

Balance Anual de Gestión Pública

Banco Nacional de Fomento

AÑO 2025



PpR
Presupuesto
por Resultados



Presidencia

BNF- P N° 047/2026

Asunción, 5 de febrero de 2026

EXCELENTISIMO SEÑOR:

Tenemos el honor de dirigirnos a Su Excelencia, con el objeto de hacer referencia al proceso de Control y Evaluación Presupuestaria establecido en conformidad a la Ley N° 7.408/2024 **“Que Aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025”**, y su Decreto Reglamentario N° 3.248/2025, Art. 316 por el cual se establece:

b) Informe de Cierre: Los OEE deberán elaborar y presentar en forma anual, un único informe, denominado Balance Anual de Gestión Pública (BAGP), según formato establecido por el MEF.

Al respecto, se remite adjunto a la presente, en medios impreso y magnético, el Balance Anual de Gestión Pública del Banco Nacional de Fomento, correspondiente al cierre del Ejercicio Financiero 2025.

Sin otro particular, hacemos propicia la ocasión para reiterar a Su Excelencia las expresiones de nuestra más alta y distinguida consideración.



CÉSAR AUGUSTO VARGAS MORA
Gerente General



MANUEL OCHIPINTTI DALLA FONTANA
Presidente

A SU EXCELENCIA
Dr. CARLOS FERNANDEZ VALDOVINOS, Ministro
Ministerio de Economía y Finanzas
E. _____ S. _____ D. _____

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS.....2

GLOSARIO DE TÉRMINOS.....3

PRESENTACIÓN.....4

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....5

 I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....5

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....7

 II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....7

 II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....9

 ➤ Actividades Estratégicas.....9

 ➤ Clientes.....9

 ➤ Préstamos (En cantidad).....9

III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO.....10

 III.1 DESAFIO FUTURO.....10

 III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024.....11

ANEXO I.....12

 ➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria.....12

ANEXO II.....13

 ➤ Asistencia Monetaria (Transferencias).....13

 ➤ Obras.....14

ANEXO III.....15

 ➤ Recursos Humanos.....15

ANEXO IV.....16

 ➤ Informaciones de Género.....16

Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación

Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación

PABLO LUIS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

SIGLAS

AFD: Agencia Financiera de Desarrollo

ALIDE: Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo

BNF: Banco Nacional de Fomento.

BAGP: Balance Anual de Gestión Pública

BID: Banco Interamericano de Desarrollo

C.A.C.: Centro de Atención al Cliente

CDA: Certificado de Depósito de Ahorro

EAS: Empresa por Acciones Simplificadas

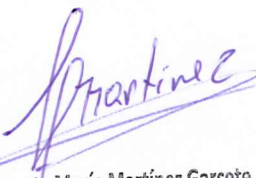
MITIC: Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación

MIC: Ministerio de Industria y Comercio

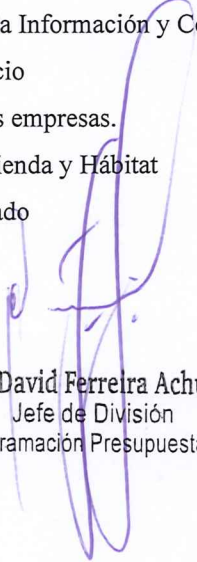
Mipymes: Micro, pequeñas y medianas empresas.

MUVH: Ministerio de Urbanismo Vivienda y Hábitat

OEE: Organismos y Entidades del Estado



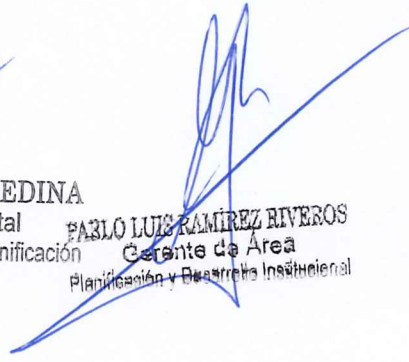
Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación



Walter David Ferrelra Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria



JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación



PABLO LUIS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Casos Ingresados: Representan causas admitidas a una dependencia judicial por primera vez y aquellas que provienen de otra dependencia por transferencia, apelación, ejecución de resolución o archivo. Esta denominación se traslada también a las causas transferidas del Ejercicio Fiscal anterior, al inicio del año vigente.

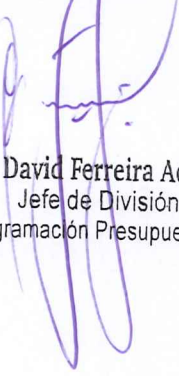
AA: Corresponde a aquellas entidades que cumplen con políticas de administración del riesgo y cuentan con una alta capacidad de pago, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía

Índice de Morosidad: mide el volumen de créditos considerados morosos sobre el total de operaciones de préstamo y crédito concebido por una entidad financiera.

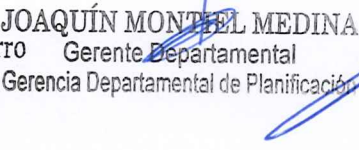
App: Aplicación



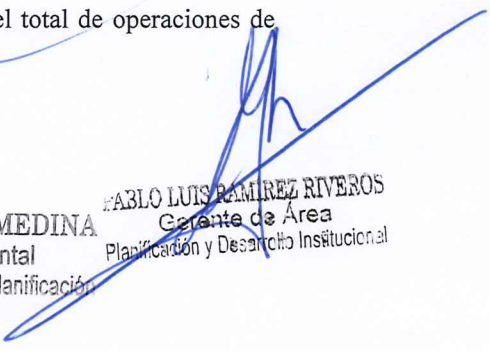
Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación



Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria



JOAQUÍN MONTEIL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación



PABLO LUIS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

PRESENTACIÓN

Durante el Ejercicio Fiscal 2025, el Banco Nacional de Fomento (BNF) consolidó su rol como entidad financiera pública estratégica, contribuyendo al desarrollo económico y social del país.

Entre los principales logros se destaca el fortalecimiento del acceso al crédito productivo, especialmente para los sectores prioritarios de la economía nacional, como las micro, pequeñas y medianas empresas, productores rurales y emprendedores. A través de líneas de financiamiento orientadas a la inclusión financiera y al impulso del empleo, el BNF promovió la dinamización de la economía y el desarrollo territorial equitativo.

Asimismo, la institución avanzó en la modernización de sus servicios financieros, ampliando y mejorando los canales digitales y presenciales, lo que permitió optimizar la atención al público, reducir tiempos de respuesta y facilitar el acceso a productos bancarios a un mayor número de ciudadanos, incluyendo poblaciones históricamente desatendidas.

Escuchando las demandas de la ciudadanía por servicios más ágiles, la Institución logró hitos clave en su Agenda Digital:

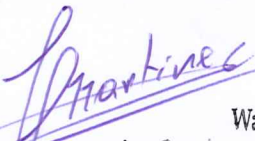
- Modernización de la App Móvil y Web Banking: Reducción del 40% en tiempos de espera en sucursales gracias a la digitalización de trámites.
- Expansión de la Red de Corresponsales No Bancarios: Aumento de la presencia territorial en distritos previamente desatendidos, garantizando el acceso a servicios financieros en los puntos más remotos del país.

Reafirmó su compromiso social, acompañando políticas públicas orientadas a la inclusión financiera, el desarrollo económico local y la mejora de la calidad de vida de la población, posicionándose como un aliado clave del Estado en la promoción del bienestar y el crecimiento económico del país.

En términos de su estructura organizacional, el BNF cuenta con una amplia red de sucursales, corresponsales no bancarios y red de pagos en todo el territorio nacional, lo que le permite llegar a una amplia base de clientes y atender sus necesidades financieras de manera eficiente y oportuna. Además, el banco se caracteriza por su equipo altamente capacitado y comprometido, que trabaja en estrecha colaboración para ofrecer soluciones financieras personalizadas y de alta calidad.

El cumplimiento en las metas, refleja una gestión institucional que ha sabido interpretar las prioridades, transformando el presupuesto público en capital de trabajo y soluciones habitacionales. La asistencia récord a sectores como el de Microempresas y Vivienda no solo reduce brechas de desigualdad, sino que inyecta liquidez en el mercado interno, fomentando el consumo y la creación de empleo genuino.

Los resultados obtenidos durante el Ejercicio Fiscal 2025 trascienden el cumplimiento de indicadores numéricos, consolidando al Banco Nacional de Fomento como la herramienta financiera más eficaz del Estado para la dinamización de la economía paraguaya. Al haber alcanzado una atención de 1.768.331 clientes, el Banco garantiza que las políticas públicas de crédito lleguen a todos los estratos sociales, desde el pequeño productor agrícola hasta el sector industrial.


Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación


Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria


JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación


PABLO LUIS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

El Banco Nacional de Fomento tiene como misión promover el desarrollo económico y social del país mediante la provisión de servicios financieros inclusivos, orientados principalmente a los sectores productivos, empresariales y a la ciudadanía en general, contribuyendo a la generación de empleo, la reducción de brechas de acceso al crédito y el fortalecimiento del desarrollo territorial sostenible, en coherencia con las políticas públicas del Estado.

El PEI 2024-2028 del BNF, con el enfoque de “Ñande Banco Mbareté”, tiene como finalidad principal orientar y alinear todas nuestras actividades hacia la consecución de nuestra misión, visión y valores institucionales. En este sentido, reafirmamos nuestro compromiso con el fortalecimiento del tejido empresarial, el impulso al segmento de vivienda y el apoyo a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas, como pilares fundamentales para el desarrollo sostenible y equitativo del Paraguay.

Este Plan Estratégico, contempla una serie de dimensiones estratégicas, cada una con iniciativas y proyectos específicos que serán implementados a lo largo del período 2024-2028. Estas dimensiones incluyen:

- **Clientes y Mercados:** En esta dimensión, nos comprometemos a fortalecer nuestra relación con los clientes, identificando y atendiendo de manera efectiva sus necesidades financieras. Iniciativas como la ampliación de nuestra oferta de productos y servicios, el desarrollo de canales de atención innovadores y la implementación de programas de fidelización, nos permitirán consolidar nuestra posición en el mercado y brindar un servicio de excelencia a nuestros usuarios.
- **Gestión y Estructura:** Reconociendo la importancia de una gestión eficiente y una estructura organizacional sólida, nos enfocaremos en optimizar nuestros procesos internos, promover la transparencia y la rendición de cuentas, y fortalecer la gobernanza corporativa. Proyectos como la implementación de sistemas de gestión integrados y la revisión de nuestra estructura organizacional nos permitirán mejorar nuestra eficiencia operativa y maximizar el valor para nuestros colaboradores y clientes.
- **Procesos y Tecnología:** En un entorno cada vez más digitalizado, es crucial que el BNF se mantenga a la vanguardia en términos de tecnología y procesos. Nos comprometemos firmemente a impulsar la transformación digital en todas nuestras operaciones, mediante la adopción de soluciones tecnológicas innovadoras, la digitalización de nuestros procesos y la mejora continua de la experiencia del cliente.

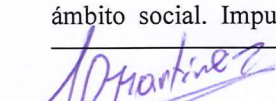
En el marco del diseño de sus programas presupuestarios, el Banco Nacional de Fomento orienta su intervención a contribuir a la solución de problemáticas identificadas, entre las que se destacan:

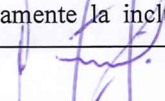
- Limitado acceso al financiamiento formal por parte de sectores productivos estratégicos, especialmente micro, pequeñas y medianas empresas, productores agropecuarios y emprendedores.
- Insuficiente inclusión financiera de segmentos de la población, particularmente en zonas rurales o con menor desarrollo económico.
- Restricciones para el acceso a soluciones habitacionales, derivadas de limitaciones en la oferta de crédito de largo plazo.
- Necesidad de fortalecer el consumo responsable y el acceso al crédito para la población, como mecanismo de dinamización de la economía.

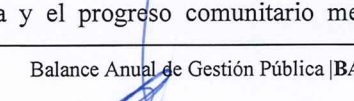
A través de sus productos financieros y servicios, la Entidad contribuye a mitigar estas problemáticas, apoyando la actividad productiva, el desarrollo social y la mejora de las condiciones de vida de la población.

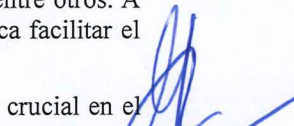
Como banco público de desarrollo, el BNF se dedica principalmente a financiar proyectos y emprendimientos que generen un impacto positivo en la economía y la sociedad paraguaya. Sus actividades abarcan una amplia gama de sectores, incluyendo agricultura, ganadería, industria, comercio, servicios y vivienda, entre otros. A través de una variedad de productos financieros y programas de asistencia técnica, el BNF busca facilitar el acceso al crédito y promover el crecimiento y la competitividad de estos sectores.

El BNF no solo se destaca por sus servicios financieros, sino que también desempeña un papel crucial en el ámbito social. Impulsa activamente la inclusión financiera y el progreso comunitario mediante diversas


Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación


Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria

Balance Anual de Gestión Pública | BAGP 5

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación


PABLO LUIS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

iniciativas, entre las cuales se pueden mencionar: educación financiera, apertura de cuentas básicas, asistencia técnica, apoyo en ferias comunitarias, etc. Además, el Banco facilita el acceso a servicios financieros para segmentos vulnerables mediante líneas especiales, y juega un papel fundamental en la gestión de pagos de programas sociales estatales, entre otras actividades clave.

Banca Personal	Banca Corporativa
- Línea de crédito para la Vivienda - Hipotecario, con fondos propios - Línea Ñande Róga Pyahura, con fondos propios y a sola firma - Con fondos de la AFD: Mi Primera Vivienda y Mi Casa - Compra de vehículo 0 Km - Compra de vehículo eléctrico 0km - Compra de vehículo híbrido 0km - Préstamos personales con tarjetas de débito y pago en ventanilla - Línea de crédito para Estudios de Posgrados y Pasantías - Compra de deuda – convenio de cooperación interinstitucional entre entidades y BNF - Avance de salario - Tarjetas de crédito Visa	- Financiamiento de Inversiones Fijas en el Sector Agropecuario, Comercial, Industrial y Servicios - Línea de crédito para Empresas Exportadoras - Línea de crédito para forestación con fines comerciales, con fondos de la AFD - Línea para Inversiones Sistemas de Regadío, con fondos de la AFD - Líneas de crédito para capital operativo para sectores económicos - Kuña Katupyry - Ñande Chokokuépe Ĝuarã - Línea de crédito para microemprendedores, micro y pequeñas empresas (activos fijos y capital operativo) - Línea de crédito revolvente excepcional para empresas agroexportadoras de productos frutihortícolas - Crédito PROPYMES, con fondos de la AFD

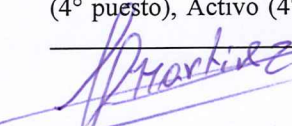
Operaciones	Productos
• Depósitos - Cuenta Corriente (guaraníes y dólares) - Caja de Ahorro (guaraníes, dólares y euros) - Cuenta Básica de Ahorro (guaraníes) - Certificado de Depósito de Ahorros (guaraníes y Dólares) • Cuentas Judiciales - Cuenta de Ahorro de Asistencia Alimenticia (guaraníes y dólares) - Cuenta Corriente de Juicios Varios (guaraníes y Dólares) • Cajas de seguridad • Operaciones internacionales -Transferencias USD/EUR/CHF/GBP/JPY/CNY - Sistema de pagos en moneda local (SML) - Cartas de Créditos - Cartas de Créditos Stand By - Cobranzas	- Servicios - Negocios fiduciarios - Red de pagos - Pago de salarios - Motor de SMS - Originación (solicitud de préstamos personales desde la web) - Canales - Sucursales - Corresponsales no bancarios - Terminales de autoservicio WEPA - Red de cajeros automáticos - Homebanking - App BNF - Billetera Virú - Depositarios (smartcash)

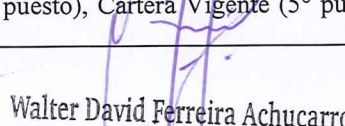
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

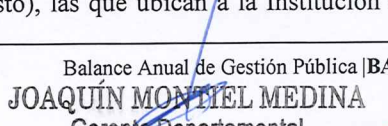
II.1 Logros alcanzados por la Entidad

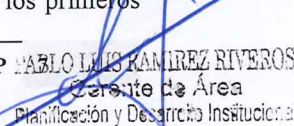
Al 30 de diciembre de 2025, se destacan los siguientes datos:

- ✓ El saldo total de los Depósitos del Público aumentó de un año a otro en Q2.801.205 millones (16,22%).
- ✓ La mayor proporción de los depósitos del público fueron en Moneda Nacional (76,7%) y, de entre éstos, el 60% estuvo constituido por depósitos en Cuentas Corrientes y Ahorros a la Vista. De entre los depósitos en Moneda Extranjera, aproximadamente, el 73% corresponde en conjunto a CDA.
- ✓ El crecimiento de la Cartera Vigente de Préstamos fue de Q 1.663.828 millones (10,60%) comparativamente con la registrada al cierre del mismo periodo del año anterior, en cuyo comportamiento todos los sectores crecieron, siendo el de mayor crecimiento el Sector Agrícola (11,42%); Q 482.084 millones.
- ✓ La Cartera Vigente estuvo compuesta por el Sector Consumo, que cuenta con 45% de participación, el Sector Agropecuario 30% (Agrícola 27% y Ganadero 3%), Industrial 7%, Comercial 9% y Vivienda 9%.
- ✓ Los desembolsos acumulados aumentaron de forma interanual 6,85%, lo que representa Q 827.355 millones. Los desembolsos mensuales aumentaron de forma interanual Q 230.006 millones (21,42%).
- ✓ El crecimiento de la Cartera Vencida de Préstamos fue de Q 102.640 millones (12,81%) comparativamente con la registrada al cierre del mismo periodo del año anterior; este comportamiento fue explicado principalmente por el aumento de la cartera vencida del Sector Agrícola en 73,81; Q 63.632 millones.
- ✓ La Cartera Vencida estuvo compuesta por el Sector Comercial con 35,4%, Consumo con 26,4%, Industrial con 13,0%, Agropecuario con 20,6% (Agrícola con 16,6% y Ganadero con 3,4%) y Vivienda con 4,6%.
- ✓ La participación de Sucursales tanto en la Cartera Vigente como en la Cartera Vencida sigue siendo mayor a Casa Matriz con alrededor del 77% y del 80%, respectivamente.
- ✓ La Relación Cartera Total de Ptmos/Depósitos fue del 92%; 5 p.p. menos que el año anterior, lo que constituye un indicador aproximado interesante y evolución positiva relacionado a la eficiencia en la colocación de los fondos captados del público.
- ✓ El Índice de Morosidad, ha llegado a 4,95% a diciembre de 2025, superior en 0,09 p.p. al nivel del mismo periodo del año anterior (4,86%), inferior en 0,35 p.p. al de hace tres meses (5,30%) y menor en 0,48 p.p. respecto al mes anterior (5,43%).
- ✓ El Patrimonio Neto de la Institución (Q 4.145.573 millones) evidencia una evolución auspiciosa, cerrando diciembre de 2025 con un incremento de 446.147 millones comparativamente con el monto registrado al cierre de diciembre de 2024.
- ✓ El nivel de Utilidad al 30 de diciembre de 2025 (Q 566.277 millones), es superior a la utilidad registrada en el mismo mes del año anterior en 10,13%.
- ✓ El Índice de Liquidez (0,889) refleja que el nivel del Activo Corriente es menor al nivel del Pasivo Corriente en 0,111 p.p. a fecha de corte, por lo que el Pasivo Corriente no está cubierto en su totalidad por el Activo Corriente.
- ✓ La elevada Solvencia Patrimonial 19,98%; es mayor en 7,98 p.p. al porcentaje mínimo legal actualmente exigido a los Bancos del Sistema Financiero Nacional (12%), lo cual significa que, actualmente, el BNF posee una solvencia patrimonial que representa 1,66 veces el porcentaje mínimo legalmente exigido a los Bancos.
- ✓ El BNF cuenta con 1.691 funcionarios, 80 Dependencias sin incluir Casa Matriz (70 Sucursales y 10 C.A.C); 7.086 Corresponsales no Bancarios y 375 Cajeros Automáticos.
- ✓ La mayoría de las cifras del BNF presenta niveles bastante favorables, conforme a la última publicación del Boletín Estadístico Financiero – Bancos del BCP: Capital Integrado (2° puesto), Utilidad (4° puesto), Depósitos (4° puesto), Activo (4° puesto), Cartera Vigente (5° puesto), las que ubican a la Institución en los primeros


Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación

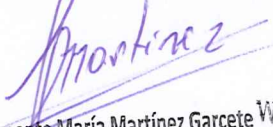

Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria

Balance Anual de Gestión Pública | BAGP

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación

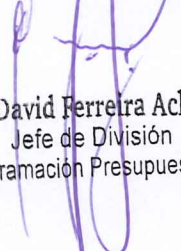

PABLO LUIS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

lugares del Sistema. Lo mismo se observa en cuanto a N° de Sucursales (1° puesto), Índice de Solvencia (5° puesto), Gastos Administrativos/Margen Operativo (7° puesto), ROA (6° puesto), ROE (8° puesto), Disponible + Inversiones Temporales/Depósitos (6° puesto). En tanto que los depósitos en Moneda Local ubican a la Institución en el 1° puesto. En septiembre del 2025 la calificación es AA+py Fuerte (+), dicha calificación continúa sin actualizaciones hasta la fecha de corte.

✓ La buena calificación de riesgo registrada por el Banco, la cual se mantiene con respecto a la calificación del año anterior, conforme se desprende del último informe presentado por la firma Solventa & Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos, siendo la misma ubicada en categoría “AA+py” y tendencia “Fuerte (+)” lo que implica que el BNF cumple con políticas de administración del riesgo y cuenta con una alta capacidad de pago, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía. Su tendencia indica que la calificación puede subir



Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación



Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria



JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación



PABLO LUIS RAMÍREZ RIVAS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

Actividades Estratégicas

Actividades estratégicas	Unidad de Medida	Meta Institucional del Ejercicio Fiscal	Logrado del Ejercicio Fiscal	Motivo de los desvíos	Ejecución Financiera
ASISTENCIA CREDITICIA	CREDITOS	1.547.272	1.768.331	Los desvíos observados en el avance de las metas se debe a un incremento significativo en los desembolsos de créditos de consumo y en especial el uso de tarjetas de crédito	10.783.926.001.156

Clientes

Sectores	Metas de Clientes del Ejercicio Fiscal	Cantidad de Clientes Atendidos del Ejercicio Fiscal	Motivo de los desvíos	Meta de Nuevos Clientes del Ejercicio Fiscal	Cantidad de Nuevos Clientes Obtenidos del Ejercicio Fiscal	Motivo de los desvíos
Agrícola	3.432	3.922	Los desvíos positivos observados en el avance de las metas responden a un desempeño superior al previsto en la colocación de créditos en todos los segmentos atendidos por la institución, incluyendo los sectores agrícola, ganadero, comercial, industrial, microempresa, vivienda y consumo. Este comportamiento se explica por una mayor demanda de financiamiento, condiciones crediticias favorables y una ejecución más dinámica de la estrategia comercial, lo que permitió incrementar los desembolsos por encima de las proyecciones iniciales.	3.432	3.922	Los desvíos positivos observados en el avance de las metas responden a un desempeño superior al previsto en la colocación de créditos en todos los segmentos atendidos por la institución, incluyendo los sectores agrícola, ganadero, comercial, industrial, microempresa, vivienda y consumo. Este comportamiento se explica por una mayor demanda de financiamiento, condiciones crediticias favorables y una ejecución más dinámica de la estrategia comercial, lo que permitió incrementar los desembolsos por encima de las proyecciones iniciales.
Ganadería	670	766		670	766	
Comercial	3.798	4.341		3.798	4.341	
Industrial	190	217		190	217	
Microempresa	7.478	8.546		7.478	8.546	
Vivienda	2.857	3.265		2.857	3.265	
Consumo	1.528.847	1.747.274		1.528.847	1.747.274	
Total	1.547.272	1.768.331		1.547.272	1.768.331	

Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación

Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación

PABLO LUIS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

➤ **Préstamos (En cantidad)**

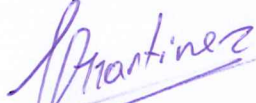
Sectores	Metas de Préstamos (En cantidad)	Préstamos otorgados (En cantidad)	Motivo de los desvíos
Agrícola	3.432	3.922	Los desvíos positivos observados en el avance de las metas responden a un desempeño superior al previsto en la colocación de créditos en todos los segmentos atendidos por la institución, incluyendo los sectores agrícola, ganadero, comercial, industrial, microempresa, vivienda y consumo. Este comportamiento se explica por una mayor demanda de financiamiento, condiciones crediticias favorables y una ejecución más dinámica de la estrategia comercial, lo que permitió incrementar los desembolsos por encima de las proyecciones iniciales.
Ganadería	670	766	
Comercial	3.798	4.341	
Industrial	190	217	
Microempresa	7.478	8.546	
Vivienda	2.857	3.265	
Consumo	1.528.847	1.747.274	
Total	1.547.272	1.768.331	

III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

III.1 DESAFIO FUTURO

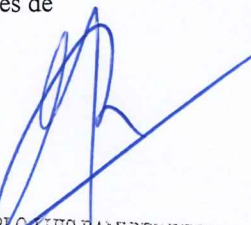
Las principales metas a lograr y acciones a ser desarrolladas en el ejercicio 2026 son las siguientes:

- Captación - Se prevé que los depósitos del público aumenten en Q 2.510.059 millones en Moneda Nacional y en USD 170.535 miles (dólares americanos) en Moneda Extranjera.
- Cartera - Se estima un incremento de la Cartera de Préstamos de G. 2.510.657 millones.
- Seguimiento y recuperación - Se establece como meta mantener el índice de morosidad de la cartera de préstamos por debajo del 4,69% al cierre del ejercicio.
- Resultado - Como consecuencia de las acciones proyectadas, se prevé obtener una utilidad después de impuesto de Q 597.217 millones al cierre del ejercicio.
- Ratios financieras deseados - ROA: 2,92%; ROE: 22,15%


Clemente María Martínez García
Jefe de Sección Programación
de Planificación


Walter David Ferrelra Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria


JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación


PABLO LUIS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024

Justificación de desviaciones en metas proyectadas

Durante el ejercicio 2025, si bien se lograron avances significativos en varios indicadores financieros, algunos objetivos no fueron alcanzados en su totalidad debido a diversos factores internos y externos.

1. Captación de Depósitos del Público

El compromiso proyectado consistía en incrementar los depósitos en G. 1.457.640 millones y USD 40.733.785. Al cierre de 2025, la captación total aumentó G. 2.742.590 millones, compuestos por G. 2.137.565 millones en moneda nacional y USD 185.196 en moneda extranjera. El resultado superó ampliamente la meta prevista, por lo que el compromiso se considera plenamente cumplido.

2. Cartera de Préstamos

La meta para 2025 era aumentar la cartera en G. 2.581.949 millones. El incremento efectivo alcanzó G. 1.766.467 millones, equivalente al 68,4% de avance, con una brecha pendiente de G. 815.483 millones. El cumplimiento fue parcial, debido a menor demanda crediticia en ciertos segmentos y ajustes prudenciales en la colocación. Este compromiso debe mantenerse como desafío futuro.

3. Seguimiento y Recuperación (Morosidad)

El compromiso institucional establecía reducir la morosidad a 4,52%. El resultado final fue 5,11%, representando una brecha de 0,52 puntos porcentuales. El incumplimiento parcial se debe a la afectación económica sobre la capacidad de pago de algunos sectores y a procesos de normalización que no culminaron dentro del ejercicio.

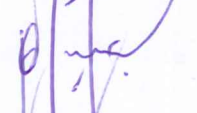
4. Resultado del Ejercicio (Utilidad)

La utilidad prevista para 2025 era de G. 597.217 millones, mientras que el resultado obtenido fue de G. 566.277 millones, alcanzando un 94,8% de avance y dejando una brecha de G. 30.940 millones. El cumplimiento fue parcial, debido a mayores costos operativos, presiones sobre el margen financiero y condiciones macroeconómicas menos favorables.

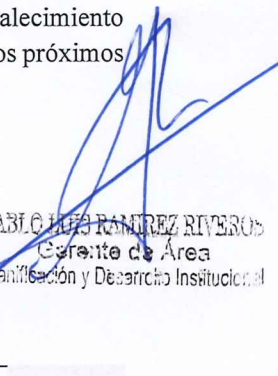
Conclusión

En el ejercicio fiscal 2025, el Banco Nacional de Fomento logró avances significativos en sus metas financieras, destacándose el cumplimiento y superación de la captación de depósitos del público. Si bien algunos objetivos presentaron cumplimientos parciales, los resultados obtenidos reflejan un desempeño sólido en un contexto desafiante. Se identifican oportunidades de mejora en la optimización del margen financiero, el fortalecimiento de estrategias de captación y la gestión de la cartera en mora para mejorar los indicadores clave en los próximos periodos.


Clemente María Martínez Garza
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación


Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria


JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación


PABLO ANDRÉS RAMÍREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

ANEXO I

Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria

El Banco Nacional de Fomento en su carácter de propulsor del desarrollo económico del país a través de productos y servicio financieros, tiene por estructura presupuestaria un Programa Central, que incluyen 2 (dos) Actividades enfocadas en la Gestión Administrativa Institucional y Asistencia Crediticia, y un Programa de partidas no asignables a programas – Actividades del Servicio de la Deuda.

En cuanto a la ejecución financiera acumulada, al cierre del ejercicio fiscal 2025 y conforme a las partidas presupuestarias asignadas a cada actividad, podemos mencionar lo siguiente:

Nivel: 27 ENTIDADES FINANCIERAS OFICIALES
Entidad: 1 BANCO NACIONAL DE FOMENTO
Clase Prog.: 1 PROGRAMA CENTRAL
Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL
Proy./Act.: 1 GESTION ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2025						
		Metas				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1	GESTION ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL	ADM	0	0	0,00	1.890.910.924.511	1.051.228.064.284	55,59
Total Proyecto/Actividad						1.890.910.924.511	1.051.228.064.284	55,59

Proy./Act.: 2 ASISTENCIA CREDITICIA
Resultado Inmediato: CLIENTES RECIBEN ASISTENCIA CREDITICIA PARA FINANCIAR SUS ACTIVIDADES Y SERVICIOS FINANCIEROS

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2025						
		Metas				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1	ASISTENCIA CREDITICIA	CREDITOS	1.547.272	1.768.331	114,29	11.841.737.632.129	10.783.926.001.156	91,07
Total Proyecto/Actividad						11.841.737.632.129	10.783.926.001.156	91,07

Clase Prog.: 3 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS
Programa: 1 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS
Proy./Act.: 1 SERVICIO DE LA DEUDA

N°	Denominación	Datos al Mes 12 del Año 2025						
		Metas				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1	SERVICIO DE LA DEUDA	ADM	0	0	0,00	394.768.598.113	96.361.122.294	24,41
Total Proyecto/Actividad						394.768.598.113	96.361.122.294	24,41

Los gastos corrientes y de capital al mes de diciembre 2025 registran una ejecución de G. 12.453.160 millones equivalente al 88.15 % del presupuesto aprobado por Ley N° 7.408/2024.

La Ejecución Presupuestaria de Gastos registró un aumento del 12% en relación al mismo periodo del año anterior, el principal aumento se dio en el Grupo 700 "Servicio de la Deuda Pública", cerrando el Ejercicio 2025 con un total ejecutado del 88,15%

Entre los subgrupos del gasto que registran una mayor ejecución con relación al mismo periodo del año 2024 se encuentran los Servicios Personales G. 23.541 millones, Servicios No Personales G. 71.775 millones, lo correspondiente a transferencias G. 21.577 millones, Inversión Financiera G. 1.284.477 millones, el rubro 900 correspondiente al cumplimiento de las obligaciones tributarias, gastos judiciales y otros G. 152.043 millones.

Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Deptal. de Planificación

Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación

PABLO LUIS RAMÍREZ RIVERA
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

ANEXO II

➤ Asistencia Monetaria (Transferencias)

Asistencia Monetaria							
O.G.	TP	Prog	Sub.	Institución Beneficiada o receptora de fondos	Destino del aporte	Distrito	Monto (en Guaraníes)
841	1	1	0	INABANC	Becas, cursos, talleres y otros		40.687.236
				UNIVERSIDAD DE LA INTEGRACIÓN DE LAS AMERICAS (UNIDA)	Becas, cursos, talleres y otros		425.857.384
				UNIVERSIDAD COLUMBIA DEL PARAGUAY	Becas, cursos, talleres y otros		1.134.728.000
				INSTITUTO VIA PRO DESARROLLO	Becas, cursos, talleres y otros		28.636.000
				UNIVERSIDAD CATOLICA NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN	Becas, cursos, talleres y otros		52.000.000
				UNIVERSIDAD SAN IGNACIO DE LOYOLA	Becas, cursos, talleres y otros		56.000.000
				UNIVERSIDAD AMERICANA	Becas, cursos, talleres y otros		165.844.310
				UNIVERSIDAD CENTRAL DEL PARAGUAY	Becas, cursos, talleres y otros		15.602.200
				UNIVERSIDAD AUTONOMA DE ASUNCIÓN	Becas, cursos, talleres y otros		7.600.000
				INCAE BUSSINES SCHOOL	Becas, cursos, talleres y otros		211.540.140
				UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN	Becas, cursos, talleres y otros		19.800.000
				EVER ELADIO BARGAS	Becas, cursos, talleres y otros		81.677.928
				SI MICROFINANZAS	Becas, cursos, talleres y otros		117.864.000
Total 841							2.357.837.198
842	1	1	0	TICEI	Aporte a la Entidad		600.000.000
842	1	1	0	CAP - COLEGIO DE ARQUITECTOS DEL PARAGUAY	Proyecto de arquitectura para nuevo edificio corporativo		169.300.116
Total 842							769.300.116
849	1	1	0	MESA DE FINANZAS SOSTENIBLE	Plan Operativo Anual 2025		37.500.000
				RUFINO FLORENTIN REYES	Subsidio y reposición de gastos de sepelio		85.605.000
				EDGAR ARDELI ALVARENGA	Subsidio y reposición de gastos de sepelio		27.605.000
				HUMBERTO RAMOS LLANO	Subsidio y reposición de gastos de sepelio		30.105.000
				FRANCISCO TINTEL	Subsidio y reposición de gastos de sepelio		22.575.000
Total 849							203.390.000
851	1	1	0	ALIDE	Cuota Socio Anual - Ejercicio 2025		67.299.515
Total 851							67.299.515
894	1	1	0	MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	Transferencia del 30% de la utilidad del BNF		120.129.758.712
Total 851							120.129.758.712
TOTAL GENERAL							123.527.585.541

Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación

Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación

CARLO LUIS RAMIREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

Obras

Obras						
Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Costo total de la obra	Distrito	Dirección/Departamento o Institución Beneficiada	Estado del Avance de la Obra
Construcción de Edificios Sucursal Ciudad del Este	1	Global	3.602.289.902	Alto Parana	BNF- Sucursal de Ciudad del Este	Finalizado
Construcción de Edificios Sucursal Tomas Romero Pereira	1	Global	127.673.631	Itapua	BNF- Sucursal Tomas Romero Pereira	Finalizado

Clemente Maria Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación

Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación

CARLO LUIS RAMÍREZ RIVERA
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

ANEXO III

➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	704	970	1674
Recursos Humanos Activos Nombrados ^(a)	637	870	1507
Recursos Humanos Contratados ^(b)	67	100	167
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	536	625	1161
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	20	43	63
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	3	4	7

(*) Si existen funcionarios Comisionados a otra institución, mencionar la Institución donde prestan servicios:

- MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS Y COMUNICACIONES
- IPTA (INSTITUTO PARAGUAYO DE TECNOLOGIA AGRARIA)
- CAH (CREDITO AGRICOLA DE HABILITACIÓN)
- MUNICIPALIDAD DE ASUNCION
- MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
- CONTRALORIA GENERAL
- MUNICIPALIDAD DE ASUNCION

Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación

Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria

JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación

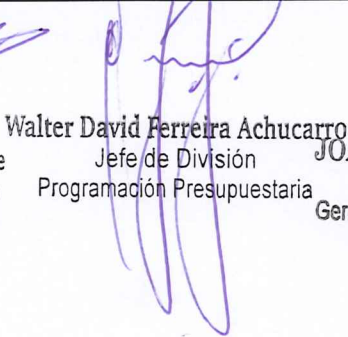
CARLOS RAMÍREZ RIVERA
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

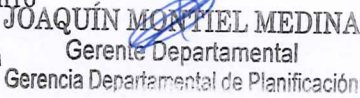
ANEXO IV

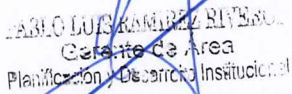
Informaciones de Género

Recursos Humanos y Financieros destinados a actividades relacionadas a Género.			
Cantidad de Funcionarios/as	En Guaraníes		
	Total Ejecutado por la Entidad (a)	*Ejecución destinada a Género (b)	% Participación del gasto en género con respecto al total Ejecutado por la Entidad c= b/a*100
N/A	N/A	N/A	N/A
Breve descripción de las acciones realizadas relacionadas a Género			
1. Educación financiera – Programas Mi Primer Banco y BNF Emprende: Durante el año 2025 se brindó educación financiera a 4.136 personas, de las cuales el 60 % fueron mujeres, con cobertura en 108 distritos del país. Más abajo anexo de distritos donde el BNF estuvo presente. 2. Programa Ciudad Mujer Móvil: Se acompañaron permanentemente las jornadas del Ministerio de la Mujer a través del Programa Ciudad Mujer Móvil, durante todo el año 2025, asesorando financieramente a 391 personas en 69 distritos del país. Más abajo anexo de distritos donde el BNF estuvo presente. 3. Atención permanente en el Centro Ciudad Mujer – Villa Elisa: Durante el 2025 se atendieron a 188 mujeres con educación y asesoramiento financiero. 4. Cuentas básicas de ahorro: Durante el año 2025 se habilitó un total de 98.700 cuentas básicas en el Banco Nacional de Fomento, de las cuales el 67% corresponden a mujeres, contribuyendo al fortalecimiento de su autonomía económica y a su inclusión en el sistema financiero formal. 5. Acceso al crédito – Línea Kuña Katupyry: Durante el año 2025 (ene-nov), la línea de crédito Kuña Katupyry, benefició a 4.627 mujeres emprendedoras, a través del otorgamiento de créditos por un monto total de G 67.857.785.985. Esta herramienta financiera, exclusiva para mujeres emprendedoras, tiene como objetivo empoderar a las mujeres y fortalecer su autonomía económica.			


Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Gerencia Dptal. de Planificación


Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria


JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación


PABLO LUIS RAMÍREZ RIVAS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional

Contactos:

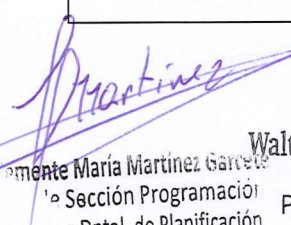
- ✓ Nombre y Apellido: PABLO LUIS RAMIREZ RIVEROS
- ✓ Dependencia: Gerencia de Área de Planificación y Desarrollo Institucional
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: pbloramirez@bnf.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 419-1742

- ✓ Nombre y Apellido: JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
- ✓ Dependencia: Gerencia Departamental de Planificación
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: joaquinmontiel@bnf.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 419-1702

- ✓ Nombre y Apellido: WALTER DAVID FERREIRA ACHUCARRO
- ✓ Dependencia: División Programación Presupuestaria
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: walterferreira@bnf.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 419-1706

- ✓ Nombre y Apellido: LILIAN BEATRIZ DUARTE ARCE
- ✓ Dependencia: División Programación Presupuestaria
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: lilianduarte@bnf.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 419-1191

- ✓ Nombre y Apellido: CLEMENTE MARTINEZ GARCETE
- ✓ Dependencia: División Programación Presupuestaria
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: clementemartinez@bnf.gov.py
- ✓ N° de teléfono institucional: 419-1790


Clemente María Martínez Garcete
Jefe de Sección Programación
Presupuestaria


Walter David Ferreira Achucarro
Jefe de División
Programación Presupuestaria


JOAQUÍN MONTIEL MEDINA
Gerente Departamental
Gerencia Departamental de Planificación


PABLO LUIS RAMIREZ RIVEROS
Gerente de Área
Planificación y Desarrollo Institucional