

# Balance Anual de Gestión Pública

**Petróleos Paraguayos**

---

AÑO 2025



PRESIDENCIA

Asunción, 17 de febrero de 2026

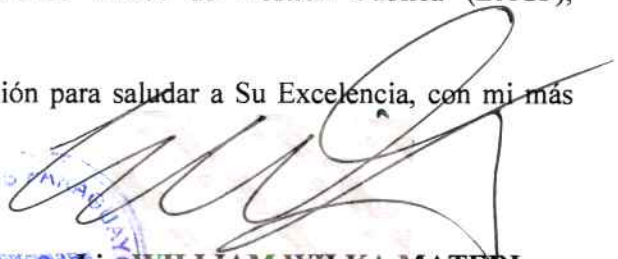
Nota PR / EJ N° 039/26

**Señor Ministro:**

Tengo el honor de dirigirme a Su Excelencia, y por su digno intermedio a la Dirección General de Presupuesto, a fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Anexo "A" del Decreto Reglamentario N° 5311/2026, Artículo 317°, del "Proceso de Control y Evaluación Presupuestaria", que específicamente en el inc. 1. b), establece: "(...) *Informe de Cierre: Los OEE deberán elaborar y presentar en forma anual, un único informe, denominado Balance Anual de Gestión Pública (BAGP), según formato establecido por el MEF*".

Al respecto, se remite adjunto el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a Su Excelencia, con mi más distinguida consideración.

  
 **Lic. WILLIAM WILKA MATERI**  
**Encargado de Despacho de la Presidencia**  
**Petróleos Paraguayos (PETROPAR)**

*A Su Excelencia*  
*Don Carlos Fernández Valdovinos, Ministro*  
*Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)*  
E. S. D.

## ÍNDICE

### Contenido

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| SIGLAS .....                                                           | 2  |
| GLOSARIO DE TÉRMINOS .....                                             | 3  |
| PRESENTACIÓN .....                                                     | 4  |
| I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD .....                                     | 5  |
| I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes .....            | 5  |
| II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL .....                        | 8  |
| II.1 Logros alcanzados por la Entidad .....                            | 8  |
| II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad .....     | 10 |
| ➤ Informaciones Comerciales de la Entidad .....                        | 10 |
| ➤ Datos Correspondientes al Sector Producción de la Entidad .....      | 10 |
| ➤ Estaciones de Servicios que Operan Bajo el Emblema de PETROPAR ..... | 10 |
| ➤ Inversión en Equipamiento e Infraestructura .....                    | 11 |
| III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO .....                                 | 13 |
| III.1 DESAFIO FUTURO .....                                             | 13 |
| III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024 .....           | 13 |
| ➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria .....    | 15 |
| ➤ SUBPROGRAMA: 1 COMERCIALIZACION DE DERIVADOS DEL PETROLEO .....      | 15 |
| ➤ SUBPROGRAMA: 2 PRODUCCIÓN Y VENTA DE ALCOHOL .....                   | 20 |
| ANEXO II .....                                                         | 23 |
| ➤ Recursos Humanos .....                                               | 23 |
| ANEXO III .....                                                        | 24 |
| ➤ Informaciones de Género .....                                        | 24 |



## SIGLAS

APC: Acuerdo de Producción Compartida

RAP: Ronda Abierta Petropar

ONA: Organismo Nacional de Acreditación

PETROPAR: Petróleos Paraguayos

MIC: Ministerio de Industria y Comercio

DNIT: Dirección Nacional de Ingresos Tributarios

GLP: Gas Licuado de Petróleo

FACEN:



## GLOSARIO DE TÉRMINOS

*Market Share:* cuota de mercado.

## PRESENTACIÓN

Los mercados petroleros están experimentando una transformación fundamental a medida que cambian los factores que impulsan la oferta y la demanda mundial de petróleo y se prevé que la demanda mundial aumente para finales de la década. El aumento de los riesgos geopolíticos, las tensiones comerciales no resueltas y los cambios de política han añadido numerosas incertidumbres a las perspectivas del mercado petrolero. Ante las incertidumbres que afectan tanto a productores como a consumidores de petróleo, la seguridad del suministro de petróleo sigue siendo una prioridad en la agenda de la política energética internacional.

La demanda de petróleo procedente de combustibles fósiles —que excluye las materias primas petroquímicas y los biocombustibles— podría alcanzar su punto máximo en 2027. Además de ello se refleja el sólido crecimiento de la demanda de petróleo en las economías emergentes, se espera también que la producción mundial de LGN aumente un porcentaje considerable para 2030, lo que representaría casi la mitad del aumento total de la capacidad mundial de producción de petróleo.

Paraguay no está ajeno a la alta demanda, la economía paraguaya tuvo un crescendo paulatino en el 2025, hasta llegar al 4,5% respecto al volumen del año anterior, lo que refleja la creciente demanda energética del país. Se importó más de 3 millones de litros de combustibles, con mayor consumo de gasoil, combustible esencial para las actividades de siembra, cosecha y movimiento de producción. Esto también significa una alta dependencia de la importación de hidrocarburos, especialmente del gasoil, subrayando la vulnerabilidad de la economía a las fluctuaciones de los precios internacionales y los tipos de cambio.

Es allí donde Petroleos Paraguayos PETROPAR juega un papel primordial, encabezando las compras con una participación del 21,4 % en el segmento de naftas y de 19,5 % en el rubro gasoil. La actividad del sector de los combustibles se vio influenciada por componentes externos, como la apreciación del tipo de cambio del guaraní frente al dólar estadounidense que se observó entre el tercer trimestre de 2025, afectando las decisiones de compra en el mercado internacional, oportunidades que Petropar no pasa por alto, aprovechando las compras de oportunidad para el beneficio de la ciudadanía paraguaya.

No solamente, lideramos las compras, también las ventas, según fuentes oficiales de la Dirección de Combustibles del Ministerio de Industria y Comercio, nos posicionamos entre los primeros en el mercado nacional de ventas de combustibles en el año 2025, ocupando el primer puesto en *market share*. Esto no es casualidad, nuestra institución cuenta con un equipo técnico especializado que trabaja diariamente observando el comportamiento del mercado, el tipo de cambio y las variaciones económicas para así tener un mejor margen a la hora de realizar una transacción.

Nos orgullece los logros que alcanzamos en el año 2025, pero lo más satisfactorio es ver la cantidad de veces que aplicamos las reducciones de precio a nuestros productos. Alcanzamos la duodécima disminución del año, robusteciendo un esquema de precios que busca sostener la competitividad del transporte, aliviar los costos familiares y acompañar el dinamismo del sector económico, reforzando el rol estratégico de una empresa pública al servicio de la ciudadanía en general.

## I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

### I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

#### MISIÓN

Somos una empresa de energía que suministra hidrocarburos y biocombustibles, comprometidos con el desarrollo del país.

#### VISIÓN

Ser reconocidos en el sector energético de Paraguay, promoviendo la transición hacia un futuro sostenible, mediante la comercialización de combustibles de alta calidad y fuentes renovables.

Dentro de la Gestión Institucional y su vinculación a la Planificación a largo plazo las áreas de acción de Petropar que se incluyen son:

✦ *Efectuar prospección, exploración y explotación de yacimientos de hidrocarburos, a través de los 6 bloques otorgados por Decreto.*

Acuerdo de Producción Compartida – APC (Production Sharing Agreement – PSA)

En el presente ejercicio fiscal se procedió a la **modificación del numeral 6.2., ii) el numeral 11, y iii) la Tabla 1. del numeral 2.1. de las Bases de la RAP** de la Resolución PR/DL N° 298/22, de fecha 18 de abril, donde se establece la “RONDA ABIERTA PETROPAR” como el procedimiento para la selección de Empresas Petroleras y adjudicación de contratos para la prospección, exploración y explotación de yacimientos de hidrocarburos en los bloques otorgados a Petropar, y dispone el Acuerdo de Producción Compartida – APC (Production Sharing Agreement – PSA) como modalidad contractual, instrumento establecido legalmente para la materialización de acuerdos con empresa petroleras especializada.

Es importante mencionar que, en el marco de la “RONDA ABIERTA PETROPAR” - RAP, se firmaron el Memorándum de Entendimiento y el Acuerdo de Confidencialidad entre **Petróleos Paraguayos (PETROPAR)** y **LEE UNITED PETROLEUM INC** para el acceso de datos e informaciones de exploración de hidrocarburos en los Bloques de PETROPAR. Una firma de inversión de capital privado de primer nivel fundada en 2001, con experiencia en la gestión de proyectos de inversión y financiación, especializada en el abastecimiento, almacenamiento y entrega confiable de productos de petróleo y gas a nivel mundial.

Además, se realizó una reunión con representantes de **ZARUBEZHGEOLOGÍA S.A.**, empresa operadora de proyectos extranjeros con más de 50 (cincuenta) años de experiencia en la ejecución exitosa de múltiples proyectos internacionales de prospección geológica y del subsuelo en territorio de diferentes países, fundada para la ejecución de trabajos relacionados con la industria, proyectos, e investigaciones científicas de la geología de países extranjeros. En dicha reunión se tocaron temas de interés en relación a las actividades que podría realizar la empresa a favor de Petropar en futuras explotaciones de los Bloques de Petróleos Paraguayos.

De conformidad con lo dispuesto por la Ley N° 1182/1985 y el Art. 3° de la Ley 779/1995” y en virtud a lo establecido en Art. 39° del Anexo del Decreto N° 8785/2018, por el cual se designa a PETROPAR “para ejecutar, en nombre del Estado paraguayo, las actividades de prospección, exploración, y explotación de yacimientos de hidrocarburos, hemos solicitado el otorgamiento de otorgamiento de un Área, a ser identificado con el nombre Bloque “PETROPAR VIII, área ubicada en la Región Occidental del territorio nacional, y cuenta con una superficie aproximada de 801028 Ha (ochocientos un mil veintiocho hectáreas).

Aunado a lo anterior, solicitamos un Área, a ser identificado con el nombre Bloque “PETROPAR IX”, bloque anteriormente denominado Pirity pertenecía a la empresa President Energy Paraguay S. A. que ha sido revertido al Estado paraguayo según Nota DH N° 015/2025 de fecha 06 de octubre de 2025 remitido a nuestra empresa por el Director de Hidrocarburos del Viceministerio de Minas y Energía dependiente del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC).

Con esto Petropar, ejecutor de la prospección, exploración y explotación de yacimientos de hidrocarburos en el territorio de la República del Paraguay, avanza hacia un futuro lleno de expectativas, de la mano de compañías petroleras especializadas. Nuestro compromiso se refleja en las tareas realizadas, en la gestión estatal, con un panorama optimista, hacia un senda correcta y comienzo alentador que atraerá capitales y mejores inversiones.

✦ **Importar, realizar operaciones de administración temporaria de hidrocarburos. Ejercer el comercio de hidrocarburos en el mercado nacional. Realizar actos, operaciones y todo tipo de contrato y negocio relacionado con el objeto y fines de la Entidad.**

En el transcurso del año 2025, consolidamos como regulador de facto del mercado de hidrocarburos en Paraguay, enfocando nuestra gestión en una hábil estrategia de compra de oportunidad y diversificación de proveedores internacionales. Con este enfoque buscamos mitigar la volatilidad del mercado global y garantizar que las familias paraguayas accedan a los precios más competitivos de la región.

La caída sostenida en los precios internacionales del crudo durante el segundo semestre de 2025 nos permitió como estatal realizar compras masivas a costos de reposición más bajos, lo que se tradujo en una serie de reducciones escalonadas en las estaciones de servicio de PETROPAR.

Este año se caracterizó por una fluctuación que puso a prueba nuestra capacidad de respuesta. Tras un inicio de año con ajustes al alza debido al tipo de cambio y costos operativos, nuestra gestión logró revertir la tendencia hacia el cierre del año con precios históricamente bajos en comparación con el arranque del periodo y al año anterior, con doce reducciones de precios bajo la administración del Presidente Eddie Jara.

✦ **Realizar transporte, almacenamiento, refinación, distribución de los hidrocarburos, sus derivados y afines**

## **PROYECTO CLAVE PARA EL ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLES**

Como actor estratégico en el sector energético del país, avanzamos en la modernización y optimización de nuestra infraestructura con la readecuación de los tanques D9-901 y D9-902 en la Planta de Almacenamiento y Despacho de Villa Elisa. Este proyecto busca aumentar la capacidad de almacenamiento en la Planta.

recuperando tanques de servicio de petróleo crudo, y adecuando dichos tanques e instalaciones para mejorar el almacenamiento de hidrocarburos, consolidando así el compromiso de la empresa con la eficiencia operativa y la sostenibilidad. El objetivo de esta readecuación de los mencionados tanques responde a la necesidad de modernizar las instalaciones y adaptarlas a las exigencias técnicas y normativas actuales. Uno de los aspectos más relevantes de este proyecto es el refuerzo en la seguridad operativa. La actualización del sistema de combate y lucha contra incendios es una medida fundamental para mitigar riesgos y prevenir incidentes que podrían comprometer tanto las instalaciones como el personal. Asimismo, la readecuación de los tanques permitirá una mejor gestión del almacenamiento de combustibles, garantizando siempre la continuidad y confiabilidad en la distribución de hidrocarburos. El proyecto se espera completar la readecuación en el tiempo previsto, asegurando que la infraestructura cumpla con los más altos estándares de calidad y seguridad. La readecuación de los tanques D9-901/ D9-902 y su posterior puesta en servicio es de alta importancia, debido a que se podrá contar de este modo con una capacidad de almacenamiento estratégica adicional de aproximadamente 36.000.000 litros de combustible en parque de tanques, y no solo representa una mejora técnica en la infraestructura de PETROPAR, sino que reafirma el compromiso de la empresa con la seguridad, eficiencia y sostenibilidad en la gestión de hidrocarburos. Con estas acciones, nos consolidamos como un referente en el sector energético, garantizando un servicio confiable y seguro para el país.

✦ ***Compromiso Ambiental y Tecnológico***

Organizamos una capacitación en conmemoración del Día Mundial del Medio Ambiente. El evento contó con la participación de funcionarios de distintas dependencias de la empresa. El objetivo fue instruir a los funcionarios de Petropar en temas relacionados con la gestión de la calidad del aire y sus avances en Paraguay, con el fin de promover prácticas sostenibles y responsables en la empresa.

En otra oportunidad técnicos del Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) nos capacitaron sobre el marco normativo y práctico para el desarrollo sostenible, con el fin de fortalecer la institucionalidad en la implementación continua de la Ley de Servicios Ambientales, una de las políticas de conservación más relevantes a nivel nacional. Lo cual nos compromete a seguir fortaleciendo las capacidades y promoviendo la conservación del medio ambiente.

✦ ***Petropar beneficia a 30.000 familias a través de la fábrica Alcohola Troche***

Durante la zafra 2025, Petropar inyectó 20 millones de dólares en la compra de caña de azúcar, beneficiando directamente a más de 1.600 productores y a 30.000 familias. Se implementaron mejoras en eficiencia operativa, pagos ágiles y apoyo social con fertilizantes y equipamiento para productores, aumentando significativamente la producción y calidad de la caña.

## II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

### II.1 Logros alcanzados por la Entidad

Desarrollo y crecimiento económico:

- **Lideramos el ranking de venta de combustibles**

Los indicadores del Ministerio de Industria y Comercio (MIC), que miden la participación de los emblemas en el mercado nacional de venta de combustibles, colocan a Petróleos Paraguayos (Petropar) entre los primeros del market share.

Las estadísticas oficiales evolutivas dan cuenta que Petropar se posiciona entre el primer y segundo lugar en el año 2025, siendo el primero en la venta nacional de gasolinas.

El estudio comparativo muestra que los consumidores inclinaron su preferencia hacia nuestros productos comercializados, que generan confianza por calidad garantizada, litro correcto y precios más bajos, tres diferenciadores de alta valoración que ayudan a la fidelización de clientes, como también es presentado como factor propiciador de la publicidad de boca en boca.

Durante el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2025, Petróleos Paraguayos (Petropar) consolidó su posicionamiento en el mercado de hidrocarburos, alcanzando un volumen de ventas acumulado de 621 millones de litros.

Este desempeño operativo refleja la efectividad de las reformas estructurales e institucionales implementadas a partir del segundo semestre de 2023, orientadas a la optimización de la cadena de suministro y la recuperación de la confianza del consumidor final.

La composición del volumen comercializado muestra una demanda robusta en ambos segmentos principales, con una inclinación favorable hacia las gasolinas, alcanzando un 56,5% con una cantidad vendida de 351 millones de litros y un 43,5% el gasoil, con un volumen vendido de 270 millones de litros.

El incremento en la cuota de mercado y la fidelización de la demanda se fundamentan en pilares estratégicos de gestión, como la implementación de protocolos estrictos de auditoría en planta y estaciones de servicio para garantizar el litro correcto y el cumplimiento de las especificaciones técnicas internacionales de los combustibles y una ejecución de una política de precios competitivos derivada de una gestión eficiente en la compra de derivados y la reducción de costos operativos transversales. Además de una continuidad estratégica adoptadas desde el 15 de agosto de 2023, las cuales permitieron estabilizar la operatividad de la empresa y recuperar su rol como regulador de facto en el mercado nacional.

#### **Beneficios para las familias por parte de Petropar**

Petropar impulsa beneficios a las familias paraguayas a través de la constante reducción de precios en combustibles y gas. Se destaca la baja de Gs. 250 por litro en naftas y diésel aplicada cada dos o tres meses, totalizando múltiples ajustes a la baja durante el año, beneficiando directamente el bolsillo familiar y el sector



productivo. Esto se traduce en un ahorro directo, menor costo en el llenado de tanques de vehículos particulares y de carga, además de un impacto positivo al disminuir los costos de transporte de bienes, presionando a la baja los precios de productos básicos. Este beneficio se extiende a transportistas y trabajadores que dependen del combustible, fomentando el movimiento económico, contrarrestando el impacto de la inflación.

#### **Petropar habilitó nuevas estaciones y la red ya cuenta con 289 servicentros**

En el año 2025, Petropar ha ampliado su red estaciones de servicio en diversos departamentos del país. La calidad certificada de sus productos, precios competitivos y confianza del mercado han impulsado esta expansión, consolidando su presencia y atrayendo nuevas inversiones privadas.

## II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

### ➤ Informaciones Comerciales de la Entidad

| Sector Comercial             |             |             |                                  |                                      |                             |
|------------------------------|-------------|-------------|----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| Productos                    | Meta 2025   | Logrado     | Meta (% sobre Ventas Nacionales) | Logrado: (% sobre Ventas Nacionales) | <sup>1/</sup> Justificación |
| Venta de Gasoil              | 270.000.000 | 270.420.930 | 14%                              | 13%                                  | Nro 2 en el MK              |
| Venta de Naftas              | 345.000.000 | 351.492.869 | 22%                              | 21%                                  |                             |
| Venta Distribuidora PETROPAR | 615.000.000 | 621.913.799 | 18,00%                           | 17,0%                                |                             |

### ➤ Datos Correspondientes al Sector Producción de la Entidad

| Sector Producción                          |                       |                     |                             |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripción                                | Toneladas             |                     | Beneficiarios (Productores) |         | <sup>1/</sup> Justificación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                            | Meta 2025 (Toneladas) | Logrado (Toneladas) | Meta 2025                   | Logrado |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Adquisición de Toneladas de Caña de Azúcar | 400.000               | 305.397             | 1950                        | 1618    | Primeramente la meta de toneladas en la materia prima se debe buscar mejorar la calidad de caña de azúcar y el rendimiento para una eficiente extracción, luego en cuanto a los beneficiarios se realizó la actualización del historial por medio del Censo Agrícola que desde el 2023 no se estuvo realizando y para el 2025 con un convenio de cooperación en PETROPAR - Dpto de Planificación Agrícola de la Planta Industrial MJT con el Ministerio de Agricultura y Ganadería - MAG, se puede llegar a la cantidad real de productores activos. |

### ➤ Estaciones de Servicios que Operan Bajo el Emblema de PETROPAR

| Estaciones de Servicios                       |     |                                             |
|-----------------------------------------------|-----|---------------------------------------------|
| Estaciones de Servicios Operadas por Terceros | 289 | 12 EE.SS. Fueron Habilitadas en el año 2025 |

➤ *Inversión en Equipamiento e Infraestructura*

| O.G | Descripción                                                                                                                    | Año de Adjud. | Monto Total en Guaraníes/1 | Monto Ejecutado - Pagado Guaraníes/2 | Saldo a Pagar Al 31/12/2025 |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| 525 | ALMACENAMIENTO DE GLP" - VIA DE LA EXCEPCION"PINTURA DE 4 (CUATRO) TANQUES ESFÉRICOS DE                                        | 2024          | 8.400.000.000              | 8.400.000.000                        | 0                           |
| 597 | PLURIANUAL: SI100V-2-SSERVICIOS DE REPARACION DE CAÑERIAS DE DOMO A DOMO DE LA CALDERA                                         | 2024          | 12.000.000.000             | 1.970.005.440                        | 10.029.994.560              |
| 538 | ADQUISICIÓN Y SERVICIO DE INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE SISTEMA DE ELECTRONICA DE INCENDIOS PARA LA PLANTA VILLA ELISA DE PETROPAR | 2024          | 9.598.115.818              | 9.597.575.508                        | 540.310                     |
| 589 | SERVICIO TÉCNICO PARA ELABORACIÓN DE PROYECTO EJECUTIVO Y FISCALIZACIÓN                                                        | 2025          | 480.000.000                | 479.864.820                          | 135.180                     |
| 589 | SERVICIO TÉCNICO PARA ELABORACIÓN DE PROYECTO EJECUTIVO Y FISCALIZACIÓN                                                        | 2025          | 320.000.000                | 310.619.975                          | 9.380.025                   |
| 522 | SERVICIOS DE MANTENIMIENTO DE OBRAS CIVILES                                                                                    | 2025          | 6.000.000.000              | 4.326.145.672                        | 1.673.854.328               |
| 537 | ADQUISICION DE EQUIPOS PARA COMBATE DE INCENDIO                                                                                | 2025          | 13.152.916.667             | 0                                    | 13.152.916.667              |
| 537 | ADQUISICION DE EQUIPOS PARA COMBATE DE INCENDIO                                                                                | 2025          | 10.500.000.000             | 0                                    | 10.500.000.000              |
| 533 | ADQUISICION DE EQUIPOS PARA COMBATE DE INCENDIO                                                                                | 2025          | 8.000.000.000              | 0                                    | 8.000.000.000               |
| 533 | ADQUISICIÓN DE VÁLVULAS PARA PLANTA ALCOHOLERA DE MAURICIO JOSÉ TROCHE                                                         | 2025          | 400.000.000                | 399.853.388                          | 146.612                     |
| 596 | MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS                                                                                        | 2025          | 2.000.000.000              | 429.648.557                          | 1.570.351.443               |
| 533 | ADQUISICIÓN DE MÁQUINAS EXPENDEDORAS DE COMBUSTIBLE PARA EE.SS.                                                                | 2025          | 7.194.074.250              | 7.194.074.250                        | 0                           |
| 536 | ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMUNICACIÓN PARA PLANTA VILLA ELISA                                                                 | 2025          | 561.420.000                | 561.420.000                          | 0                           |
| 525 | LA PLANTA DE PETROPAR VILLA ELISA.SISTEMA DE MEZCLA EN LÍNEA PRIMERA PARTE EN                                                  | 2024          | 22.500.000.000             | 22.500.000.000                       | 0                           |
| 525 | DE BIODIESEL DE PETROPAR VILLA ELISA." - VIA DE LA EXCEPCION"CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO                       | 2024          | 25.370.619.748             | 25.370.619.748                       | 0                           |
| 533 | TROCHEADQUISICIÓN DE MOTOBOMBAS PARA EFLUENTES DE LA PLANTA PETROPAR M.J.                                                      | 2025          | 500.000.000                | 0                                    | 500.000.000                 |
| 541 | ADQUISICIÓN DE SILLAS DE OFICINA - TIENDA VIRTUAL                                                                              | 2025          | 45.100.000                 | 45.100.000                           | 0                           |
| 525 | PROVISIÓN, MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA DE DORNAS DE FERMENTACIÓN                                                                | 2025          | 2.500.000.000              | 1.615.018.916                        | 884.981.084                 |

|     |                                                                                                                                  |      |                |               |                |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|---------------|----------------|
| 267 | SERVICIOS Y EVENTOS DEL RUBRO E INTERINSTITUCIONALES.ADQUISICIÓN DE ESTRUCTURA PARA MONTAJE DE PROMOCIONES EN ESTACIONES DE      | 2025 | 49.355.000     | 49.355.000    | 0              |
| 579 | S4/HANA ACTUALIZACIÓN Y MANTENIMIENTO EVOLUTIVO DEL SISTEMA DE GESTIÓN SAP                                                       | 2025 | 6.300.000.000  | 1.216.619.040 | 5.083.380.960  |
| 533 | ATMOSFÉRICA, DETECCIÓN DE TORMENTAS Y ATERRAMIENTO PARA ZONA DE TANQUES""PROVISIÓN E INSTALACIÓN DE SISTEMA DE PROTECCIÓN CONTRA | 2025 | 3.357.537.984  | 3.357.537.984 | 0              |
| 579 | REFERENDUM 2025ACTUALIZACION DEL SOFTWARE OPENKM Y NUEVAS FUNCIONALIDADES - AD                                                   | 2025 | 632.000.000    | 632.000.000   | 0              |
| 525 | CRITERIOS DE NORMAS NFPA EN EL PARQUE DE TANQUESIMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DE PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS BASADAS EN           | 2025 | 30.000.000.000 | 8.176.998.000 | 21.823.002.000 |
| 533 | ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LABORATORIO                                                                                          | 2025 | 4.800.000      | 4.800.000     | 0              |
| 533 | ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LABORATORIO                                                                                          | 2025 | 11.600.000     | 11.600.000    | 0              |
| 533 | ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LABORATORIO                                                                                          | 2025 | 106.838.000    | 105.538.000   | 1.300.000      |
| 589 | INSPECCIÓN DE TÁNCQUES POR MÉTODO AET                                                                                            | 2025 | 5.000.000.000  | 3.379.980.796 | 1.620.019.204  |
| 543 | Y BACKUPRENOVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE SERVIDORES DE PRODUCCIÓN, CONTINGENCIA                                                  | 2025 | 15.792.782.838 | 8.666.961.090 | 7.125.821.748  |
| 579 |                                                                                                                                  |      |                | 7.125.821.748 | -7.125.821.748 |
| 533 | GRÚAS DE MUELLE CENTRAL Y NORTEPROVISIÓN Y MONTAJE DEL SISTEMA ELECTRO HIDRÁULICO PARA ADECUACIÓN DE                             | 2025 | 497.834.380    | 497.834.380   | 0              |
| 533 | PCI VILLA ELISAPROVISIÓN Y MONTAJE DEL SISTEMA HIDRÁULICO INTEGRAL PARA LA RED GENERAL                                           | 2025 | 10.000.000.000 | 0             | 10.000.000.000 |
| 533 | ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE CONTENCIÓN DE DERRAMES                                                                                 | 2025 | 3.500.000.000  | 2.752.000.000 | 748.000.000    |
| 533 | ADQUISICIÓN DE MÁQUINAS EXPENDEDORAS DE COMBUSTIBLE PARA EE.SS.                                                                  | 2025 | 7.668.375.000  | 5.693.490.000 | 1.974.885.000  |
| 543 | ADQUISICIÓN DE PLOTTER PARA PLANTA VILLA ELISA.                                                                                  | 2025 | 51.090.500     | 51.090.500    | 0              |
| 538 | SISTEMA DE PROTECCIÓN DE SOBRELLENADO DE TANQUES DE ALMACENAMIENTO                                                               | 2025 | 4.580.000.000  | 0             | 4.580.000.000  |
| 596 | LA PLANTA DE PETROPAR""MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE AUTOMATIZACIÓN DE DESPACHO DE PRODUCTOS DE                                   | 2025 | 5.000.000.000  | 1.648.600.000 | 3.351.400.000  |
| 595 | SUSTITUCIÓN DE TECHO FLOTANTE EXTERNO DE TANQUES D9-901/ D9-902                                                                  | 2025 | 7.406.308.000  | 0             | 7.406.308.000  |
| 541 | ADQUISICIÓN DE ENSERES PARA NUEVO EDIFICIO DE LABORATORIO DE PETROPAR                                                            | 2025 | 274.168.398    | 243.794.948   | 30.373.450     |

|     |                                                                            |      |                |                |                |
|-----|----------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|
| 533 | PROVISIÓN Y MONTAJE DE BOMBAS PARA PETROPAR PLANTA VILLA ELISA             | 2025 | 13.262.300.000 | 0              | 13.262.300.000 |
| 533 | PROVISION E INSTALACION DE EQUIPOS DE TELEMEDICION PARA PETROPAR           | 2025 | 5.296.674.000  | 0              | 5.296.674.000  |
| 579 | SUSCRIPCION Y RENOVACION DE LICENCIAS MICROSOFT EN LA MODALIDAD EA         | 2025 | 7.000.000.000  | 2.228.259.759  | 4.771.740.241  |
| 596 | PETROPARMANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS DE LABORATORIO DE | 2025 | 4.809.664.000  | 0              | 4.809.664.000  |
|     |                                                                            |      | 69.346.414.278 | 13.115.069.587 | 56.231.344.691 |

### III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

#### III.1 DESAFIO FUTURO

Realizar contratos de producción compartida con los bloques adjudicados a PETROPAR.

Modernización de las Plantas Industriales

Potenciar la responsabilidad social, ambiental y la seguridad industrial

Contar con TICs de avanzada

#### III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024

*Realizar contratos de producción compartida con los bloques adjudicados a PETROPAR.*

Siguiendo los lineamientos de la Ronda Abierta Petropar, en fecha 27 de setiembre 2024, se aprueba la Resolución **PR EJ N° 812/24**, que conforma el COMITÉ ENCARGO DEL ESTUDIO, ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE LOS DOCUMENTOS PARA LA CALIFICACIÓN DE EMPRESAS Y CONSORCIOS DE EMPRESAS Y OFERTAS PRESENTADAS EN EL MARCO DEL PROCESO DE SELECCIÓN DE EMPRESAS PETROLERAS PARA LA PROSPPETROPARECCION. EXPLOTACION DE HIDROCARBUROS EN BLOQUES DE PETROPAR (RONDA ABIERTA).

Posteriormente, el 4 de noviembre de 2024, el Comité Encargo del Estudio, Análisis y Evaluación de los Documentos para la Calificación de Empresas - RONDA ABIERTA PETROPAR-, recomienda otorgar al Consorcio Guaraní Oil la calidad de empresa calificada para presentar ofertas para la etapa de prospección. El 5 de noviembre el Comité pone a consideración de la Presidencia y sugiere aprobar por resolución que el Consorcio Guaraní Oil está calificada para presentar propuestas (ofertas) para el periodo de Prospección de Hidrocarburos hasta en 3 (tres) Bloques de Petropar en 10 instancias consecutivas (5años).

Finalizamos el año con la Resolución PR EJ N° 949/24, de fecha 07 de noviembre, el cual OTORGA AL CONSORCIO GUARANÍ OIL LA CALIDAD DE EMPRESA CALIFICADA PARA PRESENTAR

## PROPUESTAS PARA EL PERIODO DE PROSPECCIÓN DE HIDROCARBUTOS EN BLOQUES DE PETROPAR, EN EL MARCO DEL A RONDA ABIERTA PETROPAR.

Con esto Petropar, ejecutor de la prospección, exploración y explotación de yacimientos de hidrocarburos en el territorio de la República del Paraguay, avanza hacia un futuro lleno de expectativas, de la mano de compañías petroleras especializadas. Nuestro compromiso se refleja en las tareas realizadas, en la gestión estatal, con un panorama optimista, hacia un senda correcta y comienzo alentador que atraerá capitales y mejores inversiones.

### *Potenciar la responsabilidad social, ambiental y la seguridad industrial*

#### **Residuos**

El manejo de residuos es un tema fundamental para las industrias, ya que permite reducir el impacto ambiental y promover prácticas sostenibles. Es por ello que organizamos una capacitación en manejo de residuos sólidos urbanos para industrias.

El objetivo principal fue mejorar las prácticas de manejo de residuos en la empresa, promoviendo un ambiente más sostenible y responsable, lo cual lleva a que los funcionarios participantes apliquen sus conocimientos en sus respectivas áreas de trabajo.

#### **Desuso**

Estamos fuertemente abocados a las tareas de identificación y clasificación de materiales en desuso, ya sean estos del tipo ferrosos, equipos/artefactos en desuso, maderamen entre otros depositados en diferentes sitios dentro de Planta Villa Elisa. Conforme a instrucciones recibidas se procedió al análisis mencionado, para la cuantificación y valorización de los materiales en cuestión, todo esto; con el fin de servir de referencia con miras al procedimiento de subasta pública, mecanismo con el cual se buscará realizar la disposición final de una parte de los materiales en desuso que se encuentran en existencia dentro de la Planta, este trabajo se desarrolla con miras a un ordenamiento interno dentro de planta, buscando siempre el desarrollo de actividades dentro del marco de una gestión responsable en términos de orden ambiental.

## ANEXO I

### ➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria

#### TIPO PRESUP: 2 PROGRAMA DE ACCION

#### ➤ SUBPROGRAMA: 1 COMERCIALIZACION DE DERIVADOS DEL PETROLEO

##### GESTIONES

##### IMPORTANTE AHORRO EN LA COMPRA DE COMBUSTIBLE

Durante el presente ejercicio fiscal, hemos optimizado nuestra estructura de costos mediante la implementación estratégica de **operaciones Spot** y la renegociación de contratos de suministro. Estas acciones han permitido una mitigación directa del impacto de los precios internacionales sobre el consumidor final.

A través de procesos de negociación directa con proveedores, se logró una reducción sustancial en los diferenciales aplicados a los contratos de **Nafta Virgen** y **Gasolina RON 91**. Esta eficiencia operativa generó un beneficio económico directo de **USD 1.440.297,37**.

La ejecución de adquisiciones estratégicas en el mercado Spot, aprovechando las fluctuaciones favorables de los precios de referencia, ha permitido mejorar los márgenes de importación y la competitividad de la estatal. La gestión técnica en la adquisición de derivados del petróleo y biocombustibles ha consolidado ventajas económicas por un total de **USD 10.100.826,71** y **PYG 30.875.000.000**, respectivamente.

##### GESTIÓN ADUANERA Y OPTIMIZACIÓN DE COSTOS

Durante el periodo comprendido entre enero y noviembre de 2025, se han formalizado los **despachos de importación** de gasoil, naftas y GLP. El proceso de **nacionalización** de dichos productos se ejecutó mediante la liquidación y pago de tributos ante la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT), bajo las diversas modalidades de importación vigentes. Este ahorro reduce directamente el margen de gastos administrativos asociados a la importación, mejorando la competitividad de los precios finales de naftas, GLP y gasoil.

PETROPAR reafirma su rol como contribuyente estratégico para el Estado Paraguayo. La gestión aduanera acumulada al cierre de noviembre de 2025 ha generado una contribución fiscal de **Gs. 192.204.053.940**. Esta cifra comprende el cumplimiento de las siguientes obligaciones tributarias:

- **ISC:** Impuesto Selectivo al Consumo.
- **SVA:** Servicio de Valoración Aduanera.
- **IRE:** Impuesto a la Renta Empresarial.
- **INDI:** Aporte al Instituto Paraguayo del Indígena.

- Tasa de Intervención Aduanera.

Se ha logrado el cumplimiento del indicador principal de gestión mediante la **regularización oportuna** de los despachos de importación y las operaciones de **reexportación a Bolivia**. Estos procedimientos se alinearon estrictamente con el cronograma operativo y las disponibilidades presupuestarias de la entidad.

Mediante la implementación de la modalidad de **Acuerdo Nacional** para la contratación de servicios de despachantes, se obtuvo una **economía de escala** significativa. Se logró una **reducción del 85%** sobre los honorarios establecidos por la Ley 220/93, es decir, un ahorro de **Gs 4.147.825.016 durante el año 2025**, y un ahorro histórico acumulado desde el año 2016 de **Gs. 78.449.203.533**. Esto evidencia que la política de racionalización de servicios de terceros ha evitado un sobre costo financiero significativo, permitiendo la reinversión de estos fondos en infraestructura o disponibilidad de stock.

Este ahorro representa una gestión eficiente de los recursos institucionales, impactando positivamente en la estructura de costos de los combustibles facturados (gasol, naftas y GLP).

## ELIGENCIA DE MERCADAS Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

En el marco de una Licitación Pública Internacional formalizada en el ejercicio 2025, hemos procedido a la adjudicación y contratación del servicio especializado de información proporcionado por la firma Argus Media Inc.. Dicho contrato establece una vigencia de dos (2) años, con inicio de ejecución en noviembre de 2025 y una inversión estimada de USD 292.996. El costo se amortiza mediante la mitigación de riesgos en compras de gran escala y la precisión técnica en la fijación de costos, asegurando que PETROPAR mantenga su eficiencia competitiva durante el bienio 2025-2027.

El acceso a esta plataforma de información energética es crítico para la operatividad de la empresa, permitiendo la trazabilidad y fundamentación de las siguientes áreas:

- **Optimización de Compras:** Aplicación rigurosa de precios de mercado internacional en las importaciones de combustibles y cálculo de tarifas de **flete fluvial** bajo parámetros competitivos.
- **Gestión de Contrataciones:** Provisión de **precios referenciales** para la estructuración de los Pliegos de Bases y Condiciones (PBC) y el diseño del Plan Anual de Contratación (PAC), alineando el presupuesto institucional con la volatilidad del sector.
- **Análisis Prospectivo:** Desarrollo de una base de datos estadística propia para el monitoreo de **tendencias globales**, fundamental para la elaboración de informes ejecutivos y analíticos que sustenten la toma de decisiones al más alto nivel.

La continuidad de este servicio a través de Argus Media garantiza que PETROPAR opere bajo estándares internacionales de transparencia. La información estratégica obtenida permite reducir el riesgo financiero ante fluctuaciones imprevistas de los precios FOB, asegurar la razonabilidad de precios en las licitaciones públicas

internacionales y mantener la soberanía analítica mediante el seguimiento estadístico histórico del movimiento del mercado.

### **MONTAJES DE TANQUES D9-907 y D9-909**

Avanzan los montajes de tanques D9-907 y D9-909: En Petropar trabajamos coordinadamente entre las distintas dependencias con el objetivo de brindar cada día mejor servicio. En ese sentido la Gerencia de Mantenimiento de Planta realiza tareas de apoyo a las diversas unidades de la Planta en la ejecución y control de distintos trabajos. En este caso el montaje de los tanques D9-907 y D9-909 es ejecutado por la Gerencia de la Planta de Villa Elisa y cuenta con el apoyo del personal de la GMP, es decir; constantemente se acompaña el desarrollo del montaje de los tanques, verificando que los procedimientos desarrollados por la contratista, estén siempre en correspondencia con lo establecido conforme normativa técnica; API 650, estas tareas son ejecutadas siempre en coordinación con la administración y fiscalización del contrato. El alcance de los servicios señalados corresponde al montaje de dos tanques para almacenamiento de hidrocarburos de capacidad 4000 m3 cada uno.

### **LABORATORIO DE CONTROL DE CALIDAD DE LA PLANTA DE PETROPAR EN VILLA ELISA EN SU ETAPA FINAL DE CONSTRUCCIÓN.**

El nuevo laboratorio responde al dinámico mercado de hidrocarburos y la necesidad de acompañar el avance de estándares internacionales y normas para manipulación de combustibles y biocombustibles, así como para mantener el Certificado de Acreditación del ONA del CONACYT como Laboratorio de Ensayo conforme la Norma Paraguaya NP-ISO-/IEC 17025:2018 equivalente a la Norma ISO/IEC 17025:2017. Además, de adecuarse a nuevas tecnologías que hacen a la seguridad y salud en concordancia con la preservación del medio ambiente con productos cada vez más amigables y menos contaminantes. La obra se encuentra en su etapa final constructiva, y de detalles con un avance considerable, y se estima que la instalación entre en el periodo de prueba y 100% habilitado y en funcionamiento para el año 2026.

El edificio cuenta con equipamiento de última generación, sistema de detección de incendios, servicios sanitarios inclusivos y sexados, sistema de control de temperatura y renovación de aire, que responden a estándares en la materia. También cuenta con control de temperatura, iluminación orientada para un máximo aprovechamiento de la luz natural, espacios confinados para gases y productos, cielo raso, revestido y pinturas no propagantes de llamas. Todos los recintos están pensados de manera tal a evitar la acumulación de gases, bacterias y microorganismos, instalación eléctrica ex-proof para áreas clasificadas en áreas específicas.

### **LOGROS**

#### **12 REDUCCIONES EN LOS PRECIOS DE LOS COMBUSTIBLES EN EL AÑO 2025**

Los nuevos precios afectan positivamente al sector productivo y al consumidor final. Alcanzamos doce reducciones en los precios de nuestros combustibles en el año 2025, esto significa la materialización de las promesas hechas por el Gobierno en favor de la ciudadanía desde agosto de 2023 hasta la fecha. Como empresa



estatal, líder en ventas a nivel nacional hemos hecho una reducción total de 1.460 guaraníes el precio de las naftas y 1.475 guaraníes en el diésel, en las 289 Estaciones de servicios del emblema. En Petropar trabajamos diariamente para el fortalecimiento del sector y el desarrollo económico del país, transfiriendo beneficios al bolsillo de la ciudadanía. Petropar reafirma su compromiso de despachar combustibles de la mejor calidad, cantidad exacta al más bajo precio del mercado local.

## **CONTROLES AMBIENTALES**

Profesionales de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la UNA procedieron a la toma de muestras de efluentes para su análisis fisicoquímico. Es importante destacar que el laboratorio de la FACEN cuenta con acreditación del Organismo Nacional de Acreditación (ONA). Tras el procedimiento se informó que los resultados de las muestras se encuentran dentro de los valores admitidos de la Resolución 222/02. Los trabajos fueron supervisados por el Departamento de Medio Ambiente dependiente de la Gerencia de Seguridad Industrial, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, cumpliendo así con las exigencias de la Auditoría Ambiental en la Planta de Petropar en Villa Elisa.

## **PETROPAR ES PARTE DEL WRC RALLY 2025**

Desde el Gobierno Nacional estamos muy felices de ser partes de este importante evento del deporte motor que pondrá a nuestro país en la vidriera mundial, con el apoyo de Petropar, la marca líder de combustibles en el Paraguay.

Petropar reafirma su compromiso con el deporte motor y será uno de los principales patrocinadores del WRC Rally 2025 que se realizará en nuestro país en el departamento de Itapúa, que se prepara para recibir entre 250.000 a 300.000 visitantes, convirtiéndose en el epicentro del rally mundial. El impacto mediático del evento también será significativo, con una audiencia proyectada de más de 800 millones de espectadores a nivel global. En términos económicos, se estima que el rally Paraguay 2025 podría generar ingresos superiores a 50 millones de dólares, impulsando sectores como el turismo, hotelería y servicios.

## **CONVENCIÓN DE OPERADORES 2025**

Marcando el inicio de una nueva etapa enfocada en la innovación, calidad y confianza se realizó la Convención de Operadores 2025 de Petropar.

Como Presidente de Petropar, tuve el honor de dar la apertura oficial con la presentación "Visión 2025". Compartí con todos nuestra hoja de ruta para lo que resta del año y de este periodo de gobierno. Mi mensaje fue claro: nuestra meta es seguir posicionando a la estatal como el emblema líder, reafirmando el compromiso que tenemos con cada paraguayo.

Contamos con la presencia del Presidente de la República, Santiago Peña, quien resaltó con orgullo el proceso de recuperación institucional que estamos logrando. Me conmovió recordar sus palabras sobre aquel llamado

inicial para retomar los objetivos que ya habíamos trazado hasta el 2018. Escuchar que "Petropar es una empresa pública de clase mundial" no es solo un cumplido, es el testimonio de lo que podemos lograr trabajando en equipo. Nos animó a no ponernos límites, a soñar con cruzar fronteras y avanzar con firmeza en proyectos de exploración de gas y petróleo.

Por primera vez, lanzamos al mercado nacional nuestra propia línea de lubricantes. Están desarrollados con tecnología de vanguardia y formulación de alta calidad. Pronto estarán en todas nuestras estaciones, garantizando ese sello de confianza que nos distingue. La transformación digital ya es una realidad. Presentamos oficialmente nuestra aplicación móvil (disponible en App Store y Google Play). Con ella, nuestros clientes podrán pagar de forma segura, localizar estaciones y acumular puntos en cada carga.

### **PROVEEMOS COMBUSTIBLE PARA ENVIÓ DE AGUA AL CHACO**

Enviamos 200.000 litros de agua a comunidades del Chaco afectadas por la sequía se desarrolló en el marco de un trabajo interinstitucional de distintas organizaciones del Estado. Los 13 camiones cisternas con el líquido vital partieron desde el Cuartel del Comando del Ejército, y la llegada a sus respectivos destinos fue posible gracias al combustible proveído por Petropar que desde el 2024 hasta la fecha lleva aportando 398.000 litros de carburante. En esta oportunidad fueron beneficiadas aproximadamente 1.000 familias, de ocho aldeas indígenas y dos latinas, las mismas son: La Herencia Centro, Primavera, Palo Blanco, Palo Azul, Jerusalén, Nazareth, La Rosa Cué, Macedonia, Pozo Colorado km 270, Río Verde km 325. Con esta acción Petropar reafirma su compromiso de seguir apostado al desarrollo del país y el bienestar de todos los paraguayos.

### **MANTENIMIENTO PREVENTIVO DEL BRAZOHIDRÁULICO DEL MUELLE SUR**

Dentro del desarrollo del plan de mantenimiento de los equipos de Planta, se ha realizado el mantenimiento preventivo del brazo hidráulico ubicado en el muelle sur de Petropar. Este trabajo es esencial para el funcionamiento correcto y la durabilidad del mencionado equipo. Las tareas de mantenimiento incluyeron inspecciones regulares, limpieza y la sustitución de componentes desgastados, servicios cruciales para evitar averías y asegurar la seguridad de la operación.

Este equipo en particular es utilizado para facilitar la manipulación y el resguardo de las embarcaciones utilizadas por el personal de muelles, para el control de la zona ribereña circundante a los muelles de Petropar, así también se ejecutan tareas de apoyo en la operación de descarga de barcazas.

### **FORTALECIENDO EL CONTROL INTERNO EN PETROPAR. HECHO**

En el marco de la implementación efectiva de la Norma de Requisitos Mínimos MECIP:2015, PETROPAR ha llevado a cabo el Curso Taller sobre Sistema de Control Interno, organizado por la Dirección General de Gestión del Conocimiento y Formación Académica de la Contraloría General de la República.

La capacitación se realizó en modalidad de Curso-Taller, combinando aspectos teóricos y prácticos. Los funcionarios de todos los niveles participaron activamente en trabajos grupales, evaluando el grado de cumplimiento de la norma con documentación real de PETROPAR.

La implementación efectiva del MECIP fortalece el control interno en la institución promoviendo la transparencia y la eficiencia en nuestras operaciones. En Petropar estamos comprometidos con la mejora continua y el cumplimiento de los estándares de calidad y control.

## **DIFICULTADES**

Volatilidad en los precios internacionales de los hidrocarburos.

## **OBJETIVOS**

Mayor satisfacción de usuarios y clientes

### **TIPO PRESUP: 2 PROGRAMA DE ACCION**

#### **➤ SUBPROGRAMA: 2 PRODUCCIÓN Y VENTA DE ALCOHOL GESTIONES**

#### **OPTIMIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR.**

Petropar reafirma su compromiso con el desarrollo del sector productivo al llevar adelante un ciclo de capacitaciones dirigido a los más de 1.600 cañicultores censados en la región. Estas capacitaciones buscan fortalecer la profesionalización de los productores mediante módulos especializados en temas claves para mejorar la producción y rentabilidad de la caña de azúcar. Los módulos incluyen temas como preparación del suelo, épocas y sistemas de plantación, fertilización, análisis de suelo, costos de producción y diversificación agrícola mediante huertas familiares. Con esta acción Petropar busca optimizar la productividad y sostenibilidad del sector, beneficiando a toda la comunidad agrícola de la zona.

#### **PREPARATIVOS PARA LA ZAFRA 2025**

Los trabajos de mantenimiento avanzan de manera significativa en la planta alcoholera de Petropar en Mauricio José Troche, con un progreso notable en áreas claves. En el molino, se han completado los ensayos no destructivos y se progresa en la alineación de catalinas y ternos, con un 80% de recuperación de engranajes. La caldera registra un 70% de avance en la reparación de conductoras de bagazo, mientras se espera la llegada de tubos de Brasil para continuar con el cambio de domo a domo. En el área eléctrica, los tableros de fuerza alcanzan un 60% de mantenimiento, y en el taller metalúrgico, el trabajo en bombas y reductores llega al 65%. Estos avances reflejan el compromiso de Petropar con la optimización de los equipos para garantizar un rendimiento eficiente en la próxima zafra.

## UN PASO HACIA LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL

En la Planta Alcohola de Mauricio José Troche, se llevó a cabo la entrega del carnet institucional a todos los funcionarios nombrados y contratados. Este documento oficial es personal e intransferible, y su objetivo es promover el sentido de pertenencia y la identidad institucional.

- Identificación: El carnet institucional permite la identificación de los funcionarios y su ubicación dentro de la institución.
- Seguridad: El código QR en el carnet contiene información importante, como:
- Lugar y oficina donde presta servicio
- Contacto del funcionario
- Contactos de emergencia

### Beneficios

**Sentido de Pertenencia:** El carnet institucional fomenta la identificación como miembro de la institución, creando un vínculo y sentido de pertenencia.

**Seguridad y Eficiencia:** La implementación del carnet institucional contribuye a una mayor seguridad y eficiencia en la gestión de los recursos humanos.

La entrega del carnet institucional es un paso importante hacia la consolidación de la identidad institucional y la promoción de un ambiente de trabajo seguro y eficiente.

## ANÁLISIS DE IMPACTO AMBIENTAL

La Planta Alcohola de Petropar fue visitada por técnicos de la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE), del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico (TECNALIA) y del Viceministerio de Minas y Energías. El objetivo fue analizar el impacto del cambio climático en el funcionamiento de la planta.

Durante la visita, se abordó el tema del cambio climático y su efecto en el uso de la energía y el agua en la alcohola. Se realizó un recorrido por las áreas de captación de agua,

la planta de tratamiento de agua y la caldera, con el fin de evaluar el uso del agua que es utilizada para la refrigeración y producción de energía eléctrica en las diferentes operaciones unitarias dentro de la planta.

Se conformó una mesa de trabajo que se centró en el análisis de los pronósticos para la Planta Alcohola en relación con el cambio climático. Los técnicos de OLADE y TECNALIA se comprometieron a realizar un estudio de la zona para analizar la temperatura y el pronóstico de lluvia a futuro, lo que permitirá tomar decisiones informadas para garantizar la sostenibilidad de la planta.

## CENSO A CAÑEROS

Un total de 35 censistas, movilizados en varios vehículos, entre camionetas y motocicletas, recorren las fincas cañeras de los departamentos del Guairá y Caaguazú, con el objetivo de determinar con exactitud las hectáreas de caña de azúcar de cada productor.

El Censo, a cargo del Departamento Agrícola de Petropar, bajo la dirección de la ingeniera Graciela Soto y su equipo técnico, se realiza en forma conjunta con funcionarios del Ministerio de Agricultura y Ganadería y del Instituto Nacional de Estadísticas y Censo.



El trabajo consiste en ubicar al cañicultor, constatar su cédula de identidad, marcar sin polígono de superficie la cantidad plantada de caña, si está en alguna asociación del sector y si recibe alguna otra ayuda además de Petropar.

La ingeniera Soto afirmó que los datos preliminares revelan que aproximadamente 1.700 cañeros serán censados y una cantidad aproximada de siembra de alrededor de 13.000 hectáreas de plantación de caña.

Se espera contar con todos los datos precisos de las parcelas recorridas, lo que significará un importante documento para viabilizar la cantidad real de productores y la superficie real de siembra del sector cañero que especialmente trabaja con la planta alcoholera de Petropar en Mauricio J. Troche.

Este censo permitirá a Petropar tener un panorama real del sector y tomar decisiones informadas para mejorar la producción y la productividad de la caña de azúcar en la región.

### **LOGROS**

#### **ZAFRA 2025: SOSTENIBLE E ININTERRUMPIDA**

Alcanzamos los 14 millones de litros. Con el procesamiento de más de 300 mil toneladas de caña de azúcar, más de 10 mil camiones descargados de los 1.600 productores registrados como proveedores de Petropar, que en un promedio llegan a más de 30.000 familias beneficiarias en forma directa y unas 10.000 en forma indirecta.

### **DIFICULTADES**

Pequeñas paradas de Planta para pruebas

### **OBJETIVOS**

Producción de alcohol absoluto para la zafra 2026 a 22.000.000 de litros.

## ANEXO II

### ➤ Recursos Humanos

Se deben presentar datos de Recursos Humanos Activos (Nombrados y Contratados), discriminados por sexo, según el siguiente detalle:

| Recursos Humanos                                                                         |            |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Descripción                                                                              | Mujer      | Hombre     | Total      |
| <b>Total Recursos Humanos Activos (a+b)</b>                                              | <b>154</b> | <b>590</b> | <b>744</b> |
| (*) Recursos Humanos Activos Nombrados <sup>(a)</sup>                                    | 107        | 382        | 489        |
| Recursos Humanos Contratados <sup>(b)</sup>                                              | 47         | 208        | 255        |
| Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario) | 122        | 194        | 316        |
| Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)                        | 84         | 158        | 242        |
| Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones                                      | 3          | 7          | 10         |

Funcionarios Comisionados a otra institución:

HONORABLE CAMARA DE SENADORES  
SNPP  
VICEPRESIDENCIA DE LA REPUBLICA  
ENTIDAD BINACIONAL YACYRETA  
MSPyBS  
GOBERNACION DE CORDILLERA  
MUVH  
GOBERNACION DE CORDILLERA  
MUNICIPALIDAD DE ASUNCION

### ANEXO III

#### ➤ Informaciones de Género

| Recursos Humanos y Financieros destinados a actividades relacionadas a Género.                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |                                      |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cantidad de Funcionarios/as                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | En Guaraníes                          |                                      |                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Total Ejecutado por la Entidad<br>(a) | *Ejecución destinada a Género<br>(b) | % Participación del gasto en género con respecto al total Ejecutado por la Entidad<br>$c = b/a * 100$ |
| 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 320.680.930.801                       | 17.420.560.630                       | 5,4                                                                                                   |
| Breve descripción de las acciones realizadas relacionadas a Género                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |                                      |                                                                                                       |
| <p>Ej.: 130 charlas sobre la participación de la mujer en el sistema electoral del país.<br/>                 2 Seminarios sobre Discriminación y Acoso Laboral.<br/>                 Aporte de G. 30 millones para la realización de 35 Ferias de exposición de productos manufacturados por mujeres, del distrito de xx.</p> |                                       |                                      |                                                                                                       |

**Contactos:**

Incluir informaciones de las personas que elaboraron el informe.

- ✓ Nombre y Apellido: Abg. Javier Cubilla
- ✓ Dependencia: Dpto. de Planificación y Control de Gestión – Sub Gerencia de Planificación
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: jcubilla@petropar.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 940 - 136

**Nota:** Dependencia se refiere a la dirección, departamento o unidad a la cual pertenece las personas quienes elaboraron el informe.



**RESOLUCIÓN PR / EJ N° 090 /26**

**“POR LA CUAL SE DESIGNA AL LIC. WILLIAM WILKA MATERI COMO ENCARGADO DE DESPACHO DE LA PRESIDENCIA DE PETRÓLEOS PARAGUAYOS (PETROPAR)”.**

Asunción, 05 de febrero de 2026.

**VISTO:**

La Ley N° 1182/85 del 23 de diciembre de 1985 “*Que crea Petróleos Paraguayos (PETROPAR) y establece su Carta Orgánica*”; la Ley N° 2199/03 del 08 de septiembre de 2003 “*Que dispone la Reorganización de los Órganos Colegiados Encargados de la dirección de empresas y entidades del Estado Paraguayo*”; y,

**CONSIDERANDO:**

**Que**, es necesario designar al Lic. William Wilka Materi, Gerente General, como Encargado de Despacho de la Presidencia, sin perjuicio de sus actuales funciones, mientras dure la ausencia del Titular, Lic Eddie R. Jara Rojas, del 14 al 17 de febrero de 2026.

**Que**, el Artículo 22° de la Ley N° 1182/85 “*Que crea Petróleos Paraguayos (PETROPAR) y establece su Carta Orgánica*”, modificado por el Artículo 14° de la Ley N° 2199/2003 “*Que dispone la reorganización de los órganos colegiados encargados de la Dirección de Empresas y Entidades del Estado Paraguayo*”, establece que son funciones del Presidente: “...a) *cumplir y hacer cumplir las disposiciones de esta ley, las de otras leyes pertinentes y los reglamentos de la empresa; b) establecer normas de dirección y administración de PETROPAR; ...d) dictar reglamento interno de la empresa; e) administrar los fondos de la empresa de acuerdo a esta ley y su reglamento...v) realizar todas las demás funciones administrativas y operativas que le correspondan por su naturaleza*”.

**Que**, el Presidente de Petróleos Paraguayos (PETROPAR), en el ámbito de su competencia, tiene la facultad de establecer normas de dirección, administración y dictar resoluciones para dichos efectos.

**POR TANTO**, en ejercicio de sus atribuciones legales,

**EL PRESIDENTE DE PETRÓLEOS PARAGUAYOS (PETROPAR)**

**RESUELVE:**

**Artículo 1°.- DESIGNAR** al Lic. William Wilka Materi, Gerente General, como Encargado de Despacho de la Presidencia de Petróleos Paraguayos (PETROPAR), sin perjuicio de sus actuales funciones, del 14 al 17 de febrero de 2026.

**Artículo 2°.- COMUNICAR** a quienes corresponda y, cumplido, archivar.



Lic. EDDIE R. JARA ROJAS  
PRESIDENTE

Petróleos Paraguayos (PETROPAR)