

Balance Anual de Gestión Pública

Industria Nacional del Cemento

2025



Asunción, 11 de febrero de 2026

VP N° 058/2026

Señor Ministro:

Tengo el honor de dirigirme a Su Excelencia, en mi carácter de Presidente de la Industria Nacional del Cemento (I.N.C.), a fin de poner a su conocimiento la presentación del **Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) – 2025** de la I.N.C., de conformidad a lo establecido en el Decreto N° 3248/2025 “Que reglamenta la Ley N° 7408 que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio fiscal 2025”, “Anexo A”, Art. 313 “Proceso de Control y Evaluación Presupuestaria”, inciso 1.b) Informe de Cierre: *“Los OEE deberán elaborar y presentar en forma anual, un único informe, denominado Balance Anual de Gestión Pública (BAGP), según formato establecido por el MEF”*.-

En tal sentido, se comunica la presentación del Balance Anual de Gestión Pública 2025 de la Industria Nacional del Cemento (INC) según el formato establecido.-

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a V.E. con distinguida consideración y estima.-

LIC. GERARDO GUERRERO AGUSTI

Presidente

A Su Excelencia

ECON. CARLOS FERNÁNDEZ VALDOVINOS; Ministro

Ministerio de Economía y Finanzas

E. _____ S. _____ D. _____

Misión

Producimos cemento de calidad, generando valores para el desarrollo del país.

Visión

Líder en la industria del cemento nacional de manera sustentable y competitiva.



ÍNDICE

Contenido

SIGLAS.....	2
GLOSARIO DE TÉRMINOS.....	3
PRESENTACIÓN.....	3
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....	5
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....	5
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	7
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	7
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....	8
➤ Producción y Venta de Cemento.....	8
➤ Inversiones Realizadas.....	8
➤ Producción de Insumos Estratégicos.....	9
III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO.....	10
III.1 DESAFIO FUTURO.....	10
III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2023.....	10
ANEXO I.....	11
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria.....	11
ANEXO II.....	14
➤ Recursos Humanos.....	14
ANEXO III.....	17
➤ Informaciones de Género.....	17



SIGLAS

OEE: Organismos y Entidades del Estado

INC: Industria Nacional del Cemento

CP: Cemento Portland

TN: Toneladas

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible

OG: Objeto de Gasto

SICO: Sistema de Integrado de Contabilidad

SIPP: Sistema. Integrado de Programación Presupuestaria



GLOSARIO DE TÉRMINOS

Cemento: El Cemento es un material aglutinante fundamental en la industria de la construcción. Se produce a partir de la combinación de caliza, arcilla y otros minerales.

Clinker: El clinker es la materia prima principal del cemento portland, formado a partir de la calcinación de caliza, arcilla, y otros componentes minoritarios, a temperaturas que oscilan entre los 1200 y 1500°C, quedando en forma de gránulos o pequeñas bolas, de entre 0,5 y 25 mm.

Yeso: El yeso es un mineral compuesto por sulfato de calcio hidratado que se utiliza para producir cemento, al mezclar con el Clinker y otros aditivos. El yeso actúa como regulador del proceso de endurecimiento del cemento

Objeto de Gasto: Se conceptualiza como un ordenamiento sistemático y homogéneo de los bienes, servicios y las transferencias que el Sector Público aplica en el desarrollo de su gestión.



PRESENTACIÓN

En el presente Balance Anual de Gestión Pública se exponen los resultados alcanzados por la Industria Nacional del Cemento (INC) durante el ejercicio fiscal 2025, en relación con las metas institucionales comprometidas, los principales logros de gestión y los desafíos estratégicos identificados para el fortalecimiento de la empresa pública.

Durante el año 2025, la INC consolidó avances significativos en materia de producción, comercialización, eficiencia operativa y sostenibilidad financiera, en un contexto caracterizado por restricciones logísticas, variaciones en la demanda del mercado y desafíos asociados a la gestión de costos de producción.

La planificación estratégica, el fortalecimiento de los sistemas de control y la optimización de los procesos productivos y administrativos permitieron sostener la continuidad operativa de la empresa, mejorar los niveles de ejecución presupuestaria y reforzar la participación de la INC en el mercado nacional de cemento, contribuyendo al desarrollo económico y social del país.



INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

Visión: Ser la industria cementera líder en el mercado nacional, sustentable, innovadora y competitiva; clave para el desarrollo económico y social del país.

Misión: Proporcionar productos de primera calidad, satisfacer la demanda del sector de la construcción y contribuir a la economía nacional.

Problema identificado	Descripción y magnitud del problema	Acciones necesarias para la resolución del problema
Discontinuidad de la producción por deficiente cadena de suministro.	De acuerdo con estimaciones del mercado, la demanda anual de cemento en Paraguay supera los 30 millones de bolsas de 50 kg, impulsada principalmente por la ejecución de obras públicas, proyectos de infraestructura vial, viviendas y desarrollos privados. En este contexto, la INC mantiene una participación aproximada del 32% del mercado nacional, lo que evidencia que una parte significativa del consumo interno es cubierta por productores privados y por la importación de cemento. La magnitud del problema se refleja en: -Limitaciones en la capacidad productiva instalada, condicionadas por la antigüedad de algunos equipos, la necesidad de mantenimientos programados y la dependencia de insumos estratégicos como el clinker. -Restricciones logísticas, especialmente en el transporte fluvial y terrestre, que afectan la continuidad y oportunidad del abastecimiento en determinados períodos. -Variabilidad en la disponibilidad de materias primas y costos de producción, que impactan directamente en la planificación operativa y financiera.	Optimizar los procesos para una gestión eficiente. Mejorar la cadena de suministro para garantizar la producción continua. Aumentar la participación en el mercado nacional. Alcanzar el equilibrio financiero para la sostenibilidad.

Áreas de Acción Institucional	Eje	Estrategia	Objetivos	Vinculación ODS
Explotación de yacimientos de Piedra caliza, marga, etc. Importación y Elaboración de Clinker. Producción, Embolsado, Distribución y Venta de Cemento Portland	2. Crecimiento económico inclusivo.	2.2. Propiciar la competitividad y la innovación	2.2.5. Lograr un crecimiento promedio de la economía, que propicie el desarrollo sostenible e inclusivo	8.1 Mantener el crecimiento económico per cápita de conformidad con las circunstancias nacionales y, en particular, un crecimiento del producto interno bruto de al menos el 7% anual en los países menos adelantados
				17.14 Mejorar la coherencia de las políticas para el desarrollo sostenible.
		2.3. Regionalización y Diversificación Productiva	2.2.10. Consolidar una red de transporte multimodal eficiente.	11.2 De aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad.
			2.3.4 Aumentar la contribución de la Minería al Producto Interno Bruto.	8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra.



RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

Los principales logros de alcanzados en el ejercicio 2025:

Producción industrial y continuidad operativa

Durante el ejercicio fiscal 2025, la INC mantuvo la operación continua de sus plantas industriales, logrando una producción total de 562.016 toneladas de cemento, lo que refleja la consolidación de las mejoras implementadas en los procesos productivos, la planificación logística y la gestión de insumos estratégicos. La producción acumulada de 446.234 toneladas de clinker evidencia la estabilidad del proceso productivo y la eficacia de las acciones orientadas a garantizar la disponibilidad de insumos estratégicos.

La gestión eficiente de compras, el mantenimiento preventivo de los equipos críticos y la optimización del uso de los hornos permitieron sostener niveles adecuados de producción, mitigando los impactos derivados de factores externos como la variabilidad logística y las condiciones del mercado.

Participación en el mercado y desempeño comercial

En materia comercial, la INC mantuvo una participación aproximada del 32% del mercado nacional, consolidando su posicionamiento como principal proveedor de cemento Portland a nivel país.

Durante el año 2025 se comercializaron 11.780.619 bolsas de cemento, asegurando el abastecimiento del mercado interno y acompañando la ejecución de proyectos de infraestructura pública y privada, en un contexto de moderación del ritmo de inversión del sector de la construcción.

Sostenibilidad financiera y control económico

La gestión financiera durante el ejercicio 2025 estuvo orientada a garantizar la sostenibilidad económica de la empresa, mediante el control de costos operativos, la optimización del gasto y la adecuación del nivel de ejecución presupuestaria a la disponibilidad financiera.

Estas acciones permitieron mantener resultados operativos positivos, alcanzando un 5.32% de margen operativo, fortaleciendo la capacidad de la empresa para cumplir con sus compromisos financieros y operativos.



II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ Producción y Venta de Cemento

Años	Cemento	
	Producción (TN)	Venta (Bolsas)
2020	516.353	11.722.946
2021	462.976	8.670.437
2022	469.077	8.766.825
2023	370.285	8.344.084
2024	523.247	12.105.749
2025	562.016	11.780.619
Total	2.933.232	61.480.085

➤ Inversiones Realizadas

Inversión en Equipamientos e Infraestructura							
O.G	Descripción	Monto de Factura c/ IVA	Monto total en Guaraníes ^{/1}	Monto pagado Guaraníes ^{/2}	Incorporado	Saldo a pagar al 31/12/2024	Estado de la Obra
533	Adquisición de Equipos eléctricos y electrónicos	581.000.000	581.000.000	581.000.000	528.181.818	-	Recepcionado
533	Adquisición de bombas para captación e impulsión para el CIP VILLETA	280.000.000	280.000.000	280.000.000	254.545.455	-	Recepcionado
533	Adquisición de repuestos y herramientas para Instrumentación CIP VILLETA	158.813.300	158.813.300	158.813.300	144.375.727	-	Recepcionado
543	Adquisición de Equipos Informáticos	98.315.000	98.315.000	98.315.000	89.377.273	-	Recepcionado
543	Adquisición de Equipos Informáticos	193.205.000	193.205.000	193.205.000	175.640.909	-	Recepcionado
543	Adquisición de Sistema de Alimentación ininterrumpida UPS	203.474.080	203.474.080	203.474.080	184.976.436	-	Recepcionado
533	Adquisición de Equipos eléctricos y electrónicos	201.399.980	201.399.980	201.399.980	183.090.891	-	Recepcionado
533	Adquisición de transformadores y motores para varias maquinas de la I.N.C.	108.693.500	108.693.500	51.490.489	98.812.273	57.203.011	Recepcionado
538	Adquisición de analizador de gases el 3040 para Molino de Coke	325.000.000	325.000.000	325.000.000	295.454.545	-	Recepcionado
533	Adquisición de cañones de aire comprimido y de repuestos	38.884.700	38.884.700	38.884.700	35.349.727	-	Recepcionado
543	Adquisición de Sistema de Alimentación ininterrumpida UPS	254.074.842	254.074.842	137.019.491	230.977.129	117.055.351	Recepcionado



O.G	Descripción	Monto de Factura c/ IVA	Monto total en Guaraníes ^{/1}	Monto pagado Guaraníes ^{/2}	Incorporado	Saldo a pagar al 31/12/2024	Estado de la Obra
597	Reparación mayor del Molino I	2.676.004.000	2.676.004.000	2.676.004.000	2.432.730.909	-	Recepcionado
533	Adquisición de Bombas varias para Villeta y Reductor para Fabrica Vallemi	110.624.604	110.624.604	110.624.604	100.567.822	-	Recepcionado
538	Adquisición de equipos y elementos para laboratorio Vallemi y Villeta	1.975.000	1.975.000	-	1.795.455	1.975.000	Recepcionado
533	Adquisición de Equipos eléctricos y electrónicos	105.866.484	105.866.484	105.866.484	96.242.258	-	Recepcionado
533	Adquisición de Compresor a Paleta	1.349.000.000	1.349.000.000	1.349.000.000	1.226.363.636	-	Recepcionado
533	Adquisición de transformadores y motores para varias maquinas de la I.N.C.	258.375.000	258.375.000	258.375.000	234.886.364	-	Recepcionado
533	Adquisición de Equipos eléctricos y electrónicos	968.425.900	968.425.900	-	880.387.182	968.425.900	Recepcionado
538	Adquisición de repuestos varios para compresores de Fabrica Vallemi y Villeta	71.244.642	71.244.642	71.244.642	64.767.856	-	Recepcionado
533	Adquisición de consumibles para maquina de corte plasma y herramientas varias	25.999.998	25.999.998	25.999.998	23.636.362	-	Recepcionado
597	Reparación mayor del Molino I	2.642.317.100	2.642.317.100	1.977.677.340	2.402.106.455	664.639.760	Recepcionado
536	Adquisición de radios de comunicación (Walkie-Talkie)	58.432.000	58.432.000	58.432.000	53.120.000	-	Recepcionado
536	Adquisición de radios de comunicación (Walkie-Talkie)	113.212.000	113.212.000	58.432.000	102.920.000	54.780.000	Recepcionado
579	Renovación de Licencia antivirus	90.000.000	90.000.000	-	81.818.182	90.000.000	Recepcionado
538	Adquisición de accesorios e insumos para perforadores neumáticos e hidráulicos de Fabrica Vallemi y adquisición de martillete neumáticos para el Fabrica Villeta	16.612.900	16.612.900	16.612.900	15.102.636	-	Recepcionado
533	Adquisición de consumibles para maquina de corte plasma y herramientas varias	48.285.960	48.285.960	-	43.896.327	48.285.960	Recepcionado
543	Adquisición de marcadores biométricos	294.760.000	294.760.000	-	267.963.636	294.760.000	Recepcionado
543	Adquisición de Equipos Informáticos	8.914.675	8.914.675	8.914.675	8.104.250	-	Recepcionado
533	Adquisición de analizador de gases	123.000.000	123.000.000	-	111.818.182	123.000.000	Recepcionado
533	Adquisición de motor accionamiento de Horno III con variador de corriente continua	2.761.000.000	2.761.000.000	558.000.000	2.510.000.000	2.203.000.000	Recepcionado
579	Renovación de Licencias SAP con servicios de soporte local	468.874.518	468.874.518	468.874.518	426.249.562	-	Recepcionado
597	Reparación mayor del Molino I	1.979.595.800	1.979.595.800	-	1.799.632.545	1.979.595.800	Recepcionado
538	Adquisición de equipos de seguridad para Fabrica Villeta y Vallemi	120.881.550	120.881.550	120.881.550	109.892.318	-	Recepcionado
533	Adquisición de compresor a paletas para Villeta	1.349.000.000	1.349.000.000	1.349.000.000	1.226.363.636	-	Recepcionado
533	Adquisición de equipos eléctricos industriales	1.264.545.600	1.264.545.600	1.264.545.600	1.149.586.909	-	Recepcionado
533	Adquisición de equipos eléctricos industriales	99.000.000	99.000.000	-	90.000.000	99.000.000	Recepcionado
541	Adquisición de repuestos e insumos para acondicionadores de aire	78.550.000	78.550.000	-	71.409.091	78.550.000	Recepcionado



Inversión en Equipamientos e Infraestructura							
O.G	Descripción	Monto de Factura c/ IVA	Monto total en Guaraníes ^{/1}	Monto pagado Guaraníes ^{/2}	Incorporado	Saldo a pagar al 31/12/2024	Estado de la Obra
541	Adquisición de repuestos e insumos para acondicionadores de aire	173.020.000	173.020.000	-	157.290.909	173.020.000	Recepcionado
537	Adquisición de equipos de transporte y maquinarias pesada	675.000.000	675.000.000	-	613.636.364	675.000.000	Recepcionado
522	Servicios de Remodelación de Refracción de parque cerrado de Clinker y tinglado de puzolana	249.768.000	249.768.000	-	227.061.818	249.768.000	Recepcionado
533	Adquisición de Bombas y acople hidráulicos para Vallem y Villeta	104.208.216	104.208.216	-	94.734.742	104.208.216	
537	Adquisición de equipos de transporte y maquinarias pesada	785.000.000	785.000.000	-	713.636.364	785.000.000	
579	Servicios de extensión de garantía y renovación de licencia de servidores	422.191.565	422.191.565	-	383.810.514	422.191.565	
536	Adquisición de cámaras y equipos de comunicación	69.539.000	69.539.000	-	63.217.273	69.539.000	
543	Adquisición de CCTV	461.467.000	461.467.000	-	419.515.455	461.467.000	
536	Adquisición de cámaras y equipos de comunicación	3.980.000	3.980.000	-	3.618.182	3.980.000	

/1 Corresponde al monto total del llamado (LPN, LMCN, SUBASTA A LA BAJA ELECTRONICA)

/2 Corresponde al monto abonado hasta el 31/12/2024

► Producción de Insumos Estratégicos

Insumos Estratégicos				
Detalle (Insumos)	Cant.	Gs.	UM	Total
Clinker Vallemí	77.993	364.356	Ton.	28.417.217.508
Clinker Villeta (Vall)	333.877	364.356	Ton.	121.650.088.212
Clinker Adquirido	44.596	1.140.480	Ton.	50.860.846.080
Yeso Vallemí	3.897	780.000	Ton.	3.039.660.000
Yeso Villeta	13.419	775.238	Ton.	10.402.918.722
Puzolana	90.773	90.000	Ton.	8.169.570.000
Bolsas Vacías CP-IV-32	9.533.876	2.900	Ud.	27.648.240.400
Bolsas Vacías CP-II-F-32	1.661.786	4.000	Ud.	6.647.144.000
Total				256.835.684.922

Insumos	Gs./Ton.
Yeso Vall	780.000
Yeso Vill	775.238
Puzolana	90.000
Bolsas Vacías Filler Calizo	4.000
Bolsas Vacías CPIV-32 PZ	2.900



I DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

III.1 DESAFIO FUTURO

Para el ejercicio fiscal 2026, la Industria Nacional del Cemento (INC) enfrentará desafíos estratégicos que requerirán una gestión orientada a la eficiencia operativa, la sostenibilidad financiera y la mejora continua, en un contexto caracterizado por la variabilidad de los costos de producción, la dinámica del mercado de la construcción y la necesidad de profundizar la modernización institucional.

Gestión de costos e insumos estratégicos

La volatilidad de los costos de las materias primas y las variaciones en la cadena de suministro continuarán representando un desafío relevante para la INC. En este escenario, será prioritario fortalecer la planificación de compras, optimizar la gestión de inventarios y asegurar la disponibilidad oportuna de insumos estratégicos, a fin de garantizar la continuidad operativa y la estabilidad financiera.

Adaptación a la dinámica del mercado de la construcción

Las fluctuaciones en la demanda del mercado, influenciadas por factores económicos y por el comportamiento de la inversión pública y privada, exigirán una mayor flexibilidad en la planificación productiva y comercial. La capacidad de ajustar oportunamente los niveles de producción, despacho y distribución será determinante para sostener y ampliar la participación de la INC en el mercado nacional.

Fortalecimiento de la automatización y los sistemas de gestión

La modernización institucional demandará la consolidación de herramientas tecnológicas y sistemas integrados de información que permitan mejorar el control, la trazabilidad y la calidad de la toma de decisiones. La profundización de la automatización de procesos será clave para incrementar la eficiencia operativa y reducir costos.

Desarrollo y fortalecimiento del talento humano

El capital humano constituye un eje estratégico para el cumplimiento de los objetivos institucionales. El desafío para el ejercicio 2026 será profundizar las políticas de capacitación, profesionalización y motivación del personal, alineando las competencias del talento humano con las necesidades operativas y estratégicas de la empresa.

El abordaje de estos desafíos permitirá a la INC consolidar una gestión orientada a resultados, fortalecer su sostenibilidad institucional y mejorar su competitividad en el mercado nacional.

III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2023

En relación con el desafío declarado en el BAGP 2024, la Industria Nacional del Cemento evidencia avances relevantes en la gestión institucional, operativa y financiera, sustentados en el seguimiento sistemático de metas e indicadores estratégicos.

Las acciones implementadas durante el ejercicio fiscal 2025 permitieron fortalecer la continuidad operativa, mejorar la eficiencia productiva, optimizar la gestión de recursos y avanzar en la modernización de los procesos internos. Asimismo, el monitoreo periódico de los planes de acción facilitó la identificación oportuna de desviaciones y la aplicación de medidas correctivas.

Los resultados obtenidos reflejan un progreso sostenido en el cumplimiento del desafío planteado en el BAGP 2024, generando condiciones favorables para enfrentar los desafíos proyectados para el ejercicio 2026 y consolidar una gestión institucional más eficiente, sostenible y orientada a resultados.



ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria

DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	OBLIGADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	JUSTIFICACIÓN
Ingreso	785.776.000.000	521.623.701.996	66,3%	La INC no ha alcanzado la ejecución total del presupuesto previsto debido a que opera bajo la fuente de financiamiento FF-30. En este escenario, los niveles de gasto se ajustan estrictamente a la disponibilidad financiera, lo que exige una gestión prudente y alineada a las restricciones del flujo de efectivo para garantizar la sostenibilidad institucional.
Gasto	785.776.000.000	571.100.694.641	72,6%	Para una valoración precisa de la ejecución del gasto, deben considerarse factores que impactan negativamente en los porcentajes finales: 1.Sueldos (OG-111): Existe una brecha entre el Anexo de Personal y la disponibilidad real. Dado que la nómina de personal permanente está cubierta solo en un 61%, las vacantes generan saldos remanentes que, de forma inevitable, reducen los índices de ejecución. 2.Servicio de la Deuda (Actividad 3.1.1): Durante el Ejercicio Fiscal 2025, se gestionó la modificación del calendario de pagos de bonos soberanos (SIME N° 56.151/2025). Debido a demoras en la aprobación por parte del MEF, las erogaciones de estas partidas quedaron suspendidas, impidiendo el pago de estos compromisos en los plazos previstos.



DENOMINACIÓN	META FÍSICA EN TN	EJECUTADO EN TN	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	JUSTIFICACIÓN
Meta Física - 1,1,3 Producción de cemento	769.400	562.016	73.04%	Entre los principales factores que incidieron en el cumplimiento parcial de la meta se destacan: -Restricciones en la disponibilidad de insumos estratégicos, particularmente clinker, derivadas de variaciones en la cadena de suministro y de la necesidad de realizar mantenimientos programados en los equipos críticos del proceso productivo, lo que limitó la operación continua a plena capacidad. -Condicionantes logísticos, asociados al transporte de materias primas y productos terminados, que afectaron la regularidad del abastecimiento y la distribución, incidiendo en la planificación y ejecución de los volúmenes de producción previstos. No obstante, el nivel de producción alcanzado permitió asegurar el abastecimiento del mercado nacional, sostener la continuidad operativa de la empresa y mantener la participación de la INC en el mercado, sentando además bases técnicas y operativas para mejorar el desempeño productivo en los ejercicios siguientes.

➤ Logros Obtenidos clasificadas por Actividad

Actividad	Denominación	Presupuesto vigente	Obligado	Porcentaje de ejecución
1.1.1	Administración central	69.466.362.205	55.522.474.410	80%
1.1.3	Producción de cemento	610.007.226.089	494.156.363.991	81%
3.1.1	Pago de servicio de la deuda	103.482.411.706	18.601.856.240	18%
3.1.2	Transferencias consolidables	2.820.000.000	2.820.000.000	100%

A fin de facilitar la comprensión de los porcentajes de ejecución, se presenta la siguiente tabla donde se discrimina el presupuesto de la Entidad 2507 - Industria Nacional del Cemento (INC) por actividades.

En este análisis, destaca la Actividad 1.1.3 (Misional), la cual presenta un elevado nivel de ejecución del 81%. Este resultado es particularmente relevante, ya que supera incluso las metas establecidas por la Dirección General de Empresas Públicas (DGEP), fijadas en un 80%, demostrando eficiencia en el cumplimiento de los objetivos misionales de la institución.

ANEXO II

➤ Recursos Humanos

RESUMEN RECURSOS HUMANOS TRES FRENTES I.N.C.			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	172	734	906
(*) Recursos Humanos Activos Nombrados ^(a)	111	523	634
Recursos Humanos Contratados ^(b)	61	211	272
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	81	168	249
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	24	42	66
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	4	15	19

ACTIVIDAD : 1.1.1 GESTION ADMINISTRATIVA EMPRESARIAL - CENTRAL			
Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	113	176	289
Recursos Humanos nombrados (a)	78	136	214
Recursos Humanos contratados (b)	35	40	75
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	55	75	130
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Directores)	20	29	49
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	4	12	16

ACTIVIDAD : 1.1.2 PRODUCCIÓN DE CEMENTO - VALLEMI			
Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	28	305	333
Recursos Humanos nombrados (a)	20	254	274
Recursos Humanos contratados (b)	8	51	59
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	14	48	62
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de directores)	3	6	9
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	0	0	0

ACTIVIDAD : 1.1.3 PRODUCCIÓN DE CEMENTO - VILLETA			
Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	31	253	284
Recursos Humanos nombrados (a)	13	133	146
Recursos Humanos contratados (b)	18	120	138
Recursos Humanos Profesionales (nombrados y contratados que poseen Título Universitario)	12	45	57
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de directores)	1	7	8
Recursos Humanos Comisionados a otras instituciones	0	0	0



Nº	FUNCIONARIOS	SEXO	INSTITUCION DONDE PRESTA SERVICIO
1	Carlos José Krüssel	M	Junta Municipal de la Ciudad de Capiatá
2	Ricardo Medina Mendieta	M	Municipalidad de Asunción
3	María Lucy Medina Vázquez	F	Secretaria Nacional de Deportes
4	Ana María Galeano Morales	F	Secretaria Nacional de Turismo
5	Gloria Fátima Cristaldo	F	Municipalidad de Villa Elisa
6	Marciano Coronel	M	Municipalidad de Mariano Roque Alonso
7	Cristhiam Daniel Olmedo Galeano	M	Gobernación del Departamento Central
8	Jorge Rubén Samudio Cuenca	M	Instituto Nacional de Tecnología de Normalización y Metrología
9	Pastor Estigarribia Zarate	M	Municipalidad de Limpio
10	Lorenzo Carlos Ojeda salinas	M	Municipalidad de Pilar
11	Emilio Cubilla Giménez	M	Municipalidad de Limpio
12	Luis Fabricio Ramón Gamarra Ojeda	M	Agencia Financiera de Desarrollo
13	José Diego Chaparro Fleitas	M	Gobernación del Departamento Central
14	Blas Gustavo Rehnfeldt Cabrera	M	Municipalidad de la Ciudad de Escobar
15	Andrés Gamarra Lezcano	M	Municipalidad de Nueva Italia
16	José Ángel Maidana	M	Municipalidad Ñemby
17	Alberto de la Paz Paniagua	M	Empresa de Serv. Sani. del PY (ESSAP S.A)
18	Syrley Marlene Arrúa	F	Municipalidad De Ypacarai
19	Luis Staple Cabrera	M	Municipalidad De Mbuyapey



ANEXO III

➤ Informaciones de Género

La Industria Nacional del Cemento no cuenta con Recursos Humanos ni Financieros destinados a actividades relacionadas a Género.



Contactos:

Nombre y Apellido	Abg. María López	Lic. Diego Saúl Villalba	Arq. Mara Santacruz
Dependencia	Dirección General de Proyectos	Dirección General de Proyectos	Dirección General de Proyectos
Correo Institucional	maria.lopez@inc.gov.py	diego.villalba@inc.gov.py	mara.santacruz@inc.gov.py
Nº de Teléfono	021-569-2307	021-569-2307	021-569-2229