025 al 31/12/2025	Porcentaje Ejecución
100	Ingresos Corrientes	226.477.708.746	179.615.629.962	79,31%
160	Rentas de la Propiedad	4.376.077.459	9.487.662.947	216,81%
161	Intereses	931.922.609	5.387.473.286	578,10%
2	Intereses por Depósito	931.922.609	5.387.473.286	578,10%
163	Arrendamientos de Inmuebles, Tierras, Terrenos y Otros.	3.444.154.850	4.100.189.661	119,05%
99	Alquileres Varios	3.444.154.850	4.100.189.661	119,05%
170	Ingresos de Operación (Sector Empresarial y Financiero)	221.733.116.651	169.775.722.386	76,57%
171	Ingresos de Operación	221.733.116.651	169.775.722.386	76,57%
2	Ventas de Servicios	221.733.116.651	169.775.722.386	76,57%
190	Otros Recursos Corrientes	368.514.636	352.244.629	95,58%
191	Otros Recursos	368.514.636	352.244.629	95,58%
9	Varios	368.514.636	352.244.629	95,58%
300	Recursos Financieros	57.273.898.464	127.785.931.194	223,11%
340	Saldo Inicial de Caja	57.273.898.464	127.785.931.194	223,11%
343	Saldo Inicial de Recursos Institucionales	57.273.898.464	127.785.931.194	223,11%
10	Recursos Propios	57.273.898.464	127.785.931.194	223,11%
	Totales G.	283.751.607.210	307.401.561.156	108,33%

El cuadro muestra una Ejecución Presupuestaria de los Ingresos Corrientes de un 79,31 % con respecto al Presupuesto Vigente del Ingreso y con Saldo Inicial de Caja de G. 127.785.931.194.- (Guaraníes ciento veintisiete mil setecientos ochenta y cinco millones novecientos treinta y un mil ciento noventa y cuatro),



Carlos Moza Pereira
Dpto. de Presupuesto



Estorri Colla
Gerente de Administración



totalizando una ejecución de **108,33 %** en el Ejercicio Fiscal de 2025, con respecto al Presupuesto Vigente del Ingreso de la ANNP.

Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025, Tipo de Presupuesto 1 – Programa de Administración, Programa 1 – Administración General de la Administración Nacional de Navegación y Puertos.

Cód.	Grupo de Gastos	Presupuesto Vigente	Ejecutado del 01/01/2025 al 31/12/2025	Porcentaje Ejecución
100	Servicios Personales	103.903.888.874	83.060.292.719	79,94%
200	Servicios No Personales	38.466.729.972	19.687.976.872	51,18%
300	Bienes de Consumos e Insumos	8.992.083.842	4.566.730.437	50,79%
500	Inversión Física	120.298.004.864	67.849.334.999	56,40%
800	Transferencias	250.000.000	48.240.000	19,30%
900	Otros Gastos	11.840.899.658	11.221.362.848	94,77%
	Totales G.	283.751.607.210	186.433.937.875	65,70%

El Cuadro muestra una Ejecución Presupuestaria de Gastos del **65,70 %** del Presupuesto Vigente del Ejercicio Fiscal 2025.


Carlos Meza Pereira
Jefe Dpto. de Presupuesto
Sub Gerencia de Finanzas


Gerente
Gerencia de Administración y Finanzas



ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

ANEXO II

➤ Recursos Humanos

Se deben presentar datos de Recursos Humanos Activos (Nombrados y Contratados), discriminados por sexo, según el siguiente detalle:

Recursos Humanos			
Descripción	Mujeres	Hombres	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	316	811	1127
(*) Recursos Humanos Activos Nombrados (a)	294	723	1017
Recursos Humanos Contratados (b)	22	60	82
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	135	196	331
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	21	46	67
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	21	37	58


Carlos Meza Pereira
Jefe Dpto. de Presupuesto
Sub Gerencia de Finanzas


Esteban M. Storni
Gerente
Gerencia de Administración y Finanzas



ADMINISTRACION
NACIONAL DE
NAVEGACION Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

FUNCIONARIOS DE LA ANNP COMISIONADOS A OTRAS INSTITUCIONES

Nº	Cedula	Nombres	Apellidos	Lugar del Comisionamiento
1	3786360	Mirtha Eugenia	Acosta Manfredi	Comi. Municipalidad de Nueva Asunción
2	1280448	Marcelo José	Airaldi Ibarra	Comi. Superior Tribunal de Justicia Electoral
3	2470437	Gabriela Lorena	Alarcón Bazán	Comi. Municipalidad de Nueva Asunción
4	4193066	Laura Alicia	Allende Arguello	Comi. Municipalidad de Paraguari
5	3192022	Anibal	Alonso Segovia	Comi. Municipalidad de Villa Elisa
6	960485	Fernando Neriz	Avalos Cañiza	Comi. Municipalidad Carapegua
7	1643605	Julián	Ayala	Administración Nacional de Electricidad
8	5576056	Dalia Angélica	Ayala	Comi. Municipalidad de Escobar
9	3635301	Ruth Elizabeth	Barreto Duarte	Comi. Gobernación del Departamento Central
10	2874108	Rogers Misael	Barreto Vera	Comi. Gobernación de Caazapá
11	4161954	Edgar Ramón D.	Barrios Lovera	Comi. Municipalidad de San Roque GSC
12	1888450	Ada Cristina	Benítez Montiel	Comi. Superior Tribunal de Justicia Electoral
13	1902403	Carlos Ramón	Bogarin Caballero	Comi. Municipalidad de Paraguari
14	1623283	Nicolás	Bourgeois Carlstein	Comi. Municipalidad de Ciudad del Este
15	415228	Leonardo	Cabrera Ortiz	Comi. Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social
16	1714426	Wilfrido Ramón	Candía Ruiz	Comi. Ministerio de Justicia
17	1718248	Esteban	Castiñeira Leguizamón	Comi. Dirección Nacional de Ingresos Tributarios
18	3732833	Pablina	Castro De Chaparro	Comi. Gobernación de Presidente Hayes
19	2365863	Osmar Rosael	Centurión	Comi. Municipalidad de Villa Elisa
20	4307668	Laura Aurora	Coronel Núñez	Comi. Secretaria Nacional de Deportes.
21	4424089	María Rossana	Espínola Barreto	Comi. Municipalidad de Tebicuary
22	770141	Favio Aníbal	Espínola Sosa	Comi. Municipalidad de Guarambare
23	1093591	Silvino	Fernández Cabrera	Comi. Municipalidad de Carapegua
24	2178067	Carolina Concepción	Fernández Sosa	Comi. Junta Municipal Fdo. de la Mora
25	3510211	Nilsa Mariela	Ferreira Escobar	Comi. Dirección Nacional de Ingresos Tributarios
26	5874780	Cindy Dahiana	Galeano Núñez	Comi. Gobernación Paraguari
27	3517026	Juan Ángel	Gamarra Rumich	Comi. Municipalidad de Guarambare
28	1542100	Eriberto	Giménez	Comi. Municipalidad de Villa Elisa
29	5244196	Yicela Andrea	Giménez Burgos	Comi. Municipalidad de Paraguari
30	5283612	Emilio Javier	Giménez Palacios	Agencia Regional N° 7 Paraguari
31	4495627	Hugo Adalberto	Gómez de la Fuente O.	Comi. Municipalidad de Guarambare
32	2946423	Ruth Karina	Losanralde Cantero	Comi. Ministerio de Justicia





ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

33	2563661	José María	López Cubas	Comi. Dirección Nacional de Ingresos Tributarios
34	4929471	María Liliana	López Toledo	Comi. en Senadis - Secretaría Nacional por los D.
35	739920	Gustavo Antonio	Martínez Fernández	Comi. Junta Municipal de Fernando de la Mora
36	4352364	Fernando Ezequiel	Martínez Peralta	Comi. Municipalidad de Nueva Asunción
37	2401834	Ignacio Fabián	Miranda Torres	Comi. Dirección de Defensa al Consumidor
38	592212	Atilio Carlos	Molas Troche	Comi. Municipalidad de Villa Elisa
39	1351926	Raúl Arsenio	Oviedo Fleitas	Comi. Municipalidad de Yhu
40	3011722	Neyda Cristina	Oviedo Núñez	Comi. Municipalidad de Nueva Italia
41	3834878	Sergio Salvador	Páez Arevalos	Comi. Municipalidad de Ypacarai
42	3822066	Blanca Carolina	Pavetti López	Comi. Municipalidad de Capiatá
43	2138503	Melizza María E.	Quevedo Franco	Comi. Municipalidad de Asunción
44	703479	Fulgencio	Roa Cuba	Comi. Gobernación del Guaira
45	1894662	Miguel Ángel	Rodríguez Paredes	Comi. Municipalidad de Gral. José E. Díaz
46	3642304	Dora Liz	Rodríguez Vázquez	Comi. Municipalidad de Ypacarai
47	3769925	Juan Arnaldo	Rolon Gómez	Comi. Dirección Nacional de Correos del Paraguay
48	1666876	Cristian David	Santander Soto	Comi. Ministerio de Justicia
49	6529415	Marta Paola	Servín Alcaraz	Comi. Municipalidad de Tebicuary
50	810450	Francisco Martin	Sigaud Dehnike	Com. Dirección General de Migraciones
51	2963932	Jorge	Staple Cabrera	Comi. Municipalidad de Acahay
52	4881890	Librado	Sugasti Cañete	Comi. Municipalidad de Escobar
53	4786827	Deisy Fabiola	Urunaga Miranda	Comi. Gobernación del Guaira
54	3527941	Ever Nisvaldo	Valenzuela Gómez	Comi. Municipalidad de Villa Elisa
55	4067372	Víctor Horacio A.	Van Humbeck Acosta	Comi. Petropar.
56	3194043	Jorge David	Velaztiqui Cuevas	Comi. Orquesta Nacional de Música Popular
57	3285640	Juan Bautista	Vera Bruno	Comi. Ministerio de Educación y Cultura
58	1559651	Pedro Eduardo	Villalba Rodríguez	Comi. Ministerio de Educación y Cultura



José Maza Pereira
Jefe Dpto. de Presupuesto
Sub Gerencia de Finanzas



Gerente
Gerencia de Administración y Finanzas



ADMINISTRACIÓN
NACIONAL DE
NAVEGACIÓN Y
PUERTOS



GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

Contactos:

Incluir informaciones de las personas que elaboraron el informe.

- ✓ Nombre y Apellido: Robin Manuel Storni Solis
- ✓ Dependencia: Gerencia de Administración y Finanzas
- ✓ Dirección de Correo Electrónico: romastso_30@hotmail.com
- ✓ N° de teléfono institucional: 0214392231

- ✓ Nombre y Apellido: Carlos Eduardo Meza Pereira
- ✓ Dependencia: Departamento de Presupuesto
- ✓ Dirección de Correo Electrónico: carlitosmeza87@gmail.com
- ✓ N° de Teléfono: 0982171500



Carlos Meza Pereira
Jefe Dpto. de Presupuesto
Sub Gerencia de Finanzas



Robin M. Storni Solis
Gerencia de Administración y Finanzas