

Balance Anual de Gestión Pública

Universidad Nacional de Misiones

2025



SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente
por SINDULFO
INOCENCIO AYALA
ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:07:28 -03'00'

PEDRO
GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:17:43 -03'00'





Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista - Misiones- Paraguay

San Juan Bautista, Misiones, 30 de enero de 2026

Nota UNAMIS N° 014/2026

Su Excelencia

Don **CARLOS FERNANDEZ VALDOVINOS**, Ministro

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Asunción

Tengo el honor de dirigirme a Usted, en mi carácter de Rector de la Universidad Nacional de Misiones, a fin de presentar el Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) correspondiente al ejercicio fiscal 2025, en el marco de las disposiciones legales vigentes que regulan los procesos de control, evaluación y rendición de cuentas de la gestión pública.

Al respecto, la presentación se realiza en cumplimiento de lo dispuesto en el Decreto N° 3248/2025, que reglamenta la Ley de Presupuesto General de la Nación 2025, Anexo A, Artículo 313 "Proceso de Control y Evaluación Presupuestaria", inciso 1.b) Informe de Cierre, que establece "los Organismos y Entidades del Estado deberán elaborar y presentar en forma anual un único informe denominado Balance Anual de Gestión Pública (BAGP)".

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para saludarle con mi mayor consideración y estima.



PEDRO GERARDO

GONZALEZ G.

Prof. Ing. Agr. **PEDRO GERARDO GONZALEZ G.**
RECTOR

Firmado digitalmente por
PEDRO GERARDO GONZALEZ
G.

Fecha: 2026.01.30 12:24:59



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones - Paraguay

ÍNDICE

SIGLAS.....	2
PRESENTACIÓN	3
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD	4
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....	4
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	6
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	6
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....	8
III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO	11
III.1 DESAFIO FUTURO	11
ANEXO I	14
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria	14
ANEXO II.....	17
➤ Extensión Universitaria.....	17
➤ Obras	19
ANEXO III.....	22
➤ Recursos Humanos	22
ANEXO IV.....	23
➤ Informaciones de Género.....	23

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30 15:07:42
-03'00'

PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente por PEDRO
GERARDO GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30 15:17:28 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones - Paraguay

SIGLAS

APID -UNAMIS: Asociación de Profesionales de Investigación y Desarrollo para la Creación de la Universidad Nacional de Misiones.

BAGP: Balance Anual de Gestión Pública.

CONES: Consejo Nacional de Educación Superior.

ODS: Objetivos del Desarrollo Sostenible.

PND: Plan Nacional de Desarrollo.

SICCA: Sistema Integrado Centralizado de la Carrera Administrativa.

TIC: Tecnología de Información y Comunicación.

UNAMIS: Universidad Nacional de Misiones.

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:07:52 -03'00'

PEDRO
GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:17:16 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

PRESENTACIÓN

El Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) 2025 de la Universidad Nacional de Misiones (UNAMIS) ha sido elaborado bajo el estricto cumplimiento del marco legal vigente, consolidando los avances estratégicos del periodo. Estos resultados son el fruto del compromiso de la comunidad académica con la excelencia y la mejora continua de la calidad educativa. Asimismo, refleja los principales logros alcanzados durante el ejercicio mencionado, en el marco de una gestión orientada al fortalecimiento institucional, la transparencia y el uso eficiente de los recursos públicos.

Durante el ejercicio fiscal 2025, la Universidad ha logrado avances significativos alineados a las prioridades de democratización del conocimiento y desarrollo regional.

Entre los resultados más destacados se encuentra la apertura y el funcionamiento de nuevas ofertas académicas estratégicas, así como el fortalecimiento de programas formativos orientados a responder de manera directa a las demandas de la ciudadanía y a contribuir al desarrollo del capital humano del Departamento de Misiones.

En este contexto, se destaca la implementación de las Carreras de: Enseñanza de Lengua y Literatura Castellana, Ciencias de la Educación, Tecnología de los Alimentos, Gerencia de Centrales Hidroeléctricas, Ingeniería Informática, Ingeniería Agroindustrial, Ingeniería Civil y Arquitectura, además el desarrollo del Curso de Actualización en TICs para la Educación Superior.

Igualmente se implementaron las direcciones de Postgrado y de Informática.

Estas acciones se suman a la oferta académica ya existente de la Universidad, distribuida en ocho, de diez municipios del departamento de Misiones, consolidando una presencia territorial sostenida y ampliando las oportunidades de formación superior para la comunidad.

Asimismo, se resalta la finalización de la infraestructura edilicia de la Sede Ayolas, que constituye un logro institucional de alto impacto, en coherencia con el crecimiento y la diversificación de la oferta académica de la Universidad. Esta obra proporciona espacios adecuados, seguros y funcionales para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas, fortaleciendo las condiciones de enseñanza, aprendizaje y trabajo de toda la comunidad universitaria.

En el ámbito académico, la UNAMIS ha garantizado el cumplimiento satisfactorio del calendario académico en todas sus sedes, respaldado por la utilización efectiva de herramientas tecnológicas, como la plataforma Microsoft TEAMS, para el desarrollo, seguimiento y monitoreo de las clases. Este enfoque ha contribuido a fortalecer los mecanismos de control académico y a asegurar la continuidad y calidad de los procesos educativos.

En conclusión, el Balance Anual de Gestión Pública 2025 evidencia una gestión orientada a resultados concretos, sustentada en principios de transparencia, control interno y responsabilidad social, consolidando el rol de la Universidad Nacional de Misiones como institución pública comprometida con el desarrollo educativo, social y productivo de la región.

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO AYALA
ARRUA
Fecha: 2026.01.30 15:08:03
-03'00'

PEDRO
GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:17:01 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La Universidad Nacional de Misiones es una institución de educación superior pública, autónoma y autárquica comprometida en la concreción de su misión con una visión de futuro. Su misión es ofrecer una formación cívica, moral y académica sólida a sus estudiantes. La visión es desarrollar en sus estudiantes competencias en investigación y difundir hallazgos para mejorar la calidad de vida, respetando los valores y el ambiente. Creada por la Ley N° 6675/2020, comenzó sus actividades académicas en 2023 con su primer presupuesto institucional. La Asamblea Universitaria, el Consejo Universitario y las autoridades académicas y administrativas dirigen la institución según el organigrama establecido.

El Plan Estratégico 2023-2025 de la UNAMIS, aprobado por Resolución 257/2023, establece una ruta hacia la excelencia académica, el desarrollo sostenible y la inclusión social. Enfocado en competencias y alineado con los ODS y el PND 2030, el plan unifica los esfuerzos de la comunidad universitaria para formar profesionales competentes y ciudadanos responsables frente a los desafíos del siglo XXI.

Durante el ejercicio 2025, la gestión se ha vinculado con los objetivos estratégicos de la siguiente manera:

Dimensión 1: Gestión de Gobierno

1. Fortalecer la Estructura Organizacional: Se alcanzó el 100% en la actualización del organigrama y el manual de funciones.
2. Talento Humano: Se impulsó la formación docente, logrando que la mayoría cuente con títulos de postgrado.
3. Gestión Institucional: Se trabajó en el diseño de un sistema de gestión integrado.
4. Control Interno: Se implementaron estrategias de las Normas de Requisitos Mínimos MECIP 2015, elevando la calificación de control interno.

Dimensión 2: Gestión Administrativa y Apoyo al Desarrollo Institucional

1. Sistemas de Gestión: Se consolidó el uso del sistema SIAF y plataformas como Microsoft TEAMS para la gestión académica y administrativa. Se fortaleció el desarrollo y despliegue del sistema propio de la UNAMIS, así como la implementación de módulos críticos para la gestión de Talento Humano y Patrimonio y la gestión de recursos para la adquisición de servidores y equipamiento tecnológico necesario para soportar la creciente infraestructura física de la universidad.
2. Recursos e Infraestructura: En el marco del crecimiento de la infraestructura física se finalizó la obra de la UNAMIS en la sede de Ayolas, financiada íntegramente con Recursos del Tesoro (FF 10). Asimismo, mediante la articulación interinstitucional y convenios estratégicos con la Municipalidad de San Ignacio Guazú, se realizó la entrega oficial de la obra destinada a la carrera de Medicina, fortaleciendo el patrimonio edilicio de la universidad.

Dimensión 3: Gestión Académica

1. Carreras de Grado: La universidad ha impulsado significativamente el crecimiento de la oferta académica con la apertura de ocho nuevas carreras de grado, y paralelamente ha garantizado el



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

crecimiento vegetativo de las siete carreras ya existentes, asegurando la continuidad de los niveles superiores y la sostenibilidad pedagógica de la población estudiantil actual.

2. Postgrado: Se implementó la dirección de postgrado para toda la universidad y ello permitió el establecimiento de programas de especialización y actualización, enfocados en áreas de TIC y Dirección Estratégica, orientados a la formación continua de los egresados y profesionales de la región.

Dimensión 4: Gestión y Análisis de la Información Institucional

En esta dimensión, se logró poner en funcionamiento la Dirección de Informática para toda la universidad, y ello permitió el desarrollo del Sistema de TIC, logrando la interconectividad de las sedes y se definieron políticas de seguridad informática para proteger la comunicación interna y externa, asegurando la integridad de la información institucional.

Dimensión 5: Gestión de la Vinculación Social Institucional

La UNAMIS ha establecido alianzas estratégicas utilizando las TIC como puente con la sociedad. Se han implementado estrategias de extensión universitaria orientadas al desarrollo sostenible, facilitando el acceso a servicios universitarios y conocimientos técnicos a las comunidades de la región de Misiones.

Vinculación con planes nacionales e internacionales

El plan de la UNAMIS se relaciona con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la siguiente manera:

- **ODS 1. Fin de la pobreza:** La innovación tecnológica, la educación y la formación profesional facilitan el crecimiento económico y reducen brechas de inequidad.
- **ODS 4. Educación de Calidad:** (Alineado con el ODS 2) La digitalización y los sistemas de gestión garantizan una educación inclusiva, equitativa y de calidad para la movilidad socioeconómica.
- **ODS 5. Igualdad de Género:** La institución integra la igualdad como pilar para un entorno académico próspero y sostenible.
- **ODS 9. Industria, Innovación e Infraestructura:** El fortalecimiento de las TIC en la UNAMIS contribuye directamente al desarrollo de infraestructura tecnológica nacional.

Finalmente, la planificación está alineada con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2030, cumpliendo con el Artículo 177 de la Constitución Nacional a través de:

1. **Reducción de la pobreza y desarrollo social:** A través de la extensión y formación de capital humano en zonas rurales.
2. **Crecimiento económico inclusivo:** Mediante la formación técnica y científica adecuada a la demanda laboral regional.
3. **Inserción de Paraguay en el mundo:** Fomentando la internacionalización y la participación en redes académicas globales.

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA
Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30 15:08:26
-03'00'

PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
Firmado digitalmente por PEDRO
GERARDO GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30 15:16:36 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones - Paraguay

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

1. Fortalecimiento y Crecimiento Académico

Durante el ejercicio 2025, la UNAMIS ha consolidado su oferta educativa mediante una inversión estratégica en el capital humano docente y el crecimiento de su población estudiantil. Gracias al aumento del presupuesto destinado a cargos docentes, se ha logrado la implementación del tercer año en siete carreras y el primer año en 6 nuevas carreras de grado, además de dos carreras sin asignación presupuestaria, alcanzando una matriculación total de 874 estudiantes de grado.

Este crecimiento se refleja en dos vertientes principales:

Crecimiento Vegetativo y Consolidación: Se garantizó la continuidad y progresión académica en las carreras de: Licenciatura en Ciencias Matemáticas, Licenciatura en Tecnología de Producción, Licenciatura en Educación en Ciencias Básicas y sus Tecnologías, Licenciatura en Logística y Transporte, Licenciatura en Ciencias Políticas y de Gobierno, Licenciatura en Psicología General, Licenciatura en Negocio Internacional.

Expansión de la Oferta Académica: Se implementó con éxito el primer año de tres nuevas carreras estratégicas en tres nuevas sedes tales como: Ingeniería Informática - Sede Villa Florida, Ingeniería Agroindustrial – Sede Santiago, y Licenciatura en Ciencias de la Educación – Sede Yabebyry. Asimismo, se implementó exitosamente el primer año de otras tres nuevas carreras en tres sedes ya existentes tales como: Ingeniería Civil – Sede San Juan Bautista, Arquitectura – Sedes Santa Rosa de Lima, Licenciatura en Tecnología de los Alimentos – Sede Santa María de Fe. Estas carreras están financiadas íntegramente con Fuente de Financiamiento 10 (Recursos del Tesoro).

En este contexto, se dio también apertura a las carreras de Licenciaturas en Enseñanza de Lengua y Literatura Castellana – sede Santa Rosa de Lima y Licenciatura en Gerencia de Centrales Hidroeléctricas – Sede San Ignacio Guazú, mediante el financiamiento de FF 30 (Recursos Institucionales), proceso que generó la contratación de Técnicos Docentes especializados para cada área.

En este mismo nivel, se destaca la culminación exitosa de la segunda cohorte del Programa de Especialización en Didáctica Superior Universitaria, que proporcionó egresados con herramientas pedagógicas innovadoras, como el diseño de estrategias de aprendizaje activo y evaluación formativa. Finalmente, se destaca el desarrollo del Curso de Actualización en TICs para la Educación Superior.

Estas ofertas académicas están presentes en 8 de 10 distritos del departamento de Misiones, diseñadas para responder a las demandas del mercado laboral y contribuir al desarrollo sostenible regional,

2. Gestión Administrativa y Talento Humano

Con el objetivo de garantizar la idoneidad en la gestión pública, la UNAMIS llevó a cabo un concurso externo basado en méritos y aptitudes para la selección de ocho nuevos funcionarios (cinco Profesionales (I), dos Auxiliares Administrativos (II) y un Auxiliar de Servicios). Asimismo, se contrató profesional especializado para la fiscalización de obras, asegurando que el crecimiento institucional se realice bajo estrictos estándares técnicos.



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

En el ámbito de la eficiencia operativa, la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas ha optimizado los procesos administrativos mediante la implementación de un nuevo sistema de gestión, lo que ha permitido agilizar la atención a los usuarios y aumentar la transparencia en el uso de los recursos.

3. Infraestructura y Equipamiento Institucional

La universidad ha dado pasos definitivos en la consolidación de sus espacios físicos:

Se finalizó la obra en la sede de Ayolas, financiada con Recursos del Tesoro (FF 10) para fortalecer la capacidad edilicia institucional.

Mediante gestiones estratégicas y convenios con la Municipalidad de San Ignacio Guazú se recibió oficialmente la obra destinada a la carrera de Medicina.

Se ha equipado integralmente las sedes con mobiliario, computadoras y equipos de alta calidad, transformando los entornos de aprendizaje en espacios funcionales y modernos que mejoran la experiencia educativa, además de la dotación de materiales para laboratorios e insumos necesarios para el mantenimiento de la infraestructura edilicia.

4. Sostenibilidad Financiera y Bienestar Estudiantil

La salud financiera de la UNAMIS en su tercer ejercicio fiscal se evidencia en una ejecución presupuestaria del 98% en FF 10 Recurso del Tesoro, equivalente a Gs. 18.824.938.774.

Este manejo eficiente ha permitido priorizar el apoyo directo al estudiantado. Se otorgaron becas por un monto total de Gs. 329.146.377, beneficiando a 205 estudiantes de grado y postgrado, asegurando la equidad en el acceso y la permanencia en la educación superior.

5. Gestión Estratégica y Alianzas Interinstitucionales

La articulación con sectores clave del ámbito público y privado ha permitido potenciar el impacto social de la UNAMIS, consolidando una red de cooperación nacional e internacional que fortalece su misión institucional. Durante el transcurso del año 2025, se han suscrito y mantenido vigente diversos acuerdos que sustentan esta red de colaboración, destacándose los siguientes:

- GOBERNACIÓN DE MISIONES.
- ASOCIACIÓN DE PROFESIONALES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO PARA LA CREACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES (APID -UNAMIS).
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE PARANA, BRASIL.
- MUNICIPALIDAD DE SAN JUAN BAUTISTA.
- MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO GUAZU:
- CONVENIO ESPECÍFICO PARA EL ASPECTO DE INFRAESTRUCTURA CON LA MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO GUAZU.
- CONVENIO ESPECÍFICO PARA PASANTIAS Y PRACTICAS PROFESIONALES SUPERVISADAS CON LA MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO GUAZU.
- CONVENIO ESPECIFICO PARA USUFRUCTO DEL POLIDEPORTIVO MUNICIPAL CON LA MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO GUAZU.
- UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA, REPÚBLICA DEL PARAGUAY.
- MUNICIPALIDAD DE LA CIUDAD DE AYOLAS.
- CONVENIO ESPECÍFICO CON LA CORTE SUPREMA DE JUSTICIA.
- MUNICIPALIDAD DE VILLA FLORIDA:



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

- CONVENIO ESPECÍFICO CON LA MUNICIPALIDAD DE VILLA FLORIDA MISIONES.
- MUNICIPALIDAD DE SANTIAGO MISIONES.
- MUNICIPALIDAD DE SANTIAGO MISIONES, contrato de comodato
- CONVENIO ESPECÍFICO CON LA MUNICIPALIDAD DE SANTIAGO MISIONES.
- ACUERDO INTERINSTITUCIONAL entre las Universidades Nacionales nucleadas en la Asociación de Universidades Públicas del Paraguay (AUPP).
- ORGANIZACIÓN MULTIDISCIPLINARIA DE APOYO A LOS PROFESORES Y ALUMNOS, REPÚBLICA DEL PARAGUAY.
- ASOCIACIÓN POR LOS GOBIERNOS LOCALES PARA EMPRENDIMIENTOS DE DESARROLLO.
- ACUERDO INTERINSTITUCIONAL – Asociación de Universidades Públicas del Paraguay.
- ENTIDAD BINACIONAL YACYRETA:
- CONTRATO DE COMODATO ENTRE LA ENTIDAD BINACIONAL YACYRETÁ Y LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES.
- INSTITUTO SUPERIOR DE BELLAS ARTES.
- MUNICIPALIDAD DE SANTA ROSA DE LIMA, MISIONES.
- COMITÉ DE PRODUCTORES AGRÍCOLAS ROSEÑOS (CCPAR).
- MUNICIPALIDAD DE YABEBYRY.
- FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN

6. Vinculación con los Planes Nacionales e Internacionales

Todos los logros mencionados consolidan el rol de la UNAMIS como un agente de cambio alineado al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La expansión académica y de infraestructura contribuye directamente a la reducción de la pobreza, el crecimiento económico inclusivo y la formación de profesionales competentes para los desafíos del siglo XXI.

La capacidad de adaptación institucional ha permitido a la UNAMIS transformar desafíos presupuestarios en oportunidades de optimización. A través de una rigurosa reprogramación de recursos, se priorizó el fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica, elementos clave para elevar la calidad educativa.

El compromiso compartido de los estamentos universitarios ha sido fundamental para consolidar los objetivos del Plan Estratégico, asegurando que la institución avance con solvencia hacia la superación de futuros retos académicos y administrativos.

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ Cantidad de Estudiantes y Docentes por Carrera

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente
por SINDULFO
INOCENCIO AYALA
ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:08:59 -03'00'

PEDRO
GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:15:59 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

Datos estadísticos por Carrera										
Carrera	Estudiantes Matriculados			Egresados			Total	Cantidad Docentes (*)		
	H	M	Total	H	M	Total		H	M	Total
Licenciatura en Ciencias Matemáticas	20	32	52	0	0	0	52	8	15	23
Licenciatura en Tecnología de la Producción	17	33	50	0	0	0	50	15	11	26
Licenciatura en Educación en Ciencias Básicas y sus Tecnologías	16	56	72	0	0	0	72	7	11	18
Licenciatura en Logística y Transporte	39	40	79	0	0	0	79	10	12	22
Licenciatura en Ciencias Políticas y del Gobierno	32	51	83	0	0	0	83	21	9	30
Licenciatura en Psicología General	21	127	148	0	0	0	148	5	18	23
Licenciatura en Negocio Internacional	25	27	52	0	0	0	52	8	19	27
Ingeniería Informática	16	12	28	0	0	0	28	5	4	9
Ingeniería Agroindustrial	18	13	31	0	0	0	31	8	2	10
Ingeniería Civil	25	10	35	0	0	0	35	4	6	10
Licenciatura en Tecnología de los Alimentos	7	11	18	0	0	0	18	6	3	9
Arquitectura	20	25	45	0	0	0	45	3	4	7
Licenciatura en Ciencias de la Educación	0	23	23	0	0	0	23	4	6	10
Licenciatura en Lengua y Literatura Castellana	23	108	131	0	0	0	131	0	4	4
Licenciatura en Gerencia de Centrales de Hidroeléctrica	11	16	27	0	0	0	27	0	1	1
Total	290	584	874	...	...	...	874	109	130	229

SINDULFO
INOCENCIO AYALA
ARRUA
Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO AYALA
ARRUA
Fecha: 2026.01.30 15:09:09
-03'00'

PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
Firmado digitalmente por
PEDRO GERARDO
GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30 15:15:48
-03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones - Paraguay

➤ Cantidad de Estudiantes por Programa de Postgrado

Datos Estadísticos. Cursos de Postgrado											
Postgrado	Programa	Matriculados			Egresados			Total General	Cantidad de docentes		
	Especialización en Didáctica Universitaria 2024-2025	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	198	H	M	TOTAL
	Actualización en Tics para la Educación Superior	73	31	104	67	27	94		5	5	10
		10	20	30	0	0	0	30	0	2	2
TOTAL		83	51	134	67	27	94	228	5	7	12

➤ Becas Otorgadas

Carreras	Becados de Grado 2025		
	Cantidad de beneficiarios		Total General
	H	M	
Licenciatura en Ciencias Matemáticas	3	5	8
Licenciatura en Tecnología de la Producción	2	12	14
Licenciatura en Educación en Ciencias Básicas y sus Tecnologías	3	8	11
Licenciatura en Logística y Transporte	14	14	28
Licenciatura en Ciencias Políticas y del Gobierno	12	16	28
Licenciatura en Psicología General	9	37	46
Licenciatura en Negocio Internacional	7	9	16
Ingeniería Informática	6	2	8
Ingeniería Agroindustrial	7	1	8
Ingeniería Civil	8	3	11
Licenciatura en Tecnología de los Alimentos	3	4	7
Arquitectura	8	1	9
Licenciatura en Ciencias de la Educación	0	8	8
Total	82	120	202

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:09:19 -03'00'

PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente por
PEDRO GERARDO
GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30 15:15:35
-03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

Programa	Becados – Postgrados 2025		
	Cantidad de beneficiarios		Total
	H	M	
Maestría en Administración Pública de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Asunción	0	2	2
Master en Violencia Criminal: Carácter, Intervención y Tratamiento de la Violencia ofrecida por la Facultad de Derecho de la Universidad de Cádiz - España	0	1	1
Total	0	3	3

III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

III.1 DESAFIO FUTURO

En el marco de la planificación institucional y considerando los resultados del ejercicio fiscal 2025, la Universidad Nacional de Misiones define sus desafíos futuros orientados a consolidar la calidad académica, fortalecer la gestión institucional y ampliar su impacto social, en coherencia con su Visión, Misión y las funciones sustantivas de la educación superior.

Los desafíos para el año 2026 son los siguientes:

1. Garantizar el cumplimiento del Calendario Académico, promoviendo la permanencia estudiantil, el acompañamiento académico y el bienestar universitario.
2. Fortalecer la participación de estudiantes y docentes en actividades académicas, científicas, culturales y de extensión, a nivel local, nacional e internacional.
3. Consolidar la extensión universitaria y la vinculación con la comunidad, mediante la socialización de investigaciones y proyectos interdisciplinarios orientados al desarrollo local.
4. Fortalecer el uso de tecnologías educativas y de gestión, mediante la capacitación continua y el aprovechamiento de plataformas digitales institucionales.
5. Impulsar el desarrollo profesional docente y la investigación, promoviendo la actualización permanente y la mejora continua del proceso educativo.
6. Optimizar la gestión institucional y la gobernanza, en coherencia con los principios del MECIP, garantizando transparencia, eficiencia y uso racional de los recursos.
7. Ampliar y fortalecer la infraestructura académica y los recursos de apoyo, mediante la gestión de inmuebles con autoridades municipales, la expansión de la oferta de carreras pertinentes y la consolidación de un sistema bibliográfico digital actualizada.

III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024

Con el fin de rendir cuentas sobre la gestión 2025, este informe detalla el progreso de la UNAMIS frente a los desafíos del BAGP 2024, a continuación, se detalla el avance obtenido de cada punto:

1. Reestructurar la organización considerando la habilitación de nuevas carreras y sedes.:

La UNAMIS ha logrado reestructurar con éxito su organización, adaptándose con agilidad a la habilitación de nuevas carreras y sedes, lo que representa un avance significativo en la consolidación de su estructura académica y administrativa y una oferta educativa diversificada. Se destaca la presencia institucional en nuevas sedes, donde la apertura de carreras responde a vocaciones regionales estratégicas:



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

Sede Santiago: Ingeniería Agroindustrial.
Sede Villa Florida: Ingeniería Informática.
Sede Yabebyry: Licenciatura en Ciencias de la Educación.

Asimismo, la madurez organizacional alcanzada ha permitido la apertura de nuevas carreras en sedes ya consolidadas, optimizando la infraestructura y el talento humano existente:

Sede Santa Rosa de Lima: Arquitectura y Licenciatura en Enseñanza de Lengua y Literatura Castellana.

Sede San Juan Bautista: Ingeniería Civil.

Sede Santa María de Fe: Licenciatura en Tecnología de los Alimentos.

Sede San Ignacio Guazú: Licenciatura en Gerencia de Centrales Hidroeléctricas.

2. Gestionar ante las autoridades municipales la adquisición de propiedades para el crecimiento edilicio:

Como resultado de la firma de convenios estratégicos con la Municipalidad de San Ignacio Guazú, la institución recibió la obra concluida destinada al funcionamiento de la carrera de Medicina en dicho distrito.

Asimismo, en este marco de fortalecimiento territorial, la Municipalidad de Santiago ha cedido en comodato un inmueble a favor de la UNAMIS. Igualmente, la Municipalidad de Santa María de Fe ha transferido un terreno a la institución. Estas importantes adjudicaciones permiten a la Universidad consolidar su presencia institucional en la zona y ofrecer un ambiente óptimo y adecuado para el desarrollo académico y profesional de sus estudiantes.

3. Avanzar y acompañar las iniciativas para dar seguimiento a la construcción de la infraestructura edilicia para dotar a los docentes y estudiantes de espacios físicos confortables:

Como prueba tangible de este avance y gracias a la articulación estratégica con los gobiernos locales, se destaca la gestión exitosa con las Municipalidades de los distritos de Santiago, Villa Florida y Yabebyry. Estas instituciones han acondicionado edificios escolares para el funcionamiento operativo de la Universidad en dichas localidades. Este esfuerzo conjunto no solo optimiza los recursos públicos, sino que ha permitido la habilitación de nuevas carreras, expandiendo nuestra presencia territorial y garantizando ambientes adecuados para el aprendizaje y el desarrollo profesional de nuestra comunidad universitaria.

4. Implementar un sistema de gestión integral en la Universidad que permita la evaluación permanente de las actividades desarrolladas por Directivos, Docentes y Estudiantes para tomar las decisiones correctas para el crecimiento de la institución:

En este punto se ha puesto en marcha la Página Web Institucional UNAMIS, un portal público estratégico que centraliza normativas y documentos oficiales, fortaleciendo de manera directa la transparencia y el control interno de la institución. En paralelo, se ha finalizado el desarrollo del sistema “UNAMIS Docs”, una plataforma de gestión documental avanzada que permite el seguimiento completo del ciclo de vida de los trámites y derivaciones por áreas. Este sistema, estructurado con roles específicos para mesa de entrada, jefaturas y operativos, permite la generación de reportes exportables, proporcionando a los directivos datos precisos para una evaluación permanente de las actividades y la toma de decisiones acertadas para el crecimiento sostenido de la Universidad.

5. Impulsar la creación de nuevas carreras de grados y programas de postgrado alineados con las demandas del mercado laboral y las tendencias académicas actuales, con el fin de formar profesionales calificados.

Se habilitaron carreras estratégicas como Ingeniería Informática, Ingeniería Agroindustrial, Ingeniería Civil, Arquitectura, Licenciatura en Tecnología de los Alimentos, Licenciatura en Enseñanza de Lengua y Literatura Castellana, Ciencias de la Educación y Licenciatura en Gerencia de Centrales Hidroeléctricas en 8 de 10 distritos de Misiones, respondiendo a las necesidades productivas y sociales de la región. Se culminó



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

la segunda cohorte de la Especialización en Didáctica Superior Universitaria y se implementó el Curso de Actualización en TIC, garantizando la formación continua de profesionales calificados bajo tendencias académicas modernas.

6. **Promover la investigación en todas las carreras, a través de la creación de grupos de investigación en las líneas de investigación identificadas, que respondan a las necesidades del contexto regional, nacional y global.**

En cuanto a líneas de investigación se establecieron áreas prioritarias en todas las carreras, vinculando la producción científica con las necesidades productivas y sociales de la región. Se realizó la "Semana de la Ciencia 2025", fortaleciendo la creación de grupos de investigación interdisciplinarios entre docentes y estudiantes.

El lanzamiento de nuevas ingenierías y licenciaturas técnicas ha permitido orientar los proyectos hacia soluciones de alto impacto en los sectores agroindustrial y tecnológico de Misiones.

7. **Impulsar proyectos de extensión universitaria orientados al desarrollo sostenible, fomentando la vinculación y el compromiso social de los estudiantes con la comunidad.**

Se ejecutaron programas de extensión en los 8 distritos de influencia, donde estudiantes y docentes colaboraron directamente con sectores productivos y sociales del departamento de Misiones. La vinculación se potenció a través de la red de convenios con la Gobernación de Misiones, municipalidades y organizaciones como el Comité de Productores Agrícolas Roseños (CCPAR), permitiendo que el conocimiento académico se traduzca en soluciones locales.

8. **Ampliar el acervo bibliográfico digital, organizado por áreas del conocimiento, para facilitar el acceso a la información actualizada y relevante para la comunidad académica.**

En este marco, se avanzó en la identificación y clasificación de recursos bibliográficos digitales pertinentes a las distintas áreas del conocimiento, priorizando materiales de acceso abierto, repositorios académicos, bibliotecas virtuales y documentos científicos relevantes para las carreras ofertadas por la institución. Asimismo, se promovió el uso de estos recursos en las actividades académicas, incentivando a docentes y estudiantes a integrar bibliografía digital actualizada en los procesos de enseñanza-aprendizaje y en los proyectos de investigación y extensión.

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente
por SINDULFO
INOCENCIO AYALA
ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:09:51 -03'00'

PEDRO
GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:14:45 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria

Durante el ejercicio fiscal 2025, la Universidad Nacional de Misiones (UNAMIS) registró avances significativos en la consolidación de su gestión académica, administrativa e institucional. En el ámbito académico, se priorizó la elaboración de propuestas para la habilitación de nuevas carreras de grado y programas de posgrado, diseñadas estratégicamente para responder a las demandas del entorno y fomentar el desarrollo regional. Estas acciones fueron complementadas con el fortalecimiento de espacios de difusión que permitieron proyectar la oferta educativa, así como el impacto de las actividades de investigación y extensión universitaria.

Con el fin de garantizar la excelencia operativa, se promovió espacios de formación mediante conversatorios para los servidores públicos, logrando así un equipo humano capacitado y alineado a los objetivos institucionales y lineada a los principios del MECIP.

En estricto cumplimiento de la Ley N° 5189/14, la institución garantiza el acceso a la información pública mediante la actualización constante de datos en el portal oficial. Asimismo, se ha optimizado la gestión administrativa a través del uso efectivo del Sistema Integrado Centralizado de la Carrera Administrativa (SICCA) asegurando la trazabilidad y el orden técnico en los procesos de talento humano del estado. Como eje central de esta política, la página web de la UNAMIS se consolida como la herramienta oficial de información y transparencia. Este portal no solo facilita la comunicación directa con la comunidad universitaria, sino que sirve como ventana de apertura hacia la ciudadanía, promoviendo un modelo de gestión pública abierto y participativo.

A continuación, se enuncian otros logros desarrollados y sustentados en las resoluciones mediante las cuales se aprueban, establecen u homologan los actos administrativos y académicos correspondientes:

Gestión Institucional y Administrativa: Orienta las acciones al fortalecimiento de la estructura organizacional, la gestión administrativa y el cumplimiento del marco normativo institucional, garantizando una administración eficiente, transparente y alineada a los principios del MECIP. Asimismo, se presentan las resoluciones vinculadas a este programa:

- Resolución N° 007/2025, por la que se establece el horario de trabajo en la Universidad Nacional de Misiones.
- Resoluciones N° 010/2025, 076/2025 y 203/2025, por las que se aprueba el organigrama de la Universidad Nacional de Misiones.
- Resolución N° 102/2025, por la que se ratifica el mandamiento del Vicerrectorado Académico y del Vicerrectorado Administrativo.
- Resolución N° 109/2025, por la que se aprueba el Presupuesto General de la Universidad Nacional de Misiones para el ejercicio fiscal 2026.
- Resolución N° 151/2025, por la que se aprueba el Reglamento de Protocolo y Ceremonial de la Universidad Nacional de Misiones.
- Resolución N° 209/2025, por la que se dispone la implementación gradual y progresiva de la Ley N° 7445/2025 de la Función Pública y del Servicio Civil en la UNAMIS.
- Resolución N° 070/2025, por la que se aprueba el Plan de Trabajo para la implementación del MECIP 2015.
- Resolución N° 071/2025, por la que se aprueba el Análisis Crítico Institucional de la Universidad Nacional de Misiones.

Formación Académica de Grado y Posgrado: Concentra las acciones orientadas a la regulación, organización

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

14. BAGP Balance Anual de Gestión Pública
Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:10:02 -03'00'

PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente por
PEDRO GERARDO
GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:14:33 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

y desarrollo de los procesos académicos de grado y posgrado, garantizando la calidad educativa y la continuidad del servicio académico. A continuación, se detallan las resoluciones que rigen para estas acciones:

- Resolución N° 016/2025, por la que se aprueba el Reglamento Disciplinario de Estudiantes de la UNAMIS.
- Resoluciones N° 019/2025 y 113/2025, por las que se aprueba y modifica el Calendario Académico de la UNAMIS para el año 2025.
- Resolución N° 022/2025, por la que se aprueba el número de plazas para el ingreso de estudiantes a la UNAMIS.
- Resolución N° 112/2025, por la que se aprueba el Reglamento de Convalidación de Asignaturas en carreras de grado.
- Resolución N° 150/2025, por la que se aprueban las asignaturas correspondientes a la evaluación de admisión para el año 2026.
- Resolución N° 163/2025, por la que se aprueba el Reglamento de Evaluación de Admisión a carreras de grado para el año 2026.
- Resolución N° 182/2025, por la que se aprueba el Calendario de Exámenes Finales 2025–2026.
- Resoluciones N° 030/2025 al 035/2025, por las que se aprueban los reglamentos y programas de estudios de las asignaturas de la evaluación de admisión.
- Resoluciones N° 095/2025 al 100/2025 y 128/2025, por las que se aprueban reglamentos, modelos y procedimientos académicos y administrativos.

Investigación, Extensión Universitaria y Vinculación: Promueve la articulación entre la universidad y la sociedad mediante actividades de investigación, extensión y difusión académica, fortaleciendo el compromiso social y el desarrollo territorial.

- Resolución N° 114/2025, por la que se aprueba la realización del Encuentro de Difusión de Actividades de Investigación, Extensión Universitaria y Expo Carreras UNAMIS 2025.

Desarrollo Académico, Imagen Institucional y Oferta Educativa: Impulsa el fortalecimiento de la identidad institucional, la expansión de la oferta académica y el posicionamiento de las carreras de la UNAMIS en sus distintas sedes. Se detalla las resoluciones pertinentes a las líneas de acciones descritas:

- Resoluciones N° 031/2025, 064/2025, 075/2025, 103/2025 y 104/2025, por las que se aprueba el logotipo de carreras de grado en distintas sedes de la UNAMIS.
- Resolución N° 278/2024, por la que se aprueba el Plan Educativo de la Maestría en Ciencias Matemáticas de la UNAMIS.

Gestión Económica y Financiera: Orienta sus acciones a la administración responsable de los recursos financieros, asegurando la sostenibilidad presupuestaria y el cumplimiento de las disposiciones económicas institucionales en concordancia con las resoluciones detalladas a continuación:

- Resoluciones N° 072/2025 y 199/2025, por las que se aprueban los aranceles institucionales de la UNAMIS para el año 2025.
- Resoluciones N° 073/2025 y 192/2025, por las que se aprueban los aranceles de carreras específicas de la UNAMIS.

Desarrollo y Soporte Tecnológico: Fortalece la incorporación de tecnologías de la información y la comunicación en los procesos académicos y administrativos, contribuyendo a la modernización de la gestión universitaria conforme a las siguientes resoluciones:

- Resolución N° 054/2025, por la que se aprueba la adopción de plataformas educativas digitales institucionales.
- Resoluciones N° 191/2025 y 200/2025, por las que se aprueba el Calendario Académico del Curso de

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO AYALA
ARRUA
Fecha: 2026.01.30 15:10:11
-03'00'

Balance Anual de Gestión Pública |BAGP 15

PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
GONZALEZ
Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:14:21 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

Actualización en TICs para la Educación Superior.

Coordinación Normativa y Actos Administrativos: Concentra las acciones relacionadas con la validación, homologación y ordenamiento de los actos administrativos, garantizando la coherencia normativa y la seguridad jurídica institucional.

- Resoluciones N° 009/2025, 018/2025, 027/2025, 051/2025 y 052/2025, por las que se homologan resoluciones dictadas por el Rectorado de la Universidad Nacional de Misiones.

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente
por SINDULFO
INOCENCIO AYALA
ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:10:23 -03'00'

PEDRO
GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:14:10 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

ANEXO II

➤ Extensión Universitaria

Extensión Universitaria			
Carrera	Descripción de Actividad	Cantidad de actividades	Beneficiarios*
Licenciatura en Ciencias Matemáticas	- Proyecto Jornada de Educación Matemática - Proyecto EUREKA, competir sin perder	2	60
Licenciatura en Tecnología de Producción	- Clase Gratuitas de Microsoft Excel para la comunidad. - Taller de seguridad Industrial y Salud Ocupacional - Seminario: Nueva Ley de Oportunidades para las MIPYMES	3	184
Licenciatura en Educación en Ciencias Básicas y sus Tecnologías	- Campaña Comunitaria de prevención de enfermedades transmitidas por vectores biológicos en la ciudad de Ayolas. - Eco-Jabón transformando residuos en esperanza. “Metales Pesados en Alimentos” Acción Comunitaria en Zonas de Vulnerables de Ayolas”. “Torneo de Integración Deportiva de la UNAMIS. TIDEMIS 2025”	4	877
Licenciatura en Logística y Transporte	- Promoviendo la carrera de Licenciatura en Logística y Transporte. - Seminario – Taller: “La cadena de suministro: una mirada desde la perspectiva teórica”. “Charla Magistral sobre la importancia de la Importancia de la Gestión de calidad y las normas ISO 9001 en las organizaciones por parte de expertos en el tema y organizado por alumnos del tercer año”. - La logística y la distribución como motores de desarrollo distrital: eficiencia, conectividad y oportunidades profesionales.	4	110
Licenciatura en Ciencias Políticas y de Gobiernos	- Planificación estratégica participativa de San Ignacio Guazú - Eje Vertebrador: "Formación Ciudadanía de San Ignacio Guazú Misiones"	2	77
	Promocionando la salud mental e integral y la concienciación social de hábitos.		



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

Licenciatura en Psicología General	• Apoyo al servicio-técnico profesional con la aplicación de test proyectivos de personalidad para su consideración en el aprendizaje de educandos del 3° ciclo de la EEB. • Promoción de la Salud Mental. (Campaña de concienciación por los medios de comunicación y redes sociales, organización y apoyo en el conversatorio central en la semana de la salud mental)	3	496
Licenciatura en Negocio Internacional	• "San Juan Bautista se conecta al mundo: Productos locales con identidad y proyección" • "La Cultura de la ética en los negocios para un crecimiento sostenible" • "Campaña de Educación Financiera para la Gestión de Creación de Microempresas" • "Taller Gestión de Costos de Producción" • "Formalización de los MIPYMES que producen y elaboran chorizo casero sanjuanino: Un puente entre la informalidad y el desarrollo sostenible" • "Seminario Regímenes Especiales del Paraguay y efecto en la Economía" • "Mejoramiento Participativo de las paradas de buses de la ciudad de San Juan Bautista Misiones" • "Matemática Activa con Excel"	8	275
Ingeniería Informática	• Participación en la 12° Edición de la Semana de la Ciencia (SeCien) Facen Universidad Nacional de Asunción. • Mentos que Inspiran: Experiencia universitaria en el Paraguay Open Robotics 7° Edición.	2	138
Ingeniería Agroindustria	• Aprovechamiento integral del estiércol animal, para la producción de biofertilizantes y otros subproductos, en el distrito de Santiago Misiones.	1	30
Ingeniería Civil	• Construyendo el mañana con innovación y sostenibilidad"	1	60
Licenciatura en Tecnología de los Alimentos	• Investigación: Postres Autóctonos del Paraguay, entre los Postres estudiados se destacan: Kaguyjy, mazamorra, Mbejú dulce, dulce de mamón, miel negra con queso, kamby arro, mantecado, entre otros.	1	Recetario forma parte del acervo bibliográfico de la UNAMIS
Arquitectura	• Taller de diseño de pórtico, arborización y paisaje • Revitalización de la Plazoleta San Isidro: Intervención Urbana Participativa	2	1845



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

Obras

OBRAS DE INFRAESTRUCTURA/ CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN DE AULAS Y AREA ADMINISTRATIVA EN LA SEDE SANTA ROSA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES (UNAMIS). ID DE LICITACIÓN: 426121								
OG	Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Facultad	Monto de Ejecución (guaraníes)	DESCRIPCION A QUE ITEM CORRESPONDE	Situación de la Obra	ODSERVACIÓN
522	Cartel de Obra (2,50mx1,50m). Y placa conmemorativa de granito de 60x040	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	4.001.600	Corresponde a los ítems 1 de la planilla	100% EJECUTADO	Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
522	Trabajos preliminares	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	97.875.190	Corresponde a los ítems 2/3/4/5/6/7/8 de la planilla	100% EJECUTADO	Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
522	Trabajos de estructuras DE HORMIGON ARMADO y cimentación	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	281.144.455	Corresponde a los ítems 9 al 15 de la planilla	100% EJECUTADO	Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
522	Trabajos de albañilería en general	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	341.636.007	Corresponde a los ítems 16 al 30 de planilla	100% EJECUTADO	Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
522	Techo estructura metálica Y BABETA	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	440.844.635	Corresponde al ítem 31 Y 32 de la planilla	100% EJECUTADO	Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
522	Pisos, carpetas, revestimientos y cielo raso desmontables. Zocalos	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	302.091.439	Corresponde a los ítems 33 al 39 de la planilla	100% EJECUTADO	Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.

Balance Anual de Gestión Pública |BAGP 19

SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Firmado digitalmente por SINDULFO INOCENCIO AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30 15:10:55 -03'00'

PEDRO GERARDO GONZALEZ GONZALEZ
Firmado digitalmente por PEDRO GERARDO GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30 15:13:34 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

							unitarias de cada ítem.
522	Instalaciones hidrosanitarias	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	152.224.302	Corresponde a los ítems 40 al 63 de la planilla	100% EJECUTADO Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
522	Instalaciones eléctricas	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	183.887.230	Corresponde a los ítems 64 al 108 de la planilla	100% EJECUTADO Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
522	Carpintería de madera	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	69.629.005	Corresponde a los ítems 109 al 112 de la planilla	100% EJECUTADO
522	Carpintería metálica	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	168.685.741	Corresponde a los ítems 113 AL 129 de la planilla	100% EJECUTADO Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
522	pintura y limpieza final	1	gl	UNAMIS sede AYOLAS	57.899.939	Corresponde a los ítems 130 AL 134 de la planilla	100% EJECUTADO Para toda la cantidad en esta planilla es global, ya que se trata de un resumen. Remitirse al Certificado para las cantidades unitarias de cada ítem.
					2.099.919.543		

PEDRO
GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:13:22 -03'00'

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:11:04 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

RESUMEN GENERAL DE OBRA		
1	CONSTRUCCION DE UN PABELLON ADMINISTRATIVO	CANTIDAD
1.1	ADMINISTRACION	1
1.2	DIRECCIONES	2
1.3	SALON DE REUNIONES	1
1.5	SANITARIOS PARA FUNCIONARIOS	2
2	AULA MAGNA	1
3	BIBLIOTECA	1
4	AREA ACADEMICA	
4.1	SECRETARIAS	2
4.2	SALA DE PROFESORES	1
5	AREA DE SERVICIOS GENERALES	1
5.1	SANITARIO PARA EL PERSONAL DE SERVICIO	1
5.2	DEPOSITO	1
5.3	CANTINA	1
5.4	COCINA	1
5.5	PATIO DE COMIDAS	1
5.6	SANITARIOS SEXADOS	2
5.7	SANITARIO PARA CAPACIDADES DIFERENTES	1
6	AMPLIA GALERIA	1
7	AULAS CON GALERIA	8
8	LABORATORIO	1
9	ACCESO TECHADO	1
10	PASILLO DE SERVICIOS	1

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30 15:11:15
-03'00'

PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:13:11 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

ANEXO III

➤ Recursos Humanos

RECURSOS HUMANOS			
DESCRIPCIÓN	MUJER	HOMBRE	TOTAL
Total de Recursos Humanos Activos (a+b)	174	136	310
Recursos Humanos Activos Nombrados (a)	167	132	299
Recursos Humanos Activos Contratados (b)	7	4	11
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y contratados que posean título Universitario)	143	118	261
Personal en cargos Gerenciales (A partir de jefe de Departamento)	17	23	40
Recursos Humanos comisionados a otras Instituciones	0	0	0

RECURSOS HUMANOS			
DESCRIPCIÓN	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Total de Recursos Humanos Activos	64	49	113
Total de Recursos Humanos Activos Docentes	110	87	197

RECURSOS HUMANOS		
DESCRIPCIÓN	Cantidad	Porcentaje
Docentes de Aula	197	66%
Docentes directivos	40	13%
Funcionarios administrativos	62	21%
Total	299	100%

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO
AYALA ARRUA
Fecha: 2026.01.30
15:11:25 -03'00'

PEDRO
GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente
por PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:13:00 -03'00'



Universidad Nacional de Misiones

RECTORADO

Correo Electrónico: rectorado@unamis.edu.py
San Juan Bautista – Misiones – Paraguay

ANEXO IV

➤ Informaciones de Género

La Universidad Nacional de Misiones (UNAMIS) promueve la equidad de género en los ámbitos académico, administrativo y de gestión, garantizando la igualdad de oportunidades y la no discriminación. Un diagnóstico institucional revela que el 56 % del capital humano está conformado por mujeres, destacándose su valiosa contribución en la administración y la enseñanza, mientras que el 44 % corresponde a personal masculino.

Con miras al año 2026, la UNAMIS proyecta la realización de foros y encuentros orientados al análisis de estos indicadores sociales, reafirmando su compromiso con una institución inclusiva y con una sociedad más justa y dialogante.

Contactos:

- ✓ Prof. Mag. NILSA MARIA RODAS PEDROZO
Dra. MARIA DE LOS ANGELES MIRANDA ESPINOZA
- ✓ Dirección Administrativa, Vicerrectorado Administrativo.
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional:
direccion.administrativa@unamis.edu.py
mmiranda.unamis@gmail.com
- ✓ Teléfono: (0971) 263512 - (0981)426491.

SINDULFO
INOCENCIO
AYALA ARRUA

Firmado digitalmente por
SINDULFO INOCENCIO AYALA
ARRUA
Fecha: 2026.01.30 15:11:42
-03'00'

PEDRO GERARDO
GONZALEZ
GONZALEZ

Firmado digitalmente por
PEDRO GERARDO
GONZALEZ GONZALEZ
Fecha: 2026.01.30
15:12:11 -03'00'