



CYCA

Contadores y Consultores Asociados

Rca. Dominicana Nº 717 c/ Siria • Cel.: +595 981 132 649 • email: cyca@cyca.com.py • www.cyca.com.py

PRESENTACION DE INFORME

**ADMINISTRACIÓN NACIONAL
DE ELECTRICIDAD**

ANDE

**INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

MAYO, 2026

**1. DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31/12/2025**

DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES

SEÑOR
PRESIDENTE DE LA
ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ANDE
PRESENTE

1. IDENTIFICACIÓN DEL INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos de la **ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ANDE**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2025, el Estado de Resultados, el Estado de Flujo de Efectivo y el Estado de Variación del Patrimonio Neto por el ejercicio finalizado en esa fecha, así como las Notas explicativas de los Estados Financieros, que incluyen un resumen de las políticas contables explicativas y otras notas aclaratorias.

2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS

La **ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD - ANDE** es responsable de la preparación y presentación razonable de estos Estados Financieros, de acuerdo con las Normas Contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros, de manera que estos se encuentren libres de representaciones erróneas de importancia relativa, debidas a fraude o a error, seleccionando y aplicando para ello las políticas contables apropiadas, y realizando las estimaciones contables que sean pertinentes en las circunstancias.

3. RESPONSABILIDAD DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES CON RELACIÓN A LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Nuestra responsabilidad como Auditores Externos Independientes es expresar una opinión sobre estos Estados Financieros, con base en nuestra auditoría. Nuestro examen fue efectuado de acuerdo con **Normas de Auditoría vigentes en Paraguay**, teniendo en cuenta además las normas emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos requisitos éticos y que planifiquemos y desempeñemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros están libres de representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría implica aplicar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del Auditor e incluyen la evaluación de los riesgos de representaciones erróneas de importancia relativa de los Estados Financieros, debidos a fraude o a error. Al evaluar los riesgos, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no específicamente con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad en su conjunto. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables aplicadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como la presentación general de los Estados Financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para sustentar nuestra opinión de auditoría, que la expresamos en el párrafo 5 siguiente.

4. BASES PARA NUESTRA OPINIÓN

- 4.1. La deuda que la **ANDE** mantiene con el Banco de la Nación Argentina - BNA presenta al cierre del Ejercicio 2025 una **diferencia no conciliada de G 1.887.130.907.650**, equivalentes a **US\$ 286.556.310,05**. Esta diferencia deriva del hecho de que en el Contrato del Préstamo por US\$ 10.000.000, que el BNA concedió a la **ANDE** en el año 1978 para la capitalización de la Entidad Binacional Yacyretá (EBY), se estableció que la amortización del préstamo se realizaría exclusivamente con el producto de los rendimientos sobre el capital integrado que la EBY debe pagar a la **ANDE**, lo que no se viene cumpliendo, debido que hasta la fecha la EBY no ha realizado pagos en este concepto.

Lic. Zunilda Presentado – SOCIA
C.I.C. N° 1.126.899
Registro Profesional CCP N° C-108
CYCA - Contadores y Consultores Asociados
Registro Profesional CCP N° F-3 - DNIT N° 273/2020

Dr. Nelson Díaz Rojas – SOCIO
C.I.C. N° 450.348
Registro Profesional CCP N° C-9
CYCA - Contadores y Consultores Asociados
Registro Profesional CCP N° F-3 - DNIT N° 273/2020

- 4.2. Tal como se explica en las Notas N°s 12, 32 y 37 a los Estados Financieros, por una Nota Reversal del 9 enero de 1992 – que viene siendo aplicada por la EBY – se modificaron diversas condiciones del tratado, difiriéndose, entre otros, los plazos de pago del rendimiento sobre el capital integrado, que constituye la única fuente de recursos prevista contractualmente para la amortización de la deuda de la **ANDE** con el BNA; lo que ha ocasionado el no pago de las cuotas de amortización. Por su lado, el BNA continúa capitalizando los intereses sobre el referido préstamo, con respectivos ajustes, produciéndose con ello un sustancial incremento de la deuda original. Asimismo, debido a que dicha Nota Reversal de 1992 fue rechazada por la Cámara de Senadores del Paraguay, y en tanto no se logre una definición oficial de la situación planteada, la **ANDE** no está en condiciones de reconocer las implicancias financieras derivadas de la misma, entre ellas la diferencia informada por el BNA, la cual por tanto no se halla contabilizada, y representa la diferencia en el Pasivo de la **ANDE**.
- 4.3. Diferencia **neta no conciliada de ₡ 5.103.971.969.165**, equivalente a **US\$ 774.979.336,52** entre saldos contables de la **ANDE** y saldos confirmados por la Entidad Binacional YACYRETÁ al 31/12/2025, en los siguientes tópicos:
- (i) **Utilidades y Resarcimientos:** la EBY mantiene en sus registros como deuda con la **ANDE** **US\$ 403.468.413,49**; mientras que la **ANDE** tiene contabilizado como créditos **US\$ 442.249.342,87**; generándose una diferencia a favor de la **ANDE** por conciliar de **US\$ 38.780.929,38** (equivalentes a **₡ 254.886.107.115**) derivada de la aplicación unilateral, por parte de la EBY, de compensaciones de cuenta conforme a la Nota Reversal de enero de 1992, rechazada por el Congreso Nacional Paraguayo;
 - (ii) **Energía Eléctrica:** la EBY informa como deuda con la **ANDE** en este concepto la suma de **₡ 100.842.725.591** (equivalente a **US\$ 15.343.223,94**); importe que no fue posible individualizar en los registros contables de la **ANDE** debido al agrupamiento de las cuentas de deudores por servicio, utilizada por la institución;
 - (iii) **Créditos de la EBY por suministro de energía:** La EBY informa que tiene registrado a su favor por este concepto **US\$ 808.275.405,75**; mientras que la **ANDE** registra un importe equivalente a **US\$ 10.513.647,20**; generándose una diferencia por conciliar de **US\$ 797.761.758,55** (equivalente a **₡ 5.253.699.949.019**) derivada de la aplicación unilateral, por parte de la EBY, de la tarifa y compensaciones de cuenta conforme a la Nota Reversal de enero de 1992, rechazada por el Congreso Nacional Paraguayo;
 - (iv) **Deudores Varios – Convenio:** la EBY informa que tiene registrado créditos a su favor por **₡ 5.232.906.949**; mientras que la **ANDE** registra en su contabilidad el importe de **₡ 917.505.279**; produciéndose una diferencia por conciliar de **₡ 4.315.401.670** (equivalente a **US\$ 655.283,41**).
- 4.4. Del importe registrado por la **ANDE** dentro del Activo, en el rubro de Créditos – Créditos con Partes Relacionadas, comparado con lo informado por la Entidad Binacional ITAIPÚ sobre estas mismas partidas, existe una diferencia neta no conciliada de **₡ 833.271.795**, equivalente a **US\$ 126.782,33**.

5. OPINIÓN

En nuestra opinión, excepto por los efectos de los ajustes que pudieran generarse, derivados de las situaciones reveladas en los párrafos 4.1 al 4.3. precedentes, los Estados Financieros mencionados en el párrafo 1 tomados en su conjunto, presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial y financiera de la **Administración Nacional de Electricidad – ANDE** al 31 de diciembre de 2025, y el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo, del ejercicio terminado en esa fecha; de conformidad con las Normas Contables Vigentes en el Paraguay.



Lic. Zunilda Presentado – SOCIA
C.I.C. N° 1.126.899
Registro Profesional CCP N° C-108

CYCA - Contadores y Consultores Asociados
Registro Profesional CCP N° F-3 - DNIT N° 273/2020



Dr. Nelson Díaz Rojas – SOCIO
C.I.C. N° 450.348
Registro Profesional CCP N° C-9

CYCA - Contadores y Consultores Asociados
Registro Profesional CCP N° F-3 - DNIT N° 273/2020

6. OTROS ASUNTOS

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024, que se acompañan con fines comparativos, fueron examinados por nosotros, quienes en fecha 13 de mayo de 2025, emitimos un dictamen con salvedades, debido a una diferencia de saldos no conciliados con el Banco de la Nación Argentina de **€ 2 billones ciento tres mil millones**; diferencias netas no conciliadas con la Entidad Binacional YACYRETA, por un monto total aproximado de **€ 5 billones 441 mil millones**, derivados de la aplicación por parte de la EBY, de la Nota Reversal del 9 de enero del 1992, la cual fue rechazada por la Cámara de Senadores del Paraguay.

7. PÁRRAFOS DE ÉNFASIS

Sin modificar la opinión que expresamos en el Párrafo 5, llamamos la atención sobre las siguientes situaciones:

- a) La necesidad de seguir impulsando las gestiones que correspondan ante las autoridades competentes, para resolver de forma definitiva la situación de la Nota Reversal del 9 de enero de 1992, por la que se modificaron diversas condiciones del Tratado; la que fue rechazada por la Cámara de Senadores del Paraguay, pero que sigue siendo aplicada por la **EBY**; situación que ha generado importantes discrepancias entre los saldos registrados por la **ANDE** y los informados por la **EBY**, tal como se describe en las Notas 12 y 31 a los Estados Financieros.
- b) Como se explica en la Nota N° 33 a los Estados Financieros, existe una disputa judicial con la Compañía de Luz y Fuerza (CLYFSA) con relación al Pliego Tarifario N° 21 del año 2017, que derogó la tarifa establecida en el Pliego Tarifario anterior. Mediante una medida cautelar de no innovar, la **ANDE** se vio obligada a seguir aplicando hasta la fecha la tarifa anterior, lo que ha generado una reducción de los ingresos de la **ANDE** del orden de **€ 222.380.101.957** acumulada al año 2025. La conclusión del juicio iniciado por la **ANDE** contra CLYFSA sobre cumplimiento de Contrato, constituye una cuestión crucial para resolver esta compleja situación.

8. INFORME SOBRE REQUISITOS LEGALES Y ÓRGANOS REGULADORES

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes en Paraguay, Informamos lo siguiente:

- a) La ANDE, mantiene sus registros de conformidad con las exigencias establecidas en la Ley N° 6380/19 y sus reglamentaciones; con excepción de lo relacionado a las limitaciones del nuevo sistema contable implementado por la **ANDE**, el cual plantea dificultades para la impresión de los asientos contables en los Libros rubricados
- b) A la fecha del presente informe, y atendiendo los límites de materialidad que hemos aplicado, la ANDE ha cumplido con los pagos y ha provisionado sus obligaciones impositivas relativas al Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025;
- c) La Entidad ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución General N° 30/19 que reglamenta el Artículo 33° de la Ley 2421/04

Asunción, 30 de abril de 2026


CYCA - CONTADORES Y CONSULTORES ASOC.
LIC. ZUNILDA PRESENTADO - SOCIA
C.I.C. N° 1.126.899
REGISTRO PROFESIONAL DNIT N° 273/2020


CYCA - CONTADORES Y CONSULTORES ASOC.
DR. NELSON DÍAZ ROJAS - SOCIO
C.I.C. N° 450.348
REGISTRO PROFESIONAL DNIT N° 273/2020

**2. ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE
DE 2025**



BALANCE GENERAL
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en Guaraníes)

	NOTA N°	2025	2024
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponibilidades			
Caja y Bancos	4	1.239.614.393.366	984.145.916.736
Total Disponibilidades		1.239.614.393.366	984.145.916.736
Créditos			
Deudores por Servicios	5	2.654.269.205.456	2.324.135.816.122
Deudores Varios	6	433.686.154.137	426.937.645.429
Créditos con Partes Relacionadas - Itaipú Binacional	7	315.520.686.108	363.345.117.245
Total Créditos		3.403.476.045.701	3.114.418.578.796
Inventarios			
Suministros, Materiales y Repuestos de Consumo	3. i) y 8	2.037.078.803.422	2.181.039.810.227
<u>Menos:</u> Previsión por Obsolescencia	3. j)	(1.223.940.009)	(1.390.728.043)
Total Inventarios		2.035.854.863.413	2.179.649.082.184
Otros Créditos			
Otros Activos Corrientes	9	395.578.530.410	394.942.294.047
Total Otros Créditos		395.578.530.410	394.942.294.047
Total Activo Corriente		7.074.523.832.890	6.673.155.871.763

CP Marlene A. García A.

CIC N° 2.349.383
 Jefa - Dpto. de Contabilidad

CP Lila M. Insfrán D.

CIC N° 1.472.784
 Jefa División de Contabilidad

Lic. Sonia M. Rojas de Hayes

CIC N° 966.583
 Gerente Financiero

Ing. Félix E. Sosa Giménez

CIC N° 1.643.127
 Representante Legal

Lic. Zunilda Presentado

CIC N° 1.126.899
 Socia

Dr. Nelson Díaz R.

CIC N° 450.348
 Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026

CYCA - Contadores y Consultores Asociados
 Registro Profesional DNIT N° 273/2020



BALANCE GENERAL
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en Guaraníes)

	NOTA N°	2025	2024
ACTIVO			
ACTIVO NO CORRIENTE			
Créditos a Largo Plazo			
Deudores por Servicios	5	2.449.884.153.379	2.196.496.347.321
<u>Menos: Previsión por Incobrables LP</u>	3. h)	(676.932.105.540)	(385.929.753.212)
Deudores varios - LP	10	43.451.675.617	43.451.675.617
Créditos con Partes Relacionadas - EBY	12 y 37	2.906.666.116.041	3.241.484.304.318
Total Créditos a Largo Plazo		4.723.069.839.497	5.095.502.574.044
Inversiones a Largo Plazo			
Inversión permanentes en otras Entidades			
Itaipú Binacional Aporte de Capital	11	328.623.000.000	390.611.000.000
EBY Aporte de Capital	12	196.935.081.483	227.679.292.409
EBY Aporte de Capital a Integrar	12 y 37	751.447.635.027	868.425.672.335
EBY Derechos Compensatorios	12	318.791.506.611	368.330.579.702
Total Inversión permanentes en otras Entidades		1.595.797.223.121	1.855.046.544.446
Inversiones en Bienes			
Inversiones en Inmuebles	13	2.629.230.133	2.629.230.133
Total Inversiones en Bienes		2.629.230.133	2.629.230.133
Total Inversiones a Largo Plazo		1.598.426.453.254	1.857.675.774.579
Propiedad, Planta y Equipo			
Propiedad, Planta y Equipo	3. c) y 14. a)	24.558.094.932.898	23.224.962.719.345
Depreciación Acumulada	14. a)	(11.824.755.017.012)	(11.368.900.671.693)
Obras en Curso	14.c)	10.260.825.727.539	9.408.861.039.449
Total Propiedad, Planta y Equipo		22.994.165.643.425	21.264.923.087.101
Activos intangibles			
Activos intangibles	14. a)	240.161.485.672	219.979.850.413
Amortizaciones Acumuladas		(201.108.155.966)	(190.605.988.220)
Total Activos intangibles		39.053.329.706	29.373.862.193
Otros Activos a Largo Plazo			
Otros Activos	15	31.554.438.681	39.004.221.477
Total Otros Activos a Largo Plazo		31.554.438.681	39.004.221.477
Total Activo no Corriente		29.386.269.704.563	28.286.479.519.394
TOTAL ACTIVO		36.460.793.537.453	34.959.635.391.157

CP Marlene A. García A.
 CIC N° 2.349.383
 Jefa - Dpto. de Contabilidad

CP Lila M. Insfrán D.
 CIC N° 1.472.784
 Jefa División de Contabilidad

Lic. Sonia M. Rojas de Hayes
 CIC N° 966.583
 Gerente Financiero

Ing. Félix E. Sosa Giménez
 CIC N° 1.643.127
 Representante Legal

Lic. Zunilda Presentado
 CIC N° 1.126.899
 Socia

Dr. Nelson Díaz R.
 CIC N° 450.348
 Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026
CYCA - Contadores y Consultores Asociados
 Registro Profesional DNIT N° 273/2020



BALANCE GENERAL
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en Guaraníes)

	NOTA N°	2025	2024
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Deudas Comerciales	16	2.270.125.507.162	3.570.010.570.440
Total Deudas Comerciales		2.270.125.507.162	3.570.010.570.440
Deudas Financieras			
Préstamos Bancarios Locales	17	1.065.529.360.232	1.092.906.332.653
Préstamos Organismos Internacionales - OI	18	719.677.230.601	785.548.470.600
Total Préstamos		1.785.206.590.833	1.878.454.803.253
Arrendamiento Financiero	3. n) y 19	25.067.792.222	67.631.680.439
Total Deudas Financieras		1.810.274.383.055	1.946.086.483.692
Deudas Fiscales			
Deudas Fiscales	20	354.830.139.782	115.501.794.026
Total Deudas Fiscales		354.830.139.782	115.501.794.026
Deudas Sociales			
Deudas Sociales	21	45.806.817.699	44.704.208.940
Total Deudas Sociales		45.806.817.699	44.704.208.940
Otros Pasivos			
Otros Pasivos	22 y 36	228.687.245.612	215.549.971.866
Total Otros Pasivos		228.687.245.612	215.549.971.866
Provisiones			
Provisiones	23	2.251.500.675	767.244.445
Total Provisiones		2.251.500.675	767.244.445
Previsiones			
Previsiones sobre Juicios en Curso	24	18.900.745.538	18.732.922.049
Total Previsiones		18.900.745.538	18.732.922.049
Total Pasivo corriente		4.730.876.339.523	5.911.353.195.458

CP Marlene A. García A.
 CIC N° 2.349.383
 Jefa - Dpto. de Contabilidad

CP Lila M. Insfrán D.
 CIC N° 1.472.784
 Jefa División de Contabilidad

Lic. Sonia M. Rojas de Hayes
 CIC N° 966.583
 Gerente Financiero

Ing. Félix E. Sosa Giménez
 CIC N° 1.643.127
 Representante Legal

Lic. Zunilda Presentado
 CIC N° 1.126.899
 Socia

Dr. Nelson Díaz R.
 CIC N° 450.348
 Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026
CYCA - Contadores y Consultores Asociados
 Registro Profesional DNIT N° 273/2020



BALANCE GENERAL
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en Guaraníes)

	NOTA N°	2025	2024
PASIVO			
PASIVO NO CORRIENTE			
Deudas Comerciales	25	306.647.898.471	295.134.587.608
Total Deudas Comerciales		306.647.898.471	295.134.587.608
Deudas Financieras			
Préstamos Bancarios	26	515.478.208.544	595.722.827.304
Préstamos Bonos del Estado	26	1.975.664.999.992	2.418.800.123.952
Préstamos Organismos Internacionales - OI	26	7.144.964.600.002	6.379.139.132.443
Total Préstamos		9.636.107.808.538	9.393.662.083.699
Arrendamiento Financiero	3. n) y 19	97.038.617.486	150.354.842.760
Total Deudas Financieras		9.733.146.426.024	9.544.016.926.459
Deudas con Partes Relacionadas			
Entidad Binacional Yacyreta	12 y 37	751.447.635.027	868.425.672.335
Total Deudas con Partes Relacionadas		751.447.635.027	868.425.672.335
Otros Pasivos a Largo Plazo			
Depositos de Garantías	28	1.207.145.399.341	794.200.182.237
Provisiones Varias		9.307.681.836	6.647.730.119
Total Otros Pasivos a Largo Plazo		1.216.453.081.177	800.847.912.356
Previsiones			
Previsiones sobre Juicios en Curso	24	51.722.969.159	48.142.785.766
Total Previsiones		51.722.969.159	48.142.785.766
Total Pasivo no corriente		12.059.418.009.858	11.556.567.884.524
TOTAL PASIVO		16.790.294.349.381	17.467.921.079.982
PATRIMONIO NETO			
PATRIMONIO			
Capital		910.000.000.000	910.000.000.000
Aportes no Reembolsables	29	2.307.442.596.500	2.305.571.196.322
Reservas de Capital		16.321.128.833	16.321.128.833
Reservas de Revalúo	14. a)	5.618.520.257.561	5.618.520.257.561
Resultados Acumulados	30	10.818.215.205.178	8.641.301.728.459
TOTAL PATRIMONIO		19.670.499.188.072	17.491.714.311.175
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		36.460.793.537.453	34.959.635.391.157

CP Marlene A. García A.

CIC N° 2.349.383
 Jefa - Dpto. de Contabilidad

CP Lila M. Insfrán D.

CIC N° 1.472.784
 Jefa División de Contabilidad

Lic. Sonia M. Rojas de Hayes

CIC N° 966.583
 Gerente Financiero

Ing. Félix E. Sosa Giménez

CIC N° 1.643.127
 Representante Legal

Lic. Zunilda Presentado

CIC N° 1.126.899
 Socia

Dr. Nelson Díaz R.

CIC N° 450.348
 Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026

CYCA - Contadores y Consultores Asociados
 Registro Profesional DNIT N° 273/2020



BALANCE GENERAL
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en Guaraníes)

	NOTA N°	2025	2024
PARTIDAS INFORMATIVAS			
PARTIDAS PENDIENTE DE CONCILIACION CON TERCEROS			
Diferencia de precio EBY	31 y 37	5.475.001.901.036	5.898.458.466.898
Diferencia de Saldos BNA	32 y 37	1.887.130.907.650	2.103.819.376.206
CLYFSA - Diferencia Pliego de Tarifa	33	222.380.101.957	187.901.826.421
Total Partidas Pendientes de Conciliación con Terceros		7.584.512.910.643	8.190.179.669.525
DESEMBOLSOS PENDIENTES			
Préstamos BID	26	1.938.705.726.833	974.367.089.496
Préstamos CAF	26	1.029.529.956.467	2.567.777.055.970
Préstamos OFID	26	39.835.321.014	67.500.813.455
Préstamos BEI	26	365.921.467.699	435.813.576.537
Préstamos FONPLATA	26	128.236.048.930	0
Préstamos JICA	26	25.196.849.320	225.592.220.792
Préstamos TAIWAN	26	59.741.873.000	0
Total Desembolsos Pendientes		3.587.167.243.263	4.271.050.756.250
RENTABILIDAD ART. 90 LEY 966			
Insuficiencia de Rentabilidad	34	11.857.854.519.693	10.863.683.912.903
Total Rentabilidad Art. 90 Ley 966		11.857.854.519.693	10.863.683.912.903
Total Partidas Informativas		23.029.534.673.599	23.324.914.338.678

CP Marlene A. García A.

CIC N° 2.349.383
 Jefa - Dpto. de Contabilidad

CP Lila M. Insfrán D.

CIC N° 1.472.784
 Jefa División de Contabilidad

Lic. Sonia M. Rojas de Hayes

CIC N° 966.583
 Gerente Financiero

Ing. Félix E. Sosa Giménez

CIC N° 1.643.127
 Representante Legal

Lic. Zunilda Presentado

CIC N° 1.126.899
 Socia

Dr. Nelson Díaz R.

CIC N° 450.348
 Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con
 nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en Guaraníes)

	NOTA N°	2025	2024
INGRESOS OPERATIVOS			
Ingresos por servicios	3. m)	8.138.715.240.538	7.118.613.092.278
Otros Ingresos Operativos		161.332.785.748	175.396.585.807
Total Ingresos Operativos		8.300.048.026.286	7.294.009.678.085
EGRESOS OPERATIVOS			
Energía Comprada - Itaipú Binacional		5.102.216.860.477	4.533.216.313.735
Energía Comprada - Entidad Binacional Yacyreta		573.134.217.360	884.873.553.934
Gastos del Personal		1.190.180.409.221	1.147.218.394.630
Servicios no Personales		372.469.049.291	419.520.742.302
Bienes de Consumo e Insumos		140.081.957.007	112.230.696.887
Indemnizaciones y Gastos Judiciales		1.605.994.228	4.609.849.994
Gastos Fiscales y Municipales		12.622.104.099	16.962.901.010
Amortizaciones y Depreciaciones	14. a)	482.739.325.134	479.923.859.451
Gastos de Comercialización		361.852.860.910	171.128.645.835
Total Egresos Operativos		8.236.902.777.727	7.769.684.957.778
RESULTADO OPERATIVO		63.145.248.559	(475.675.279.693)
INGRESOS NO OPERATIVOS			
Alquileres Cobrados		100.625.561.715	95.155.654.572
Intereses y Multas Cobrados		11.152.375.320	16.221.868.340
Utilidad y Resarcimiento ITAIPU	11	387.503.472.574	377.225.011.467
Utilidad y Resarcimiento EBY	12	179.647.144.930	110.337.264.433
Intereses Cobrados		8.415.921.553	15.104.525.283
Ganancia por Diferencia de Cambio	3. b)	6.272.513.664.129	1.204.327.355.936
Otros Ingresos no Recurrentes		9.698.919.253	13.958.283.880
Ingresos Ejercicios Anteriores		0	294.802.613
Convenio ANDE-ITAIPU	35. a) y b)	937.991.983.039	919.863.370.000
Total Ingresos no Operativos		7.907.549.042.513	2.752.488.136.524
EGRESOS NO OPERATIVOS			
Litigios Judiciales		15.394.831.629	2.918.605.116
Intereses Sobre Préstamos	3. l) y 26	335.666.005.045	297.751.356.435
Gastos de Financiamiento		41.284.693.432	5.851.110.112
Pérdida por Diferencia de Cambio	3. b)	4.950.604.711.853	1.657.357.418.628
Otros Gastos Financieros		73.270.114.825	116.507.906.164
Intereses sobre Préstamos Locales		75.826.856.778	82.439.047.406
Transferencias Enviadas	36 y 22	5.704.933.706	5.703.724.599
Otros Egresos no Operativos		2.321.006.898	6.757.121.492
Gastos Ejercicios Anteriores		268.863.304	265.561.044
Gastos No Recurrentes		8.385.307.606	4.424.816
Total Egresos no Operativos		5.508.727.325.076	2.175.556.275.812
Resultado del Ejercicio antes del Impuesto a la Renta		2.461.966.965.996	101.256.581.019
Impuesto a la Renta		285.053.489.277	31.770.141.716
RESULTADO DEL EJERCICIO		2.176.913.476.719	69.486.439.303

CP Marlene A.
García A.

CIC N° 2.349.383
Jefa - Dpto. de
Contabilidad

CP Lila M.
Insfrán D.

CIC N° 1.472.784
Jefa División de
Contabilidad

Lic. Sonia M.
Rojas de Hayes

CIC N° 966.583
Gerente
Financiero

Ing. Félix E.
Sosa Giménez

CIC N° 1.643.127
Representante
Legal

Lic. Zúñiga Presentado

CIC N° 1.126.899
Socia

Dr. Nelson Díaz R.

CIC N° 450.348
Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con
nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en Guaraníes)

Detalle	Capital	Reservas de Capital	Revalúo	Aportes no Reembolsados	Resultados Acumulados	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	910.000.000.000	16.321.128.833	5.618.520.257.561	2.296.366.175.301	8.571.815.289.156	17.413.022.850.851
Extensión de Línea	0	0	0	7.529.382.234	0	7.529.382.234
Donaciones recibidas	0	0	0	1.675.638.787	0	1.675.638.787
Revalúo del año	0	0	0	0	0	0
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	69.486.439.303	69.486.439.303
Saldo al 31 de diciembre de 2024	910.000.000.000	16.321.128.833	5.618.520.257.561	2.305.571.196.322	8.641.301.728.459	17.491.714.311.175
Extensión de Línea	0	0	0	1.855.441.412	0	1.855.441.412
Donaciones recibidas	0	0	0	15.958.766	0	15.958.766
Revalúo del año	0	0	0	0	0	0
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	2.176.913.476.719	2.176.913.476.719
Saldo al 31 de diciembre de 2025	910.000.000.000	16.321.128.833	5.618.520.257.561	2.307.442.596.500	10.818.215.205.178	19.670.499.188.072

CP Marlene A. García A.
CIC N° 2.349.383
Jefa - Dpto. de Contabilidad

CP Lila M. Insfran D.
CIC N° 1.472.784
Jefa División de Contabilidad

Lic. Sonia M. Rojas de Hayes
CIC N° 966.583
Gerente Financiero

Ing. Félix E. Sosa Giménez
CIC N° 1.643.157
Representante Legal

Lic. Zunilda Presentado
CIC N° 1.126.899
Socia

Dr. Nelson Díaz R.
CIC N° 450.348
Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026

CYCA - Contadores y Consultores Asociados
Registro Profesional DNIT N° 273/2020

**ESTADO DE FLUJO DE CAJA**

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en Guaraníes)

	2025	2024
ORIGEN DEL FONDO		
A. Efectivo recibido por operaciones		
Ganancias (Pérdidas) Netas del Ejercicio	2.176.913.476.719	69.486.439.303
	2.176.913.476.719	69.486.439.303
Partidas que no representan desembolsos en efectivo		
Valor Neto de la Depreciación	482.739.325.134	470.741.802.555
Aumento de Provisiones-Juicios en curso	12.696.570.471	2.643.024.444
Efectivo obtenido por ingresos antes de las partidas especiales	495.435.895.605	473.384.826.999
Aumento de Aportes no Reembolsables	1.871.400.178	9.205.021.021
Valor Neto de Activos Fijos Vendidos y/o dados de baja	5.855.056.591	559
Total entrada de Caja por otras fuentes de operaciones	7.726.456.769	9.205.021.580
Total entrada de Caja por actividades operacionales	2.680.075.829.093	552.076.287.882
B. Efectivos recibidos por actividades financieras		
1. Por operaciones a corto plazo		
Aumento de Pasivo Corriente/Deudas Fiscales	239.328.345.756	57.070.890.160
Aumento de Pasivo Corriente/Otros Pasivos	13.137.273.746	8.013.693.395
Aumento de Pasivo Corriente/Provisiones	1.484.256.230	0
Aumento de Pasivo Corriente Arrendamiento Financiero	0	67.631.680.439
Variación Neta del Pasivo a Corto Plazo - Préstamos Bcos. Locales (Incluye Intereses)	0	53.626.126.972
Disminución de Activo Cte.-Créditos con Partes Relacionadas	47.824.431.137	0
Disminución de Existencias	143.794.218.771	0
Aumento del Pasivo Corriente - Deudas Comerciales	0	1.508.087.327.011
Aumento del Pasivo Corriente/Deudas Sociales	1.102.608.759	1.912.070.381
Total efectivo obtenido por financiamiento a corto plazo	446.671.134.399	1.696.341.788.358
2. Por operaciones a largo plazo		
Aumento del Pasivo a Largo Plazo (OI)	765.825.467.559	0
Aumento del Pasivo no cte./Deudas Comerciales	11.513.310.863	0
Aumento de Pasivo no cte./Depósitos de Consumidores	415.605.168.821	249.713.706.039
Disminución de Activo no Cte./Créd con partes relacionadas (EBY)	334.818.188.277	0
Aumento de Pasivo no cte./Arrendamiento Financiero	0	150.354.842.760
Disminución de Otros Activo no Ctes./Otros Activos a LP	7.449.782.796	0
Disminución de Activo no Cte./Deudores Varios LP	0	446.813.461
Disminución de Activo no Cte./Deudores por Servicios	37.614.546.270	0
Variación Neta del Pasivo a LP	0	1.235.715.052.714
Total efectivo obtenido por financiamiento a largo plazo	1.572.826.464.586	1.636.230.414.974
Total efectivo recibido por actividades financieras	2.019.497.598.985	3.332.572.203.332
C. Partidas que no representan ingresos de fondos		
Diferencia de Cambio/Actualizaciones-Inversiones (IPU-EBY)	259.249.321.325	0
Aumento Pasivo no Cte. / Reclasif.	0	295.134.587.608
Aumento por Reajuste - Bco. Nación Argentina	0	41.907.500.344
Aumento por Reajuste - EBY Aporte de Capital pendiente de Integración	0	61.091.412.742
Total de fuentes que no representan ingresos de fondos	259.249.321.325	398.133.500.694
TOTAL ENTRADA DE FONDOS	4.958.822.749.403	4.282.781.991.908

CP Marlene A. García A.
CIC N° 2.349.383
Jefa - Dpto. de Contabilidad

CP Lila M. Insfrán D.
CIC N° 1.472.784
Jefa División de Contabilidad

Lic. Sonia M. Rojas de Hayes
CIC N° 966.583
Gerente Financiero

Ing. Félix E. Sosa Giménez
CIC N° 1.643.127
Representante Legal

Lic. Zunilda Presentado
CIC N° 1.126.899
Socia

Dr. Nelson Díaz R.
CIC N° 450.348
Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026
CYCA - Contadores y Consultores Asociados
Registro Profesional DNIT N° 273/2020

ESTADO DE FLUJO DE CAJA

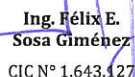
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en Guaraníes)

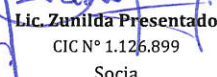
	2025	2024
APLICACIÓN DEL FONDO		
A. Efectivo utilizado en operaciones		
Disminución de Provisiones - Pagos de Juicios e Indemnizaciones	8.948.563.589	4.351.853.464
Aumento de Activos Corrientes/Créditos con Partes relacionadas/Itaipú	0	10.185.721.928
Incorporaciones al Activo Fijo y Adiciones a Obras en Construcción	2.227.516.405.562	2.297.522.882.611
Aumento de Activos no Ctes./Deudores p/ servicios LP	0	280.106.693.164
Disminución Pasivo Corriente-Deudas comerciales	1.299.885.063.278	0
Disminución Pasivo Corriente-Deudas Fiscales	0	126.434.762.581
Disminución Pasivo Corriente-Préstamos Bcos. Locales	27.376.972.421	0
Disminución Pasivo-Arrendamiento Financiero	95.880.113.491	0
Aumento de Activos Corrientes/Deudores varios	6.748.508.708	179.857.318.340
Aumento de Activos Corrientes/Otros Créditos	636.236.363	76.258.582.376
Aumento de Activos Corrientes/Deudores por Servicios	330.133.389.334	124.312.430.045
Aumento de Existencias/Inventario	0	248.499.306.792
Aumento de Activos no Ctes./Deudores Varios - LP (reclasificación)	0	38.688.661.454
Total efectivo utilizado en operaciones	3.997.125.252.746	3.386.218.212.755
B. Efectivos utilizados en actividades financieras a largo plazo		
Variación Neta de la DLP - Porción Corto Plazo	0	0
Disminución del Pasivo a Largo Plazo - OI y Bonos	509.006.363.959	0
Disminución de Intereses DLP	0	0
Aumento de Otros Activos no Corrientes - Utilidad/Resarcimiento EBY	0	326.821.287.930
Total efectivo utilizado en actividades financieras a largo plazo	509.006.363.959	326.821.287.930
C. Partidas que no representan egresos de fondos		
Diferencia de Cambio/Reajuste-Inversiones (IPU - EBY)	0	130.450.606.086
Reajuste y Diferencia de Cambio - Bco. Nación Argentina	80.244.618.760	0
Diferencia de Cambio - Deuda Bco. Nación Argentina	0	0
Diferencia de Cambio - Deuda EBY Apte. Cap. A Int.	116.978.037.308	0
Disminución Pasivo Corriente - por reclasificación	0	281.804.763.947
Total de aplicaciones que no representan salida de efectivo	197.222.656.068	412.255.370.033
TOTAL APLICACIÓN DE FONDOS	4.703.354.272.773	4.125.294.870.718
Aumento (Disminución) en flujo de Caja	255.468.476.630	157.487.121.190
Caja y equivalente de Caja al comienzo del período	984.145.916.736	826.658.795.546
Caja y equivalente de Caja al final del período	1.239.614.393.366	984.145.916.736

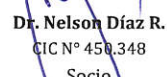

CP Marlene A.
García A.
CIC N° 2.349.383
Jefa - Dpto. de
Contabilidad


CP Lila M.
Insfrán D.
CIC N° 1.472.784
Jefa División de
Contabilidad


Lic. Sonja M.
Rojas de Hayes
CIC N° 966.583
Gerente
Financiero


Ing. Félix E.
Sosa Giménez
CIC N° 1.643.127
Representante
Legal


Lic. Zunilda Presentado
CIC N° 1.126.899
Socia


Dr. Nelson Díaz R.
CIC N° 450.348
Socio

Firmado al solo efecto de su identificación con
nuestro Dictamen de auditoría de fecha 30/04/2026
CYCA - Contadores y Consultores Asociados
Registro Profesional DNIT N° 273/2020